

20
25

Ετήσιος Ενοποιημένος Απολογισμός





20
25



Ετήσιος Ενοποιημένος Απολογισμός

Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου

Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου	9
Χρηματοοικονομικές Πληροφορίες για τον Όμιλο και την Εταιρεία	10
Οικονομικά Στοιχεία – Πορεία Εργασιών	11
Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης ("ΕΔΜΑ")	12
Τιμολογιακή Πολιτική	12
Σημαντικά Γεγονότα και Προοπτικές	18
Όραμα - Αποστολή	18
Υποκαταστήματα της Εταιρείας	25
Ίδιες Μετοχές που Κατέχονται από τον Όμιλο και την Εταιρεία	52
Κίνδυνοι	52
Σημαντικές Συναλλαγές Μεταξύ Εταιρείας και Συνδεδεμένων Προσώπων	54
Επεξηγηματική Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου	56
Περιορισμοί στη Μεταβίβαση των Μετοχών της Εταιρείας	57
Σημαντικές Άμεσες ή Έμμεσες Συμμετοχές Κατά Την Έννοια των Διατάξεων των Αρθ. 9 Έως 11 Του Ν. 3556/2007	57
Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης	59
Μεταγενέστερα Του Ισολογισμού Γεγονότα	85

Έκθεση Βιωσιμότητας

Έκθεση Περιορισμένης Διασφάλισης Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή επί της Έκθεσης Βιωσιμότητας της «ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε.»	86
Εισαγωγή στην έκθεση	88
Σχετικά με την έκθεση	92
Πεδίο εφαρμογής	92
Πλαίσιο αναφοράς	94
Μέρος Α: Ανασκόπηση Διοίκησης (Management Review)	94
Μήνυμα Προέδρου	96
Μήνυμα Διευθύνοντος Συμβούλου	96
A.1 Η ΕΥΑΘ Α.Ε. και το έργο της	97
A.2 Στρατηγική και Όραμα	98
A.3 Στρατηγικές Προτεραιότητες	98
A.4 Βασικές Επιχειρησιακές Εξελίξεις	99
A.5 Σημαντικά Γεγονότα & Επιτεύγματα	99
A.6 Η παρούσα μας Οικονομική Απόδοση	100
A.7 Οικονομικά Αποτελέσματα και Ανάλυση	102
A.8 Επενδύσεις και Αναπτυξιακά Έργα	102
A.9 Στρατηγικές Συνεργασίες & Καινοτομία 2025	104
	105

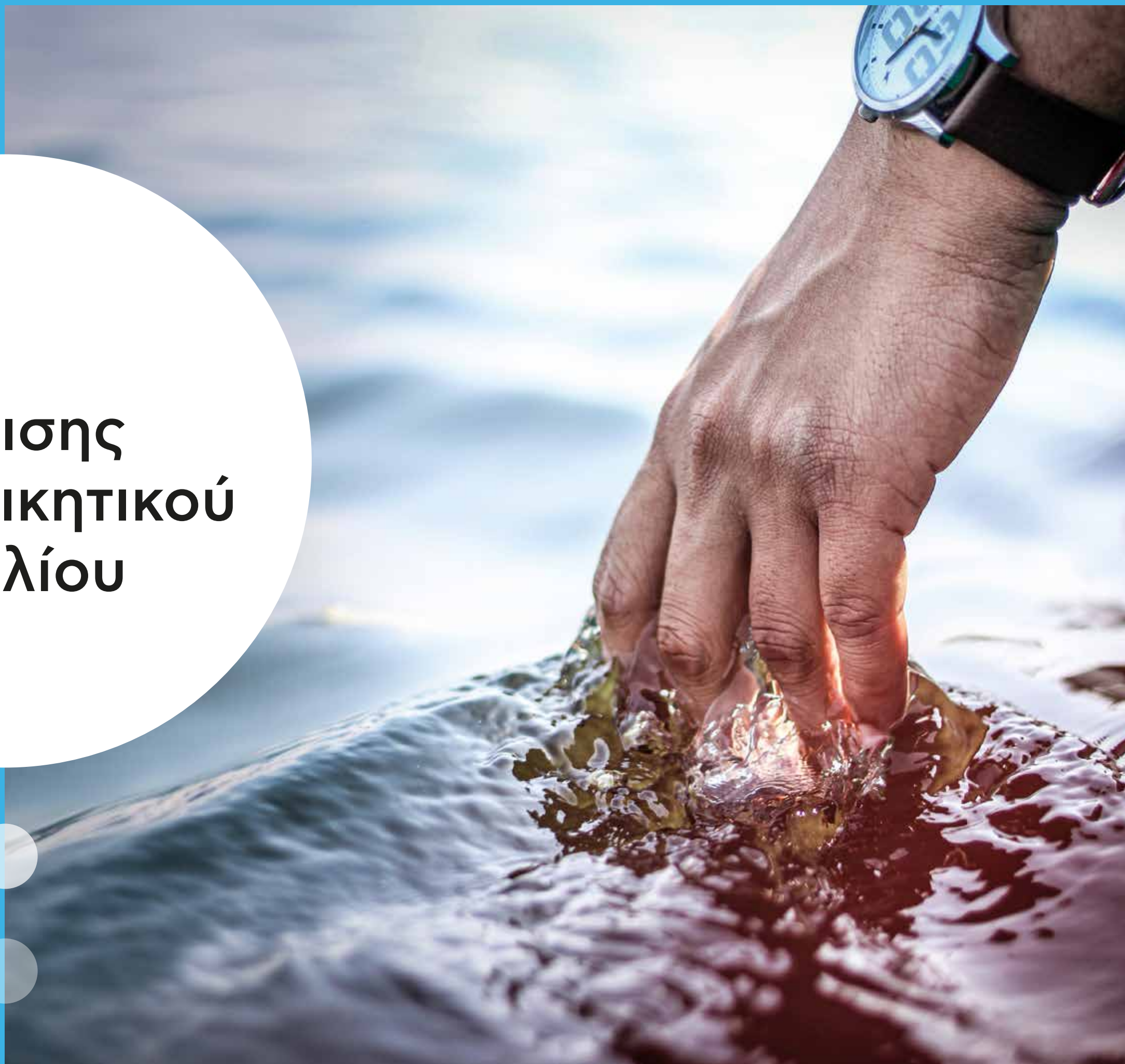
Μέρος Β: Γενικά (ESRS 2)	106
B.1. Στρατηγικός Ρόλος και Πεδίο Εφαρμογής	106
B.2. Μεθοδολογική Προσέγγιση	110
B.3. Χαρτογράφηση και Εμπλοκή Ενδιαφερόμενων Μερών	116
B.4. Αποτελέσματα Ανάλυσης Διπλής Ουσιαστικότητας - Αναλυτική Αποτύπωση IROs	120
B.5. Πολιτικές, Δράσεις και Στόχοι (MDR-P / MDR-A / MDR-T)	128
B.6. Διακυβέρνηση της Διαδικασίας Διπλής Ουσιαστικότητας	130
B.7. Περιοδική Επανεξέταση και Μελλοντική Κατεύθυνση	134
Μέρος Γ: Περιβάλλον	137
Γ.1 Κλιματική Αλλαγή (ESRS E1)	137
Γ.2 Ρύπανση (ESRS E2)	143
Γ.3 Νερό και Θαλάσσιοι Πόροι (ESRS E3)	147
Γ.4 Κυκλική Οικονομία (ESRS E5)	152
Μέρος Δ: Κοινωνία	158
Δ.1 Ανθρώπινο Δυναμικό	158
Δ.2 Αμοιβές & Μισθολογικό Χάσμα - ESRS S1-10, S1-16	160
Δ.3 Κατάρτιση & Ανάπτυξη Δεξιοτήτων - ESRS S1-13	161
Δ.4 Δείκτες Υγείας & Ασφάλειας - ESRS S1-14	162
Δ.5 Σύστημα Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας - Δράσεις 2025	164
Δ.7 Μέτρα κατά Βίας & Παρενόχλησης / Ανθρώπινα Δικαιώματα - ESRS S1-17	165
Δ.8 Κοινωνικές Δράσεις ΕΚΕ 2025 - ESRS S3	165
Μέρος Ε: Διακυβέρνηση	168
E.1 Εταιρική Διακυβέρνηση	168
E.2 Δομή και Σύνοψη Διοικητικού Συμβουλίου (GOV-1)	168
E.3 Εποπτεία θεμάτων βιωσιμότητας από τα διοικητικά όργανα (GOV-2)	174
E.4 Ενσωμάτωση της βιωσιμότητας στα συστήματα κινήτρων (GOV-3)	174
E.5 Δήλωση δέουσας επιμέλειας (GOV-4)	176
E.6 Διαχείριση κινδύνων και εσωτερικός έλεγχος για θέματα βιωσιμότητας (GOV-5)	175
E.7 Επιχειρηματική Συμπεριφορά (ESRS G1)	176
E.8 Πρόληψη και Ανίχνευση Διαφθοράς (G1-3)	178
E.9 Διαχείριση Επιχειρηματικών Κινδύνων (ERM)	180
Μέρος Ζ: Παράρτημα	184
Πίνακας δεικτών ESRS	184
Ταξινόμια ΕΕ - Δήλωση Επιλεξιμότητας και Προγραμματισμός Συμμόρφωσης	190
Πίνακες Ταξινόμιας	192
Κλιματικά Σενάρια	198
Πίνακας περιεχομένων γνωστοποιήσεων ESRS 2	199
Πολιτικές της ΕΥΑΘ Α.Ε. που αφορούν το ESRS S1	200

Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις	202
Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή	204
Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης	209
Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος	213
Κατάσταση Μεταβολών Καθαρής Θέσης	214
Κατάσταση Ταμειακών Ροών	215
Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων	216
1. Γενικές Πληροφορίες για την Εταιρεία και τον Όμιλο	216
2. Βάση Σύνταξης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων	218
3. Ουσιώδεις Λογιστικές Αρχές	221
4. Διαχείριση Χρηματοοικονομικών Κινδύνων	229
5. Λογιστικές Εκτιμήσεις και Παραδοχές	232
6. Πληροφόρηση κατά Τομέα	234
7. Ενσώματες Ακινήτοποιήσεις	237
8. Ασώματες Ακινήτοποιήσεις	240
9. Δικαιώματα Χρήσης Στοιχείων Ενεργητικού	241
10. Συμμετοχές σε θυγατρικές Εταιρείες	242
11. Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις	242
12. Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Μέσα	242
13. Αποθέματα	244
14. Εμπορικές Απαιτήσεις και Συμβατικά Περιουσιακά Στοιχεία	245
15. Λοιπές Απαιτήσεις	247
16. Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα	248
17. Μετοχικό Κεφάλαιο	249
18. Αποθεματικά	250
19. Προβλέψεις για Παραδοχές προς τους Εργαζομένους	251
20. Προβλέψεις για Ενδεχόμενους Κινδύνους και Έξοδα	253
21. Επιχορηγήσεις	254
22. Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	254
23. Υποχρεώσεις Μισθώσεων	255
24. Εμπορικές και Λοιπές Υποχρεώσεις	256
25. Βραχυπρόθεσμες Φορολογικές Υποχρεώσεις	257
26. Ανάλυση Εξόδων ανά Κατηγορία	257
27. Λοιπά Έσοδα Εκμετάλλευσης – Λοιπά Έσοδα – Λοιπά Έξοδα	260
28. Χρηματοοικονομικά Έσοδα / (Έξοδα)	260
29. Φόροι Εισοδήματος	261
30. Κέρδη / (Ζημίες) ανά Μετοχή	265
31. Συναλλαγές με Συνδεδεμένα Μέρη	265
32. Δεσμεύσεις από Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις	267
33. Απασχολούμενο Προσωπικό	268
34. Εποικότητα Δραστηριοτήτων	268
35. Ανακατατάξεις Κονδυλίων	268
36. Μεταγενέστερα του Ισολογισμού Γεγονότα	269



Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου

Σύμφωνα με τις διατάξεις του
αρ. 4 του Ν.3556/2007 και τις σχετικές
αποφάσεις του Δ.Σ. της Επιτροπής
Κεφαλαιαγοράς για τη χρήση από
01.01.2025 - 31.12.2025



Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

(σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 2 του ν. 3556/2007)

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε.» και τον διακριτικό τίτλο ΕΥΑΘ Α.Ε. που εδρεύει επί της οδού Εγνατία 127 στη Θεσσαλονίκη (Τ.Κ. 54 635):

1. Άγης Παπαδόπουλος, Πρόεδρος του Δ.Σ.
2. Άνθιμος Αμανατίδης, Διευθύνων Σύμβουλος,
3. Νίκος Κλείτου, Μέλος Δ.Σ., Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου

σε εφαρμογή των διατάξεων του άρθρου 4 παρ. 2 του Νόμου 3556/2007 δηλώνουμε και βεβαιώνουμε ότι, εξ όσων γνωρίζουμε:

α. οι συνημμένες ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας ΕΥΑΘ Α.Ε. για την περίοδο από 1η Ιανουαρίου 2025 έως την 31η Δεκεμβρίου 2025, οι οποίες καταρτίσθηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, την καθαρή θέση και τα αποτελέσματα χρήσεως της ΕΥΑΘ Α.Ε. καθώς και της επιχείρησης που περιλαμβάνεται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύ- νολο, και

β. η συνημμένη Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας ΕΥΑΘ Α.Ε. απεικονίζει κατά τρόπο αλη- θή την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση της Εταιρείας, καθώς και της επιχείρησης που περιλαμβάνεται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν και καταρτίστηκε με βάση τα πρότυπα εκθέσεων βιωσι- μότητας που αναφέρονται στο άρθρο 154Α του ν. 4548/2018 (Α' 104) και με τις προδιαγραφές που εγκρί- νονται δυνάμει της παρ. 4 του άρθρου 8 του Κανονισμού (ΕΕ) 2020/852, όπως αναφέρεται στο άρθρο 4, παρ. 2(γ) του Ν.3556/2007 το οποίο τροποποιήθηκε με το άρθρο 16 του ν. 5164/2024.

Θεσσαλονίκη, 28 Απριλίου 2026

Οι βεβαιούντες

Άγης Παπαδόπουλος
Πρόεδρος του Δ.Σ.
Α.Δ.Τ. Α01554405

Άνθιμος Αμανατίδης
Διευθύνων Σύμβουλος
Α.Δ.Τ. Α01800773

Νίκος Κλείτου
Μέλος του Δ.Σ.
Πρόεδρος Επιτροπής Ελέγχου
Α.Δ.Τ. Α00953666

- Κυρίες και κύριοι Μέτοχοι,
- Σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 3556/2007 και τις σχετικές αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς σας υποβάλλουμε την παρούσα Ετήσια Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου για την οικονο- μική χρήση (1/1/2025-31/12/2025).
-

Η παρούσα έκθεση παρέχει χρηματοοικονομικές πληροφορίες για την οικονομική κατάσταση και τα απο- τελέσματα της Εταιρείας ΕΥΑΘ Α.Ε. και του Ομίλου Εταιρειών ΕΥΑΘ Α.Ε., περιγραφή των σημαντικών γεγονότων που έλαβαν χώρα κατά τη διάρκεια της κλειόμενης οικονομικής χρήσης, περιγραφή των σημα- ντικών γεγονότων που έλαβαν χώρα μετά την ημερομηνία ισολογισμού, περιγραφή της προβλεπόμενης εξέλιξης των δραστηριοτήτων του Ομίλου και της Εταιρείας, πληροφορίες σχετικά με τη διαχείριση των σημαντικών χρηματοοικονομικών κινδύνων που αντιμετωπίζει ο Όμιλος και η Εταιρεία, παράθεση των σημαντικών συναλλαγών που καταρτίσθηκαν μεταξύ της Εταιρείας και του Ομίλου και συνδεδεμένων προσώπων, καθώς και λοιπές πληροφορίες σχετικά με τις μετοχές, το μετοχικό κεφάλαιο και σημαντικές συμφωνίες που ήταν σε ισχύ κατά τη λήξη της κλειόμενης οικονομικής χρήσης.

Επιπλέον, η Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνει την επεξηγηματική έκθεση της παρ. 7 του άρθρου 4 του ν. 3556/2007 καθώς και τη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Τα ποσά της Ετήσιας Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου είναι σε ευρώ.

Χρηματοοικονομικές Πληροφορίες για τον Όμιλο και την Εταιρεία

Ο Όμιλος αποτελείται από α) την Εταιρεία με την επωνυμία «ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΧΕΤΕΥ- ΣΗΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε.», και τον διακριτικό τίτλο «ΕΥΑΘ Α.Ε.» (εφεξής η «Εταιρεία» ή «ΕΥΑΘ Α.Ε.») που ιδρύθηκε το 1998 (νόμος υπ' αριθμ. 2651/3-11-1998 (Φ.Ε.Κ. Α' 248/3-11-1998) και προ- ήλθε από τη συγχώνευση των Ανωνύμων Εταιρει- ών «Οργανισμός Ύδρευσης Θεσσαλονίκης Α.Ε.» (ΟΥΘ Α.Ε.) και «Οργανισμός Αποχέτευσης Θεσ- σαλονίκης Α.Ε.» (ΟΑΘ Α.Ε.), οι οποίες είχαν με- τατραπεί σε ανώνυμες εταιρείες εντός του 1997 και β) τη θυγατρική Εταιρεία ΕΥΑΘ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Α.Ε. (ποσοστό συμμετοχής 100%) που έχει σκοπό την παροχή πάσης φύσεως Υπηρεσιών Ύδρευσης & Αποχέτευσης, τηλεπικοινωνιακών υπηρεσιών, καθώς και την παραγωγή και πώληση ηλεκτρικής ενέργειας.

Είναι εισηγμένη στο ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΑΘΗΝΩΝ και διέπεται από τις διατάξεις του Ν. 4548/2018, “περί Ανωνύμων Εταιρειών”, συμπληρωματικά από τις διατάξεις του Ν. 2937/2001 Κεφ. Β' (ΦΕΚ 169/Τ.Α.), καθώς και από τον Ν. 4706/2020. Η δι- άρκεια της Εταιρείας ορίσθηκε σε ενενήντα εννέα (99) έτη από την 3η Νοεμβρίου 1998, δηλ. μέχρι την 2η Νοεμβρίου 2097. Το αρχικό καταστατικό της εγκρίθηκε με την Αρ.ΕΓΑ/606/26-7-2001 (ΦΕΚ 989/30-7-2001) απόφαση και είναι εγγεγραμμένη στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών (Μ.Α.Ε.) με

αριθμό 41913/06/Β/98/32 και στο Γενικό Εμπορι- κό Μητρώο με αριθμό ΓΕΜΗ 058240404000. Η έδρα της Εταιρείας είναι στο ιδιόκτητο κτίριο επί της οδού Εγνατία 127 στην περιοχή της Θεσσα- λονίκης.

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. είναι η δεύτερη μεγαλύτερη Εταιρεία παροχής υπηρεσιών ύδρευσης και αποχέτευ- σης στην Ελλάδα. Παρέχει υπηρεσίες ύδρευσης μέσω ενός δικτύου διανομής νερού 2.711,21 χλμ στην περιοχή δραστηριότητάς της (το Ευρύτερο Πολεοδομικό Συγκρότημα Θεσσαλονίκης και τη Βιομηχανική Περιοχή) και υπηρεσίες Αποχέτευ- σης μέσω ενός δικτύου αποχέτευσης 1.724,38 χλμ στην περιοχή δραστηριότητάς της (από τον πο- ταμό Αξιό, τους Δήμους Δέλτα και Χαλκηδόνας τα υψώματα του Πολεοδομικού Συγκροτήματος Θεσσαλονίκης μέχρι τον Δήμο Θερμαϊκού στις Τουριστικές Περιοχές). Η Εταιρεία εξυπηρετεί πάνω από 1.000.000 κατοίκους (522.261 συνδέσεις ύδρευσης και 71.350 συνδέσεις αποχέτευσης). Η ΕΥΑΘ Α.Ε. παράλληλα, συμβάλλει στην αντιπλημ- μυρική προστασία της πόλης της Θεσσαλονίκης μετά από Προγραμματική Σύμβαση με την Περι- φέρεια Κεντρικής Μακεδονίας η οποία μαζί με τους Δήμους του Πολεοδομικού Συγκροτήματος έχει την ευθύνη για τη μελέτη, κατασκευή, συντή- ρηση των έργων αποχέτευσης ομβρίων και των έργων αντιπλημμυρικής προστασίας εν γένει.

Οικονομικά Στοιχεία – Πορεία Εργασιών

Τα παρακάτω οικονομικά στοιχεία αφορούν τον Όμιλο

Ο κύκλος εργασιών του Ομίλου προήλθε από πωλήσεις υπηρεσιών ύδρευσης και αποχέτευσης και ανήλθε στο ποσό των 87.527 € έναντι 85.459 € κατά την αντίστοιχη περυσινή περίοδο σημειώνοντας αύξηση κατά 2.068 € ή 2,42%. Πιο συγκεκριμένα τα έσοδα προέρχονται από την κύρια δραστηριότητα του Ομίλου καθώς και από την αναγνώριση του ΕΔ-ΔΠΧΑ 12. Σημειώνουμε ότι η αύξηση εσόδου από την αναγνώριση του ΕΔΔΠΧΑ 12 αντικατοπτρίζεται εξίσου και στην αύξηση του κόστους πωληθέντων.

Το κόστος πωλήσεων ανήλθε στο ποσό των 64.824 € έναντι 63.561 € τη συγκριτική περίοδο, σημειώνοντας αύξηση κατά 1.263 € ή 1,99%. Επιπλέον σημαντική ήταν και η αύξηση του εσόδου από τη διμερή σύμβαση για την προμήθεια ηλεκτρικού ρεύματος (PPA), η οποία αντικατοπτρίζεται μειωτικά στο κόστος πωληθέντων. Συνεπώς το Μικτό Κέρδος την κλειόμενη περίοδο ανήλθε σε 22.703 € έναντι των 21.898 € της αντίστοιχης περσινής περιόδου, σημειώνοντας αύξηση κατά 805 € ή 3,68%.

Τα λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης ανήλθαν σε 1.114 € έναντι 1.472 € μειωμένα κατά 358 € ή 24,33%. Η μείωση αυτή οφείλεται κατά κύριο λόγο στη μείωση παροχής υπηρεσιών συντήρησης και επισκευών προς τρίτους.

Οι λειτουργικές δαπάνες του Ομίλου ανήλθαν σε 14.637 € έναντι 12.664 € τη συγκριτική περίοδο, σημειώνοντας αύξηση κατά 1.972 € ή 15,57% κυρί-

ως εξαιτίας της αύξησης των αμοιβών και εξόδων τρίτων.

Τα λοιπά έξοδα ανήλθαν σε 1.058 € έναντι 2.055 € τη συγκριτική περίοδο του 2024 σημειώνοντας μείωση κατά 997 € ή 48,50% κυρίως λόγω τελεσιδικίας δικαστικών εξόδων του Ομίλου για τις οποίες είχε προβλεφθεί το έξοδο σε προηγούμενη χρήση.

Εξαιτίας των παραπάνω γεγονότων, τα προ Φόρων Κέρδη του Ομίλου ανήλθαν στο ποσό των 10.333 € έναντι των 8.393 € κατά την αντίστοιχη περσινή περίοδο, σημειώνοντας αύξηση 1.940 € ή 23,11%. Τέλος, τα μετά Φόρων Κέρδη διαμορφώθηκαν σε 7.706 € από 5.856 €, σημειώνοντας αύξηση κατά 1.850 € ή 31,59%.

Τα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων και Αποσβέσεων (EBITDA) του Ομίλου ΕΥΑΘ Α.Ε. διαμορφώθηκαν κατά την κλειόμενη περίοδο, σε 16.094 € έναντι 12.642 € στην αντίστοιχη περσινή περίοδο σημειώνοντας αύξηση κατά 3.452 € ή 27,31%.

Τέλος, τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα του Ομίλου ανήλθαν κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025 σε 48.819 € έναντι 62.166 € την 31/12/2024 σημειώνοντας μείωση κατά 13.346 € ή 21,47%. Η μείωση αυτή οφείλεται κυρίως στην υλοποίηση του επενδυτικού πλάνου της Εταιρείας. Οι εν λόγω επενδύσεις περιλαμβάνουν μελέτες και έργα στον τομέα της συντήρησης, αντικατάστασης και επέκτασης των υποδομών του υδροδοτικού και αποχετευτικού συστήματος της πόλης.

Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης (“ΕΔΜΑ”)

Ο Όμιλος στην Έκθεση Διαχείρισης και στις γνωστοποιήσεις του προς το επενδυτικό κοινό χρησιμοποιεί Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Αποδοτικότητας (ΕΔΜΑ) πέρα από τα οικονομικά μεγέθη που συμπεριλαμβάνονται στις χρηματοοικονομικές του καταστάσεις και τα οποία καταρτίζονται σύμφωνα με το ισχύον πλαίσιο χρηματοοικονομικής πληροφόρησης.

Σκοπός της παράθεσης αυτών των δεικτών είναι τόσο η Διοίκηση της Εταιρείας όσο και οι επενδυτές να έχουν μια πληρέστερη εικόνα της αποδοτικότητας, της κεφαλαιακής διάρθρωσης, της δραστηριότητας και της ρευστότητας του Ομίλου και σε καμία περίπτωση δε θα πρέπει να λαμβάνονται υπόψη ανεξάρτητα από τους δείκτες μέτρησης που προκύπτουν απευθείας από τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Οι εναλλακτικοί δείκτες μέτρησης απόδοσης που ο Όμιλος χρησιμοποιεί είναι οι ακόλουθοι:

Μικτό Κέρδος

Ο δείκτης προκύπτει από τη διαίρεση του μικτού περιθωρίου με τον κύκλο εργασιών όπως ακριβώς τα δύο αυτά μεγέθη εμφανίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Πίνακας Συμφωνίας Μικτού Κέρδους - Ομίλου		
	Ποσά σε χιλ €	
	01/01/2025-31/12/2025	01/01/2024-31/12/2024
Πωλήσεις	87.527	85.459
Κόστος Πωλήσεων	22.703	21.898
Μικτό Κέρδος	22.703	21.898

Κέρδη προ Φόρων Χρηματοδοτικών, Επενδυτικών Αποτελεσμάτων και Συνολικών Αποσβέσεων (EBITDA)

Ο δείκτης αυτός είναι ευρύτατα διαδεδομένος στην επενδυτική κοινότητα και εντάσσεται στη γενικότερη ενότητα των δεικτών αποδοτικότητας, έχοντας το πλεονέκτημα ότι απομονώνει τις επιδράσεις των χρηματοδοτικών-επενδυτικών αποτελεσμάτων, της φορολογίας εισοδήματος και της κυριότερης κατηγορίας μη ταμειακών εξόδων που είναι οι αποσβέσεις.

Ο δείκτης υπολογίζεται εάν από τον κύκλο εργασιών αφαιρεθούν το κόστος πωληθέντων, τα έξοδα διάθεσης, τα έξοδα διοίκησης, τα λοιπά λειτουργικά έξοδα και προστεθούν τα λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης και οι συνολικές αποσβέσεις και στη συνέχεια διαιρεθεί με τον κύκλο εργασιών. Τα μεγέθη αυτά χρησιμοποιούνται χωρίς καμία προσαρμογή από τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και τις σημειώσεις τους.

Πίνακας Συμφωνίας EBITDA – Ομίλου		
	Ποσά σε χιλ €	
	01/01/2025-31/12/2025	01/01/2024-31/12/2024
Πωλήσεις	87.527	85.459
Κόστος Πωλήσεων	(64.824)	(63.561)
Λοιπά έσοδα εκμεταλλεύσεως	1.114	1.472
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης & διανομής	(4.591)	(4.364)
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	(9.867)	(8.159)
Έξοδα λειτουργίας έρευνας και ανάπτυξης	(178)	(141)
Λοιπά έξοδα	(1.058)	(2.055)
Απομείωση απαιτήσεων	(372)	(2.727)
Λοιπά έσοδα	767	383
Έσοδα από αναστροφή απομείωσης	960	-
Αποσβέσεις παγίων και δικαιωμάτων χρήσης	6.727	6.371
Αποσβέσεις επιχ/σεων	(109)	(36)
Κέρδη/(Ζημίες) προ φόρων τόκων και αποσβέσεων	16.094	12.642

Τα Κέρδη/ (Ζημίες) προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων της Εταιρείας ανήλθαν σε 16.094 € για την τρέχουσα περίοδο έναντι 12.642 € κατά τη συγκριτική περίοδο.

Κέρδη/ (Ζημίες) προ Φόρων Χρηματοδοτικών και Επενδυτικών Αποτελεσμάτων (EBIT)

Ο δείκτης αυτός όπως και ο προηγούμενος (EBITDA) είναι ευρύτατα διαδεδομένος στην επενδυτική κοινότητα και εντάσσεται στη γενικότερη ενότητα των δεικτών αποδοτικότητας, έχοντας το πλεονέκτημα ότι απομονώνει τις επιδράσεις των χρηματοδοτικών -επενδυτικών αποτελεσμάτων και της φορολογίας εισοδήματος.

Ο δείκτης υπολογίζεται εάν από τον κύκλο εργασιών αφαιρεθούν το κόστος πωληθέντων, τα έξοδα διάθεσης, τα έξοδα διοίκησης, τα λοιπά λειτουργικά έξοδα και προστεθούν τα λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης και στη συνέχεια διαιρεθεί με τον κύκλο εργασιών. Τα μεγέθη αυτά χρησιμοποιούνται χωρίς καμία προσαρμογή από τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Πίνακας Συμφωνίας EBIT – Ομίλου		
	Ποσά σε χιλ €	
	01/01/2025-31/12/2025	01/01/2024-31/12/2024
Πωλήσεις	87.527	85.459
Κόστος Πωλήσεων	(64.824)	(63.561)
Λοιπά έσοδα εκμεταλλεύσεως	1.114	1.472
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης & διανομής	(4.591)	(4.364)
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	(9.867)	(8.159)
Έξοδα λειτουργίας έρευνας και ανάπτυξης	(178)	(141)
Λοιπά έξοδα	(1.058)	(2.055)
Απομείωση απαιτήσεων	(372)	(2.727)
Λοιπά έσοδα	767	383
Έσοδα από αναστροφή απομείωσης	960	-
Κέρδη/ (Ζημίες) προ Φόρων Χρηματοδοτικών και Επενδυτικών Αποτελεσμάτων	9.476	6.307

Κέρδη/ (Ζημίες) χρήσης προ φόρων / κύκλος εργασιών (EBT)

Ο δείκτης αυτός όπως και ο προηγούμενος (EBIT) είναι ευρύτατα διαδεδομένος στην επενδυτική κοινότητα και εντάσσεται στη γενικότερη ενότητα των δεικτών αποδοτικότητας, έχοντας το πλεονέκτημα ότι απομονώνει τις επιδράσεις της φορολογίας εισοδήματος.

Ο δείκτης υπολογίζεται εάν από τον κύκλο εργασιών αφαιρεθούν το κόστος πωληθέντων, τα έξοδα διάθεσης, τα έξοδα διοίκησης, τα λοιπά λειτουργικά έξοδα, τα χρηματοοικονομικά έξοδα και προστεθούν τα λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης και τα χρηματοοικονομικά έσοδα και στη συνέχεια διαιρεθεί με τον κύκλο εργασιών. Τα μεγέθη αυτά χρησιμοποιούνται χωρίς καμία προσαρμογή από τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Πίνακας Συμφωνίας EBT – Ομίλου		
	Ποσά σε χιλ €	
	01/01/2025-31/12/2025	01/01/2024-31/12/2024
Πωλήσεις	87.527	85.459
Κόστος Πωλήσεων	(64.824)	(63.561)
Λοιπά έσοδα εκμεταλλεύσεως	1.114	1.472
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης & διανομής	(4.591)	(4.364)
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	(9.867)	(8.159)
Έξοδα λειτουργίας έρευνας και ανάπτυξης	(178)	(141)
Λοιπά έξοδα	(1.058)	(2.055)
Απομείωση απαιτήσεων	(372)	(2.727)
Λοιπά έσοδα	767	383
Έσοδα από αναστροφή απομείωσης	960	-
Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα	1.436	2.690
Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	(578)	(603)
Κέρδη/ (Ζημίες) χρήσης προ φόρων	10.333	8.393

Κέρδη/ (Ζημίες) χρήσης μετά φόρων / κύκλος εργασιών (EAT Margin)

Ο δείκτης αυτός είναι ευρύτατα διαδεδομένος στην επενδυτική κοινότητα και εντάσσεται στη γενικότερη ενότητα των δεικτών αποδοτικότητας, έχοντας το πλεονέκτημα ότι εξετάζει την αποδοτικότητα των καθαρών κερδών/ (ζημιών) μετά φόρων έναντι του κύκλου εργασιών.

Ο δείκτης υπολογίζεται εάν από τον κύκλο εργασιών αφαιρεθούν το κόστος πωληθέντων, τα έξοδα διάθεσης, τα έξοδα διοίκησης, τα λοιπά λειτουργικά έξοδα, τα χρηματοοικονομικά έξοδα, ο φόρος εισοδήματος και προστεθούν τα λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης και τα χρηματοοικονομικά έσοδα και στη συνέχεια διαιρεθεί με τον κύκλο εργασιών. Τα μεγέθη αυτά χρησιμοποιούνται χωρίς καμία προσαρμογή από τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Πίνακας Συμφωνίας EAT - Ομίλου		
	Ποσά σε χιλ €	
	01/01/2025-31/12/2025	01/01/2024-31/12/2024
Πωλήσεις	87.527	85.459
Κόστος Πωλήσεων	(64.824)	(63.561)
Λοιπά έσοδα εκμεταλλεύσεως	1.114	1.472
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης & διανομής	(4.591)	(4.364)
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	(9.867)	(8.159)
Έξοδα λειτουργίας έρευνας και ανάπτυξης	(178)	(141)
Λοιπά έξοδα	(1.058)	(2.055)
Απομείωση απαιτήσεων	(372)	(2.727)
Λοιπά έσοδα	767	383
Έσοδα από αναστροφή απομείωσης	960	-
Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα	1.436	2.690
Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	(578)	(603)
Φόρος εισοδήματος	(2.628)	(2.537)
Κέρδη/ (Ζημίες) χρήσης μετά φόρων	7.706	5.856

Δείκτης γενικής ρευστότητας: σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού / σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων

Ο αριθμοδείκτης αυτός μετράει το υπόλοιπο των ρευστών κεφαλαίων πάνω από τις τρέχουσες υποχρεώσεις. Τα μεγέθη αυτά χρησιμοποιούνται χωρίς καμία προσαρμογή από τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Δείκτης κεφαλαιακής διάρθρωσης

Ο αριθμοδείκτης αυτός δείχνει τη σχέση των ιδίων προς τα ξένα κεφάλαια της επιχείρησης. Τα μεγέθη αυτά χρησιμοποιούνται χωρίς καμία προσαρμογή από τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Οι παραπάνω δείκτες απεικονίζονται στον παρακάτω πίνακα:

ΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ			
	01/01/2025-31/12/2025	01/01/2024-31/12/2024	Απόκλιση
Περιθώριο Μικτού Κέρδους (Gross Profit Margin)	25,94%	25,62%	0,31%
Περιθώριο Κέρδους προ φόρων τόκων αποσβέσεων (E.B.I.T.D.A.)	18,39%	14,79%	3,59%
Κέρδη Εκμετάλλευσης (E.B.I.T.)	10,83%	7,38%	3,45%
Περιθώριο Καθαρού Κέρδους (E.B.T.)	11,81%	9,82%	1,98%
Περιθώριο Μετά από Φόρους (E.A.T.)	8,80%	6,85%	1,95%

ΔΕΙΚΤΕΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ			
	31/12/2025	31/12/2024	Απόκλιση
Γενική Ρευστότητα (Κυκλοφορούν Ενεργητικό / Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις)	5,08	6,01	-15,52%

ΔΕΙΚΤΕΣ ΚΕΦΑΛΑΙΑΚΗΣ ΔΙΑΡΘΡΩΣΗΣ ΚΑΙ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ			
Ίδια κεφάλαια / Ξένα κεφάλαια	344,62%	354,60%	-9,98%

Υπολογισμοί:

Δείκτης	Υπολογισμός (μεγέθη Ομίλου)
Περιθώριο Μικτού Κέρδους (Gross Profit Margin)	Μικτό Κέρδος / Πωλήσεις
Περιθώριο Κέρδους προ φόρων τόκων αποσβέσεων (E.B.I.T.D.A.)	Κέρδη προ φόρων τόκων και αποσβέσεων / Πωλήσεις
Κέρδη Εκμετάλλευσης (E.B.I.T.)	Κέρδη Εκμετάλλευσης / Πωλήσεις
Περιθώριο Καθαρού Κέρδους (E.B.T.)	Κέρδη προ φόρων / Πωλήσεις
Περιθώριο Μετά από Φόρους (E.A.T.)	Κέρδη μετά φόρων / Πωλήσεις
Γενική Ρευστότητα (Κυκλοφορούν Ενεργητικό / Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις)	Κυκλοφορούν Ενεργητικό / Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις
Ίδια κεφάλαια / Ξένα κεφάλαια	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων / Σύνολο Υποχρεώσεων

Τιμολογιακή Πολιτική

Η τιμολογιακή πολιτική περιόδου 2019-2023 που εισηγήθηκε η ΕΥΑΘ Α.Ε. προς την Ειδική Γραμματεία Υδάτων, εγκρίθηκε με την υπ’ αριθμ. 26142/180 απόφαση του Ειδικού Γραμματέα Υδάτων (ΦΕΚ 1105 Β’/03-04-2019) και είχε ως ημερομηνία έναρξης εφαρμογής την 01/05/2019. Η τιμολογιακή πολιτική ακολουθεί τη λογική της μείωσης της τιμής του νερού στις χαμηλές κλίμακες κατανάλωσης, ώστε να διασφαλίζεται ο κοινωνικός του χαρακτήρας, και της αύξησης στις υψηλές για την αποφυγή της κατασπατάλησης του φυσικού πόρου. Παράλληλα, για τις ευπαθείς κοινωνικά και οικονομικά ευάλωτες ομάδες των καταναλωτών διατηρείται και ενισχύεται το κοινωνικό τιμολόγιο, το οποίο συνδέεται με τα κοινωνικά και εισοδηματικά κριτήρια του Κοινωνικού Οικιακού τιμολογίου που έχουν θεσπιστεί για την ηλεκτρική ενέργεια (ΚΟΤ Α’ & ΚΟΤ Β’), και στο οποίο οι δικαιούχοι θα εντάσσονται αυτόματα, χωρίς γραφειοκρατία καθώς δε θα χρειάζεται να προσκομίζουν δικαιολογητικά. Στα νέα τιμολόγια επιβάλλεται περιβαλλοντικό τέλος με ανταπο-

δοτικό χαρακτήρα, το οποίο θα αποδίδεται στο Πράσινο Ταμείο για τη χρηματοδότηση έργων διαχείρισης και προστασίας των υδατικών πόρων. Για τα έτη 2021-2023 προβλέφθηκε ετήσια αύξηση των τιμολογίων κατά 2% (εξαιρείται η πρώτη κλίμακα του οικιακού με κατανάλωση μέχρι 10 κ.μ./ τετράμηνο) ώστε να διασφαλιστεί η υλοποίηση του επενδυτικού σχεδίου της Εταιρείας (στο οποίο προβλέπονται σημαντικά έργα ύδρευσης και αποχέτευσης, όπως η επέκταση της Εγκατάστασης Επεξεργασίας Νερού Θεσσαλονίκης, η συντήρηση του υδραγωγείου Αραβησσού, έργα βελτίωσης δικτύων ύδρευσης - αποχέτευσης), ενώ διατηρούνται σταθερά τα τέλη αποχέτευσης, τα πάγια και το Ειδικό Τέλος Κύκλου Νερού για όλη την 5ετία εφαρμογής.

Τον Μάρτιο του 2026 η εταιρεία έχει αποστείλει στη Ρ.Α.Α.Ε.Υ. την εισήγηση με το χρηματοοικονομικό κόστος της πρώτης ρυθμιστικής περιόδου 2025 – 2029 και την προτεινόμενη τιμολογιακή πολιτική για την περίοδο αυτή και αναμένει την έκδοση απόφασης από την Αρχή.

Σημαντικά Γεγονότα και Προοπτικές

Επενδυτικά έργα

Εντός του 2025, εκκίνησε η διαδικασία ανάθεσης των παρακάτω συμβάσεων έργων, μελετών και παροχής τεχνικών υπηρεσιών:

- «Α’ Ομάδα επειγόντων έργων ύδρευσης έτους 2025», προϋπολογισμού 4,8 εκ. € (συμπεριλαμβανομένου δικαιώματος προαίρεσης, πλέον ΦΠΑ). Έχει υπογραφεί σύμβαση (09/2025).
- «Επισκευή και συντήρηση του δικτύου ύδρευσης δυτικής Θεσσαλονίκης έτους 2025», προϋπολογισμού 4,8 εκ. € (πλέον ΦΠΑ). Έχει υπογραφεί σύμβαση (12/2025).
- «Συμφωνία - Πλαίσιο για την εκπόνηση μελετών και την παροχή τεχνικών υπηρεσιών στο πλαίσιο υλοποίησης του Στρατηγικού & Επιχειρησιακού Σχεδίου της ΕΥΑΘ Α.Ε.» προεκτιμώμενης αμοιβής 5,7 εκ. €, (συμπεριλαμβανομένης ρήτρας πρόσθετης καταβολής, πλέον ΦΠΑ). Ο διαγωνισμός είναι σε εξέλιξη.
- «Εκπόνηση μελέτης και τευχών δημοπράτησης για την επισκευή χωρίς ανοικτή εκσκαφή των δίδυμων ωθητικών αγωγών των αντλιοστασίων αποχέτευσης ΑΑ06 και ΑΑ09 και σύνταξη μελέτης σκοπιμότητας χρήσης τεχνολογιών χωρίς εκσκαφή σε έργα της ΕΥΑΘ Α.Ε.» αμοιβής 80.500,00 €, (πλέον ΦΠΑ). Έχει υπογραφεί σύμβαση (09/2025).

- «Α» Ομάδα επειγόντων έργων αποχέτευσης έτους 2025», προϋπολογισμού 4,8 εκ. € (πλέον ΦΠΑ). Έχει υπογραφεί σύμβαση (12/2025).
- «Αντικατάσταση εξωτερικών διακλαδώσεων ύδρευσης στην περιοχή δραστηριότητας της ΕΥΑΘ Α.Ε.», προϋπολογισμού 1,6 εκ. € (πλέον ΦΠΑ). Ο διαγωνισμός είναι σε εξέλιξη.
- «Συμφωνία – Πλαίσιο για την Ενίσχυση-Επισκευή του Υδαταγωγού Αραβησσού», προϋπολογισμού 9,0 εκ. € (πλέον ΦΠΑ). Ο διαγωνισμός είναι σε εξέλιξη.
- «Κατασκευή εξωτερικού δικτύου ύδρευσης περιοχών Δημοτικής Κοινότητας Πεύκων (οικισμοί Πεύκων) Δήμου Συκεών-Νεαπόλεως και περιοχών Δημοτικής Ενότητας Χορτιάτη (Οικισμός Φιλύρου, Ασβεστοχωρίου, Εξοχής, Χορτιάτη) Δήμου Πυλαίας Χορτιάτη», προϋπολογισμού 10,44 εκ. € (πλέον ΦΠΑ). Ο διαγωνισμός είναι σε εξέλιξη.
- «Αποκατάσταση του αριστερού και δεξιού παραδενδροποτάμιου αγωγού αποχέτευσης με εσωτερική ενίσχυση, στη γέφυρα Δενδροποτάμου» προϋπολογισμού 400.000 € (πλέον ΦΠΑ).

Επιπλέον, εντός του 2025 προχώρησε η διαγωνιστική διαδικασία ανάδειξης αναδόχου για τις παρακάτω συμβάσεις έργων:

- «Αντικατάσταση των δύο ωθητικών αγωγών του αντλιοστασίου αποχέτευσης

ΑΑ12 και έργα βελτίωσης της λειτουργίας του αποχετευτικού δικτύου της περιοχής Ανάληψης» προϋπολογισμού 3,35 εκ. € (πλέον ΦΠΑ). Έχει υπογραφεί σύμβαση (06/2025).

- «Επισκευή βλαβών και στεγανοποίησης του δυτικού θαλάμου της δεξαμενής ύδρευσης Δ5 στην περιοχή του Ευόσμου» προϋπολογισμού 345.000 € (χωρίς ΦΠΑ). Έχει υπογραφεί σύμβαση (01/2025).

Εντός του 2025 ολοκληρώθηκε η σύμβαση με αντικείμενο «Προμήθεια και εγκατάσταση ηλεκτρομηχανολογικού εξοπλισμού στο αντλιοστάσιο ΑΑ12-Ανάληψης» ύψους 337.000 €

Επιπλέον ολοκληρώθηκε η σύμβαση με αντικείμενο την ανακατασκευή και αναβάθμιση του αντλιοστασίου αποχέτευσης ΑΑ11 Αρχαιολογικού Μουσείου, ύψους 84.800 €

Την τρέχουσα περίοδο βρίσκονται σε εξέλιξη οι παρακάτω εργολαβίες:

«Λειτουργία της Εγκατάστασης Επεξεργασίας Λυμάτων «ΑΙΝΕΙΑ»

Η νέα πενταετής σύμβαση παροχής υπηρεσιών για τη Λειτουργία της Εγκατάστασης Επεξεργασίας Λυμάτων «ΑΙΝΕΙΑ» καθώς και των 14 Αντλιοστασίων Τουριστικών Περιοχών Θε/νίκης, με ανάδοχο την Κ/Ξ «ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ – ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ ΕΕΛ ΑΙΝΕΙΑ 18/2021» και τίμημα 6.472.607 € πλέον ΦΠΑ για 60 μήνες με δυνατότητα παράτασης για 24 επιπλέον μήνες.

Αντικείμενο της παροχής υπηρεσιών αποτελεί η επί 24ώρου βάσεως, 7 ημέρες την εβδομάδα και για 60 ημερολογιακούς μήνες, αποδοτική λειτουργία, συντήρηση, επισκευή, υγειονομολογική παρακολούθηση, αυστηρή τήρηση των περιβαλλοντικών όρων και των κανόνων υγιεινής και ασφάλειας και συνολική ευθύνη της Εγκατάστασης Επεξεργασίας Λυμάτων (ΕΕΛ ΑΙΝΕΙΑ), στην οποία συμπεριλαμβάνονται ο Αγωγός Διάθεσης Επεξεργασμένων Λυμάτων (ΑΔΕΛ), και η Εγκατάσταση Υποδοχής και Προεπεξεργασίας Βοθρολυμάτων (ΕΥΠΒ), καθώς και των δεκατεσσάρων (14) Αντλιοστασίων των Τουριστικών Περιοχών Θεσσαλονίκης.

Επίσης, το αντικείμενο της παροχής υπηρεσιών περιλαμβάνει:

- τη συλλογή, μεταφορά και αξιοποίηση-τελική διάθεση της αφυδατωμένης ιλύος σε αδειοδοτημένους αποδέκτες,
- τη συλλογή, μεταφορά και τελική διάθεση παραπροϊόντων επεξεργασίας (εσχαρισμάτων, άμμου, λιπών-ελαίων και επιπλεόντων, κ.λπ.) σε αδειοδοτημένους αποδέκτες,

- την υλοποίηση επεμβάσεων λειτουργικής και Ενεργειακής Αναβάθμισης των εγκαταστάσεων - Πρόσθετες Εργασίες).

Τέλος του έτους κατατέθηκε στην αρμόδια υπηρεσία του ΥΠΕΝ (στην επίσημη ηλεκτρονική πλατφόρμα – Ηλεκτρονικό Περιβαλλοντικό Μητρώο ΗΠΜ) το αίτημα για την ανανέωση της απόφασης Περιβαλλοντικών Όρων της ΕΕΛ ΑΙΝΕΙΑ και αναμένεται η έκδοση της αποφάσεως.

«Λειτουργία και Συντήρηση της Εγκατάστασης Επεξεργασίας Λυμάτων Μείζονος Περιοχής Θεσσαλονίκης»

Συνεχίζεται η σύμβαση Δ1/2016 για τη «Λειτουργία και Συντήρηση της Εγκατάστασης Επεξεργασίας Λυμάτων Μείζονος Περιοχής Θεσσαλονίκης» με τίμημα 42.087.089 € σύμφωνα με την οποία εκτός από τη γενικότερη αποδοτική λειτουργία, συντήρηση, υγειονομολογική παρακολούθηση και συνολική ευθύνη της ΕΕΛΘ, περιλαμβάνονται επιπλέον: α) η υλοποίηση σημαντικών πρόσθετων επεμβάσεων συντήρησης/επισκευής/αναβάθμισης/αντικατάστασης/προσθήκης εξοπλισμού (πρόσθετες λειτουργικές επεμβάσεις) και β) επεμβάσεις ενεργειακής βελτιστοποίησης των εγκαταστάσεων με στόχο τη μείωση του ενεργειακού αποτυπώματος της ΕΕΛΘ. Έχει τεθεί σε λειτουργία ο σταθμός παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας (ΣΠΗΕ) αποτελούμενος από δύο μονάδες συνολικής ισχύος 2,5MW, εκμεταλλευόμενες ως καύσιμο το παραγόμενο βιοαέριο από τις δεξαμενές αναερόβιας χώνευσης της υδρολυμένης αφυδατωμένης ιλύος. Εντός του 2025 από τη λειτουργία του ΣΠΗΕ εξοικονομήθηκε ορισμένους μήνες μέχρι και το 60-65% της μηνιαίας ηλεκτρικής κατανάλωσης της ΕΕΛ.

Τον Αύγουστο κατατέθηκε στην αρμόδια υπηρεσία του ΥΠΕΝ (στην επίσημη ηλεκτρονική πλατφόρμα – Ηλεκτρονικό Περιβαλλοντικό Μητρώο ΗΠΜ) επίσης αίτημα για την ανανέωση της απόφασης Περιβαλλοντικών Όρων της ΕΕΛ Σίνδου και αναμένεται η έκδοση της αποφάσεως.

«Αποκατάσταση Λειτουργίας Μονάδας Θερμικής Ξήρανσης στην ΕΕΛΘ»

Αντικείμενο της εν λόγω ΠΥ αποτελεί η αποκατάσταση διαφόρων προβλημάτων, φθορών και δυσλειτουργιών, συμπεριλαμβανομένης και της τροποποίησης του αυτοματισμού – φιλοσοφίας λειτουργίας της και η θέση σε αποδοτική και ασφαλή λειτουργία της ΜΘΞ της αφυδατωμένης ιλύος της ΕΕΛΘ. Το τίμημα της σύμβασης ανέρχεται στα 1.752.129,38 € πλέον ΦΠΑ. Εντός του 2024 έγιναν και οι δοκιμαστικές εργασίες για την επίτευξη της πλήρους λειτουργίας. Εντός του 2025 συνεχίστηκαν ορισμένες εργασίες & οι διαδικασίες λειτουργίας & συντήρησης.

«Λειτουργία της Εγκατάστασης Επεξεργασίας Νερού Θεσσαλονίκης»

Στο πλαίσιο του διαγωνισμού 2B/2019 της συμφωνίας-πλαίσιο για τη «Λειτουργία της Εγκατάστασης Επεξεργασίας Νερού Θεσσαλονίκης (ΕΕΝΘ)» στις 13/10/2025 υπεγράφη η 2η Εκτελεστική σύμβαση της 2B/2019-Συμφωνίας Πλαίσιο προϋπολογισμού ύψους 1.452.131 € πλέον ΦΠΑ, διάρκειας 8 μηνών έως 12/6/2026.

Το 2025 στην ΕΕΝΘ επεξεργάστηκαν συνολικά 51.009.656 m3 επιφανειακού νερού ποταμού Αλιάκμονα και δόθηκαν για κατανάλωση 48.337.745 m3 πόσιμου νερού από την Εγκατάσταση με μέση ημερήσια παροχή 132.381 m3, το οποίο πληροί όλες τις απαιτήσεις της νέας ισχύουσας νομοθεσίας ΦΕΚ 3525 Β/25.5.2023, Αρ. Δ1(δ)/ΓΠ οικ. 27829 «Ποιότητα νερού ανθρώπινης κατανάλωσης σε συμμόρφωση προς τις διατάξεις της Οδηγίας (ΕΕ) 2020/2184 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και Συμβουλίου της 16ης Δεκεμβρίου 2020 (L435/1, 23.12.2020) για το πόσιμο νερό με μέση θολότητα εξόδου 0,070 NTU.

Από το Σεπτέμβριο του 2023 η Εγκατάσταση Επεξεργασίας Νερού Θεσσαλονίκης (ΕΕΝΘ) διαθέτει και διατηρεί Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (ΣΠΔ) με βάση τις απαιτήσεις του Διεθνούς Προτύπου EN ISO 14001:2015 με στόχο τη βελτίωση των συνολικών περιβαλλοντικών επιδόσεων της ΕΕΝΘ και τη δημιουργία στερεάς βάσης για πρωτοβουλίες βιώσιμης ανάπτυξης. Στις 7 και 8.10.2025 υλοποιήθηκε επιθεώρηση από εξωτερικό φορέα με επιτυχή αποτελέσματα.

«Προμήθεια & Τοποθέτηση Ολοκληρωμένου Συστήματος Ασφαλείας με Διεπαφή Συστήματος SCADA για την επέκταση της προστασίας σε πρόσθετες κρίσιμες υποδομές της Εταιρείας Ύδρευσης & Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης (ΕΥΑΘ Α.Ε.)»

Περιλαμβάνει την τοποθέτηση ηλεκτρονικών συστημάτων μετά παρελκομένων καθώς και την παροχή των απαραίτητων υποδομών, όπως και την παροχή υπηρεσιών υλοποίησης & υποστήριξης αυτών για ένα σύνολο 10 εγκαταστάσεων της ΕΥΑΘ Α.Ε. τόσο στον τομέα της ύδρευσης όσο της αποχέτευσης. Σκοπό αποτελεί η επέκταση της προστασίας και σε πρόσθετες κρίσιμες υποδομές της Εταιρείας έναντι κινδύνων όπως βανδαλισμοί, κλοπές, δολιοφθορές κ.λπ. με στόχο την αποτροπή εκδήλωσης τέτοιων κινδύνων, την πάγια εποπτεία αυτών 24/7/365 με ηλεκτρονικά συστήματα, την έγκαιρη ανίχνευση και εντοπισμό συμβάντων, τη μεγαλύτερη αίσθηση ασφάλειας, τον έλεγχο εισόδου-εξόδου σε ώρες μη λειτουργίας των εγκαταστάσεων καθώς και την εξοικονόμηση πόρων περιορίζοντας την απασχόληση ανθρώπινου παράγοντα. Το συνολικό συμβατικό τίμημα ανέρχεται σε 867.000 €, πλέον ΦΠΑ. Η συνολική προθεσμία εκτέλεσης του έργου ορί-

ζεται σε 48 μήνες, 12 μήνες για την υλοποίηση του έργου (800.724 €) και 36 μήνες για την τεχνική υποστήριξη και τις συνδρομές/παροχές μετά την υλοποίηση (66.276,00€).

Αναφορικά με την πρώτη σύμβαση με αντικείμενο την Προμήθεια & Τοποθέτηση Ολοκληρωμένου Συστήματος Ασφαλείας με Διεπαφή Συστήματος SCADA για προστασία Κρίσιμων Υποδομών των Εγκαταστάσεων της Εταιρείας Ύδρευσης & Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης (ΕΥΑΘ Α.Ε.) η οποία αφορούσε 16 υποδομές της ΕΥΑΘ Α.Ε. είναι σε εξέλιξη η τεχνική υποστήριξη/συνδρομές/παροχές.

«Επενδυτικά έργα στον τομέα των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας»

Το 2023, το Τμήμα Λειτουργίας και Συντήρησης – Επισκευής Αντλιοστασίων Αποχέτευσης, συμμετέχοντας ενεργά στην ευρύτερη προσπάθεια της Εταιρείας για εξοικονόμηση ενέργειας και βελτίωσης γενικότερα του ενεργειακού αποτυπώματος, ολοκλήρωσε την εγκατάσταση φωτοβολταϊκού σταθμού στο Αντλιοστάσιο «Σοφούλη» στο πλαίσιο του προγράμματος ενεργειακού συμψηφισμού(Netmetering). Επιπρόσθετα υπέβαλε αίτηση για αδειοδότηση φωτοβολταϊκού συστήματος σε άλλο αντλιοστάσιο για το οποίο έλαβε όρους σύνδεσης το πρώτο εξάμηνο του 2025, ολοκληρώθηκε η εγκατάστασή του και αναμένεται να συνδεθεί στο δίκτυο εντός του πρώτου εξαμήνου του 2026.

Σύνταξη του πέμπτου Απολογισμού Βιωσιμότητας

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. δείχνοντας τη βούλησή της να υιοθετήσει κριτήρια ESG και θέτοντας τα πρότυπα Βιώσιμης Ανάπτυξης ως αναπόσπαστο μέρος της καθημερινής της λειτουργίας, με την εμπειρία τεσσάρων ετών στην έκδοση εκθέσεων βιωσιμότητας, αρχές Μαΐου του 2025 ολοκλήρωσε μεθοδευμένα, και με μεγαλύτερη εμπειρία, τη σύνταξη και κατάρτιση του 5ου απολογισμού βιώσιμης ανάπτυξης για το έτος 2024. Η Έκθεση Βιωσιμότητας της ΕΥΑΘ Α.Ε. για το έτος 2024 εκπονήθηκε με βάση τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Αναφοράς Βιωσιμότητας (European Sustainability Reporting Standards - ESRS), παρά το γεγονός ότι η εταιρεία δεν υποχρεούται νομικά στην εφαρμογή τους κατά τη δεδομένη χρονική περίοδο. Η απόφαση υιοθέτησης σε πιλοτική/εθελοντική βάση του συγκεκριμένου πλαισίου αντανακλά τη στρατηγική μας δέσμευση για διαφάνεια, αξιοπιστία και υπεύθυνη επικοινωνία με τους μετόχους, τους πελάτες, τους εργαζομένους και τις τοπικές κοινότητες που εξυπηρετούμε. Πρόσθετα έγινε εφαρμογή της αρχής διπλής ουσιαστικότητας (Double Materiality), ενισχύοντας τη διαφάνεια και την υπεύθυνη παρουσίαση των επιδόσεων της εταιρείας σε θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και διακυβέρνησης (ESG). Η διαδικασία της



Ανάλυσης Διπλής Ουσιαστικότητας αποτελεί ένα αναπόσπαστο εργαλείο για την ΕΥΑΘ Α.Ε. καθώς συμβάλλει στην υπεύθυνη λειτουργία της και στην αποτελεσματική διαμόρφωση της στρατηγικής της για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη. Είναι μια δυναμική διαδικασία. Τα ουσιαστικά θέματα αποτυπώνονται στον Απολογισμό Βιωσιμότητας σε ετήσια βάση και συνδέονται με την επίτευξη των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης, μέσω της υπεύθυνης λειτουργίας, των προγραμμάτων και των σχετικών αποτελεσμάτων. Η Ανάλυση Διπλής Ουσιαστικότητας υλοποιήθηκε σύμφωνα με τις αρχές που ορίζονται στο ESRS 1 και ESRS 2 καθώς και τις οδηγίες εφαρμογής της EFRAG, διασφαλίζοντας την πλήρη συμμόρφωση με το Κανονιστικό Πλαίσιο της CSRD. Η ανάλυση περιλαμβάνει την αξιολόγηση τόσο των επιπτώσεων της Εταιρείας στο περιβάλλον και την κοινωνία (Impact Materiality) όσο και των κινδύνων και ευκαιριών που προκύπτουν από τα θέματα βιωσιμότητας για την οικονομική απόδοσή της (Financial Materiality). Παράλληλα, η Εταιρεία με βάση την Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης για το 2024 και τον Οδηγό Δημοσιοποίησης Πληροφοριών ESG 2024 του Χρηματιστηρίου Αθηνών προχώρησε στην υποβολή των ESG πληροφοριών της χρήσης 2024 στο ATHEX ESG Data Portal στο πλαίσιο του Δείκτη Athex ESG 2024. Οι ετήσιες εκθέσεις για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη (Απολογισμοί Βιωσιμότητας), αναδεικνύουν τη σύμπλευση της Εταιρείας με τις διεθνείς και εθνικές στρατηγικές (Ατζέντα 2030 για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, Συμφωνία του Παρισιού 2016, Ευρωπαϊκή Πρόσκληση Συμφωνία 2019) και προβάλλουν τις επιδόσεις της ΕΥΑΘ Α.Ε. σε όλα τα μείζονα θέματα της κοινωνίας, του περιβάλλοντος και της εταιρικής διακυβέρνησης. Η παραπάνω έκθεση δεν υπόκειται σε έλεγχο ορκωτών λογιστών.

Δείκτης ATHEX ESG Χρηματιστηρίου Αθηνών

Με βάση τα δημοσιευμένα στοιχεία στην 5η έκθεση βιώσιμης ανάπτυξης για το 2024, η ΕΥΑΘ Α.Ε. το β' εξάμηνο του 2025 προχώρησε στην υποβολή των απαραίτητων στοιχείων στην ειδικά διαμορφωμένη πλατφόρμα του Χρηματιστηρίου Αθηνών που αφορά στον Δείκτη Athex ESG. Η αξιολόγηση για την αναθεώρηση του [ATHEX ESG Index](#) έλαβε χώρα τον Νοέμβριο του 2025 για τις ESG πληροφορίες της χρήσης του 2024, λαμβάνοντας υπόψη τα δημοσιοποιημένα στοιχεία που καταχωρήθηκαν στο ATHEX ESG Data Portal, μέχρι και την 31η Οκτωβρίου 2025. Αξιολογήθηκε με πολύ καλά αποτελέσματα διατηρώντας τη θέση της στο Δείκτη ATHEX ESG, του Χρηματιστηρίου Αθηνών, ο οποίος συγκεντρώνει τις επιχειρήσεις με τις κορυφαίες επιδόσεις σε θέματα βιώσιμης ανάπτυξης στην Ελλάδα. Η εισαγωγή της ΕΥΑΘ Α.Ε. στον δείκτη αποτελεί απόδειξη της προσήλωσής της Εταιρείας στη φροντίδα του περιβάλλοντος, την κοινωνική αλληλεγγύη και τη

χρηστή διοίκηση, τον σεβασμό στο νομοθετικό πλαίσιο και τους κανονισμούς, όπως και τη σταθερή επιδίωξη για ένα ασφαλές εργασιακό περιβάλλον, χωρίς διακρίσεις και προκαταλήψεις. Η υιοθέτηση ESG KPIs στη δράση και στις ετήσιες εκθέσεις δείχνει τη συμπαγή, διαφανή, συνεκτική στρατηγική της εταιρείας προς την κατεύθυνση της βιώσιμης ανάπτυξης, αναδεικνύοντας τον συνεπή στρατηγικό σχεδιασμό για βιώσιμη ανάπτυξη και συμβολή στους εθνικούς, ευρωπαϊκούς και διεθνείς στόχους της «πράσινης» μετάβασης.

Πιστοποιήσεις ISO

Με γνώμονα τη συνεχή βελτίωση, η Εταιρεία τον Σεπτέμβριο/Οκτώβριο του 2025 ολοκλήρωσε επιτυχώς τη 2η επιθεώρηση επιτήρησης τόσο με βάση το Διεθνές Πρότυπο ISO 45001:2018, που αφορά στο Σύστημα Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία όσο και με βάση το Διεθνές Πρότυπο ISO 14001:2015, που αφορά στο Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης στοχευμένο στην Εγκατάσταση Επεξεργασίας Νερού Θεσσαλονίκης (EENΘ). Τα συστήματα διαχείρισης ISO επιτρέπουν στις επιχειρήσεις να βελτιστοποιούν τις επιδόσεις τους και να επεκτείνονται σε νέες αγορές, καλλιεργώντας στους εργαζομένους τους συνειδηση σε θέματα ασφάλειας, προστασίας του περιβάλλοντος και ικανοποίησης του πελάτη, άξονες πάνω στους οποίους χαράσσει την καθημερινή λειτουργία της και η ΕΥΑΘ Α.Ε. Πρόσθετα, η Εταιρεία στο πλαίσιο ανάπτυξης και υιοθέτησης συστήματος παρακολούθησης και διαχείρισης του ανθρακικού της αποτυπώματος, καλύπτοντας τις απαιτήσεις του διεθνούς προτύπου Επαλήθευσης Εκπομπών Αερίων Θερμοκηπίου ISO 14064-1:2018 και παράλληλα τον Εθνικό Κλιματικό Νόμο 4936/2022, ολοκλήρωσε με επιτυχία την ετήσια αξιολόγηση τον Σεπτέμβριο του 2025, λαμβάνοντας την αντίστοιχη δήλωση επαλήθευσης από Διαπιστευμένο φορέα υπό την απαίτηση της ετήσιας αξιολόγησης. Η πρωτοβουλία της εν λόγω πιστοποίησης προσδίδει ανταγωνιστικό πλεονέκτημα στην ΕΥΑΘ Α.Ε. κι αποτελεί ευθεία απόντηση στην κλιματική κρίση συνιστώντας εντέλει «πιστοποίηση» του περιβαλλοντικού προφίλ της εταιρείας μας.

Πρόσθετα, σε απόλυτη ευθυγράμμιση με την εγκεκριμένη Πολιτική Καταπολέμησης της Διαφθοράς και της Δωροδοκίας, αναγνωρίζοντας τη σπουδαιότητα της καταπολέμησης της διαφθοράς και της δωροδοκίας, αλλά και θέλοντας να επιδείξει την αδιαπραγμάτευτη δέσμευσή της για μηδενική ανοχή σε τέτοιου είδους φαινόμενα, η Εταιρεία προχώρησε στην ανάπτυξη Συστήματος Διαχείρισης κατά της Δωροδοκίας βάσει ISO 37001:2018. Τον Δεκέμβριο του 2025 και σε συνέχεια της επιθεώρησης αρχικής πιστοποίησης από εξωτερικό διαπιστευμένο Φορέα, έλαβε θετική αξιολόγηση λαμβάνοντας την αντίστοιχη πιστοποίηση βάσει ISO 37001 που αφορά στην ανάπτυξη συστήματος κατά της δωροδοκίας. Η Εταιρεία

λαμβάνοντας υπόψη τόσο τις νομοθετικές και συστημικές απαιτήσεις των ανωτέρω προτύπων, προχωρά με σταθερά βήματα προς τη συνεχή βελτίωση.

Θυγατρική ΕΥΑΘ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕ

Τα σημαντικότερα γεγονότα που αφορούν την θυγατρική ΕΥΑΘ Υπηρεσίες ΑΕ:

Στις 18 Ιουνίου του 2025 συνήλθε η Ετήσια Τακτική Συνέλευση της ΕΥΑΘ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕ με την ημερήσια διάταξη να περιλαμβάνει τα παρακάτω θέματα:

- **Θέμα 1^ο:** Έγκριση ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, εκθέσεων του Διοικητικού Συμβουλίου και του ορκωτού ελεγκτή-λογιστή για την Εταιρική Χρήση (01-01-2024 έως 31-12-2024) σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ.
- **Θέμα 2^ο:** Έγκριση της συνολικής διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου για την εταιρική χρήση 01.01.2024 – 31.12.2024, κατά το άρθρο 108 του Ν. 4548/2018 και απαλλαγή των Ελεγκτών σύμφωνα με την παρ. 1, περ. γ) του άρθρου 117 του Ν. 4548/2018.
- **Θέμα 3^ο:** Έγκριση αμοιβών που καταβλήθηκαν στα μέλη και στη γραμματέα του Δ.Σ. κατά την εταιρική χρήση 2024 και καθορισμός αντίστοιχων αμοιβών για το έτος 2025.
- **Θέμα 4^ο:** Επιλογή Ελεγκτικής Εταιρείας και έγκριση αμοιβής της, για τον τακτικό έλεγχο των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων και τον φορολογικό έλεγχο για την οικονομική χρήση 01.01.2025 -31.12.2025.
- **Θέμα 5^ο:** Εκλογή μέλους Διοικητικού Συμβουλίου.
- **Θέμα 6^ο:** Τροποποίηση Καταστατικού.

Στις 21 Οκτωβρίου 2025 συνήλθε Έκτακτη Καθολική Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΕΥΑΘ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ με μοναδικό θέμα την ανανέωση της θητείας δύο μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Η σύνθεση του Δ.Σ της Θυγατρικής ΕΥΑΘ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕ όπως ορίστηκε με την υπ. αρ. 016/2025 Απόφαση του Δ.Σ στις 29.10.2025 είναι η κάτωθι:

- ΠΡΟΕΔΡΟΣ: **Άγις Παπαδόπουλος** του Μιχαήλ, ημερομηνία εκλογής 21/10/2025 και λήξη θητείας 21/10/2028.
- ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ: **Άνθιμος Αμανατίδης** του Αναστασίου, ημερομηνία εκλογής 21/08/2023 και λήξη θητείας 21/08/2026.
- ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ: **Μαρία Πεταλά** του Δημητρίου, ημερομηνία εκλογής 27/8/2024 και λήξη θητείας 27/08/2027.
- ΜΕΛΟΣ (ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ): **Τσιτσόπουλος Ιωάννης** του Κωνσταντίνου, ημερομηνία εκλο-

γής 27/08/2024 και λήξη θητείας 27/08/2027.

- ΜΕΛΟΣ: **Παρθένα Θεοδωρίδου** του Αντωνίου, ημερομηνία εκλογής 21/08/2023 και λήξη θητείας 21/08/2026.
- ΜΕΛΟΣ: **Δημήτριος Αλεξανδρής** του Γεωργίου, ημερομηνία εκλογής 21/10/2025 και ημερομηνία λήξης θητείας 21/10/2028.
- ΜΕΛΟΣ: **Ιωάννα Γεωργιάδου** του Αναστασίου, ημερομηνία εκλογής 18/06/2025 και λήξη θητείας 18/06/2028.

Σύμβαση με τη ΔΕΥΑ ΧΙΟΥ

Τον Μάιο υπογράφηκε τρίτη σύμβαση με τη ΔΕΥΑ ΧΙΟΥ για την παροχή υπηρεσιών σύνταξης τευχών δημοπράτησης για α) την προμήθεια & εγκατάσταση εξοπλισμού χλωρίωσης-δοκιμαστική λειτουργία 6 μηνών και β) λειτουργία και συντήρηση των Τοπικών Σταθμών Χλωρίωσης για 5 έτη ποσού 13.000 € πλέον ΦΠΑ.

Σύμβαση με την Περιφέρεια Νοτίου Αιγαίου.

Συνεχίστηκε η υλοποίηση της σύμβασης, για την παροχή υπηρεσίας με αντικείμενο τη «Δορυφορική Παρακολούθηση των Ποιοτικών και Ποσοτικών χαρακτηριστικών των Υδάτων του ταμιευτήρα Φράγματος Γαδουρά» που υπογράφηκε, τον Σεπτέμβριο του 2024, και ανατέθηκε από την Περιφέρεια Νοτίου Αιγαίου προς την ΕΥΑΘ Υπηρεσίες. Η ΕΥΑΘ Α.Ε. υποστηρίζει την υλοποίηση του αντικειμένου με την αξιοποίηση της τεχνογνωσίας της, κάνοντας χρήση δορυφορικών μέσων τηλεπισκόπησης για την καταγραφή της ποιότητας των επιφανειακών υδάτων στο σύνολο του ταμιευτήρα Γαδουρά, της μεταβολής της στάθμης του ταμιευτήρα Γαδουρά και των καμένων δασικών περιοχών πέριξ της λίμνης. Το τίμημα της σύμβασης είναι 27.500,95 € (πλέον 24% ΦΠΑ) και θα διαρκέσει 18 μήνες, με προβλεπόμενη λήξη τον Μάρτιο του 2026.

Πρόσληψη Προσωπικού

Βρίσκεται σε εξέλιξη από το ΑΣΕΠ, η διαδικασία πρόσληψης προσωπικού σύμφωνα με τις διατάξεις του ν.4765/2021, με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου αορίστου χρόνου διαφόρων κλάδων και ειδικοτήτων κατηγοριών ΠΕ, ΤΕ και ΔΕ, συνολικά εξήντα εννέα (69) θέσεων, της προκήρυξης ΑΣΕΠ 4Κ/18-7-2025.

Επίσης ολοκληρώθηκε η πρόσληψη οκτώ (8) ατόμων με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου ορισμένου χρόνου οκτάμηνης διάρκειας, του Κλάδου ΔΕ Οδηγών Οχημάτων, της προκήρυξης ΑΣΕΠ ΣΟΧ2/2024 καθώς και μετά τη λήξη του οκταμήνου ολοκληρώθηκε η διαδικασία πρόσληψης οκτώ (8) ατόμων με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου ορισμένου χρόνου οκτάμηνης διάρκειας, του Κλάδου ΔΕ Οδηγών Οχημάτων, της προκήρυξης ΑΣΕΠ ΣΟΧ1/2025.

Ετήσια Γενική συνέλευση των μετόχων

Η Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της εταιρείας πραγματοποιήθηκε στις 22/05/2025 με τα παρακάτω θέματα Ημερήσιας Διάταξης, επί των οποίων ελήφθησαν οι παρακάτω αποφάσεις:

- Θέμα 1^ο:** Έγκριση της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης και των Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων του Ομίλου, συνταχθεισών σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α), για την 24η εταιρική χρήση (01.01.2024 – 31.12.2024), με τις επ’ αυτής Εκθέσεις Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και του Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή - Λογιστή.
- Η Γενική Συνέλευση ενέκρινε ομόφωνα την Ετήσια Οικονομική Έκθεση και τις Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου, συνταχθείσες σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α), για την 24η εταιρική χρήση (01.01.2024 – 31.12.2024), με τις επ’ αυτής Εκθέσεις, Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και του Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή-Λογιστή.
- Θέμα 2^ο:** Έγκριση της συνολικής διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου για την εταιρική χρήση 01.01.2024 – 31.12.2024, κατά το άρθρο 108 του Ν. 4548/2018 και απαλλαγή των Ελεγκτών σύμφωνα με την παρ. 1, περ. γ) του άρθρου 117 του Ν. 4548/2018.
- Η Γενική Συνέλευση ενέκρινε ομόφωνα τη συνολική διαχείριση του Διοικητικού Συμβουλίου για την εταιρική χρήση 01.01.2024 – 31.12.2024, κατά το άρθρο 108 του Ν. 4548/2018 και την απαλλαγή των Ελεγκτών σύμφωνα με την παρ. 1, περ. γ) του άρθρου 117 του Ν. 4548/2018.
- Θέμα 3^ο:** Έγκριση διάθεσης αποτελεσμάτων και διανομής μερίσματος από τα κέρδη χρήσης 2024 στους μετόχους της Εταιρείας.
- Η Γενική Συνέλευση ενέκρινε ομόφωνα τη διάθεση αποτελεσμάτων και τη διανομή μερίσματος από τα κέρδη χρήσης 2024 στους μετόχους της Εταιρείας, ποσού 0,0550 € ανά μετοχή (συνολικό μικτό ποσό σε 1.996.500 €). Ως ημερομηνία αποκοπής μερίσματος ορίστηκε η Τρίτη 1 Ιουλίου 2025, ημερομηνία δικαιούχων μερίσματος (record date) η Τετάρτη 2 Ιουλίου 2025 και ως ημερομηνία έναρξης πληρωμής του μερίσματος μέσω της Τράπεζας Eurobank η Τρίτη 8 Ιουλίου 2025.
- Θέμα 4^ο:** Συζήτηση επί της Έκθεσης Αποδοχών της Επιτροπής Αμοιβών και Υποψηφιοτήτων κατ’ άρθρο 112 παρ. 3 και Έγκριση της Έκθεσης Αποδοχών και των καταβληθεισών αμοιβών και αποζημιώσεων των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, για την εταιρική χρήση 01.01.2024 – 31.12.2024, σύμφωνα με την Πολιτική Αποδο-

χών της Εταιρείας και την Έκθεση Αποδοχών.

Η Γενική Συνέλευση ενέκρινε ομόφωνα με συμβουλευτική ψήφο την Έκθεση Αποδοχών της Επιτροπής Αμοιβών και Υποψηφιοτήτων και τις καταβληθείσες αμοιβές και αποζημιώσεις των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, για την εταιρική χρήση 01.01.2024 – 31.12.2024, σύμφωνα με την Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας και την Έκθεση Αποδοχών.

- Θέμα 5^ο:** Έγκριση νέας Πολιτικής Αποδοχών των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.

Η Γενική Συνέλευση δεν ενέκρινε κατά πλειοψηφία τη νέα Πολιτική Αποδοχών των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.

- Θέμα 6^ο:** Εκλογή Ελεγκτικής Εταιρείας και έγκριση αμοιβής της, για τον τακτικό έλεγχο των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων, την Έκθεση Επισκόπησης των Ενδιάμεσων Συνοπτικών Εξαμηνιαίων Οικονομικών Καταστάσεων και τη χορήγηση Φορολογικού Πιστοποιητικού, για την οικονομική χρήση 01.01.2025 - 31.12.2025.

Η Γενική Συνέλευση εξέλεξε ομόφωνα την Ελεγκτική Εταιρεία «FORVIS MAZARS ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΛΟΓΙΣΤΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΙ ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ» για τον τακτικό έλεγχο των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων, την Έκθεση Επισκόπησης των Ενδιάμεσων Συνοπτικών Εξαμηνιαίων Οικονομικών Καταστάσεων και τη χορήγηση Φορολογικού Πιστοποιητικού για την οικονομική χρήση 01.01.2025 - 31.12.2025, και ενέκρινε την αμοιβή της, ποσού 58.000,00 €.

- Θέμα 7^ο:** Παροχή αδείας στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και στα στελέχη των Διευθύνσεων της Εταιρείας για τη συμμετοχή τους σε Διοικητικά Συμβούλια ή τη Διοίκηση άλλων συνδεδεμένων εταιρειών κατά το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο 24, καθώς και τα νομικά πρόσωπα που ελέγχονται από αυτές, σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο 24.

Η Γενική Συνέλευση αποφάσισε ομόφωνα την παροχή αδείας στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και στα στελέχη των Διευθύνσεων της Εταιρείας για τη συμμετοχή τους σε Διοικητικά Συμβούλια ή τη Διοίκηση άλλων συνδεδεμένων εταιρειών κατά το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο 24, καθώς και τα νομικά πρόσωπα που ελέγχονται από αυτές, σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο 24.

Μετοχική Σύνθεση της ΕΥΑΘ Α.Ε.

Με τις διατάξεις του άρθρου 64 του Ν. 5045/2023 (ΦΕΚ 136/Α/29-07-2023) αποφασίστηκε η μεταβίβαση μετοχών της ΕΥΑΘ Α.Ε. από την Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών (Ε.Ε.ΣΥ.Π Α.Ε) στο Ελληνικό Δημόσιο. Μετά τη μεταβίβαση τα δικαιώματα του Ελληνικού Δημοσίου ασκούνται από κοινού

από τους Υπουργούς Οικονομικών, Εσωτερικών (Τομέας Μακεδονίας Θράκης) και Περιβάλλοντος και Ενέργειας. Με μέριμνα του Υπουργού Οικονομικών η μεταβίβαση αυτή καταχωρίζεται στο Σύστημα του Κεντρικού Αποθετηρίου Τίτλων του Μέρους Πρώτου του Ν. 4569/2018 (Α΄179) και γίνονται οι απαιτούμενες ενημερώσεις του Κεφαλαίου Γ΄ του Ν. 3556/2007 (Α΄ 91). Η εποπτεία, τέλος, επί της ΕΥΑΘ Α.Ε. και της ΕΥΑΘ ΠΑΓΙΩΝ ΑΕ ασκείται από τα Υπουργεία Εσωτερικών (Τομέας Μακεδονίας Θράκης) και Περιβάλλοντος και Ενέργειας.

Την 31/12/2024 καταχωρίσθηκε στο (Γ.Ε.ΜΗ.) η από 23/12/2024 Σύμβαση Συγχώνευσης (ΦΕΚ Β΄/7093/24-12-2024) με απορρόφηση της εταιρείας με την επωνυμία «Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου» (Τ.Α.Ι.ΠΕ.Δ.), μετόχου της ΕΥΑΘ Α.Ε. από την εταιρεία με την επωνυμία «Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας» (Ε.Ε.ΣΥ.Π.) κατ’ εφαρμογή των άρθρων 188Α και 188Β του ν. 4389/2016, όπως προστέθηκαν με τα άρθρα 5 και 6 του Ν.5131/2024, και των διατάξεων του Ν.4601/2019. Κατόπιν της ως άνω συγχώνευσης, το ποσοστό του μετοχικού κεφαλαίου 24,02% και τα αντίστοιχα δικαιώματα

Όραμα - Αποστολή

Όραμα της διοίκησης αποτελεί η ανάπτυξη της Εταιρείας ως φορέα αποδοτικής διαχείρισης των υδάτινων πόρων και προστασίας του περιβάλλοντος της ευρύτερης περιοχής της Θεσσαλονίκης και του Θερμαϊκού Κόλπου.

Η αποστολή της Εταιρείας είναι η προσφορά ποιοτικών και ολοκληρωμένων υπηρεσιών ύδρευσης και αποχέτευσης σε παλαιούς και νέους καταναλωτές που τις έχουν ανάγκη, μέσα από την αξιοποίηση, τη βελτίωση και την επέκταση των υποδομών της με αειφόρες πρακτικές περιβαλλοντικής διαχείρισης.

Η στρατηγική της Εταιρείας στοχεύει στην εκπλήρωση των υποχρεώσεών της ως Επιχείρησης Κοινής Ωφέλειας σε συνδυασμό με την αύξηση της περιουσίας των μετόχων. Για τον σκοπό αυτό επιδιώκει τη βελτίωση της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών μέσω του επενδυτικού της προγράμματος, την αναβάθμιση των εγκαταστάσεων και την επέκταση των τεχνολογικών υποδομών, των συστημάτων πληροφορικής και τηλεπικοινωνιών που διαθέτει.

Στο πλαίσιο της εξωστρέφειας η ΕΥΑΘ Α.Ε. μέσω της θυγατρικής της ΕΥΑΘ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Α.Ε., έχει αναλάβει και είναι σε εξέλιξη, βάσει υπογεγραμμένης από το Σεπτέμβριο του 2021 σύμβασης, την παροχή τεχνικών συμβουλών για την τεχνοοικονομική αξιολόγηση των διαφόρων εναλλακτικών διαχείρισης των λυμάτων αποχέτευσης του Συμ-

ψήφου 8.717.999 μετοχές, που κατεχόταν άμεσα από την εταιρεία Τ.Α.Ι.ΠΕ.Δ., περιήλθαν την 31/12/2024 στην εταιρεία Ε.Ε.ΣΥ.Π., ως καθολική της διάδοχο.

Την 8.12.2025, η Ε.Ε.ΣΥ.Π. Α.Ε. πώλησε 1.815.000 μετοχές, εκδόσεως της ΕΥΑΘ Α.Ε., που αντιστοιχούν σε ποσοστό 5,00% του μετοχικού της κεφαλαίου και αντίστοιχα δικαιώματα ψήφου, σε ειδικούς επενδυτές, στο πλαίσιο διαδικασίας ιδιωτικής τοποθέτησης μέσω κατάρτισης επιταχυνόμενου βιβλίου προσφορών. Μετά την ολοκλήρωση της πώλησης, το ποσοστό συμμετοχής της Ε.Ε.ΣΥ.Π. στο μετοχικό κεφάλαιο της ΕΥΑΘ Α.Ε. ανέρχεται πλέον σε 19,02%, που αντιστοιχεί σε 6.902.999 μετοχές με τα αντίστοιχα δικαιώματα ψήφου.

Κατόπιν των ανωτέρω, το συνολικό ποσοστό του μετοχικού κεφαλαίου της ΕΥΑΘ Α.Ε. και των δικαιωμάτων ψήφου, που ελέγχεται από το Ελληνικό Δημόσιο μεταβλήθηκε και ανέρχεται πλέον σε 69,02% (25.053.000 μετοχές), εκ των οποίων τα άμεσα δικαιώματα ψήφου αντιστοιχούν σε 18.150.001 κοινές ονομαστικές μετοχές (50% συν 1 μετοχή) και τα έμμεσα δικαιώματα ψήφου σε 6.902.999 κοινές ονομαστικές μετοχές (19,02%).

βουλίου Αποχέτευσης Παραλιμνίου (ΣΑΠ) καθώς και την ετοιμασία σχετικής έκθεσης αξιολόγησης. Ήδη, η ΕΥΑΘ Α.Ε. υπέγραψε μνημόνιο συνεργασίας με τη ρουμάνικη εταιρεία ύδρευσης - αποχέτευσης RAJA S.A., στο οποίο προβλέπονται κοινοπραξίες για την ανάληψη έργων στη ΝΑ Ευρώπη, μεταφορά τεχνογνωσίας, όπως και κοινή δράση και πρωτοβουλίες για την ενέργεια και την κλιματική κρίση. Επαφές έγιναν το περασμένο διάστημα και με τη Βουλγαρική Ένωση Εταιρειών Ύδρευσης (BWA), με αντικείμενο τις καλές πρακτικές της ΕΥΑΘ Α.Ε. για τη βιώσιμη ανάπτυξη, τη μείωση του ενεργειακού κόστους και του ανθρακικού αποτυπώματος. Εξάλλου, την παροχή τεχνικών υπηρεσιών από την ΕΥΑΘ Α.Ε. προς το Συμβούλιο Αποχετεύσεων Λάρνακας (ΣΑΛ) Κύπρου, τόσο σε επίπεδο συμβουλευτικής όσο και σε επίπεδο υλοποίησης, προβλέπει μνημόνιο συνεργασίας που υπογράφηκε πρόσφατα μεταξύ των δύο πλευρών.

Τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά της ΕΥΑΘ Α.Ε. όπως είναι το φυσικό μονοπώλιο που διαθέτει, η ισχυρή ταμειακή της βάση, ο μηδενικός δανεισμός της, σε συνδυασμό με το επιχειρηματικό και επενδυτικό της σχέδιο, εξασφαλίζουν την ανάπτυξη της Εταιρείας, τη μελλοντική κερδοφορία της και τη μετεξέλιξή της σε έναν ισχυρό πόλο τεχνογνωσίας και επιχειρηματικότητας στην ευρύτερη περιοχή.

Προμήθεια Ηλεκτρικού Ρεύματος μέσω διμερών συμβάσεων αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας με χρηματικό διακανονισμό (Financial / Virtual Corporate Power Purchase Agreement (PPA)) και μεταβίβαση Πιστοποιητικών

Η πρώτη «πράσινη» διμερής σύμβαση για την προμήθεια ηλεκτρικού ρεύματος (PPA) με εταιρεία του δημόσιου τομέα υπογράφηκε τον Μάρτιο 2024, ανάμεσα στην ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Β.Ε.Τ.Ε. και την Εταιρεία.

Με στόχο τη μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος, αλλά και του ενεργειακού κόστους της, η ΕΥΑΘ Α.Ε. έγινε έτσι η πρώτη εταιρεία του δημόσιου και ευρύτερου δημόσιου τομέα που συνήψε τέτοια σύμβαση βάσει του ν. 4412/2016, σε συνέχεια του σχετικού διαγωνισμού που είχε προκηρύξει «Προμήθεια ηλεκτρικού ρεύματος μέσω διμερών συμβάσεων αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας με χρηματικό διακανονισμό (Financial/Virtual Corporate Power Purchase Agreement - PPA) και μεταβίβαση πιστοποιητικών».

Μετά την ολοκλήρωση της διαδικασίας και την υπογραφή της σύμβασης με τον ανάδοχο η ΕΥΑΘ Α.Ε. φιλοδοξεί να καλύψει το σύνολο των αναγκών της σε ενέργεια προερχόμενη από ανανεώσιμες πηγές και να μειώσει σημαντικά το ανθρακικό της αποτύπωμα.

Στο πλαίσιο της σύμβασης η ΕΥΑΘ Α.Ε. θα προμηθεύεται από την ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ, θυγατρική του Ομίλου ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ, ηλεκτρική ενέργεια έως και 100 GWh ετησίως, για χρονική διάρκεια 8 ετών με δικαίωμα προαίρεσης 4 επιπλέον ετών. Η ενέργεια αυτή θα προέρχεται τόσο από αιολικούς όσο κι από φωτοβολταϊκούς σταθμούς. Συγκεκριμένα, η ΕΥΑΘ Α.Ε. προμηθεύεται από την ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ με μέση τιμή κάτω των 80 €/MWh, 75 GWh από αιολικό πάρκο που είναι ήδη σε λειτουργία και 25 GWh από φωτοβολταϊκό σταθμό που είναι επίσης σε λειτουργία με μέση τιμή κάτω των 67 €/MWh. Η σύμβαση περιλαμβάνει και τη μεταβίβαση των Εγγυήσεων Προέλευσης (Green Certificates) για την «πράσινη» αυτή ενέργεια στην ΕΥΑΘ.

Αντιπλημμυρικά έργα

Σε συνέχεια προηγούμενων αντίστοιχων προγραμματικών συμβάσεων με την ΠΚΜ, προχωράει η επιτυχής υλοποίηση της Προγραμματικής Σύμβασης μεταξύ Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας/ΜΕΘ & ΕΥΑΘ Α.Ε. με τίτλο: «Παρεμβάσεις και συντήρηση δικτύου ομβρίων στην περιοχή Πολεοδομικού Συγκροτήματος Μείζονος Θεσσαλονίκης για τα έτη 2023-2025», ύψους 3,9 εκ. € και διάρκειας 5 εξαμήνων από 1/2/2024 μέχρι 31/7/2026.

Σκοπός της σύμβασης είναι η προστασία της ασφάλειας της ζωής και περιουσίας των κατοίκων της εν λόγω περιοχής από πλημμυρικά φαινόμενα.

Στρατηγικό και επιχειρησιακό σχέδιο

Στην ΕΥΑΘ Α.Ε. με τη συνεργασία διοίκησης και εξειδικευμένων υπηρεσιακών στελεχών εκπονήθηκε και υλοποιείται ένα εξαιρετικά φιλόδοξο πρόγραμμα επενδύσεων αξίας περίπου 175 εκ. €, που περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, δεκάδες μελέτες και έργα στον τομέα της συντήρησης, αντικατάστασης και επέκτασης των υποδομών του υδροδοτικού και αποχετευτικού συστήματος της πόλης. Το επενδυτικό αυτό πρόγραμμα περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, και έργα εμβληματικά: την επέκταση της Εγκατάστασης Επεξεργασίας Νερού Θεσσαλονίκης (ΕΕΝΘ, Α2 φάση), με χρηματοδότηση από το ΕΣΠΑ ποσού 21,7 εκ. € (πλέον ΦΠΑ), τα αποχετευτικά έργα ολοκλήρωσης της σύνδεσης των χαμηλών περιοχών Θεσσαλονίκης (έργα περιοχής Δενδροποτάμου και κόμβου Κ16), προϋπολογισμού 6 εκ. € (πλέον ΦΠΑ), την επέκταση του τηλε-έλεγχου και αυτοματισμού (SCADA) του δικτύου ύδρευσης, προϋπολογισμού 3,35 εκ. € (πλέον ΦΠΑ), την αναβάθμιση του συστήματος τηλε-ελέγχου και αυτοματισμού (SCADA) του δικτύου αποχέτευσης προϋπολογισμού 1,4 εκ. € (πλέον ΦΠΑ) τη συμφωνία-πλαίσιο για την ενίσχυση κι επισκευή του υδαταγωγού της Αραβησσού, προϋπολογισμού 4 εκ. € (πλέον ΦΠΑ), με δικαίωμα προαίρεσης 1 εκ. € (πλέον ΦΠΑ), άρα συνολικής αξίας 5 εκ. € (χωρίς ΦΠΑ), τα αποχετευτικά έργα αντλιοστασίων, καταθλιπτικών αγωγών και παραλιακού αγωγού, προϋπολογισμού 5,4 εκ. € (πλέον ΦΠΑ), την αντικατάσταση υδρομέτρων, την επέκταση του δικτύου ύδρευσης σε νέες περιοχές κ.ά. Αναφορικά με το ως άνω έργο σχετικά με την ενίσχυση κι επισκευή του υδαταγωγού της Αραβησσού έχει ήδη ολοκληρωθεί με επιτυχία η προηγούμενη συμφωνία πλαίσιο και έχει ξεκινήσει η νέα συμφωνία πλαίσιο.

Βοηθητικά και για την υλοποίηση του ως άνω Στρατηγικού Σχεδίου, βρίσκονται σε εξέλιξη συμφωνίες-πλαίσιο με αντικείμενο την παροχή υπηρεσίας τεχνικού συμβούλου υποστήριξης καθώς και τη σύνταξη υποστηρικτικών μελετών (Γεωλογικές, Γεωτεχνικές και Περιβαλλοντικές μελέτες), συνολικής προ εκτιμωμένης αμοιβής 2,05 εκ. € (πλέον ΦΠΑ), ενώ αρχές του 2026 αναμένεται να υπογραφεί η νέα Συμφωνία -Πλαίσιο με τίτλο «Συμφωνία - Πλαίσιο για την εκπόνηση μελετών και την παροχή τεχνικών υπηρεσιών στο πλαίσιο υλοποίησης του Στρατηγικού & Επιχειρησιακού Σχεδίου της ΕΥΑΘ Α.Ε.» συνολικής προεκτιμωμένης αμοιβής 5,7 εκ. €, (συμπεριλαμβανομένης ρήτρας πρόσθετης καταβολής, πλέον ΦΠΑ).

Η Εταιρεία τον Οκτώβριο 2022 προχώρησε στην επικαιροποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού της Σχεδίου για την περίοδο 2023 – 2028, θέμα για το οποίο ο Διευθύνων Σύμβουλος με την υπ. αριθμ. 384/2022 απόφαση ενημέρωσε σχετικά τα μέλη του Δ.Σ. Το πλήθος καινοτόμων έργων, ορισμένα από τα οποία δεν προβλέπονταν καθώς και η διαφοροποίηση της αρχικής εκτίμησης του προϋπολογισμού ορισμένων έργων οδήγησε στην ανάγκη επισκόπησης και επικαιροποίησης του επενδυτικού σχεδίου για την εταιρεία το οποίο στην ολοκλήρωσή του περιλαμβάνει την πλήρη διαμόρφωση της εταιρικής στρατηγικής καθώς και καταγραφή των χρηματοοικονομικών προβλέψεων, θέτοντας μια σειρά επιμέρους στόχων ήτοι:

- τη συνολική ανάπτυξη των δικτύων της και επέκταση της δραστηριότητάς της, με σειρά τεχνικών έργων προκειμένου να υδροδοτηθούν περιοχές τόσο του πολεοδομικού συγκροτήματος όσο και εκτός αυτού που σήμερα στερούνται καλής ποιότητας νερό και αντιμετωπίζουν προβλήματα ύδρευσης λόγω υπεράντλησης, υφαλμύρωσης κ.λπ.
- την υλοποίηση της επέκτασης της Εγκατάστασης Επεξεργασίας Νερού (διυλιστήριο) Θεσσαλονίκης για την εξασφάλιση της απαραίτητης επιπλέον ποσότητας νερού που είναι αναγκαία τόσο για τις σημερινές όσο κυρίως και τις μελλοντικές υδροδοτικές απαιτήσεις του πολεοδομικού συγκροτήματος της Θεσσαλονίκης.
- την εξασφάλιση της αδιάλειπτης και ασφαλούς λειτουργίας των συστημάτων ύδρευσης, με παροχή άριστης ποιότητας νερού, σύμφωνα με τους κανόνες και απαιτήσεις που προσδιορίζονται από το υφιστάμενο κανονιστικό πλαίσιο.
- την αύξηση της περιβαλλοντικής ασφάλειας σε θέματα ρύπανσης και την προστασία των υδάτινων πόρων.
- τη βελτίωση της εξυπηρέτησης του πολίτη με παροχή υψηλού επιπέδου υπηρεσιών ύδρευσης και αποχέτευσης με το ελάχιστο δυνατό κόστος.
- το συνδυασμό της επιχειρηματικής δραστηριότητας με την κοινωνική ευθύνη.
- την ενίσχυση της αίσθησης ασφάλειας με την προμήθεια και τοποθέτηση προηγμένων συστημάτων ασφαλείας σε νευραλγικές εγκαταστάσεις της εταιρείας για την αποτροπή συμβάντων και έκνομων ενεργειών.
- τη νομοθετική συμμόρφωση στα θέματα πυρασφάλειας με την πιστή εφαρμογή των μελετών πυρασφάλειας σε εγκαταστάσεις της ΕΥΑΘ.
- τον έλεγχο και τη νομοθετική συμμόρφωση (όπου απαιτείται) σε θέματα Ηλεκτρολογικών Εγκαταστάσεων υποδομών της ΕΥΑΘ Α.Ε. σύμφωνα με τα πρότυπα ΕΛΟΤ 60364 και ΕΛΟΤ HD 384 και έκδοση ΥΔΕ.

- την αναβάθμιση των υποδομών, για την βελτίωση της παραγωγικής ικανότητας των υφιστάμενων συστημάτων, που θα οδηγήσει στη μείωση του λειτουργικού κόστους της Εταιρείας, και ειδικότερα του ενεργειακού. Στο πλαίσιο διερεύνησης των δυνατοτήτων της Εταιρείας για τη χρήση Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) προς μείωση του ενεργειακού κόστους της, εντός του πρώτου εξαμήνου του 2019 αναλύθηκε το νομικό πλαίσιο και οι διαδικασίες που προβλέπονται προκειμένου η ΕΥΑΘ Α.Ε. να αξιοποιήσει – ως αυτοπαραγωγός μετά από την εγκατάσταση σταθμών ΑΠΕ (φωτοβολταϊκών συστημάτων) σε υφιστάμενες ιδιοκτησίες της ή σε νέες ιδιοκτησίες που θα αγοράσει/ενοικιάσει – τις δυνατότητες που προκύπτουν από την εφαρμογή του ενεργειακού συμψηφισμού (net metering) και του εικονικού ενεργειακού συμψηφισμού (virtual net metering). Σε συνέχεια αυτού, πραγματοποιήθηκε προκαταρκτική τεχνικοοικονομική ανάλυση για τρία ενδεικτικά παραδείγματα εφαρμογής των ανωτέρω στην Εγκατάσταση Επεξεργασίας Νερού Θεσσαλονίκης (ΕΕΝΘ), στην Εγκατάσταση Επεξεργασίας Λυμάτων ΑΙΝΕΙΑ (ΕΕΛ ΑΙΝΕΙΑ). Σήμερα η Εταιρεία προχωράει στην υλοποίηση της εγκατάστασης φωτοβολταϊκών συστημάτων με εφαρμογή ενεργειακού συμψηφισμού στις εγκαταστάσεις ΕΕΛΘ & ΕΕΛ ΑΙΝΕΙΑ.

- την ευαισθητοποίηση των πολιτών σε θέματα εξοικονόμησης νερού εν μέσω λειψυδρίας, αλλά και ευρύτερα περιβαλλοντικά και την ενημέρωσή τους για τη συνεισφορά της επιχείρησης στο κοινωνικό σύνολο, όπως και για την αμιγώς επιχειρηματική δραστηριότητά της.

Το εν λόγω Στρατηγικό και Επιχειρησιακό Σχέδιο της Εταιρείας υλοποιείται σταδιακά.

Επενδύσεις στον τομέα της αποχέτευσης

Την τρέχουσα περίοδο βρίσκονται σε εξέλιξη οι Εργολαβίες:

Α) «Α΄ Ομάδα Επειγόντων Έργων Αποχέτευσης Έτους 2023» που έχει ως αντικείμενο την εκτέλεση επειγόντων έργων αποχέτευσης (κατασκευή τμημάτων αγωγών ανοικτών ή κλειστών σωληνωτών, κατασκευή φρεατίων επισκέψεως και υδροσυλλογής κ.λπ.), την κατασκευή ιδιωτικών δικλαδώσεων για τη σύνδεση των ακινήτων με το δίκτυο υπονόμων, καθώς και την κατασκευή επεκτάσεων του δικτύου αποχέτευσης με επίσπευση και συμμετοχή τρίτων στη δαπάνη).

Β) «Α΄ Ομάδα Επειγόντων Έργων Αποχέτευσης Έτους 2025» που έχει ως αντικείμενο την εκτέλεση επειγόντων έργων αποχέτευσης (κατασκευή τμημάτων αγωγών ανοικτών ή κλειστών σωληνωτών, κατασκευή φρεατίων επισκέψεως και υδρο-

συλλογής κ.λπ.), την κατασκευή ιδιωτικών διακλαδώσεων για τη σύνδεση των ακινήτων με το δίκτυο υπονόμων, καθώς και την κατασκευή επεκτάσεων του δικτύου αποχέτευσης με επίσπευση και συμμετοχή τρίτων στη δαπάνη).

Γ) «Κατασκευή επεκτάσεων και ιδιωτικών διακλαδώσεων για τη σύνδεση ακινήτων με το δίκτυο αποχέτευσης έτους 2024» που έχει ως αντικείμενο την κατασκευή ιδιωτικών Διακλαδώσεων για τη σύνδεση των ακινήτων με το δίκτυο υπονόμων, καθώς και την κατασκευή Επεκτάσεων του Δικτύου Αποχέτευσης με Επίσπευση και συμμετοχή Τρίτων στη Δαπάνη.

Δ) Αντικατάσταση των δύο ωθητικών αγωγών του Αντλιοστασίου Αποχέτευσης ΑΑ12 και έργα βελτίωσης της λειτουργίας του αποχετευτικού δικτύου της περιοχής Ανάληψης

Το δεύτερο εξάμηνο του 2025 (Ιούνιο 2025) ολοκληρώθηκε η εργολαβία «Κατασκευή ΙΔ για τη σύνδεση ακινήτων με το δίκτυο αποχέτευσης της ΕΥΑΘ Α.Ε.».

Επιπλέον από την Δ/ση Δικτύων Αποχέτευσης υλοποιήθηκαν οι παρακάτω επενδύσεις στον τομέα της αποχέτευσης:

- Αναβάθμιση του Α/Σ αποχέτευσης ΑΑ12 – Ανάληψης.
- Αναβάθμιση του Α/Σ αποχέτευσης ΑΑ1 - Α1.
- Αναβάθμιση του Α/Σ αποχέτευσης ΑΑ11 – Αρχαιολογικού Μουσείου

Ενώ στο στάδιο της υλοποίησης βρίσκονται οι παρακάτω επενδύσεις:

- Αναβάθμιση του Α/Σ αποχέτευσης ΑΑ6 – Βασιλικού Θεάτρου
- Παράλληλα βρίσκεται σε εξέλιξη πρόγραμμα αναβάθμισης/ανακατασκευής λοιπών μικρότερων αντλιοστασίων αποχέτευσης.

Επενδύσεις στον τομέα της ύδρευσης

Την τρέχουσα περίοδο βρίσκονται σε εξέλιξη οι Εργολαβίες:

Α) «Α΄ Ομάδα Επειγόντων Έργων Ύδρευσης Έτους 2025» που έχει ως αντικείμενο την εγκατάσταση αγωγών ύδρευσης σε περιοχές επιχειρησιακής δραστηριότητας της ΕΥΑΘ Α.Ε. Επίσης περιλαμβάνονται η αντικατάσταση, επανατοποθέτηση αγωγών και βανών ύδρευσης, ανακαινίσεις και επισκευές του δικτύου ύδρευσης, οι υποβιβασμοί και μετατοπίσεις αγωγών, η άρση παλαιών αγωγών, η κατασκευή αντλιοστασίων, οικόσκων, φρεατίων ύδρευσης και λοιπών τεχνικών έργων από οπλισμένο σκυρόδεμα (π.χ. στύλοι μετρητών ΔΕΗ κ.λπ.), στην περιοχή του δικτύου και των εξωτερικών υδραγωγείων καθώς και η κατασκευή επεκτάσεων και διακλαδώσεων, οι οποίες

είναι απαραίτητες για την υδροδότηση ακινήτων της πόλης.

Β) «Κατασκευή επέκτασης Εγκατάστασης Επεξεργασίας Νερού Θεσσαλονίκης (Ε.Ε.Ν.Θ.) - Φάση Α2» που έχει ως αντικείμενο την επέκταση της υφιστάμενης εγκατάστασης Επεξεργασίας Νερού Θεσσαλονίκης (ΕΕΝΘ), ώστε να αυξηθεί η δυναμικότητα της εγκατάστασης.

Γ) «Επισκευή-ενίσχυση υδραγωγού Αραβησού-Νέα- 1η ΕΣ», που έχει ως αντικείμενο εργασίες ενίσχυσης και επισκευής του υδαταγωγού της Αραβησού.

Επιπλέον, το δεύτερο εξάμηνο του 2025 (Οκτώβριο) ολοκληρώθηκε η εργολαβία «Επισκευή & στεγανοποίηση Δυτικού θαλάμου της Δ5».

Λοιπές Επενδύσεις

Την τρέχουσα περίοδο βρισκόταν σε εξέλιξη η εργολαβία:

«Αποπεράτωση ημιτελούς κτιρίου γραφείων επί των οδών Διαγόρα 99 και Τυρολόης, Άνω Τούμπα» που αφορά στην πρόταση περάτωσης των γραφείων της ΕΥΑΘ Α.Ε. σε υφιστάμενο κτίριο σε οικόπεδο στην περιοχή της Άνω Τούμπας, Δ΄ κοινότητας της Δημοτικής Ενότητας του Δήμου Θεσσαλονίκης, στην Περιφερειακή ενότητα του Δήμου Θεσσαλονίκης. Πρόκειται για την αναβάθμιση και ολοκλήρωση της κατασκευής του κτιρίου της ΕΥΑΘ Α.Ε. Αναλυτικότερα:

(α) Έλεγχος επάρκειας φέρουσας ικανότητας και ενίσχυση – επισκευή του φέροντος οργανισμού όπου απαιτείται, του κτιρίου και εναρμόνιση με τους ισχύοντες κανονισμούς (αντισεισμικός, οπλισμένου σκυροδέματος).

(β) Ενεργειακή αναβάθμιση του κτιρίου ακολουθώντας τις προδιαγραφές του Κ.ΕΝ.Α.Κ. Πλήρης αναδιαμόρφωση των όψεων του κτιρίου.

(γ) Πλήρης διαμόρφωση των εσωτερικών χώρων σύμφωνα με τα νέα δεδομένα σε ό,τι αφορά την κατανομή του προσωπικού και το είδος των χρήσεων.

(δ) Προσαρμογή του κτιρίου στις ισχύουσες διατάξεις του Κανονισμού Πυροπροστασίας Κτιρίων (Π.Δ. 41/2018 ΦΕΚ Α΄ 80/07-05-2018).

(ε) Πλήρης κατασκευή του, ώστε το κτίριο να αναβαθμιστεί σε σύγχρονο κτίριο γραφείων και πολυλπίων χρήσεων (αποθήκες, εργαστήρια, κτλ). Προβλέπεται η πλήρης κατασκευή όλων των οικοδομικών και ηλεκτρομηχανολογικών στοιχείων του κτιρίου πλην του φέροντος οργανισμού του κτιρίου που έχει κατασκευαστεί.

(στ) Εκπόνηση Οριστικής Μελέτης και της μελέτης εφαρμογής καθώς και κάθε είδους συμπληρωματικής μελέτης και έρευνας για την κατασκευή των προαναφερθέντων έργων.

Δράσεις Ψηφιακού Μετασχηματισμού και Πληροφορικής

Στο πεδίο του ψηφιακού μετασχηματισμού και πληροφορικής οι σχετικές δράσεις που υλοποιήθηκαν αφορούν:

- στον συνολικό ψηφιακό μετασχηματισμό της ΕΥΑΘ Α.Ε. για τη βελτίωση της επιχειρησιακής της λειτουργίας,
- στο πεδίο της κυβερνοασφάλειας, τόσο για τα πληροφοριακά συστήματα (IT - on premises, Cloud) και την πληροφορική γενικότερα, όσο και για τα συστήματα OT-SCADA/IoT,
- στο πεδίο της πληροφορικής και ειδικότερα της διαχείρισης, βελτίωσης και αναβάθμισης των πληροφοριακών συστημάτων και σχετικών υποδομών.

Επίσης, ιδιαίτερως σημαντικές είναι δύο κρίσιμες και «εμβληματικές» δράσεις που αφορούν:

- σε βραχυπρόθεσμο επίπεδο, την περαιτέρω ανάπτυξη, επέκταση και περαιτέρω αυτοματοποίηση της λειτουργικότητας της πλατφόρμας του νέου portal πελατών,
- σε μεσοπρόθεσμο επίπεδο, τον σχεδιασμό και ανάπτυξη ενός νέου πληροφοριακού οικοσυστήματος της ΕΥΑΘ Α.Ε., το οποίο θα υποστηρίξει και θα αυτοματοποιεί το σύνολο των υποστηρικτικών επιχειρησιακών λειτουργιών της, όπως αυτές θα έχουν στο μεταξύ αξιολογηθεί και ανασχεδιαστεί.

Ειδική επίσης κατηγορία αποτελούν τα συστήματα και οι υπηρεσίες τηλεπικοινωνιών, που περιλαμβάνουν τις υπηρεσίες φωνής σταθερής και κινητής τηλεφωνίας καθώς και τις υπηρεσίες δικτύωσης των εγκαταστάσεων ενδιαφέροντος της ΕΥΑΘ.

Τέλος, τα OT-SCADA/IoT συστήματα υποστηρίζουν και αυτοματοποιούν τις βασικές, παραγωγικές επιχειρησιακές λειτουργίες της ΕΥΑΘ Α.Ε. των οποίων οι σχετικές δράσεις αναβάθμισης, επέκτασης ή εκ νέου ανάπτυξης τους εντάσσονται στο ευρύτερο πλαίσιο Ψηφιακού Μετασχηματισμού αυτής.

Η Διεύθυνση Ψηφιακού Μετασχηματισμού και Πληροφορικής ξεκίνησε περιοδική ενημέρωση, αρχικά σε τριμηνιαία βάση, αναφορικά με τα θέματα ψηφιακού μετασχηματισμού, πληροφορικής και κυβερνοασφάλειας της εταιρείας μας μέσω της έκδοσης σχετικού Newsletter.

Στο πλαίσιο της βελτίωσης της ψηφιακής εμπειρίας των χρηστών της ΕΥΑΘ Α.Ε. η σύνταξη και η δημοσίευση του Newsletter Δράσεων Ψηφιακού Μετασχηματισμού και Πληροφορικής έγινε με το λογισμικό Sway το οποίο περιλαμβάνεται στο οικοσύστημα Microsoft 365 που χρησιμοποιεί η ΕΥΑΘ Α.Ε. και το οποίο διευκολύνει τη δημιουρ-

γία και την κοινή χρήση αλληλεπιδραστικών αναφορών και σχετικών παρουσιάσεων.

Εντός του 2025 εκδόθηκαν τα κάτωθι Newsletters:

- Το 3^ο Ενημερωτικό Δελτίο Δράσεων Ψηφιακού Μετασχηματισμού και Πληροφορικής - 4^{ος} 2025 θα το βρείτε εδώ: <https://sway.cloud.microsoft/PWrAq328rBvkljCN?ref=Link> που περιγράφει τις σχετικές δράσεις μας.
- Το 4^ο Ενημερωτικό Δελτίο Δράσεων Ψηφιακού Μετασχηματισμού και Πληροφορικής - 7^{ος} 2025 θα το βρείτε εδώ: <https://sway.cloud.microsoft/5iFJEfCFaZD1Ypjo?ref=Link> που περιγράφει τις σχετικές δράσεις μας.
- Το 5^ο Ενημερωτικό Δελτίο Δράσεων Ψηφιακού Μετασχηματισμού και Πληροφορικής - 11^{ος} 2025 θα το βρείτε εδώ: <https://sway.cloud.microsoft/Ho8LsmFH27Tel78A?ref=Link> που περιγράφουν τις σχετικές δράσεις μας.

Συνοπτικά, εντός του 2025, πραγματοποιήθηκαν οι παρακάτω σχετικές δράσεις:

1. Σε εξέλιξη το έργο παροχής εξειδικευμένων συμβουλευτικών υπηρεσιών για τον σχεδιασμό και την ανάπτυξη νέου πληροφοριακού οικοσυστήματος για το σύνολο των υποστηρικτικών λειτουργιών της ΕΥΑΘ Α.Ε.

Εμβληματική δράση στο πεδίο του ψηφιακού μετασχηματισμού αποτελεί ο σχεδιασμός και η υλοποίηση ενός νέου ολοκληρωμένου πληροφοριακού οικοσυστήματος για το σύνολο της ΕΥΑΘ Α.Ε.

Οι δράσεις που έχουν σχεδιαστεί να υλοποιηθούν για τον σκοπό αυτόν περιλαμβάνουν:

- τον ανασχεδιασμό της επιχειρησιακής λειτουργίας, και
- την ανάπτυξη ενός νέου πληροφοριακού οικοσυστήματος, για το σύνολο των υποστηρικτικών λειτουργιών της ΕΥΑΘ Α.Ε.

Εντός του 2025 υποβλήθηκαν τα παραδοτέα αναφορικά με την υφιστάμενη κατάσταση των πληροφοριακών συστημάτων της ΕΥΑΘ Α.Ε. το εύρος και τη μορφή των αναγκών παρεμβάσεων και ολοκληρώθηκε η συγγραφή του τεύχους των ειδικών όρων για τον σχετικό διαγωνισμό, ενώ ήταν σε εξέλιξη η διερεύνηση χρηματοδότησης του έργου από κρατικούς πόρους.

2. Περαιτέρω επέκταση των λειτουργιών του Portal πελατών της ΕΥΑΘ Α.Ε. - Βελτίωση εξυπηρέτησης κα ψηφιακής εμπειρίας πελατών της ΕΥΑΘ.

Σε βραχυπρόθεσμο επίπεδο και παράλληλα με την προαναφερθείσα δράση τα τελευταία 2,5 χρόνια έχουμε υλοποιήσει και συνεχώς εξελίσσουμε την ψηφιακή πύλη (Portal Πελατών) ηλεκτρονικής εξυπηρέτησης πελατών μας.

Το MyEyathPortal και η αντίστοιχη εφαρμογή για κινητά δίνουν τη δυνατότητα δημιουργίας ατομικού, ηλεκτρονικού φακέλου για κάθε καταναλωτή και παρέχουν εξ αποστάσεως εξυπηρέτηση με βελτιωμένη εμπειρία αλληλεπίδρασης κι επικοινωνίας, εξατομικευμένη πληροφορία, δυνατότητα για σύγχρονες ηλεκτρονικές πληρωμές κι όλα αυτά υπό την «ομπρέλα» αυθεντικοποίησης (authentication) του TAXIS, ώστε να μειωθεί η γραφειοκρατία με την προσκόμιση λιγότερων δικαιολογητικών και εγγράφων.

Το MyEyathPortal ξεκίνησε τη λειτουργία τον Μάιο του 2023. Από την αρχή της λειτουργίας του μέχρι και το τέλος του 2025 έχουμε τα εξής στατιστικά:

- 178.612 προφίλ χρηστών (εγγεγραμμένους χρήστες)
- 65.508 επιβεβαιωμένες συνδέσεις
- 127.238 αιτήσεις εξυπηρέτησης
- 76.429 δηλώσεις βλαβών
- 12.526 αιτήματα επικοινωνίας (η επικοινωνία ξεκίνησε τον Ιούλιο του 2024).

Η αντίστοιχη εφαρμογή για κινητές συσκευές (mobile application) myEYATH στο τέλος του 2025 είχε ήδη 10.964 ενεργούς χρήστες Android και 11.400 ενεργούς χρήστες iOS, μετρώντας τους ενεργούς χρήστες των εφαρμογών με βάση τον δείκτη “android install base” για την Android εφαρμογή και τον δείκτη “active users last 30 days” για την iOS εφαρμογή που είναι οι πιο άμεσα συγκρίσιμοι δείκτες των δύο εφαρμογών.

Εντός του 2025, τέθηκε σε παραγωγική λειτουργία η ηλεκτρονική αίτηση “Χορήγηση Βεβαίωσης για την Πολεοδομία” που χορηγείται από το Τμήμα Έκδοσης Αδειών Σύνδεσης και Αποχέτευσης, εγκαινιάζοντας έτσι τον ηλεκτρονικό τρόπο εξυπηρέτησης των αιτήσεων της Διεύθυνσης Δικτύων Αποχέτευσης και απλοποιώντας τις διαδικασίες τόσο για τους πελάτες όσο και για τους υπαλλήλους μας. Παράλληλα, ελέγχθηκαν και προετοιμάστηκαν για παραγωγική λειτουργία τρεις (3) επιπλέον αιτήσεις της ίδιας Διεύθυνσης ενώ σχεδιάστηκαν δύο (2) ακόμα για την Διεύθυνση Εξυπηρέτησης.

Την παρούσα χρονική στιγμή είναι σε εξέλιξη α) η ολοκλήρωση της υλοποίησης και έλεγχος λειτουργιών σε δοκιμαστικό περιβάλλον του συνόλου των αιτήσεων του τμήματος έκδοσης αδειών σύνδεσης στην αποχέτευση της Διεύθυνσης Δικτύων Αποχέτευσης, καθώς και επιπλέον αιτήσεων της Διεύθυνσης Εξυπηρέτησης Καταναλωτών, β) ο σχεδιασμός και η υλοποίηση ενός νέου contact center, γ) η διασύνδεση του portal με το σύστημα Parygos και

δ) η περαιτέρω απλοποίηση, αυτοματοποίηση και ο εκσυγχρονισμός των διαδικασιών εξυπηρέτησης των πελατών.

Εντός του 2025 ολοκληρώθηκε η διασύνδεση του portal με τον parygo, έτσι ώστε όσα αρχεία υποβάλλονται μέσω portal να μπορούν αυτόματα να αρχειοθετούνται στον parygo.

Επιπρόσθετα, προχωρήσαμε σε αποκλειστικά ηλεκτρονική αποστολή λογαριασμών για τους χρήστες του portal, συμβάλλοντας στη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος και στην εξοικονόμηση πόρων. Για όσους επιθυμούν, υπάρχει δυνατότητα επιλογής έγχαρτης μορφής μέσω σχετικού αιτήματος.

Σε συνέχεια της έως τώρα ανάπτυξης του Portal, συνεχώς επεκτείνουμε τη λειτουργικότητά του με στόχο την κάλυψη του συνολικού εύρους επιχειρησιακών λειτουργιών εξυπηρέτησης του πελάτη και με στόχο την περαιτέρω απλοποίηση, αυτοματοποίηση και εκσυγχρονισμό των διαδικασιών εξυπηρέτησης των πελατών μας.

Το MyEyathPortal και η ευρύτερη ψηφιακή στρατηγική της ΕΥΑΘ Α.Ε. στον τομέα της εξυπηρέτησης πελατών παρουσιάστηκαν στο 11ο Συνέδριο Καλών Πρακτικών στην Εξυπηρέτηση Πελατών στην Αθήνα κατόπιν σχετικής πρόσκλησης από το Ελληνικό Ινστιτούτο Εξυπηρέτησης Πελατών (ΕΙΕΠ), αποσπώντας πολλά θετικά σχόλια.

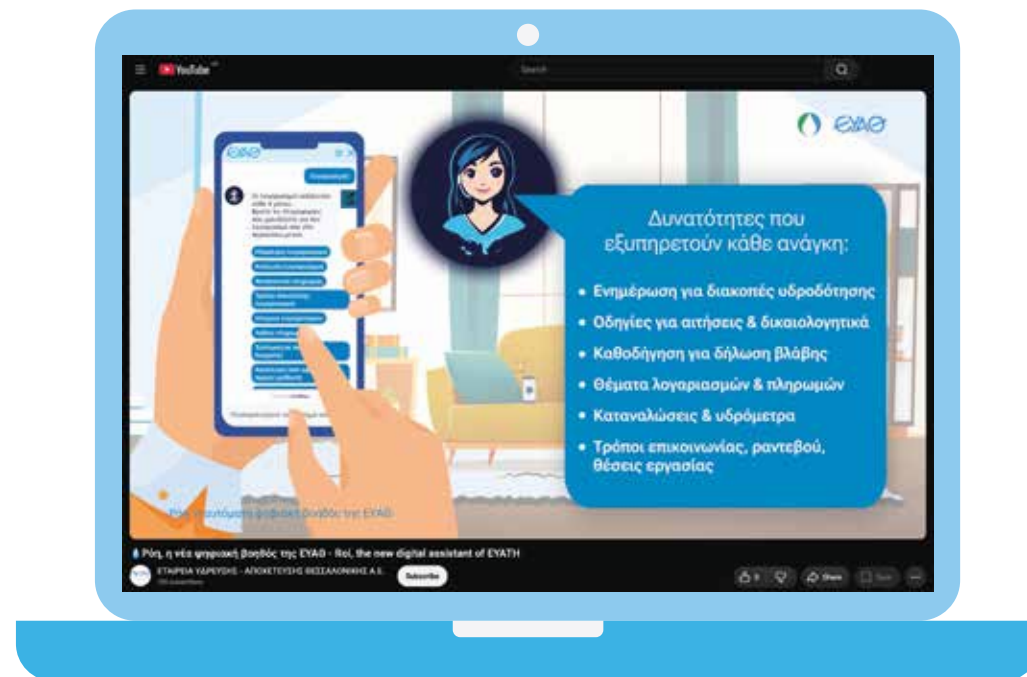
Είναι αξιοσημείωτο ότι σε πρόσφατη έρευνα (Δεκέμβριος 2025) της METROANALYSIS για την εικόνα της ΕΥΑΘ Α.Ε. προέκυψε ότι οι ηλεκτρονικές υπηρεσίες της ΕΥΑΘ Α.Ε. όχι μόνο εμφανίζουν σταθερή αύξηση στο ποσοστό όσων δηλώνουν ότι τις χρησιμοποιούν αλλά και αποτελούν την πιο “δημοφιλή” υπηρεσία με μεγάλη διαφορά από τις υπόλοιπες.

3. Υιοθέτηση τεχνολογίας AI για την ανάπτυξη ψηφιακού βοηθού εξυπηρέτησης πελατών μας
«Η τεχνητή νοημοσύνη στην εξυπηρέτηση του πελάτη»

Τον Ιούνιο του 2025 δημοσιοποιήθηκε η νέα ψηφιακή βοηθός (chatbot) της ΕΥΑΘ Α.Ε., η Ρόη, για την αμφίδρομη διάδραση της ΕΥΑΘ Α.Ε. με το καταναλωτικό κοινό, ενώ παράλληλα διερευνάται η περαιτέρω βελτίωσή της μέσω της συνεχούς παρακολούθησης της απόδοσής της. Επιπλέον, δημιουργήθηκε και αναρτήθηκε στην ιστοσελίδα της εταιρείας σχετικό landing page για να συστήσει τη Ρόη στο κοινό της ΕΥΑΘ Α.Ε.: <https://chatbot.eyath.gr/>.

Έως το πέρας του 2025 έγιναν 53.367 sessions και 230.918 αλληλεπιδράσεις, ενώ ανάμεσα στις κορυφαίες αναζητήσεις των χρηστών ήταν η ενημέρωση για διακοπές υδροδότησης, πληροφορίες για τον λογαριασμό και τη δήλωση βλαβών.

Το βίντεο παρουσίασης της Ρόης βρίσκεται εδώ: <https://www.youtube.com/watch?v=A83c4tEgFtQ>



4. Υιοθέτηση τεχνολογίας AI για την ανάπτυξη ψηφιακού βοηθού για την εσωτερική λειτουργία της εταιρείας

«Βελτίωση της εσωτερικής επικοινωνίας και της ψηφιακής εμπειρίας των εργαζομένων της ΕΥΑΘ Α.Ε.»

«Η τεχνητή νοημοσύνη στην εξυπηρέτηση των εργαζομένων»

Τον Απρίλιο του 2025 εγκαινιάσαμε το νέο εσωτερικό μας portal EyathTogether για την εσωτερική επικοινωνία και υποστήριξη των εργαζομένων της εταιρείας μας καθώς και την ενεργοποίηση σε αυτό ενός εσωτερικού ψηφιακού βοηθού (chatbot) για την υποστήριξη της εύκολης και στοχευμένης ενημέρωσης των εργαζομένων της ΕΥΑΘ Α.Ε.

Η εφαρμογή του ψηφιακού βοηθού αρχικά αφορά σε πιλοτικό επίπεδο στα θέματα:

- 1 Υποστήριξη για θέματα IT helpdesk
- 2 Υποστήριξη για θέματα GDPR
- 3 Υποστήριξη για θέματα ασφάλειας πληροφοριακών συστημάτων
- 4 Υποστήριξη για θέματα του Κανονισμού Εργασίας και το Ομαδικό Συμβόλαιο Υγείας.
- 5 Υποστήριξη για θέματα Υγείας και Ασφάλειας

Η ενεργοποίησή του γίνεται με τον λογαριασμό Microsoft 365 που διαθέτουν οι υπάλληλοι.

Επιπρόσθετα, από τον Δεκέμβριο του 2025 το chatbot είναι διαθέσιμο και από τα pinned apps του Microsoft Office και το sidebar του Microsoft Teams.

Επιπλέον, στο **EyathTogether** παρέχονται οι κάτωθι ενημερώσεις και υπηρεσίες ενώ σταδιακά θα τις επεκτείνουμε αυξάνοντας με τον τρόπο αυτόν τη μεταξύ μας ψηφιακή εμπειρία:

- Ενημερώσεις για τις δράσεις μας που είναι σε εξέλιξη στο πεδίο του Ψηφιακού Μετασχηματισμού και Πληροφορικής. Εδώ βρίσκονται αναρτημένα τα Newsletters ψηφιακού μετασχηματισμού που δημοσιεύουμε περιοδικά με τη χρήση του κατάλληλου για τον σκοπό αυτόν λογισμικού Sway της Microsoft μέσα από τον λογαριασμό που έχουμε στο Microsoft 365.
- Υπηρεσίες διαχείρισης των επαφών και των κλήσεων του σταθερού τηλεφώνου του γραφείου μας, από οπουδήποτε και εάν βρίσκουμε. Αυτό το επιτυγχάνουμε με την ενεργοποίηση της πλατφόρμας Rainbow μέσα στο οικοσύστημα του κεντρικού τηλεφωνικού μας κέντρου η πρόσβαση της οποίας γίνεται μέσα από τον λογαριασμό μας Microsoft 365. Με το τρόπο αυτό θα μπορούμε να «μεταφέρουμε» το τηλέφωνο του γραφείου μας στο κινητό ή στο laptop μας έχοντας δυνατότητα για μια ολιστική διαχείριση των τηλεφωνικών επικοινωνιών μας.
- Ενημερώσεις και οδηγίες για την εξυπηρέτησή σε θέματα τεχνικής υποστήριξης στην πληροφορική.
- Χρήσιμοι σύνδεσμοι και προσβάσεις σε πληροφοριακά συστήματα, όπως ο Parygos, η είσοδος των οποίων γίνεται με τον λογαριασμό Microsoft 365 που διαθέτουμε, βιώνοντας έτσι μια ενιαία ψηφιακή εμπειρία πρό-

σβασης ψηφιακών εργαλείων και λογισμικών που μας παρέχει η εταιρεία.

- Διάφορα νέα που αφορούν στην επικοινωνία, ενημέρωση και συνεργασία των υπαλλήλων της εταιρείας.

Το EyathTogether μετράει ήδη 2.100 επισκέψεις από 90 εργαζομένους.

5. Λοιπές Δράσεις Ψηφιακού Μετασχηματισμού

- Είναι σε εξέλιξη η υλοποίηση και ο έλεγχος μιας νέας mobile εφαρμογής employee EYATH η οποία θα είναι αποκλειστικά για τους εργαζομένους της EYATH Α.Ε. και θα προσφέρει α) πρόσβαση σε βασικές λειτουργίες του εσωτερικού portal από κινητές συσκευές, β) ευκολία στη διαχείριση αιτημάτων, επικοινωνίας και ραντεβού πελατών από οπουδήποτε και αν βρίσκονται, γ) ανάλογα με τα δικαιώματά τους πρόσβαση στις εφαρμογές διαχείρισης βλαβών, διαχείρισης ενδείξεων μετρητών πελατών, διαχείρισης αντικαταστάσεων υδρομετρητών κ.λπ.
- Ολοκληρώθηκε το έργο ανάπτυξης συστήματος αποτίμησης και παρακολούθησης της ψηφιακής ωριμότητας της EYATH Α.Ε. και γίνεται η εισαγωγή των έργων και η αντιστοίχιση με δείκτες και υποδείκτες προκειμένου να υπολογιστεί ο δείκτης ψηφιακού μετασχηματισμού.
- Εκκίνησε και βρίσκεται σε εξέλιξη έργο αξιοποίησης τεχνολογιών AI και ψηφιακού διδύμου (digital twin) πιλοτικά σε αντλιοστάσιο της αποχέτευσης της EYATH Α.Ε. και έχουν ολοκληρωθεί οι σχετικές εκπαιδεύσεις.

Η αξιοποίηση δεδομένων λειτουργίας τόσο από συστήματα SCADA όσο και από δεδομένα που συλλέγονται από IoT συσκευές στο πεδίο και η υιοθέτηση AI και Μηχανικής Μάθησης λειτουργιών ενισχύοντας με τον τρόπο αυτό

- 1 την αποδοτική λειτουργία των εγκαταστάσεων και
- 2 την προβλεπτική συντήρηση αυτών

θα αποτελέσουν σημαντικές προκλήσεις στο αμέσως επόμενο διάστημα για εταιρείες διαχείρισης υποδομών όπως η EYATH.

- Ολοκληρώθηκε η παραμετροποίηση του συστήματος MDM παρακολούθησης και διαχείρισης των νέων έξυπνων υδρομετρητών της εταιρείας καθώς και των συστημάτων MDC συλλογής των δεδομένων από τους έξυπνους υδρομετρητές καθώς και η διασύνδεσή τους με τα κεντρικά μας πληροφοριακά συστήματα για την επιτυχή ενσωμάτωση των νέων υδρομετρητών στο παραγωγικό οικοσύστημα της EYATH Α.Ε. και τη βελτίωση της ακρίβειας και την αυτοματοποίηση των διαδικασιών μέτρησης.

- Υπογράφηκε μνημόνιο συνεργασίας μεταξύ της EYATH Α.Ε. και του Ευρωπαϊκού Κόμβου Καινοτομίας για την Ψηφιακή Διακυβέρνηση (GR digiGOV-innoHUB) και στο πλαίσιο αυτό έγινε αποτύπωση της υφιστάμενης κατάστασης της ψηφιακής ωριμότητας της EYATH Α.Ε. καθώς και διερεύνηση της αξιοποίησης των παρεχόμενων υπηρεσιών του κόμβου για την επίτευξη των παρακάτω στόχων:

- Ενίσχυση του οικοσυστήματος καινοτομίας,
- Επιτάχυνση του ψηφιακού μετασχηματισμού της EYATH Α.Ε.,
- Διερεύνηση καινοτόμων τεχνολογικών λύσεων και η αξιοποίηση αναδυόμενων τεχνολογιών (π.χ. Τεχνητή Νοημοσύνη, Blockchain, IoT, HPC κ.ά.) για την αντιμετώπιση επιχειρησιακών προκλήσεων.
- Ανάπτυξη δεξιοτήτων μέσω συμμετοχής σε tailor-made εκπαιδευτικά προγράμματα.

Επισημαίνεται ότι, βάσει του Μνημονίου Συνεργασίας (Άρθρο 3, παρ. 5), δεν γεννάται για την EYATH Α.Ε. υποχρέωση χρηματικής καταβολής ή συνεισφοράς για τις υπηρεσίες που θα λάβει.

- Ολοκληρώθηκε το έργο ψηφιοποίησης του συνολικού αρχείου πελατών ύδρευσης, του αρχείου της Διεύθυνσης Οικονομικών, καθώς και του αρχείου εξυπηρέτησης πελατών αποχέτευσης.

Οι πλήρως ψηφιοποιημένοι φάκελοι του Αρχείου της Διεύθυνσης Εξυπηρέτησης Καταναλωτών, καθώς και οι φάκελοι του αρχείου του τμήματος «Έκδοσης αδειών σύνδεσης αποχέτευσης» έχουν εισαχθεί στο λογισμικό διαχείρισης εγγράφων και πρωτοκόλλου της εταιρείας Parygos και είναι πλέον προσβάσιμοι από όλους του εμπλεκόμενους. Το τμήμα «Έκδοσης αδειών σύνδεσης αποχέτευσης» συνεχίζει την ψηφιοποίηση των σχετικών εγγράφων πελατών αποχέτευσης που δημιουργούνται, ώστε όλο το αρχείο να είναι διαθέσιμο ηλεκτρονικά. Με την εισαγωγή όλων των αιτήσεων αποχέτευσης στο portal πελατών της εταιρείας οι φάκελοι αποχέτευσης θα δημιουργούνται αυτόματα και δεν θα υφίσταται η ανάγκη της ψηφιοποίησης σε δεύτερο χρόνο. Το αρχείο της Διεύθυνσης Οικονομικών προσωρινά και μέχρι να ενταχθεί στον Parygo διαχειρίζεται από ξεχωριστό σύστημα διαχείρισης αρχείων που υλοποιήθηκε στο πλαίσιο του έργου ψηφιοποίησης από την ανάδοχο εταιρεία.

- Ολοκληρώθηκε η προμήθεια διαδικτυακής πλατφόρμας Whistleblowing για την παραλαβή, διαχείριση και διερεύνηση τυχόν επώνυμων ή ανώνυμων αναφορών για παρατυπίες, παραλείψεις ή άλλες αξιόποινες πράξεις,

που υπέπεσαν στην αντίληψη του Αναφέροντος και αφορούν την Εταιρεία. Η πλατφόρμα έπειτα από τη δοκιμαστική της λειτουργία βρίσκεται στη φάση των βελτιωτικών παραμετροποιήσεων.

- Ξεκίνησε και ολοκληρώθηκε έργο για την υλοποίηση Web εφαρμογής για την υποστήριξη της διαδικασίας βεβαίωσης εσόδων υπέρ Δημοσίου και τρίτων με ηλεκτρονικά μέσα με χρήση υπηρεσιών από το Κέντρο Δι-αλειτουργικότητας (ΚΕΔ). Επιπροσθέτως, η αντίστοιχη λειτουργικότητα έχει ενσωματωθεί πλέον και στο κεντρικό ERP της εταιρείας ενοποιώντας έτσι τη διαχείριση των σχετικών διαδικασιών.

- Στο πλαίσιο του έργου προμήθειας, εγκατάστασης και θέσης σε λειτουργία του πληροφοριακού συστήματος AIMMS για τη διαχείριση βλαβών και συντηρήσεων στις επιχειρησιακές περιοχές λειτουργίας και συντήρησης Δικτύου Ύδρευσης, Δικτύου Αποχέτευσης και Αντλιοστασίων Αποχέτευσης, οριστικοποιήθηκαν οι επιχειρησιακές απαιτήσεις (blueprints) στις επιχειρησιακές περιοχές λειτουργίας και συντήρησης των Δικτύων Ύδρευσης και Αποχέτευσης, ενώ ολοκληρώθηκαν οι εκπαιδεύσεις και τέθηκε από τον Ιανουάριο του 2025 σε παραγωγική λειτουργία η εφαρμογή για τα Αντλιοστάσια Αποχέτευσης. Βρίσκεται σε εξέλιξη η σχετική υλοποίηση για τα Δίκτυα Ύδρευσης ενώ για τα Δίκτυα Αποχέτευσης κρίθηκε βέλτιστο να γίνει custom-made υλοποίηση στον κορμό του portal της EYATH Α.Ε.

- Εκκίνησε και είναι σε εξέλιξη έργο ανάπτυξης υποσυστήματος portal για τη διαχείριση παροχών και υδρομέτρων πελατών. Το έργο περιλαμβάνει τη δημιουργία μιας διαδικτυακής (Web) και μιας κινητής (Mobile) εφαρμογής που θα επιτρέπουν στους χρήστες να καταχωρούν, παρακολουθούν, και προγραμματίζουν τις σχετικές εργασίες υδρομέτρων και συνδέσεων παροχών ύδρευσης στο πεδίο. Οι λειτουργίες περιλαμβάνουν την ανάθεση εργασιών στα συνεργεία, την παρακολούθηση της προόδου τους, καθώς και την ενημέρωση του ιστορικού συντηρήσεων για κάθε υδρόμετρο. Η στόχευσή μας είναι να θέσουμε το σύστημα σε παραγωγική λειτουργία εντός του του 1ου τριμήνου του 2026, ενώ το ευρύτερο τεχνολογικό πλαίσιο υλοποίησης σχετίζεται άμεσα και με την κάλυψη της ανάγκης για το σύστημα «Καταγραφής και Διαχείρισης ενδείξεων κατανάλωσης ύδατος πελατών της EYATH».

- Εκκίνησε και είναι σε εξέλιξη έργο ανάπτυξης υποσυστήματος Portal για τη λήψη καταχώρησης και διαχείρισης ενδείξεων κατανάλωσης ύδατος πελατών. Το σύστημα θα έχει τη δυνατότητα διαχείρισης μετρήσεων,

με πλήρες ιστορικό κατανάλωσης, καθώς και πλήρη στοιχεία μέτρησης, με αναλυτική καρτέλα καταναλωτή συνδεδεμένη με το ιστορικό μετρήσεων. Θα υπάρχει διασύνδεση με το ERP της EYATH Α.Ε. με άλλα τρίτα συστήματα που παρέχουν αντίστοιχες υπηρεσίες διασύνδεσης αλλά και με τις τερματικές συσκευές συσκευών με το ζητούμενο πληροφοριακό σύστημα υποδοχής μετρήσεων υδρομέτρων. Σύμφωνα με τον προγραμματισμό μας το νέο σύστημα θα είναι σε παραγωγική λειτουργία εντός του 2026.

- Ξεκίνησε η ανάπτυξη υποσυστήματος εντός του Portal για την αντικατάσταση της εφαρμογής διαχείρισης στοιχείων καταγραφής του Μουσείου Ύδρευσης.

- Η EYATH Α.Ε. συμμετείχε στην υποστήριξη του διαγωνισμού καινοτομίας Open Up Thessaloniki Climate 2025 με την παροχή μετρήσεων ποιοτικών χαρακτηριστικών νερού, ο οποίος ήταν προσανατολισμένος στη χρήση ανοιχτών δεδομένων.

- Βελτιώθηκαν περαιτέρω οι παρεχόμενες ηλεκτρονικές υπηρεσίες από την ιστοσελίδα της Εταιρείας.

6. Δράσεις Ασφάλειας Πληροφοριακών Συστημάτων

- Διαχείριση δράσεων και υπηρεσιών κυβερνοασφάλειας και ενίσχυσης της ανθεκτικότητας των πληροφοριακών συστημάτων και υποδομών της EYATH Α.Ε. και επέκταση των υπό παρακολούθηση συστημάτων στα IT και OT περιβάλλοντα της εταιρείας.

- Διαχείριση ενεργειών κάλυψης των απαιτήσεων του ν. 5160/2024 για την Ενσωμάτωση της Οδηγίας (ΕΕ) 2022/2555 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, της 14ης Δεκεμβρίου 2022, σχετικά με μέτρα για υψηλό κοινό επίπεδο κυβερνοασφάλειας σε ολόκληρη την Ένωση, την τροποποίηση του Κανονισμού (ΕΕ) 910/2014 και της Οδηγίας (ΕΕ) 2018/1972, και την κατάργηση της Οδηγίας (ΕΕ) 2016/1148 (Οδηγία NIS 2) και άλλες διατάξεις.

- Αντικατάσταση του ΥΑΣΠΕ της εταιρείας βάσει των κανονιστικών απαιτήσεων που απορρέουν από την Υπουργική Απόφαση 1899/2025 (ΦΕΚ Β' 4250/05.08.2025) για τα προσόντα, τα καθήκοντα, τα κωλύματα, τα ασυμβίβαστα και τις υποχρεώσεις των ΥΑΣΠΕ.

- Ξεκίνησε και βρίσκεται σε εξέλιξη η επικαιροποίηση του Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών (ΣΔΑΠ).

- Υιοθέτηση των υπηρεσιών OT Security Monitoring και SOC από την εταιρεία Neurosoft με χρήση εξοπλισμού της εται-

ρείας Palo Alto Networks για τη χρήση πλατφόρμας IT και OT asset ανίχνευσης ευπαθειών και κυβερνοαπειλών της EYAO A.E.

- Ενεργοποίηση της αρχικής σύμβασης για την παροχή υπηρεσιών αναβάθμισης της κυβερνοασφάλειας και ενίσχυσης της ανθεκτικότητας των πληροφοριακών συστημάτων και υποδομών της EYAO A.E. με την εταιρεία Obrela Security Industries.
- Διενέργεια εσωτερικών και εξωτερικών δοκιμών παρείσδυσης (penetration test) και αξιολογήσεις ευπαθειών (vulnerability assessment) για τον εντοπισμό και την αποκατάσταση πιθανών αδυναμιών στην ασφάλεια των πληροφοριακών συστημάτων της Εταιρείας.
- Ενεργοποίηση υπηρεσιών ασφάλειας στις υποδομές της ΓΓΠΣΨΔ που φιλοξενούν τα συστήματά μας στο GCloud. Πιο συγκεκριμένα, ενεργοποιήθηκε εργαλείο από τη ΓΓΠΣΨΔ για την καταγραφή των πληροφοριακών στοιχείων που είναι εκτεθειμένα στο διαδίκτυο (External Attack Surface Management - EASM) παρέχοντας τη δυνατότητα στην εταιρεία να έχει την ίδια ορατότητα των συστημάτων και των ευπαθειών τους με αυτήν της οπτικής των επιτιθέμενων. Στο ίδιο πλαίσιο, έχει ενεργοποιηθεί μηχανισμός ειδοποιήσεων και ενημερώσεων για κυβερνοαπειλές σε πραγματικό χρόνο (Microsoft Defender for Cloud) με χρήση υπηρεσίας που παρέχεται από τη ΓΓΠΣΨΔ. Η αξιοποίηση αυτής της δυνατότητας παρέχει έγκαιρη προειδοποίηση για εν εξελίξει επιθέσεις και ενισχύει την αντίδραση πριν από την κλιμάκωση ενός περιστατικού.
- Συμμετοχή της EYAO A.E. σε δράση που διοργανώθηκε από τον Οργανισμό της Ευρωπαϊκής Ένωσης για την Κυβερνοασφάλεια (ENISA) και προσέφερε δικτύωση, πρόσβαση σε εξειδικευμένες υπηρεσίες (Risk Assessment, penetration tests), βέλτιστες πρακτικές και εργαλεία αξιολόγησης ψηφιακής ωριμότητας.
- Διενέργεια εξειδικευμένων δοκιμών παρείσδυσης (penetration test) για το υποσύστημα των έξυπνων υδρομέτρων, πριν τη θέση του σε παραγωγική λειτουργία.
- Εκκίνηση ενεργειών σύγκλισης των on-premises λογαριασμών Active Directory με τους χρήστες του Microsoft 365 για ενιαία εμπειρία χρήστη, κεντρική διαχείριση και δι-αλειτουργικότητα, καθώς και την ενίσχυση της ασφάλειας με χρήση προηγμένων δυνατοτήτων του Microsoft Entra ID.
- Σε συνεργασία με την εταιρεία Bluestream, έχει ξεκινήσει η σταδιακή εφαρμογή των συστάσεων της Microsoft για την ενίσχυση

της ασφάλειας των Cloud υποδομών, τόσο στο ιδιόκτητο εταιρικό περιβάλλον (on-premises) όσο και στο περιβάλλον της ΓΓΠΣΨΔ (G-Cloud).

- Έχει ξεκινήσει σε συνεργασία με την Obrela, η υλοποίηση πλαισίου για την αξιολόγηση των κινδύνων που προκύπτουν από εξωτερικούς παρόχους υπηρεσιών, προμηθευτές και συνεργάτες (Third Party Risk Management). Στόχος είναι τόσο η ωρίμανση των διαδικασιών προμηθειών συστημάτων και υπηρεσιών όσο και η ενσωμάτωση απαιτήσεων ασφάλειας στις συμβάσεις που συνάπτονται με τα τρίτα μέρη, όπως και η συνεχή παρακολούθηση του επιπέδου συμμόρφωσης των τρίτων μερών, με σκοπό την ενίσχυση της συνολικής ανθεκτικότητας της εταιρείας.
- Διενέργεια προσομείωσης phishing campaign για την αποτύπωση της συνολικής στάση των εργαζομένων απέναντι στην κυβερνοασφάλεια και τους σχετικούς κινδύνους.
- Ανανέωση ασφαλιστικού συμβολαίου έναντι κινδύνων στον κυβερνοχώρο το οποίο να ανταποκρίνεται στις επιχειρησιακές της ανάγκες και τις απαιτήσεις διαχείρισης κινδύνου της, έπειτα από εκτεταμένη έρευνα αγοράς.
- Για την ενίσχυση της διάχυσης και της προσβασιμότητας της πληροφορίας αλλά και της αύξησης της εσωτερικής συμμόρφωσης, δημιουργήθηκε αποθετήριο στο εταιρικό Microsoft SharePoint, όπου έχουν συγκεντρωθεί όλες οι πολιτικές του ΣΔΑΠ όπως και οι κατευθύνσεις για συμμόρφωση με τον Γενικό Κανονισμό Προστασίας Δεδομένων (ΓΚΠΔ – GDPR).

Σύσταση και στελέχωση της Ομάδας Απόκρισης σε Συμβάντα Ασφάλειας Πληροφοριών με προσωπικό της ΔΨΜΠ για την έγκαιρη αντιμετώπιση κυβερνοαπειλών.

- Αξιοποίηση της πλατφόρμας Luminar για τη συλλογή, ανάλυση και αξιοποίηση πληροφοριών για την ανίχνευση κυβερνοαπειλών από εξωτερικά περιβάλλοντα (Threat Intelligence) με στόχο την έγκαιρη και αποτελεσματική αντιμετώπιση κακόβουλων ενεργειών.
- Διενέργεια Data Classification για το GIS, την εφαρμογή eTrack και την πλατφόρμα ψηφιακής ωριμότητας , ως προαπαιτούμενο για την παραχώρηση της απαραίτητης υποδομής στο περιβάλλον του G-Cloud.
- Οικειοθελής αυτοαξιολόγηση βάσει του νέου ερωτηματολογίου από την Εθνική Αρχή Κυβερνοασφάλειας σε θέματα και ενέργειες αύξησης της ανθεκτικότητας της EYAO A.E. απέναντι σε κυβερνοαπειλές.
- Επέκταση εγκατάστασης προηγμένης λύσης ασφάλειας στα συστήματα και τα τερματι-

κά των χρηστών και στις κινητές συσκευές (laptops, tablets, κινητά).

- Διεξαγωγή εκπαιδευτικών σεμιναρίων διαχείρισης κρίσεων και υλοποίηση ασκήσεων προσομοίωσης κυβερνοκρίσεων, με στόχο την ενίσχυση της ετοιμότητας και της ικανότητας απόκρισης των στελεχών της EYAO A.E. σε περιστατικά κυβερνοασφάλειας.
- Διεξαγωγή εξειδικευμένων εκπαιδεύσεων για διευθυντικά στελέχη σε θέματα κυβερνοασφάλειας.
- Συμμετοχή στην άσκηση κυβερνοασφάλειας Πανόπτης 2025.
- Συμμετοχή στο πρόγραμμα Σεμιναρίων Κυβερνοασφάλειας Google.org.
- Τέλος, στο πεδίο της ενίσχυσης της φυσικής ασφάλειας των χώρων εγκατάστασης δικτυακού εξοπλισμού πληροφορικής και τηλεπικοινωνιών στις εγκαταστάσεις γραφείων της EYAO A.E. ξεκίνησε και βρίσκεται σε εξέλιξη σχετική δράση που αφορά α. στη διαμόρφωση χώρων για την εξασφάλιση κατάλληλων συνθηκών και ελεγχόμενης πρόσβασης για την εγκατάσταση του συνόλου του εξοπλισμού δικτύων πληροφορικής και τηλεπικοινωνιών και β. στην προμήθεια και επιλεκτική εγκατάσταση συστήματος ελεγχόμενης πρόσβασης, access controls, στα σημεία φιλοξενίας του δικτυακού εξοπλισμού πληροφορικής και τηλεπικοινωνιών.

7. Δράσεις Πληροφορικής

- Σε συνέχεια της μετάβασης των βασικών πληροφοριακών συστημάτων (ERP Solution II, SAP, HCM) ολοκληρώθηκε η μετάβαση των συστημάτων Parygos, Portal, Aimmis, Power BI, CRM του Τμήματος Εργαστηριακού Ελέγχου Αποχέτευσης και της εφαρμογής ελέγχου πρόσβασης βυτιοφορέων) στο G-Cloud (Azure) σε υποδομές που έχει εξασφαλίσει η Γενική Γραμματεία Πληροφοριακών Συστημάτων και Ψηφιακής Διακυβέρνησης (ΓΓΠΣΨΔ). Ολοκληρώθηκε η επικαιροποίηση των πόρων του συστήματος GIS και του απαιτούμενου λογισμικού για τη μετάβαση του συστήματος στο G-Cloud. Επιτυγχάνουμε με τον τρόπο αυτό περαιτέρω ενίσχυση της ασφάλειας και της διαθεσιμότητας των πληροφοριακών συστημάτων της EYAO A.E. εξοικονομώντας σε ετήσια βάση αρκετές δεκάδες χιλιάδες ευρώ στην περίπτωση που η αντίστοιχη φιλοξενία θα εξασφαλιζονταν με δαπάνη της EYAO.
- Μετάβαση του συστήματος τιμολόγησης από τα ebooks στον πάροχο ηλεκτρονικής τιμολόγησης της ΓΓΠΣ μέσω μοναδικού QRCode, με παράλληλη παραμετροποίηση του ERP και υπολογιστικών συστημάτων του IT.

- Υλοποίηση και ενεργοποίηση της υποδομής στο G-Cloud της διαδικτυακής πλατφόρμας Whistleblowing για τη διαχείριση αναφορών/καταγγελιών που αφορούν την Εταιρεία.

- Αναβάθμιση δικτυακών υποδομών και υπηρεσιών (ασύρματο δίκτυο σε αποκεντρωμένες περιοχές της εταιρείας, αναβάθμιση και εξασφάλιση δικτυακών υπηρεσιών υψηλών προδιαγραφών και επέκταση συστήματος τείχους προστασίας (Firewall) σε κατά τόπους σημεία της EYAO A.E.

- Ενίσχυση των υπηρεσιών διασύνδεσης και Internet στις αποθήκες του Καλοχωρίου και στα γραφεία της EYAO A.E. στην Πυλαία.

- Εξασφάλιση υπηρεσιών κεντρικών εκτυπώσεων για το κτήριο της Εγνατίας 127 με παράλληλο εξορθολογισμό του κόστους εκτυπώσεων σε όλη την εταιρεία. Συγκεκριμένα, έγινε χωροταξική αναδιάταξη των εκτυπωτικών μηχανημάτων του κτηρίου της Εγνατίας 127 με στόχο την τεχνολογική αναβάθμιση των εκτυπωτικών υποδομών, τη διασφάλιση της υψηλής απόδοσης του εξοπλισμού και την παροχή ολοκληρωμένης λύσης για κάθε όροφο του κτηρίου ξεχωριστά, ενισχύοντας το οικολογικό προφίλ της EYAO A.E. και εναρμονίζοντας τους χρήστες με την paperless office κουλτούρα των σύγχρονων εταιρειών.

- Διασύνδεση συστήματος Parygos με το σύστημα GIS και έναρξη και ολοκλήρωση εργασιών για τη διασύνδεση του συστήματος με το Portal. Παράλληλα προχωρήσαμε στη διερεύνηση της δημιουργίας αποθετηρίου για τη Γραμματεία του Διοικητικού Συμβουλίου, τη Γραμματεία Συμβουλίου Δ/νσης, τη Γραμματεία Τεχνικού Συμβουλίου και το Εμπιστευτικό Πρωτόκολλο.

- Έκδοση προκήρυξης ηλεκτρονικού διαγωνισμού με ανοικτή διαδικασία για την προμήθεια πάγιου εξοπλισμού πληροφορικής για την EYAO A.E. λαμβάνοντας υπόψη την ανάγκη αναβάθμισης των λειτουργικών συστημάτων των ηλεκτρονικών υπολογιστών της EYAO. Προμήθεια 120 Η/Υ και 90 οθονών. Επιπλέον προμήθεια 70 refurbished υπολογιστικών συστημάτων. Εγκατάσταση 190 νέων υπολογιστικών συστημάτων για τις ανάγκες των υπαλλήλων της EYAO A.E. με ανανεωμένο λειτουργικό σύστημα.

- Εξασφάλιση σύμβασης για τη μετάβαση του συστήματος eTrack σε υποδομές SaaS.

- Επέκταση συστήματος Firewall στα κατά τόπους σημεία της EYAO A.E. (Μεγάλες Εγκαταστάσεις). Αναβάθμιση ηλεκτρονικών υπολογιστών από λειτουργικό σύστημα Windows 10 σε Windows 11 στις εγκαταστάσεις της EYAO.

- Ανακατανομή και ορθολογισμός της χρήσης λογισμικού από τους χρήστες της ΕΥΑΘ Α.Ε.
- Υποστήριξη Γραφείου Εξυπηρέτησης χρηστών του portal της ΕΥΑΘ Α.Ε.
- Έκδοση Ηλεκτρονικής Σφραγίδας για τα έγγραφα καταναλωτών που εκδίδονται από το portal.
- Ολοκλήρωση της κατασκευής οπτικής ίνας για υπηρεσίες internet ταχύτητας 1GBps για το κτήριο της Εγνατίας 127 και μικροκυματικής γραμμής 1Gbps (Vodafone)
- Ενεργοποίηση συστήματος GPS ηλεκτρονικών ταμπλετών για τα οχήματα της ΕΥΑΘ
- Εφαρμογή πλατφόρμας διαχείρισης IT παγίων και αιτημάτων (asset management, ticketing-help desk) και εγκατάσταση στο μεγαλύτερο μέρος των τερματικών σταθμών, των φορητών υπολογιστών και των tablet εντός του δικτύου της εταιρείας.
- Διερεύνηση για την υιοθέτηση λύσεων τεχνητής νοημοσύνης για αυτοματοποίηση στη διαχείριση των συμβάσεων, των λογαριασμών και των τιμολογίων που αφορούν σε όλες τις τηλεπικοινωνιακές υπηρεσίες που λαμβάνει η ΕΥΑΘ Α.Ε. από τους Τηλεπικοινωνιακούς παρόχους.

8. Τηλεπικοινωνίες

Στο πλαίσιο εξορθολογισμού των τηλεπικοινωνιακών υπηρεσιών και λαμβάνοντας υπόψη τα παράπονα των πολιτών για αυξημένες χρεώσεις κατά την κλήση τους προς το 11124 και μετά από διερεύνηση των λύσεων διαμορφώσαμε τις παρακάτω προτάσεις και προχωρήσαμε στην υλοποίηση τους:

- 1 Διατήρηση του πενταψήφιου τηλεφώνου 11124, με μείωση του μηνιαίου παγίου τέλους κατά 10% με ταυτόχρονη διεκδίκηση της ατέλειας ολοκλήρωσης της κλήσης για τους πολίτες με έγγραφα στους αρμόδιους φορείς.
- 2 Επιπλέον του πενταψήφιου 11124, ενεργοποίηση του δεκαψήφιου 2310 966900 για την εξυπηρέτηση των άμεσων αναγκών και δήλωσης βλαβών. Για την ενεργοποίησή του θα πρέπει να διαμορφωθεί κατάλληλο λεκτικό για το δέντρο προαπάντησης και να λάβει χώρα η αναγκαία αναβάθμιση της χωρητικότητας των γραμμών εισόδου στο τηλεφωνικό κέντρο.

- Διερευνήσαμε τις διαθέσιμες τεχνολογίες και υπηρεσίες από τους τηλεπικοινωνιακούς παρόχους. Σκοπός είναι η εξασφάλιση των βέλτιστων υπηρεσιών για τη σταθερή και κινητή τηλεφωνία, καθώς και η βελτίωση της δικτύωσης των εγκαταστάσεων γραφείων και προσωπικού, με γνώμονα την τεχνοοικονομική αποδοτικότητα.

- Αξιολογήσαμε και διερευνήσαμε περαιτέρω εναλλακτικές τεχνολογίες για την αναβάθμιση των υπηρεσιών των τηλεφωνικών μας κέντρων, με στόχο τη βελτιστοποίηση της συνολικής διαχείρισης του συνόλου των τηλεφωνικών κλήσεων προς την ΕΥΑΘ.

- Επεκτείναμε και αναβαθμίσαμε το κεντρικό τηλεφωνικό μας κέντρο, με στόχο τη βελτίωση του customer experience και την ενίσχυση των δυνατοτήτων παρακολούθησης και διαχείρισης των κλήσεων.

- Στο πλαίσιο της αναβάθμισης του ιδιόκτητου τηλεφωνικού μας κέντρου, προχωράμε στην επέκτασή του ώστε να περιλαμβάνει και την τηλεφωνική εξυπηρέτηση πελατών, συμπεριλαμβανομένης της τηλεφωνικής διαχείρισης βλαβών (βλαβοληπτικό).

- Παράλληλα, επεκτείναμε τις υπηρεσίες του τηλεφωνικού μας κέντρου με την ενεργοποίηση της πλατφόρμας Rainbow, για την καλύτερη διαχείριση των τηλεφωνικών κλήσεων και τη βελτίωση της ψηφιακής εμπειρίας των εργαζομένων της ΕΥΑΘ.

9. SCADA-OT Συστήματα

Στο πεδίο των OT συστημάτων υλοποιήθηκαν ενέργειες περαιτέρω εγκατάστασης σταθμών εργασίας από επιμέρους συστήματα SCADA, σε ένα Ενιαίο Κέντρο Ελέγχου και Διοίκησης των Εγκαταστάσεων της ΕΥΑΘ Α.Ε. στην Εγνατία 127, το οποίο λειτουργεί παράλληλα με τα επιμέρους κέντρα εποπτείας και διαχείρισης των εγκαταστάσεων της εταιρείας.

Αναλυτικότερα:

- Ολοκληρώθηκε η μεταφορά και η εγκατάσταση/μεταφορά του συστήματος SCADA της EENΘ στο Κέντρο Ελέγχου και Εποπείας όλων των συστημάτων τηλεμετρίας και τηλεελέγχου (SCADA) της εταιρείας (SCADA ύδρευσης, αποχέτευσης, ΑΙΝΕΙΑ, ΕΕΛΘ, EENΘ), καθώς και του συστήματος κλειστού κυκλώματος παρακολούθησης και ασφάλειας των εγκαταστάσεών της που βρίσκεται στην Εγνατία 127.

- Είναι υπό διερεύνηση η υλοποίηση της αντίστοιχης μεταφοράς του συστήματος SCADA της ΕΕΛΘ.

- Ενισχύθηκε η δικτυακή αλλά και η φυσική ασφάλεια του Κέντρου με εγκατάσταση συστήματος ελέγχου φυσικής πρόσβασης.

Αναβάθμιση Υποδομών OT και Ενίσχυση Επιχειρησιακής Συνέχειας

Η διερεύνηση της αναβάθμισης των data centers των OT συστημάτων της ΕΥΑΘ Α.Ε. και η ανάπτυξη παράλληλων υποδομών φιλοξενίας των κεντρικών λογισμικών τους αποτελεί δράση που βρίσκεται σε εξέλιξη. Η υλοποίησή της θα απο-

τελέσει σημαντικό παράγοντα ενίσχυσης της επιχειρησιακής συνέχειας αυτών των κρίσιμων συστημάτων.

Για τον σκοπό αυτό, έχουμε υπογράψει συμβάσεις εχεμύθειας με εξειδικευμένες εταιρείες του χώρου, με στόχο τη διερεύνηση σχετικών λύσεων και την υιοθέτηση μιας κεντρικής OT πλατφόρμας που θα παρέχει δυνατότητες σταδιακής υλοποίησης λειτουργιών Disaster Recovery για τα OT συστήματά μας.

Αναβάθμιση OT/SCADA Οικοσυστήματος στις Τουριστικές Περιοχές

Το συνολικό OT/SCADA οικοσύστημα του συστήματος αποχέτευσης στις τουριστικές περιοχές χρήζει πλήρους αναβάθμισης, ώστε να ενοποιεί, να ομογενοποιεί και να επεκτείνει τον έλεγχο των επιχειρησιακών λειτουργιών του συστήματος αποχέτευσης, αλλά και να καλύπτει τα σύγχρονα πρότυπα και τις κανονιστικές απαιτήσεις ασφάλειας.

Έλαβε χώρα ο σχεδιασμός του έργου αναβάθμισης σύμφωνα με τον οποίο η εν λόγω δράση θα αποτελέσει την πρώτη φάση του συνολικού σχεδιασμού αναβάθμισης και ένταξης του συνόλου των OT συστημάτων της ΕΥΑΘ Α.Ε. σε ένα ενιαίο οικοσύστημα, το οποίο θα πληροί τις σύγχρονες απαιτήσεις ασφάλειας και απόδοσης της επιχειρησιακής λειτουργίας.

Εντός του 1^{ου} τετραμήνου του 2026 αναμένεται η υποβολή σχετικής εισήγησης έγκρισης αναλυτικού προγράμματος υλοποίησης.

Πιλοτικά έργα

Η Εταιρεία έχει προχωρήσει στην υλοποίηση ενός πιλοτικού προγράμματος που αφορά στην εφαρμογή της τεχνικής λύσης SIWA Blockage Predictor για την πρόβλεψη και αντιμετώπιση των υπερχειλίσεων στο παντορροϊκό δίκτυο της ΕΥΑΘ Α.Ε. με χρήση IoT πλατφόρμας και τεχνητής νοημοσύνης. Το πρόγραμμα βρίσκεται σε πλήρη επιχειρησιακή λειτουργία έχοντας αποδώσει θετικά αποτελέσματα και εντός του 2025 υλοποιήθηκε η επέκταση της εφαρμογής του προγράμματος σε επιπλέον σημεία του παντορροϊκού δικτύου της ΕΥΑΘ Α.Ε.

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. υλοποιεί σύμβαση Παροχής Υπηρεσιών Σχεδιασμού και Εφαρμογής Προγράμματος Προστασίας του Αποχετευτικού Δικτύου της ΕΥΑΘ Α.Ε. από Βρώσιμα Λίπη και Έλαια και από Απόβλητα Στερεών τροφών. Εντός του 2025 ολοκληρώθηκε η σχετική σύμβαση, συνολικού ύψους 270.000 € (πλέον ΦΠΑ) και ήδη έχει εκκινήσει η νέα σύμβαση για την κάλυψη του αντικειμένου, συνολικού ύψους 419.500 € (πλέον ΦΠΑ), η οποία υπογράφηκε στις 15-5-2025 και έχει διάρκεια δύο ετών.

Κατ’ επέκταση της ανωτέρω δράσης είχε ανατεθεί η από 8/11/2024 σύμβαση με τίτλο “Παροχή

υπηρεσιών μαζικής διαχείρισης τεσσάρων (4) μεγάλων αλυσίδων supermarkets για την εξασφάλιση της απαιτούμενης ποιότητας παραγόμενων λυμάτων και την έκδοση αδειών αποχέτευσης σύμφωνα με τον ΕΚΑ της ΕΥΑΘ Α.Ε.” για την εφαρμογή αντίστοιχου προγράμματος προστασίας του αποχετευτικού δικτύου από λίπη και έλαια για τα καταστήματα αλυσίδων supermarkets, η οποία ολοκληρώθηκε εντός του Α’ εξαμήνου του 2025.

Επέκταση Διαλειτουργικότητας Πληροφοριακών Συστημάτων GIS & ERP

Σε συνέχεια της διασύνδεσης των βάσεων δεδομένων των τεχνικών δεδομένων (GIS) και του πελατολογίου (ERP), το Τμήμα Γεωπληροφορικής Τοπογραφίας & Υδραυλικού Μοντέλου, εισήγαγε νέες χαρτογραφικές λειτουργικότητες στο περιβάλλον του ERP βελτιστοποιώντας τις παρεχόμενες υπηρεσίες και την εξυπηρέτηση από τη Διεύθυνση Καταναλωτών προς τους τελικούς πελάτες. Παράλληλα διενεργείται μαζική διόρθωση δεδομένων υδρομέτρων και στο περιβάλλον του GIS, για τη βελτιστοποίηση της διασυνδεσιμότητας των πληροφοριακών συστημάτων.

Υλοποίηση Λειτουργικότητας GIS Για την Εγκατάσταση Έξυπνων Υδρόμετρων (Smart Meters)

Στο πλαίσιο της Συμφωνίας Πλαίσιο για την “προμήθεια, εγκατάσταση, θέση σε λειτουργία και λειτουργία υδρομετρητών οικιακής χρήσης στην περιοχή δραστηριότητας της ΕΥΑΘ Α.Ε.”, η ΕΥΑΘ Α.Ε. θα προβεί στην αντικατάσταση μέχρι 200.000 μετρητών με έξυπνα υδρόμετρα (smart meters). Με την υλοποίηση της συμφωνίας αυτής, σε συνδυασμό με την εγκατάσταση στη Θεσσαλονίκη 50.000 νέων οικιακών υδρομέτρων υψηλής ακρίβειας το τελευταίο διάστημα, θα έχει ήδη αντικατασταθεί ο μισός υδρομετρικός στόλος της ΕΥΑΘ Α.Ε. με μετρητές ακριβείας. Απώτερος στόχος είναι η δημιουργία μιας διαφανούς, άμεσης και εντέλει ψηφιακά διασυνδεδεμένης σχέσης της εταιρείας με τον καταναλωτή και φυσικά η εξοικονόμηση του πόρου. Η διάρκεια της συμφωνίας – πλαίσιο ορίζεται σε πέντε έτη από την υπογραφή της, με δυνατότητα παράτασης για δύο επιπλέον χρόνια, ενώ η μέγιστη αξία της αναμένεται να φτάσει έως το ποσό των 49.565.000 € (μη συμπεριλαμβανομένου ΦΠΑ 24% – για 100.000+100.000 υδρόμετρα).

Το Τμήμα Γεωπληροφορικής Τοπογραφίας & Υδραυλικού Μοντέλου ανέλαβε την υλοποίηση λογισμικών (α) για τις εργασίες αντικατάστασης των υδρομέτρων στο πεδίο, (β) για την επεξεργασία των δεδομένων πεδίου στο γραφείο & (γ) για την παρακολούθηση και έγκριση των εργασιών

από την αρμόδια διεύθυνση (ΔΕΚ). Τα λογισμικά GIS που δημιουργήθηκαν, σε διασύνδεση με το ERP της εταιρείας, αυτοματοποιούν τη διαδικασία αντικατάστασης των υδρομέτρων, ενώ παράλληλα διασφαλίζουν την τοποθέτηση στο χάρτη με τοπογραφική ακρίβεια της θέσης των υδρομέτρων και την καταχώρηση της ορθής προτυποποιημένης διεύθυνσης των υδρομέτρων. Με τη δημιουργία των λογισμικών, μειώνονται οι χρόνοι υλοποίησης του έργου, αυτοματοποιείται πλήρως η διαδικασία ενημέρωσης του ERP, διασφαλίζεται η εγκυρότητα των συλλεχθέντων πληροφοριών και ενοποιείται ολοκληρωτικά η διασύνδεση της τεχνικής πληροφορίας GIS και της πληροφορίας πελατών ERP, μέσω της οριστικής και μαζικής διόρθωσης των δεδομένων υδρομέτρων.

Διασύνδεση GIS με το Λογισμικό Διαχείρισης Βλαβών και Συντηρήσεων της Εταιρείας

Η εταιρεία βρίσκεται στη διαδικασία ενσωμάτωσης των δικτύων ύδρευσης και αποχέτευσης στο υφιστάμενο λογισμικό διαχείρισης βλαβών και συντηρήσεων των εγκαταστάσεων. Στόχος της παραπάνω επέκτασης της λειτουργικότητας είναι το νέο λογισμικό να διαχειρίζεται τις βλάβες και συντηρήσεις των δικτύων ύδρευσης & αποχέτευσης σε επίπεδο παγίου εξοπλισμού (αγωγός, φρεάτιο).

Για την κάλυψη της ανάγκης αυτής, το GIS, ως μητρώο παγίων πλήρους καταγραφής θέσης και περιγραφικών στοιχείων των δικτύων ύδρευσης και αποχέτευσης, θα διασυνδεθεί με το λογισμικό, παρέχοντας τόσο το μητρώο παγίων όσο και χαρτογραφική λειτουργικότητα για την απλοποίηση, εξορθολογισμός και διασφάλιση της εγκυρότητας της διαδικασίας.

Κατάρτιση Μητρώου Εγκαταστάσεων

Συνεχίστηκε η τοπογραφική τεκμηρίωση των βασικών αγωγών του εξωτερικού υδραγωγείου, προκειμένου να επικαιροποιηθούν τα δεδομένα του GIS της εταιρείας και να αποδίδεται με μεγαλύτερη ακρίβεια η πραγματική θέση των αγωγών μεγάλων διαμέτρων από τους οποίους υδροδοτείται η πόλη. Για τον σκοπό αυτό, πραγματοποιήθηκε εντοπισμός, επιτόπιος έλεγχος και τοπογραφική αποτύπωση των επίγειων φρεατίων. Επίσης, σε περιπτώσεις που κρίθηκε σκόπιμο για τη διαπίστωση της όδευσης πραγματοποιήθηκαν σημεικές εκσκαφές για την αποκάλυψη των αγωγών. Έγινε επικαιροποίηση των στοιχείων των υφιστάμενων γεωτρήσεων, καθώς επίσης και έλεγχος για το αν βρίσκονται εντός περιοχών Natura. Παράλληλα, βρίσκεται σε εξέλιξη η δημιουργία γεωχωρικής βάσης δεδομένων, η οποία περιλαμβάνει πληροφορίες για το ιδιοκτησιακό καθεστώς των ακινήτων, σύμφωνα με τα διαθέσιμα στοιχεία του

Κτηματολογίου, καθώς επίσης και λοιπές πληροφορίες από το αρχείο της εταιρείας.

Ψηφιοποίηση Αρχείου

Συνεχίστηκε η διαδικασία ψηφιοποίησης του αρχείου του τμήματος (in-house), το οποίο μεταξύ άλλων περιλαμβάνει: χάρτες, διαγράμματα, αεροφωτογραφίες, έγγραφα (π.χ. ΦΕΚ απαλλοτριώσεων, οικοδομικές άδειες κ.λπ.), στοιχεία για τις εγκαταστάσεις μας, φακέλους με την παρακολούθηση δικαστικών υποθέσεων (για ιδιοκτησιακά ζητήματα) κ.ά. Η διαδικασία ψηφιοποίησης πέρα από το τεχνικό κομμάτι, που έχει ιδιαίτερες απαιτήσεις, περιλαμβάνει και την αξιολόγηση των διαθέσιμων στοιχείων, ώστε να προκύψει ένα αρχείο που θα είναι λειτουργικό και προσβάσιμο. Σε συνδυασμό με το μητρώο εγκαταστάσεων, αποσκοπεί στη δημιουργία μιας ψηφιακής βιβλιοθήκης, στην οποία θα είναι καταχωρημένες διαχρονικά όλες οι διαθέσιμες πληροφορίες για τα δίκτυα και τις εγκαταστάσεις της εταιρείας. Στην κατεύθυνση αυτή, έχει ξεκινήσει και η ψηφιοποίηση αρχείου σχετικού με τους καθορισμούς οριογραμμών ρεμάτων.

Υδραυλική Μοντελοποίηση Δικτύου Αποχέτευσης

Ξεκίνησε η δημιουργία υδραυλικού μοντέλου της περιοχής Νεάπολης – Συκεών, που επιτρέπει την ανάλυση της λειτουργίας του δικτύου υπό διαφορετικές συνθήκες λειτουργίας, με στόχο την αποφυγή πλημμυρικών φαινομένων. Μέσω πραγματοποίησης προσομοιώσεων τόσο για συνθήκες κανονικής λειτουργίας όσο και για περιόδους βροχών, αξιολογήθηκε η συμπεριφορά του δικτύου αποχέτευσης. Μέσω της υδραυλικής μοντελοποίησης αναλύθηκε η υφιστάμενη κατάσταση του δικτύου εντοπίζοντας τα πλέον τρωτά σημεία έναντι πλημμύρας και τις τοποθεσίες που θα χρειαστούν επεμβάσεις μέσω προτεινόμενων έργων.

Χωρική Αρμοδιότητα ΕΥΑΘ Α.Ε.

Σύμφωνα με το άρθρο 26 του Ν. 2937/2001, η χωρική αρμοδιότητα της Εταιρείας, εντός της οποίας δύναται να παρέχει τις υπηρεσίες της και ασκεί τη δραστηριότητά της, είναι η εξής:

Ως προς την Ύδρευση: οι Δήμοι Θεσσαλονίκης, Αμπελοκήπων – Μενεμένης, Καλαμαριάς, Νεάπολης – Συκεών, Παύλου Μελά, Κορδελιού – Εύοσμου, Πανοράματος, Πυλαίας – Χορτιάτη, Ωραιοκάστρου

Ως προς την Αποχέτευση: η χωρική αρμοδιότητα της ΕΥΑΘ Α.Ε. διαιρείται σε πέντε περιοχές:

Η «Περιοχή Α» περιλαμβάνει τους Δήμους Θεσσαλονίκης, Αμπελοκήπων – Μενεμένης, Καλαμαριάς, Νεάπολης – Συκεών, Παύλου Μελά, Κορδελιού – Εύοσμου, Πυλαίας – Χορτιάτη, Ωραιοκάστρου με εξαίρεση τη Βιομηχανική Περιοχή Θεσσαλονίκης (και ήδη Επιχειρηματικό Πάρκο

Θεσσαλονίκης τύπου Α1), τα διαμερίσματα Ιωνίας και Καλοχωρίου του Δήμου Δέλτα.

Η «Περιοχή Β» περιλαμβάνει την περιοχή που περικλείεται μεταξύ των ποταμών Γαλλικού και Αξιού μέχρι τη θάλασσα, στην οποία περιλαμβάνεται η βιομηχανική ζώνη της περιοχής μείζονος Θεσσαλονίκης, το διαμέρισμα Σίνδου του Δήμου Δέλτα, με εξαίρεση τη Βιομηχανική Περιοχή Θεσσαλονίκης (και ήδη Επιχειρηματικό Πάρκο Θεσσαλονίκης Τύπου Α1), τα διαμερίσματα Αγίου Αθανασίου, Αγκιάλου, Γέφυρας του Δήμου Χαλκηδόνος και τα διαμερίσματα Χαλάστρας και Ανατολικού του Δήμου Δέλτα.

Η «Περιοχή Γ» περιλαμβάνει τη ζώνη των υψωμάτων του πολεοδομικού συγκροτήματος Θεσσαλονίκης και περιλαμβάνει την Κοινότητα Πεύκων και τα Διαμερίσματα Ασβεστοχωρίου, Εξοχής, Φιλόρου του Δήμου Πυλαίας – Χορτιάτη.

Η «Περιοχή Δ» εκτείνεται από τους Δήμους Καλαμαριάς και Πανοράματος μέχρι τα δημοτικά λουτρά Σέδες και μέχρι το αεροδρόμιο της Μίκρας και περιλαμβάνει τη Βιομηχανική περιοχή και τα Διαμερίσματα Θέρμης, Ν. Ραιδεστού, Ν. Ρυσίου και Ταγαράδων και Αγίας Παρασκευής του Δήμου Θέρμης.

Η «Περιοχή Ε» εκτείνεται από το αεροδρόμιο της Μίκρας και τα διαμερίσματα Ν. Ρυσίου και Ταγαράδων της Αγ. Παρασκευής μέχρι τη θάλασσα και περιλαμβάνει τα Διαμερίσματα Αγ. Τριάδας, Περαίας, Ν. Επιβατών, Ν. Μηχανιώνας, Εμβόλου, Αγγελοχωρίου του Δήμου Θερμαϊκού.

Από τις 19/4/2024, σύμφωνα και με το άρθρο 107 του Ν.5104/2024, το επιχειρηματικό Πάρκο Θεσσαλονίκης τύπου Α1 (ΒΙΠΕΘ), εξαιρείται πλέον από την περιοχή δραστηριότητας της ΕΥΑΘ Α.Ε.

Η Εταιρεία με σύμβαση που υπογράφεται με τον οικείο Δήμο και την ΕΥΑΘ Α.Ε. Παγίων μπορεί να αναλάβει το υφιστάμενο δίκτυο ΟΤΑ που βρίσκεται σε μία από τις παραπάνω περιοχές και την υποχρέωση παροχής υπηρεσιών ύδρευσης ή αποχέτευσης στον οικείο Δήμο. Η Εταιρεία με σύμβαση που υπογράφεται με τον οικείο Δήμο, την ΕΥΑΘ Α.Ε. Παγίων και εγκρίνεται με κοινή απόφαση των συναρμοδίων υπουργών μπορεί να επεκτείνει τη δραστηριότητά της σε περιοχή ΟΤΑ που βρίσκεται εκτός των παραπάνω περιοχών.

Σημειώνεται ότι δεν έχει επέλθει διακοπή κλάδου εκμετάλλευσης.

Δραστηριότητες του Ομίλου και της Εταιρείας στον Τομέα Ερευνών και Ανάπτυξης

Ο Όμιλος κατά τη διάρκεια της κλειόμενης περιόδου, πραγματοποίησε ετήσιες δαπάνες Έρευνας και Ανάπτυξης συνολικού ποσού της τάξεως των 150.000 €, οι οποίες αφορούσαν κυρίως αμοιβές προσωπικού για τη συμμετοχή σε ερευνητικές

δράσεις, προμήθεια πάγιου εξοπλισμού καθώς και αμοιβές τρίτων.

Κατά το 2025, η Εταιρεία συμμετείχε σε δύο Ερευνητικά Έργα:

- Το “Net-Zero Energy Future through the Identification of Innovative Technologies under a Circular, Sustainable, and Inclusive just Transition” (Neutron), το οποίο ξεκίνησε στις 1 Ιανουαρίου 2023, με διάρκεια δύο ετών, και ολοκληρώθηκε επιτυχώς (με μηνιαία παράταση) στο τέλος του Ιουνίου 2025. Το έργο υλοποιήθηκε στο πλαίσιο του Προγράμματος Net Zero Cities και του Ευρωπαϊκού Προγράμματος Έρευνας και Καινοτομίας: “Horizon Europe – the Framework Programme for Research and Innovation (2021-2027)” με συντονιστή τον Δήμο Κοζάνης. Ο συνολικός προϋπολογισμός του έργου ήταν 999.000 € και ο προϋπολογισμός για την ΕΥΑΘ Α.Ε. ήταν 30.000 €.
- Το έργο HELOISA, με χρηματοδότηση από τον Ευρωπαϊκό Οργανισμό Διαστήματος (ESA) και επίβλεψη από το Ελληνικό Κέντρο Διαστήματος (ΕΛΚΕΔ) του Υπουργείου Ψηφιακής Διακυβέρνησης (ESA Contract No. 4000145363/24/NL/FFi Greek National Satellite Space Project: Axis 3). Το HELOISA ξεκίνησε τον Ιούλιο του 2024, κι έχει στόχο την ανάπτυξη και εφαρμογή ενός προηγμένου συστήματος παρακολούθησης των υδάτων, προσαρμοσμένου στις ιδιαίτερες ανάγκες της ελληνικής επικράτειας. Αυτό το καινοτόμο σύστημα θα ενσωματώνει δορυφορικές εικόνες, προηγμένους αισθητήρες και αλγορίθμους τεχνητής νοημοσύνης για να παρέχει ολοκληρωμένη παρακολούθηση της ποσότητας και της ποιότητας των υδάτων, καθώς και θαλάσσια επιτήρηση. Το έργο θα έχει διάρκεια 24 μηνών και ο προϋπολογισμός που θα χρηματοδοτηθεί στην ΕΥΑΘ Α.Ε. είναι 119.000 €.

Ως αποτέλεσμα των διαρκών ερευνητικών δράσεων της ΕΥΑΘ Α.Ε. το TEA υπέβαλε αίτηση κατοχύρωσης Ευρεσιτεχνίας προς τον ΟΒΙ, στις αρχές του Ιανουαρίου 2025, για τη μεθοδολογία που ανέπτυξε για τον εντοπισμό υπεδάφίων υποδομών (όπως ο αγωγός Αραβησσού), με χρήση εναέριων μέσων τηλεπισκόπησης. Το Δίπλωμα Ευρεσιτεχνίας εκδόθηκε, κατόπιν ολοκλήρωσης της προβλεπόμενης διαδικασίας εξέτασης της σχετικής αίτησης και με την Τελική Έκθεση Έρευνας και Αιτιολογημένης Γνώμης του ΟΒΙ (στις 18-11-2025), με θετική κρίση ως προς τα κριτήρια νεότητας, εφευρετικού βήματος και βιομηχανικής εφαρμογής. Στο ίδιο θεματικό πλαίσιο, το TEA υλοποίησε τη δημοσίευση και ενός επιστημονικού άρθρου, open access, στο έγκριτο περιοδικό Remote Sensing, με τίτλο: «Multi-Component Remote Sensing for Mapping Buried Water Pipelines», κατά το τέλος του Ιουνίου 2025.

Συνεχίστηκε καθ' όλο το 2025, η συνεργασία με την Εφορεία Αρχαιοτήτων Πέλλας, από την οποία προέκυψε, τον Δεκέμβριο, η υποβολή μιας κοινής επιστημονικής εργασίας, με τίτλο: «An Innovative Remote Optical Workflow for Detecting Underground Features», στο διεθνές συνέδριο: «International Conference on Computer Applications & Quantitative Methods in Archaeology (CAA)» που θα λάβει χώρα κατά την άνοιξη του 2026 στη Βιέννη.

Τέλος, όπως αναφέρθηκε πιο πάνω, το TEA υποστηρίζει την υλοποίηση της σύμβασης παροχής υπηρεσιών, μεταξύ της Περιφέρειας Νοτίου Αιγαίου και της ΕΥΑΘ Α.Ε. Υπηρεσιών (με προϋπολογισμό 27.500,95 € (πλέον 24% ΦΠΑ) και λήξη κατά τον Μάρτιο του 2026), με αντικείμενο τη “Δορυφορική Παρακολούθηση των Ποιοτικών και Ποσοτικών Χαρακτηριστικών των Υδάτων του Ταμιευτήρα Φράγματος Γαδουρά, εφαρμόζοντας την ειδική τεχνογνωσία που απέκτησε και διαμόρφωσε σε ερευνητικό επίπεδο. Στο πλαίσιο υλοποίησης του αντικειμένου αυτού, το TEA υλοποίησε επίσης τη δημοσίευση ενός επιστημονικού άρθρου, open access, στο έγκριτο περιοδικό Water, MDPI, με τίτλο: «A Pragmatic Multi-Source Remote Sensing Framework for Calcite Whittings and Post-Wildfire Effects in the Gadouras Reservoir», κατά τον Σεπτέμβρη του 2025.

Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη

Η διασφάλιση της πρόσβασης για όλους σε υπηρεσίες ύδρευσης και υγιεινής μέχρι το 2030, η ορθή και βιώσιμη διαχείριση των υδάτινων πόρων για τις μελλοντικές γενιές είναι θέματα πρώτης προτεραιότητας στη διεθνή ατζέντα, αποτελώντας μάλιστα τον Στόχο 6 για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη του ΟΗΕ. Μάλιστα, πέραν του ΟΗΕ, στην κατεύθυνση των όσων προβλέπουν επιπλέον ο εθνικός κλιματικός νόμος και η εθνική στρατηγική για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή, η ΕΥΑΘ Α.Ε. στοχεύει σε μείωση του υδατικού της αποτυπώματος κατά 20% και του ανθρακικού της αποτυπώματος κατά 50% έως το 2030, στόχος ο οποίος έχει ήδη επιτευχθεί κατά 80%.

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. εργάζεται καθημερινά με αυτόν τον προσανατολισμό στο πλαίσιο της εταιρικής της ευθύνης. Η στρατηγική της περιλαμβάνει την ανάδειξη της ζωτικής της σχέσης με την τοπική κοινωνία και τη διασφάλιση θετικού περιβαλλοντικού αποτυπώματος στην περιοχή. Μέσα από τον διάλογο με τα εμπλεκόμενα μέρη -το ανθρώπινο δυναμικό, τους πελάτες, τους επενδυτές, τους προμηθευτές, την ίδια την τοπική κοινωνία στην οποία δραστηριοποιείται- προκύπτουν οι στόχοι αμοιβαίου συμφέροντος, που στη συνέχεια εφαρμόζονται στις στρατηγικές της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης της Εταιρείας.

Ο αδιαμφισβήτητα κοινωφελής χαρακτήρας της ΕΥΑΘ Α.Ε. υποστηρίζεται από δράσεις κοινωνικού χαρακτήρα προς την κατεύθυνση της βελτίω-

σης της ποιότητας ζωής των συμπολιτών μας, της βελτίωσης της υγείας τους και της προστασίας του περιβάλλοντος, τομέων με τους οποίους σχετίζεται άμεσα το αντικείμενο της Εταιρείας.

Η εταιρεία επιλέγει να χτίσει τις δεσμεύσεις και τις επιδόσεις της με βάση τέσσερις πτυχές: το περιβάλλον, την κοινωνία, το ανθρώπινο δυναμικό και τον πολιτισμό. Οι αξίες της ΕΥΑΘ Α.Ε. υλοποιούνται λοιπόν στα ακόλουθα πεδία δράσης:

1. Φυσικοί Πόροι & Περιβάλλον

2. Κοινωνία & Ευπαθείς Κοινωνικά Ομάδες

3. Ανθρώπινο Δυναμικό & Εκπαίδευση

4. Πολιτισμός & Αθλητισμός

Το 2025 η εταιρεία επιδόθηκε σε ένα ευρύ πλάνο δράσεων κοινωνικής ευθύνης, με στόχο τη βελτίωση της ποιότητας ζωής των πολιτών τους οποίους εξυπηρετεί: παρέσχε στον Δήμο Θεσσαλονίκης συνολικά 1000 δέντρα για την ενίσχυση του αστικού πρασίνου σε διάφορες περιοχές και συνέχισε το πρόγραμμα εγκατάστασης δημόσιων βρυσών «Ραντεβού στις δημόσιες βρύσες», στο κέντρο της Θεσσαλονίκης. Στο πολιτιστικό πεδίο, εκτός από τη συντήρηση του εμβληματικού έργου «Ομπρέλες» του Γ. Ζογγολόπουλου εντός της ΔΕΘ, συνέδραμε το ΜΑΤΑΡΟΑ STREET CONTEST με γκράφιτι στα πάρκα της Νέας Παραλίας, τις χριστουγεννιάτικες εορταστικές εκδηλώσεις του Δήμου Θεσσαλονίκης ή και τις εκδηλώσεις του σωματείου των λαϊκών αγορών στην Αριστοτέλους για την υγιεινή διατροφή στην παιδική ηλικία, δίνοντας πάντα προτεραιότητα σε δράσεις με τον μεγαλύτερο κοινωνικό αντίκτυπο. Η 1η Ευρωπαϊκή Γευσιγνωσία Νερού στις Βρυξέλλες με τη EurEau αποτέλεσε αιχμή της επικοινωνιακής πολιτικής της εταιρείας με ευρωπαϊκή εμβέλεια.

Φυσικοί Ποροι & Περιβάλλον

Το νερό είναι το πολυτιμότερο αγαθό. Για τον λόγο αυτόν στην ΕΥΑΘ Α.Ε. η διασφάλιση της βιώσιμης διαχείρισης του νερού είναι συνώνυμη της προστασίας του φυσικού περιβάλλοντος και έννοια αλληλένδετη με τη βιώσιμη ανάπτυξη.

Η δέσμευση της ΕΥΑΘ Α.Ε. για την εξασφάλιση της αδιάλειπτης και ασφαλούς λειτουργίας των συστημάτων ύδρευσης, με παροχή άριστης ποιότητας νερού, σύμφωνα με τους κανόνες και απαιτήσεις που προσδιορίζονται από το υφιστάμενο κανονιστικό πλαίσιο, όπως και για την προστασία του περιβάλλοντος εκφράζεται μέσα από τις καθημερινές πρακτικές της εταιρείας ενώ κάθε επιχειρησιακή της ενέργεια είναι περιβαλλοντικά σύννομη.

Πιο συγκεκριμένα:

- διαθέτει Τμήμα Εργαστηρίου Εγκατάστασης Επεξεργασίας Νερού, το οποίο λειτουργεί εξοκλήρου από την ΕΥΑΘ Α.Ε. στην Εγκατάστα-

ση Επεξεργασίας Νερού, ΕΕΝΘ. Διενεργεί εργαστηριακές αναλύσεις δειγμάτων νερού από την είσοδο της ΕΕΝΘ, τα ενδιάμεσα στάδια επεξεργασίας, στην έξοδο της (Δ3), από το δίκτυο διανομής της ΕΥΑΘ Α.Ε. καθώς και από το νερό των πηγών υδροληψίας (αντλιοστασιών και δεξαμενών πόσιμου νερού), τηρώντας τις σχετικές νομοθετικές υποχρεώσεις της εταιρείας πριν αυτό δοθεί στην κατανάλωση.

- Το Εργαστήριο είναι επίσης υπεύθυνο για την παρακολούθηση των διαδικασιών στην ΕΕΝΘ της Μονάδας Αναγέννησης Ενεργού Άνθρακα, της απομάκρυνσης στερεών, την πάχυνση και αφυδάτωση ιλύος, του ελέγχου των διαλυμάτων των χημικών επεξεργασίας, ιλύος και ενεργού άνθρακα.

- Λαμβάνονται σε ετήσια βάση πάνω από 7.000 δείγματα νερού και πραγματοποιούνται τουλάχιστον 70.000 χημικές και μικροβιολογικές δοκιμές, εφαρμόζοντας την κείμενη νομοθεσία.

- Πιο συγκεκριμένα, το Τμήμα Εργαστηρίου Εγκατάστασης Επεξεργασίας Νερού εντός του 2025 πραγματοποίησε καθημερινές δειγματοληψίες και αναλύσεις σε 1.391 δείγματα πόσιμου νερού (ετήσια νομοθετική υποχρέωση 699 δείγματα) από καθορισμένα, αντιπροσωπευτικά σημεία του δικτύου ύδρευσης της ΕΥΑΘ Α.Ε.

- Συμμετέχει συστηματικά σε διεργαστηριακές δοκιμές σε όλες τις παραμέτρους που εκτελεί. Διαθέτει και εφαρμόζει σύστημα διαχείρισης ποιότητας κατά ΕΛΟΤ ISO 17025/2017 (Αρ. Πιστοποιητικού ΕΣΥΔ 1217) με Ειδικό Πεδίο Διαπίστευσης (ΕΠΕΔ), το οποίο περιλαμβάνει το σύνολο των χημικών και μικροβιολογικών παραμέτρων, καθώς και των οργανικών παραμέτρων (311 φυτοφάρμακα, πολυκυκλικούς αρωματικούς υδρογονάνθρακες και πτητικές οργανικές ενώσεις) που απαιτεί η νομοθεσία στο πόσιμο νερό. Το Μάρτιο του 2024 έλαβε χώρα η επιθεώρηση από το Εθνικό Σύστημα Διαπίστευσης (Ε.Σ.Υ.Δ.) και αξιολογήθηκε η αίτηση επέκτασης του Επίσημου Πεδίου Εφαρμογής της Διαπίστευσης (ΕΠΕΔ) του σε ισχύ πιστοποιητικού, για τον προσδιορισμό οι-στρογόνων και ξενοοιστρογόνων στο νερό με υψηρή χρωματογραφία φασματομετρία μάζας (LC-MS/MS), η οποία μέθοδος εντάχθηκε στο ΕΠΕΔ . Το 2025 κατατέθηκε αίτηση επέκτασης στο ΕΣΥΔ, η οποία περιλαμβάνει αλογονο-οξικά οξέα, μικροκυστινών (μικροκυστίνη-LR) με υψηρή χρωματογραφία φασματομετρία μάζας (LC-MS/MS) και Προσδιορισμός μετάλλων σε νερό με Φασματογράφο μάζας με επαγωγικά συζευγμένο πλάσμα (ICP-MS).

- εφαρμόζει πλήρως την κοινοτική και εθνική περιβαλλοντική νομοθεσία στοχεύοντας στην ελαχιστοποίηση των επιπτώσεων των δραστηριοτήτων της στο περιβάλλον,

- αναπτύσσει δράσεις έρευνας και ανάπτυξης με γνώμονα πάντα την προστασία και την αναβάθμιση του περιβάλλοντος,

- προβλέπει τον συστηματικό εκσυγχρονισμό των δικτύων ύδρευσης για τη μείωση των διαρροών,

- εργάζεται από κοινού με ομοειδείς ευρωπαϊκές εταιρείες και φορείς στο πλαίσιο ερευνητικών δράσεων για την επίδραση της κλιματικής αλλαγής στον υδροφόρο ορίζοντα, συνεισφέροντας στην προώθηση λύσεων για τη βιώσιμη ανάπτυξη στην περιοχή μας και ευρύτερα στη ΝΑ Ευρώπη. Τέτοια είναι η ενεργή συμμετοχή της στην Ομοσπονδία Ενώσεων των Εταιρειών Ύδρευσης – Αποχέτευσης της Ευρωπαϊκής Ένωσης (EUREAU). Το τελευταίο διάστημα η εταιρεία εδραίωσε και τη συμμετοχή της στο άτυπο όργανο των communication managers της EUREAU, παρακολουθώντας στενά και συμμετέχοντας στην επικοινωνιακή διαχείριση των πολιτικών της Ε.Ε. για το νερό και το περιβάλλον. Μάλιστα, τον Μάιο του 2025 η εταιρεία συμμετείχε στην 1η Ευρωπαϊκή Γευσιγνωσία Νερού που διοργανώθηκε από τους communication managers της EUREAU στις Βρυξέλλες, προκειμένου να αναδειχθεί η σημασία του νερού της βρύσης και τα ποιοτικά χαρακτηριστικά του ανά την Ευρώπη, πάντα υπό την «ομπρέλα» των προδιαγραφών που ακολουθούν τα μέλη της EUREAU. Η διοργάνωση έγινε με την αφορμή των 50χρονων της ομοσπονδίας και απέσπασε πολύ θετικά σχόλια στον εθνικό και τον τοπικό τύπο.

- επενδύει στην αναβάθμιση των εγκαταστάσεων της για τη βέλτιστη απόδοσή τους και τη μείωση της κατανάλωσης ενέργειας,

- διαθέτει Εργαστήριο Ελέγχου Αποχέτευσης που πραγματοποιεί καθημερινούς περιβαλλοντικούς ελέγχους στις εκροές των εγκαταστάσεων επεξεργασίας λυμάτων (ΕΕΛΘ, ΕΕΛ ΑΙΝΕΙΑ), καθώς και στις εκροές των επαγγελματικών δραστηριοτήτων καταναλωτών της ΕΥΑΘ Α.Ε., οι οποίες παράγουν υγρά απόβλητα (περίπου 1.000 ελέγχους που καταλήγουν σε περίπου 7.000 φυσικοχημικές αναλύσεις, ετησίως). Επεξεργάζεται και κοινοποιεί τα αποτελέσματα των ελέγχων, όπου απαιτείται. Παρακολουθεί την τήρηση του Ειδικού Κανονισμού Αποχέτευσης ΕΚΑ (ΚΥΑ 3594/2021, ΦΕΚ 4252 Β/15-9-2021), αναφορικά με τις διαδικασίες που ορίζονται για την αδειοδότηση των επαγγελματικών δραστηριοτήτων καταναλωτών της ΕΥΑΘ Α.Ε., οι οποίες παράγουν υγρά απόβλητα, καθώς και τη διεκπεραίωση της διαδικασίας υπερβάσεων και της διαδικασίας επιβολής κυρώσεων (άρθρο 9 ΕΚΑ) σε δραστηριότητες που είτε αρνούνται να εφαρμόσουν τον Κανονισμό, είτε δεν ολοκληρώνουν την αδειοδοτική διαδικασία, είτε παραβαίνουν τους όρους της

χορηγηθείσας Άδειας Αποχέτευσης. Φροντίζει, επίσης, για πιθανές ενδεχόμενες αναθεωρήσεις του Ειδικού Κανονισμού Αποχέτευσης ΕΚΑ. Είναι υπεύθυνο για τις εργασίες της Επιτροπής Ελέγχου Μελετών Επεξεργασίας και Αποχέτευσης Υγρών Αποβλήτων, συγκαλώντας την Επιτροπή, φροντίζοντας την οργάνωση των δειγματοληπτικών ελέγχων/αυτοψιών, όποτε και όπου αυτό απαιτείται, εκτελώντας και τις αντίστοιχες φυσικοχημικές αναλύσεις. Έχει συνεχή επικοινωνία με μηχανικούς και επαγγελματικές δραστηριότητες καταναλωτών της ΕΥΑΘ Α.Ε., οι οποίες παράγουν υγρά απόβλητα και φροντίζει για την συνεχή ενημέρωση αυτών επί των διαδικασιών αδειοδότησης. Εκτελεί την παραλαβή και διακίνηση των απαιτούμενων δικαιολογητικών για τον έλεγχο μελετών των επαγγελματικών δραστηριοτήτων καταναλωτών της ΕΥΑΘ Α.Ε., οι οποίες παράγουν υγρά απόβλητα, την έκδοση αδειών αποχέτευσης και της σύνταξης των εγγράφων των αδειοδοτήσεων μετά τη σχετική γνωμοδότηση της Επιτροπής Ελέγχου Μελετών Επεξεργασίας και Αποχέτευσης Υγρών Αποβλήτων (περίπου 350 θέματα/ετησίως). Συμμετέχει συστηματικά σε διεργαστηριακές δοκιμές και εφαρμόζει Σύστημα Διαπίστευσης κατά ΕΛΟΤ EN ISO/IEC 17025:2017 (Αρ. Πιστοποιητικού ΕΣΥΔ 1139-4), ώστε να διασφαλίζει την εγκυρότητα των αποτελεσμάτων του. Εφαρμόζει επίσης ολοκληρωμένο πληροφοριακό σύστημα (CRM) για την παρακολούθηση της αδειοδοτικής διαδικασίας επαγγελματικών δραστηριοτήτων καταναλωτών της ΕΥΑΘ Α.Ε., (περίπου 2.700) και φροντίζει για τη συνεχή αναβάθμισή του,

- συμβάλλει ενεργά στον επιφανειακό καθαρισμό των νερών του όρμου της Θεσσαλονίκης από επιπλέοντα αντικείμενα και κηλίδες ή περιστατικά ρύπανσης, όποτε παρίσταται ανάγκη,
- αποχετεύει τα αστικά και βιομηχανικά λύματα του Πολεοδομικού Συγκροτήματος με ένα ευρύ δίκτυο αποχέτευσης, το οποίο ελέγχεται με συστήματα τηλε-ελέγχου – τηλεχειρισμού,
- λειτουργεί σύγχρονο σύστημα GIS για την προληπτική συντήρηση και την άμεση αντιμετώπιση βλαβών,
- εφαρμόζει, όποτε υφίσταται ανάγκη πρόγραμμα επαναχρησιμοποίησης επεξεργασμένου νερού στην ΕΕΛΘ για την άρδευση εκτάσεων στην πεδιάδα Χαλάστρας – Καλοχωρίου σε περιόδους λειψυδρίας,
- έχει μειώσει σημαντικά τον χρόνο των εργασιών δικτύου (νέες συνδέσεις, μετατοπίσεις, επεκτάσεις, κ.ά.),
- μεριμνά για την επωφελή περιβαλλοντική και κοινωνική διαχείριση της λυματολάσσης και ενισχύει τη μονάδα παραγωγής κι εκμετάλλευσης βιοαερίου από λυματολάσση, που υπάρχει

ήδη στον βιολογικό της Σίνδου, και εκμεταλλεύεται τη θερμογόνο δύναμη που διαθέτει,

- εφαρμόζει συστηματικά πρόγραμμα ανακύκλωσης εντός των χώρων εργασίας επιλέγει συνεργάτες που υπηρετούν με επαγγελματισμό τις αρχές της βιωσιμότητας και της ήσσο-νος περιβαλλοντικής επιβάρυνσης και χρησιμοποιεί υλικά φιλικά προς το περιβάλλον,
- επικεντρώνεται στον εξορθολογισμό των επαγγελματικών μετακινήσεων και την εφαρμογή περιβαλλοντικών κριτηρίων στις προμήθειες,
- παρέχει τεχνογνωσία σε άλλους φορείς διαχείρισης υδάτων, όπως Δημοτικές Επιχειρήσεις Ύδρευσης και Αποχέτευσης, και υπηρεσίες εκπαίδευσης σε φορείς και οργανισμούς που στερούνται εμπειρίας και γνώσης στη διαχείριση υδάτινων πόρων και λυμάτων,
- συμμετέχει σε χρηματοδοτούμενα ερευνητικά προγράμματα.

Κοινωνία & Ευπαθείς Κοινωνικές Ομάδες

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. στον τομέα αυτόν:

- διερευνά καινοτόμες διαδικασίες και αυτοματισμούς για τη βέλτιστη καθημερινή λειτουργία των εγκαταστάσεών της και την καλύτερη εξυπηρέτηση των καταναλωτών (ηλεκτρονικές συναλλαγές, web-banking, πληρωμές σε ευρύ δίκτυο σούπερ μάρκετ κ.λπ.).
- εφαρμόζει κοινωνικό τιμολόγιο ευπαθών ομάδων ακολουθώντας τα ίδια κριτήρια ένταξης στο κοινωνικό οικιακό τιμολόγιο της ΔΕΗ, όπως κι ένα ευρύ πρόγραμμα διακανονισμού ληξιπρόθεσμων οφειλών, για όλους ανεξαιρέτως τους οφειλότες και με ευνοϊκότερους όρους για τις οικονομικά αδύναμες ομάδες,
- οι πολίτες εξυπηρετούνται μέσα από αναβαθμισμένες ηλεκτρονικές υπηρεσίες κι ένα ευρύτατο δίκτυο συνεργατών και συνεργαζόμενων επιχειρήσεων (σε περισσότερα από 150 καταστήματα αλυσίδας σούπερ μάρκετ στο νομό Θεσσαλονίκης και στους όμορους νομούς Χαλκιδικής, Πιερίας, Ημαθίας, Πέλλας και Κιλκίς χωρίς καμία επιπλέον χρέωση, σε όλα τα πρακτορεία ΟΠΑΠ, στα ΕΛΤΑ και τις Τράπεζες με χρήση του ηλεκτρονικού κωδικού πληρωμής),
- πραγματοποιεί κατά περίπτωση δωρεές σε περιοχές που έχουν κηρυχθεί σε κατάσταση έκτακτης ανάγκης πολιτικής προστασίας ενώ παρακολουθεί και τις διεθνείς εξελίξεις παρεμβαίνοντας όταν εμφανίζεται ανάγκη.
- υλοποιεί καμπάνιες ενημέρωσης του κοινού σε θέματα προστασίας του υδάτινου πόρου και γενικότερα του περιβάλλοντος, θέματα τιμολογιακής πολιτικής και κυρίως πολιτικής απέναντι

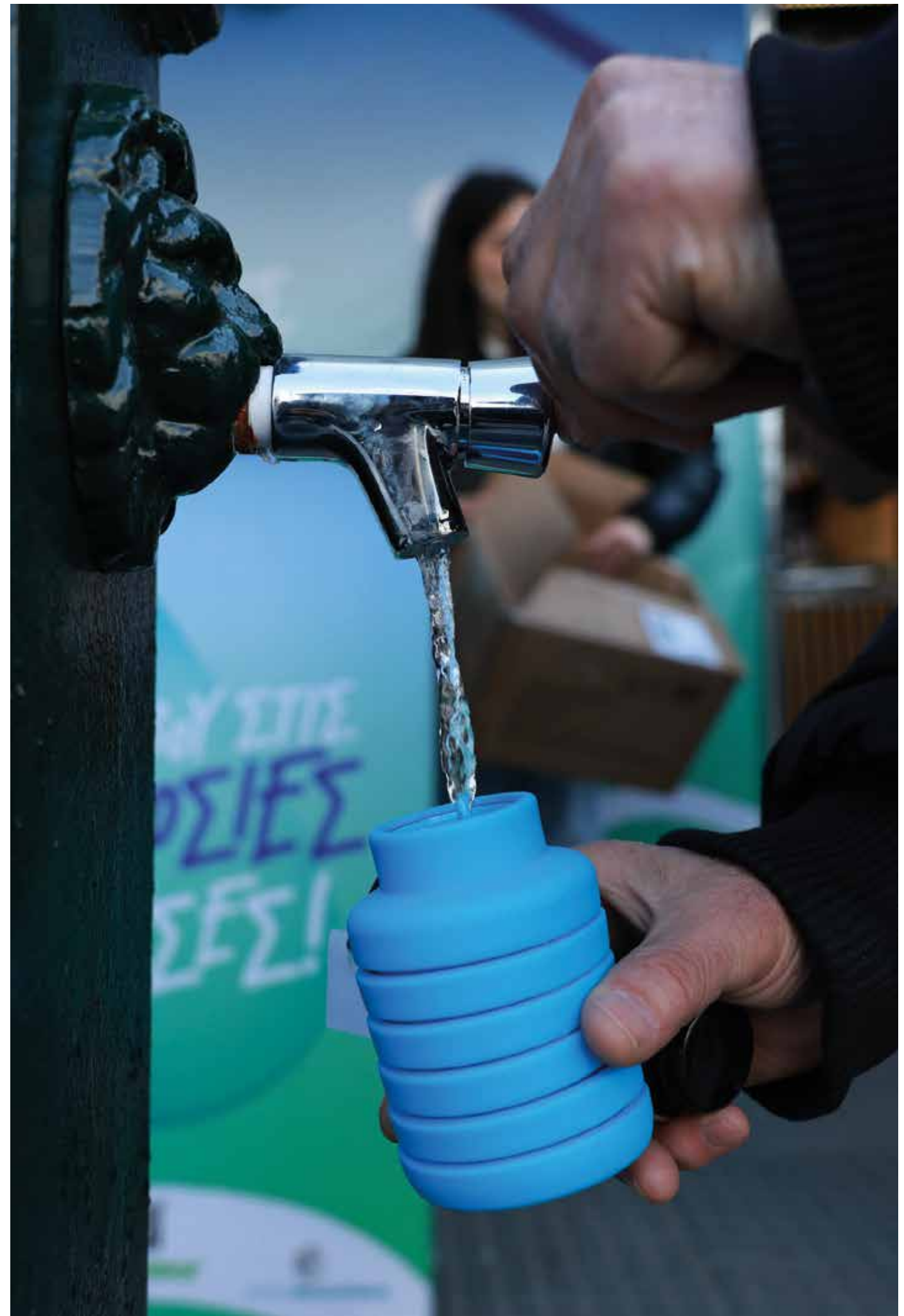


σε ευάλωτες κοινωνικά και οικονομικά ομάδες του πληθυσμού. Για το 2025 οι καμπάνιες αφορούσαν τη σημασία του περιβαλλοντικού αποτυπώματος και τα επιτεύγματα της ΕΥΑΘ Α.Ε. στον τομέα αυτόν, όπως και τη σημασία των κοινόχρηστων βρυσών για τη δημόσια υγεία και το περιβάλλον. Στη ΔΕΘ η εταιρεία ανέδειξε την προσήλωσή της στις αρχές του ESG. Προς τα τέλη του 2025 καταρτίστηκε ετήσιο πλάνο digital marketing με κεντρικούς άξονες τον άνθρωπο, το περιβάλλον, την εμπιστοσύνη και τον εκσυγχρονισμό.

- προσφέρει απασχόληση και επαγγελματική εμπειρία σε φοιτητές, σπουδαστές και μαθητές τεχνικών σχολών, στο πλαίσιο της πρακτικής τους άσκησης,
- συνδράμει στη βελτίωση της ζωής των προσφύγων που είναι εγκατεστημένοι σε κέντρα υποδοχής στην ευρύτερη περιοχή της Θεσσαλονίκης, με υλική ενίσχυση (αγορά θερμαντικών σωμάτων) και έργα υποδομής (εγκαταστάσεις ύδρευσης - αποχέτευσης σε προσφυγικές δομές, επιδιόρθωση βλαβών),
- έχει σταθερή συνεργασία με το περιοδικό «ΣΧΕΔΙΑ» για την ενίσχυση των ανέργων, τα κεντρικά της γραφεία αποτελούν «προστατευόμενη θέση» για τους πωλητές του, ενώ ενισχύει και τους ανέργους της Θεσσαλονίκης μέσω του Εργατοϋπαλληλικού Κέντρου,
- ενθαρρύνει τη συμμετοχή του προσωπικού σε εθελοντικές δράσεις (συγκέντρωση τροφίμων ή ειδών για απόρους, δρομικά κινήματα με κοινωνικό πρόσημο κ.λπ.) και αστικά παιχνίδια. Τον Απρίλιο του 2025 συμμετείχε στη διοργάνωση “Thess Truth”, ένα παιχνίδι πόλης υπό την αιγίδα του Δήμου Θεσσαλονίκης, με ψυχαγωγικό, πολιτιστικό και εκπαιδευτικό περιεχόμενο, ενώ οργάνωσε ευρεία ομαδική συμμετοχή εργαζομένων και Διοικητικού Συμβουλίου στον φετινό 19ο Μαραθώνιο «Μέγας Αλέξανδρος», διοργάνωση με κοινωνικό σκοπό. Τέτοιες κοινές δράσεις ενισχύουν το team bonding και την κουλτούρα του εθελοντισμού ενδοεταιρικά.
- συνεργάζεται με την ακαδημαϊκή κοινότητα σε εκδηλώσεις ειδικού και ευρύτερου ενδιαφέροντος με θέματα περιβαλλοντικά και με κοινό-στόχο φοιτητές, ειδικούς επιστήμονες έως και απλούς πολίτες,
- παρουσιάζει, κατόπιν πρόσκλησης από σχολεία, ωριαίο πρόγραμμα με τίτλο «Ο κύκλος της αποχέτευσης στη Θεσσαλονίκη», προκειμένου να ενημερώσει και να ευαισθητοποιήσει μαθητές της πρωτοβάθμιας εκπαίδευσης σχετικά με τις καθημερινές μας απορρίψεις στο δίκτυο της αποχέτευσης. Το 2025 η ομάδα της ΕΥΑΘ Α.Ε. επισκέφτηκε συνολικά 29 δημοτικά σχολεία στο Πολεοδομικό Συγκρότημα, παρουσιάζοντας το πρόγραμμα σε περισσότερους από

2.500 μαθητές πρωτοβάθμιας με πολύ καλά αποτελέσματα (μετρίονται από τις απαντήσεις σε ερωτηματολόγια μετά την παρουσίαση).

- διευκολύνει τις σπουδές μέσα από στοχευμένες υποτροφίες. Η Εταιρεία έχει υπογράψει σύμφωνο συνεργασίας με το ΑΠΘ, αορίστου χρόνου, και χρηματοδοτεί υποτροφίες: οι δύο είναι ετήσιες και αφορούν σε μεταπτυχιακές σπουδές, συναφείς με τις δραστηριότητες της ΕΥΑΘ Α.Ε. και η άλλη τετραετής και αφορά στην εκπόνηση διδακτορικού,
- εκπονεί εκπαιδευτικά προγράμματα για παιδιά στο πλαίσιο της Διεθνούς Έκθεσης Θεσσαλονίκης, τα οποία προάγουν την περιβαλλοντική ευαισθησία και κάνουν τους νεαρούς συμπολίτες μας κοινωνούς της ιστορίας του νερού στη Θεσσαλονίκη. Στη διοργάνωση του 2025 περίπου 300 παιδιά απασχολήθηκαν στο περίπτερο της ΕΥΑΘ Α.Ε. στη ΔΕΘ με κατασκευές, παιχνίδια και ζωγραφίες για τον κύκλο του νερού. Πραγματοποιήθηκε μάλιστα διαδραστικό παιχνίδι με ρομπότ για την εμπέδωση του κύκλου του νερού και τη σημασία του φυσικού πόρου.
- καλλιεργεί οικολογική συνείδηση στους καταναλωτές της με ενημερωτικές δράσεις και κυρίως με την υποδοχή -σε καθημερινή βάση- χιλιάδων μαθητών πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης, φοιτητών, συλλόγων, ειδικών ομάδων (προσφύγων κ.λπ.) στο Μουσείο Ύδρευσης, στο οποίο πλέον τα ραντεβού έχουν γίνει ηλεκτρονικά μέσω πλατφόρμας που σχεδιάστηκε inshop. Ειδικά κατά το 2025 το μουσείο επισκέφτηκαν 10.533 μαθητές με 1.168 συνοδούς, πέρα από τους μεμονωμένους επισκέπτες και τις ομάδες επισκεπτών.
- συμμετέχει στον διεθνή εορτασμό της Παγκόσμιας Ημέρας Νερού (22 Μαρτίου) και της Παγκόσμιας Ημέρας Περιβάλλοντος (5 Ιουνίου) με ενημερωτικές εκδηλώσεις για το ευρύ κοινό. Την Παγκόσμια Ημέρα Νερού 2025, η εταιρεία ξαναέδωσε «Ραντεβού στις δημόσιες βρύσες» με τον Δήμο Θεσσαλονίκης και την Greenpeace, εγκαινιάζοντας έναν νέο κύκλο δημόσιων βρυσών, αυτήν τη φορά στο κέντρο της πόλης
- Την Παγκόσμια Ημέρα Περιβάλλοντος 2025 αναδείχθηκε η σημασία της αναγέννησης περιοχών βεβαρμένων από την ανθρώπινη δραστηριότητα: οργανώθηκε δένδροφύτευση ιαπωνικού τύπου (φουκουόκα) στον χώρο των παλιών βυρσοδεψείων από παιδιά δημοτικού της Δυτικής Θεσσαλονίκης, περιβαλλοντική ενημέρωση αλλά και παράκτιος καθαρισμός στην περιοχή, ενώ η εταιρεία υποστήριξε και τις δράσεις περιβαλλοντικής ευαισθητοποίησης για παιδιά δημοτικού που διοργάνωσε ο δήμος Θεσσαλονίκης στη Νέα Παραλία.



- Υποστηρίζει δράσεις τοπικών φορέων και οργανώσεων που σχετίζονται με το περιβάλλον και το νερό,
- πραγματοποιεί δωρεές ηλεκτρονικού εξοπλισμού σε σχολεία της Θεσσαλονίκης. Το 2025 η εταιρεία δώρισε έναν προτζέκτορα στη Διεύθυνση Δευτεροβάθμιας Ανατ. Θεσσαλονίκης και συνολικά 40 υπολογιστές σε διάφορα σχολεία του Πολεοδομικού, μαζί με σκληρούς δίσκους, όλα μετά την αναβάθμιση του εταιρικού στόλου.
- Στηρίζει την τοπική κοινωνία με εξωστρεφείς δράσεις. Ενίσχυσε και φέτος το Διεθνές Φεστιβάλ Μνημείων Θεσσαλονίκης, το ορφανοτροφείο «Μέλισσα» με δωροεπιταγές για τις ανάγκες του. Σταθερή παραμένει η ενίσχυση της κοινότητας Αραβησσού με διάφορους τρόπους (ενίσχυση πολιτιστικού συλλόγου), ενώ φέτος η εταιρεία συνδιοργάνωσε τη 2η Πανελλήνια Συνάντηση των μελών της Πολιτιστικής Διαδρομής Βιομηχανικής Κληρονομιάς του Συμβουλίου της Ευρώπης (ERIH), της οποίας μέλος είναι το Μουσείο Ύδρευσης. Σκοπός ήταν να γίνει ανταλλαγή εμπειριών μεταξύ των μελών από διάφορες περιοχές της Ελλάδας, να συζητηθούν προβλήματα του χώρου και να αναδειχθεί και το πολιτιστικό κεφάλαιο της Θεσσαλονίκης, το οποίο εμπεριέχει το μουσείο μας.

Ανθρώπινο Δυναμικό & Εκπαίδευση

Στον τομέα του Ανθρώπινου Δυναμικού η Εταιρεία:

- εφαρμόζει για τους υπαλλήλους της πρόγραμμα ομαδικής ασφαλιστικής κάλυψης ζωής και υγείας,
- επενδύει στην ανάπτυξη δεξιοτήτων και τη διάβίου εκπαίδευση των υπαλλήλων της προσφέροντας πολλαπλές δυνατότητες εκπαίδευσης τόσο με εξειδικευμένα σεμινάρια όσο και προγράμματα μεταπτυχιακής εκπαίδευσης,
- ενισχύει τις οικογένειες του προσωπικού, καλύπτει δαπάνες για βρεφονηπιακούς σταθμούς και για κατασκηνωτικά προγράμματα για τα παιδιά των εργαζομένων,
- βραβεύει τα παιδιά των εργαζομένων για την εισαγωγή τους σε ανώτατα εκπαιδευτικά ιδρύματα,
- διοργανώνει εορταστικές εκδηλώσεις για τα παιδιά των εργαζομένων,
- εφαρμόζει πολιτικές που διασφαλίζουν την υγιεινή και ασφάλεια όλων των εργαζομένων,
- εξασφαλίζει ίσες ευκαιρίες στα δύο φύλα στην ιεραρχική εξέλιξη,
- παρέχει στους εργαζόμενους στολές εργασίας και είδη ατομικής προστασίας.

Πολιτισμός & Αθλητισμός

Στον τομέα του ευ ζην και της πολιτιστικής ανάπτυξης, η ΕΥΑΘ Α.Ε.:

- λειτουργεί το Μουσείο Ύδρευσης που επισκέπτονται κάθε χρόνο χιλιάδες παιδιά, σύλλογοι, ΑμΕΑ, πρόσφυγες και ανεξάρτητες ομάδες επισκεπτών. Το μουσείο διαθέτει και ψηφιακή ξενάγηση, όταν δεν είναι δυνατή η φυσική παρουσία, όπως και αυτόνομο λογαριασμό κοινωνικής δικτύωσης. Το 2025 συνεχίστηκαν οι διαδικτυακές ξεναγήσεις σε απομακρυσμένα σχολεία της χώρας, με ταχυδρομική αποστολή αναμνηστικών δώρων και υλικού στα παιδιά μετά την ξενάγηση. Πάνω από 100 παιδιά από 4 σχολεία της επικράτειας είχαν την ευκαιρία να μπουν νοερά στο μουσείο και να ξεναγηθούν στους χώρους του.
- συνδράμει σε πολιτιστικές δράσεις, αθλητικές και καλλιτεχνικές διοργανώσεις στην πόλη προάγοντας την ιδέα του ευ ζην και του πολιτισμού.
- διατηρεί στο Μουσείο Ύδρευσης αρχείο χαρτών, εγγράφων και άλλων ντοκουμέντων που τεκμηριώνουν την ιστορία της ύδρευσης της Θεσσαλονίκης και είναι στη διάθεση κάθε ενδιαφερόμενου. Συνεχίστηκε, παράλληλα με τις επισκέψεις σχολείων, η αρχειοθέτηση εγγράφων και ντοκουμέντων και δημιουργήθηκε επιπλέον χώρος για την αποθήκευσή τους. Το αρχείο τηρείται σε in house ηλεκτρονική πλατφόρμα, η οποία αναβαθμίζεται για μεγαλύτερη ασφάλεια και χρηστικότητα, ενώ διαμορφώνονται επιπλέον χώροι για τη φυσική αποθήκευσή του. Στο Μουσείο Ύδρευσης το 2025 τοποθετήθηκαν καινούριες σημάνσεις (κεντρική και επικουρική), ενώ δημιουργήθηκε νέο portfolio ηλεκτρονικών εικόνων και βίντεο για τον εμπλουτισμό του λογαριασμού του στο Ίνσταγκραμ. Κατά το χρονικό διάστημα από τον Νοέμβριο 2020 έως τον Ιανουάριο 2026 έχουν καταχωρηθεί στην πλατφόρμα συνολικά 5.361 αρχεία. Ειδικότερα, από τον Ιανουάριο 2025 έως τον Δεκέμβριο 2025 έχουν καταχωρηθεί στο σύστημα 1.144 αρχεία διαφορετικών κατηγοριών.

Θέματα Κλιματικού Περιεχομένου και Βιώσιμης Ανάπτυξης

Είναι ευρέως αποδεκτό ότι η κλιματική αλλαγή επηρεάζει σημαντικά τον κύκλο του νερού, καθώς η αυξημένη θερμοκρασία και τα έντονα καιρικά φαινόμενα επηρεάζουν την ποσότητα του νερού που είναι διαθέσιμο στις πηγές υδροληψίας.

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. αντιλαμβάνεται την κρισιμότητα της κατάστασης αναφορικά με το ζήτημα της κλιματικής κρίσης και, ειδικότερα, τα παγκόσμια προβλήματα υποβάθμισης της ποιότητας και της ποσότητας νερού και, ως εκ τούτου, εξαιτίας του



ρόλου της ως διαχειρίστρια ενός αγαθού πρώτης ανάγκης, όπως είναι το νερό, συμβάλλει τα μέγιστα στην αντιμετώπιση του προβλήματος, ενώ ο σεβασμός και η προστασία του περιβάλλοντος αποτελούν αναπόσπαστη προτεραιότητά της.

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. εφαρμόζει πρόγραμμα ορθολογικής και βιώσιμης διαχείρισης των υδατικών πόρων, υλοποιεί δράσεις για την προστασία του υδροφόρου ορίζοντα και παρακολουθεί τα υδρολογικά δεδομένα στις περιοχές των πηγών της. Σημειώνεται δε ότι οι κύριες πηγές υδροληψίας της ΕΥΑΘ Α.Ε. βρίσκονται σε περιοχές που επηρεάζονται λιγότερο από τις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής κι επομένως κινδυνεύουν σε μικρότερο βαθμό ως προς τη λειψυδρία. Παράλληλα, μέσω των συστημάτων συνεχούς παρακολούθησης του δικτύου ύδρευσης που εγκαθιστά η ΕΥΑΘ Α.Ε. επιτυγχάνεται η μείωση των απωλειών ύδατος.

Εκτός όμως από τους κινδύνους, μέσω της κλιματικής κρίσης δημιουργούνται παράλληλα και ευκαιρίες που διαμορφώνουν τη στρατηγική και τον οικονομικό σχεδιασμό της Εταιρείας. Προς αυτή την κατεύθυνση αναφέρεται η αύξηση των επενδύσεων σε δράσεις και έργα που προάγουν τη βιωσιμότητα, οδηγούν στη μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος και ενσωματώνουν τις αρχές της κυκλικής οικονομίας. Η διαμόρφωση της στρατηγικής της εταιρείας με βάση τις μεταβαλλόμενες συνθήκες στο κλίμα, στην κοινωνία και στην αγορά διασφαλίζει τη βιώσιμη ανάπτυξη της με σεβασμό στο περιβάλλον και στον άνθρωπο.

Κλιματική Αλλαγή & Κλιματικοί Κίνδυνοι

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. με στόχο τη συνεχή εξέλιξη και προκειμένου να είναι σε θέση να αντιμετωπίσει κινδύνους και ευκαιρίες, δημιούργησε το Μητρώο Κινδύνων. Βασικός κίνδυνος είναι η μείωση της χρήσης του υδροφόρου ορίζοντα της ευρύτερης περιοχής, και γι' αυτό το λόγο η εταιρεία προσπαθεί να διατηρεί τον υδροφόρο ορίζοντα σε άριστη κατάσταση, ώστε να μπορέσει να χρησιμοποιηθεί σε περίπτωση έντονων κλιματικών αλλαγών.

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. στοχεύει τα επιφανειακά ύδατα, τα οποία προέρχονται από τη Δυτική Μακεδονία, να αποτελέσουν τη βασική πηγή για το μέλλον, καθώς η συγκεκριμένη περιοχή σύμφωνα με όλα τα σενάρια δεν πρόκειται να έρθει αντιμέτωπη με φαινόμενα λειψυδρίας, καθώς προβλέπεται να διατηρήσει σε καλό επίπεδο το υδατικό της ισοζύγιο.

Δράσεις που γίνονται για να αντιμετωπιστούν οι ενδεχόμενοι φυσικοί κίνδυνοι στο μέλλον είναι:

- η αναβάθμιση του δικτύου και η τοποθέτηση SCADA, μέσω των οποίων επιδιώκεται η μείωση των απωλειών στη διαχείριση του νερού,
- η μείωση του μη τιμολογούμενου νερού και επομένως η ορθολογική χρήση του υδάτινου πόρου

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. λαμβάνει σοβαρά υπόψη της τις επιδράσεις των δραστηριοτήτων της στο φυσικό περιβάλλον και μέσω μιας δυναμικής και διαρκώς εξελισσόμενης διαδικασίας στοχεύει να μειώσει το αρνητικό της αποτύπωμα. Μέσα από δράσεις και λειτουργίες, γίνεται προσπάθεια συνεισφοράς και ευαισθητοποίησης της κοινωνίας σε θέματα που αφορούν στην ορθολογική χρήση των υδάτινων πόρων, στη βιώσιμη διαχείριση των υγρών αποβλήτων, στη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος και γενικότερα στην προστασία του περιβάλλοντος.

Άυλοι πόροι

Αναφορικά με τους βασικούς άυλους πόρους, αυτοί αφορούν σε μη φυσικά περιουσιακά στοιχεία που παρέχουν ανταγωνιστικό πλεονέκτημα και είναι απαραίτητοι για το επιχειρηματικό μοντέλο και τη δημιουργία αξίας μιας εταιρείας. Αυτοί οι πόροι είναι συχνά δύσκολο να αναπαραχθούν, δίνοντας στις επιχειρήσεις μακροπρόθεσμα στρατηγικά οφέλη. Οι κύριες κατηγορίες βασικών άυλων πόρων περιλαμβάνουν:

- Πνευματική Ιδιοκτησία (IP) – Οι πατέντες, τα εμπορικά σήματα, τα πνευματικά δικαιώματα και τα εμπορικά μυστικά προστατεύουν τις καινοτομίες, την επωνυμία και το δημιουργικό περιεχόμενο μιας εταιρείας- Ιδιότητα επωνυμίας – Μια ισχυρή επωνυμία δημιουργεί πίστη, και αναγνώριση οδηγώντας στη διατήρηση της εμπιστοσύνης των πελατών – καταναλωτών της. - Σχέσεις με τους πελάτες – Τα δεδομένα σχετικά με τις προτιμήσεις των πελατών, βοηθούν τις επιχειρήσεις να προσαρμόσουν τις υπηρεσίες τους, βελτιώνοντας την ικανοποίηση των πελατών.
- Οργανωτική κουλτούρα και ανθρώπινο κεφάλαιο – Το εργατικό δυναμικό, η ηγεσία και η βάση γνώσεων μιας εταιρείας συμβάλλουν στην καινοτομία, την αποτελεσματικότητα και τη στρατηγική εκτέλεση.
- Τεχνολογικά & Ψηφιακά Περιουσιακά Στοιχεία – Τα λογισμικά της εταιρείας οι βάσεις δεδομένων και οι ψηφιακές πλατφόρμες (Portal πελατών) επιτρέπουν την αποτελεσματικότητα, τον αυτοματισμό και τις βελτιωμένες εμπειρίες πελατών, αποτελώντας ένα κρίσιμο μέρος των σύγχρονων επιχειρηματικών μοντέλων.
- Επιχειρηματικές Διαδικασίες & Τεχνογνωσία – Μοναδικές διαδικασίες, μεθοδολογίες και λειτουργική αποτελεσματικότητα που οδηγούν στην παραγωγικότητα, τα πλεονεκτήματα κόστους ή την ανώτερη εξυπηρέτηση πελατών συμβάλλουν στη διαρκή δημιουργία αξίας.

Εξάρτηση από βασικούς άυλους πόρους

Ο Όμιλος βασίζεται ουσιαστικά στους άυλους πόρους του για τη δημιουργία αξίας, και την κα-

λύτερη εξυπηρέτηση του πελάτη – καταναλωτή. Σύμφωνα με το άρθρο 150 του Ν. 4548/2018, οι μεγάλες επιχειρήσεις οφείλουν να παρέχουν πληροφορίες σχετικά με τους βασικούς άυλους πόρους που επηρεάζουν το επιχειρηματικό τους μοντέλο. Στην περίπτωση του Ομίλου, οι άυλοι πόροι δεν λειτουργούν απλώς ως συμπληρωματικά περιουσιακά στοιχεία, αλλά αποτελούν θεμελιώδεις παράγοντες για τη διασφάλιση της οικονομικής απόδοσης και της μακροπρόθεσμης βιωσιμότητας της εταιρείας.

Η εξάρτηση του Ομίλου από τους άυλους πόρους αποτυπώνεται ως εξής:

- Ισχυρή επωνυμία (Brand Equity) – Εξάρτηση από την αναγνωρισιμότητα και την εμπιστοσύνη των καταναλωτών:
- Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στο ευρύτερο πολεοδομικό συγκρότημα της Θεσσαλονίκης και οι καταναλωτές γνωρίζουν την ΕΥΑΘ Α.Ε. από το 1998 ως μια αξιόπιστη εταιρεία που παρέχει σε αποκλειστικότητα υψηλού επιπέδου υπηρεσίες Ύδρευσης & Αποχέτευσης.
- Οργανωτική κουλτούρα και ανθρώπινο κεφάλαιο – Εξάρτηση από την τεχνογνωσία & την καινοτομία σκέψης:
- Η εξειδίκευση του ανθρώπινου δυναμικού αποτελεί ουσιώδες ανταγωνιστικό πλεονέκτημα. Το τμήμα Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D) συμμετέχει σε πανευρωπαϊκά και παγκόσμια προγράμματα έρευνας και καινοτομίας.
- Τεχνολογικά & Ψηφιακά Περιουσιακά Στοιχεία – Εξάρτηση από την αυτοματοποίηση και την ψηφιακή καινοτομία:
- Ο Όμιλος έχει αναπτύξει την ψηφιακή πύλη (Portal πελατών) για την ηλεκτρονική εξυπηρέτηση των καταναλωτών. Έχει αναπτυχθεί για τον σκοπό αυτό και αντίστοιχη εφαρμογή για τα κινητά και μέσω αυτής δίνεται η δυνατότητα στον καταναλωτή να πραγματοποιήσει απομακρυσμένα ένα σύνολο ενεργειών όπως υποβολή αιτημάτων σύνδεσης, επικαιροποίηση στοιχείων υδροληψίας κ.ά.
- Επιχειρηματικές διαδικασίες και τεχνογνωσία – Εξάρτηση από βελτιστοποιημένες λειτουργικές διαδικασίες:

Η τεχνογνωσία του προσωπικού τόσο σε θέματα ύδρευσης όσο και αποχέτευσης είναι αδιαμφισβήτητη. Ο Όμιλος μέσω μνημονίων συνεργασίας με Ελληνικές Δ.Ε.Υ.Α. αλλά και με εταιρείες ύδρευσης του εξωτερικού μεταλαμπαδεύει τη γνώση που έχει συσσωρεύσει.

Δημιουργία αξίας μέσω άυλων πόρων

Ο Όμιλος δημιουργεί αξία μέσω της αποτελεσματικής αξιοποίησης των άυλων πόρων του, οι οποίοι αποτελούν βασικό στοιχείο του επιχειρηματικού του μοντέλου. Η δημιουργία αξίας επιτυγχάνεται μέσα από τους εξής μηχανισμούς:

- Βελτίωση της αποτελεσματικότητας μέσω του ψηφιακού μετασχηματισμού και της βελτίωσης της επιχειρησιακής λειτουργίας και της αναβάθμισης των πληροφοριακών συστημάτων.
- Ενίσχυση των σχέσεων με τους καταναλωτές μέσω της πλατφόρμας MyEyathPortal δίνοντας τη δυνατότητα δημιουργίας ατομικού ηλεκτρονικού φακέλου για κάθε καταναλωτή και παροχή εξ αποστάσεως εξυπηρέτησης ώστε να μειωθεί η γραφειοκρατία.

Έκθεση Ανθρακικού Αποτυπώματος

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. το 2025 προχώρησε στην επικαιροποίηση της Έκθεσης Αναφοράς Ανθρακικού Αποτυπώματος για το έτος 2024, συγκεντρώνοντας το σύνολο των απαιτούμενων στοιχείων και υπολογίζοντας τις άμεσες και έμμεσες εκπομπές της. Το ετήσιο συνολικό ανθρακικό αποτύπωμα για το 2024 και τις Κατηγορίες 1 & 2 ανήλθε σε 68.411,42 tn CO₂eq (συντελεστής εκπομπών ΑτΘ ηλεκτρικής ενέργειας = 271,618 gr/kWhel, ΔΑΠΕΕΠ, Ιούνιος 2024). Σε σχέση με το συνολικό ανθρακικό αποτύπωμα του έτους 2022 που αποτελεί και το έτος αναφοράς και λαμβάνοντας υπόψη και τη συνεισφορά των PPAs, επήλθε μείωση της τάξης του 41,42% (39.355,37 tn CO₂eq), τόσο λόγω της αυξημένης παραγωγής βιοαερίου στην ΕΕΛΘ και της προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας μέσω PPAs όσο και λόγω της βελτίωσης του συντελεστή εκπομπής CO₂ του παρόχου ηλεκτρικής ενέργειας. Εξετάζοντας τις τιμές που καταγράφονται από την πρωτοβουλία EurEau της Ευρωπαϊκής Ένωσης για τις υπηρεσίες ύδρευσης σε αρκετές ευρωπαϊκές χώρες διαπιστώνεται ότι το μεσοσταθμικό ανθρακικό αποτύπωμα της ΕΥΑΘ Α.Ε. για την τριετία 2022-2024 είναι ως απόλυτη τιμή σαφώς χαμηλότερα από τον σχετικό μέσο όρο.

Συμμορφούμενη με τον Εθνικό Κλιματικό Νόμο 4936/2022 και συγκεκριμένα με το άρθρο 20 που αφορά στα μέτρα για τη μείωση των εκπομπών από επιχειρήσεις, λαμβάνοντας υπόψη τους υπολογισμούς και τα επικαιροποιημένα και μετρήσιμα δεδομένα του έτους 2024, ολοκλήρωσε με επιτυχία τη διαδικασία επαλήθευσης του Ανθρακικού Αποτυπώματος από εξωτερικό διαπιστευμένο Φορέα Πιστοποίησης (Σεπτέμβριος 2025) υποβάλλοντας έγκαιρα την απαιτούμενη έκθεση αναφοράς εκπομπών στην ειδική πλατφόρμα του Οργανισμού Φυσικού Περιβάλλοντος & Κλιματικής Αλλαγής (Οκτώβριος 2025). Όπως αναφέρθηκε και στο κεφάλαιο Πιστοποιήσεις ISO, η Εταιρεία προχώρησε στην ανάπτυξη συστήματος παρακολούθησης και

διαχείρισης του ανθρακικού της αποτυπώματος, καλύπτοντας τις απαιτήσεις του Εθνικού Κλιματικού Νόμου 4936/2022 και του διεθνούς προτύπου Επαλήθευσης Εκπομπών Αερίων Θερμοκηπίου ISO 14064-1:2018, λαμβάνοντας την αντίστοιχη δήλωση επαλήθευσης από διαπιστευμένο φορέα (η τελευταία χρήζει ετήσιας αξιολόγησης).

Επιπρόσθετα, για 1^η φορά, στο πλαίσιο των απαιτήσεων του Εθνικού Κλιματικού Νόμου 4936/2022 και ειδικότερα σύμφωνα «με το Άρθρο 19, παράγραφος 1 του Εθνικού Κλιματικού Νόμου 4936/2022 (ΦΕΚ 105/Α/27.05.2022), τα έργα και οι δραστηριότητες κατηγορίας Α' του άρθρου 1 του Ν. 4014/2011 (Α' 209), που κατατάσσονται στην 4η Ομάδα της ΥΑ ΔΙΠΑ/οικ.37674/27.7.2016 (ΦΕΚ 2471/Β'/2016) – Συστήματα Περιβαλλοντικών Υποδομών – υποχρεούνται σε μείωση εκπομπών κατά τριάντα τοις εκατό (30%) τουλάχιστον, έως το 2030 σε σχέση με το έτος 2019, με αναγωγή στην κατάλληλη μονάδα προϊόντος και έργου, ανάλογα με το είδος της δραστηριότητας», υπέβαλε έγκαιρα έως την 31^η Δεκεμβρίου 2025, για το σύνολο των υφιστάμενων έργων και δραστηριοτήτων της παραγράφου 1, Έκθεση στο ΥΠΕΝ, με επαληθευμένο το Ανθρακικό Αποτύπωμα από διαπιστευμένο Φορέα για τις εγκαταστάσεις που εμπίπτουν στις διατάξεις του Άρθρου 19, ήτοι:

- Εγκατάσταση Επεξεργασίας Λυμάτων Θεσσαλονίκης (ΕΕΛΘ)
- Εγκατάσταση Επεξεργασίας Λυμάτων Τουριστικών Περιοχών Θεσσαλονίκης (ΑΙΝΕΙΑ)

Αρχές του επόμενου έτους, δρομολογείται η έναρξη της προετοιμασίας για την επικαιροποίηση της Έκθεσης Ανθρακικού Αποτυπώματος για το έτος 2025, με τη συγκέντρωση των απαραίτητων στοιχείων για τον υπολογισμό και την επαλήθευση αυτού σύμφωνα με τον μεθοδολογικό οδηγό και το αντίστοιχο εργαλείο υπολογισμού του ΥΠΕΝ ώστε να συμπεριλάβει τις ενεργειακές καταναλώσεις και λοιπές περιβαλλοντικές πτυχές του έτους 2025. Με τον τρόπο αυτό θα αναλυθεί η υπάρχουσα κατάσταση, θα προκύψουν οι σχετικοί δείκτες αναφοράς και θα γίνει αξιολόγηση των σχετικών προτάσεων βελτίωσης. Τα αποτελέσματα θα υποβληθούν στο ΥΠΕΝ το β' εξάμηνο του 2026 (μέχρι 31/10/2026), αφού πρώτα επαληθευτούν από Διαπιστευμένο Φορέα Πιστοποίησης βάσει απαιτήσεων Κλιματικού Νόμου (άρθρο 19 και 20) και προτύπου ISO 14064. Εν συνεχεία, και κατόπιν της τελικής επαλήθευσης θα προχωρήσει και στην αναθεώρηση των απαραίτητων τιμών στην έκθεση βιώσιμης ανάπτυξης.

Υπογραμμίζεται η έναρξη της εκτέλεσης της σύμβασης για την προμήθεια ηλεκτρικού ρεύματος μέσω «πράσινων» διμερών συμβάσεων (PPAs) στις 7/03/2024, η οποία οδηγεί σε αξιοσημείωτη μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος της Εταιρείας όπως επαληθεύεται με τα σχετικά στοιχεία του 2024, σε συνδυασμό και με τις υπόλοιπες δράσεις.

Διαχείριση Ενέργειας

Η Εταιρεία εστιάζει στην εξοικονόμηση ενέργειας σε όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων της. Η αντικατάσταση εξοπλισμού (π.χ. αντλίες, ρυθμιστές στροφών/inverters) λόγω βλάβης ή παλαιότητας με σύγχρονο και ενεργειακά αποδοτικότερο εξοπλισμό, τα έργα ενεργειακής αναβάθμισης στην Εγκατάσταση Επεξεργασίας Λυμάτων Θεσσαλονίκης (ΕΕΛΘ), η εγκατάσταση Φ/Β σε στέγες αντλιοστασίων, τα συστήματα SCADA για τη λειτουργία, τηλε-έλεγχο και την τηλεμετρία των εγκαταστάσεων Ύδρευσης-Αποχέτευσης, η ανάπτυξη συστήματος επιχειρηματικής ευφυΐας (Business Intelligence) ενεργειακών δεδομένων για την παραγωγή στοχευμένων αναφορών που αφορούν στην ενεργειακή κατανάλωση των κτιρίων και των εγκαταστάσεων της ΕΥΑΘ Α.Ε. καθώς και η υποχρέωση διενέργειας ενεργειακού ελέγχου των εγκαταστάσεών της (εντός 2026) σύμφωνα με τη σχετική νομοθεσία, όλα συμβάλλουν στον στόχο της εξοικονόμησης ενέργειας. Πρόσθετα υπογραμμίζεται πως η ετήσια συνολική προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας για το 2024 ανήλθε σε 106.491,89 MWh. Σε σχέση με τη συνολική προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας του έτους 2022 (έτος αναφοράς), επήλθε μείωση της τάξης του 5,21% (112.346,4 MWh).

Σύμφωνα με το Στρατηγικό και Επιχειρησιακό Σχέδιο για την περίοδο 2023 – 2028 η Εταιρεία διαθέτει ένα οργανωμένο πλάνο στόχων μέχρι και το έτος 2030, στοχεύσεις τις οποίες έχει κατηγοριοποιήσει σε βραχυπρόθεσμες, μεσοπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες, επιδιώκοντας:

- Μείωση κατά 50% του ανθρακικού αποτυπώματος έως το 2030, μέσω επενδύσεων σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας
- Μείωση κατά 20% του υδάτινου αποτυπώματος έως το 2030
- Μείωση του μη τιμολογούμενου νερού κατά 50% έως το 2030
- Βελτίωση των πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης.

Οι βασικοί άξονες του στρατηγικού αυτού σχεδιασμού της ΕΥΑΘ Α.Ε. συνοψίζονται στο τρίπτυχο:

- Προστασία του περιβάλλοντος
- Βελτίωση της ποιότητας ζωής με αναβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών
- Οικονομική ανάπτυξη της εταιρείας

Η δυναμική του επικαιροποιημένου επιχειρησιακού σχεδίου της αποτυπώνεται από τις μεγάλες συμβάσεις έργων που έχουν δρομολογηθεί και υλοποιούνται σταδιακά. Ειδικότερα αναφέρονται:

1. Επέκταση του δικτύου σε νέες περιοχές και επέκταση του τμήματος Επεξεργασίας Νε-

ρού Θεσσαλονίκης με πρώτο στάδιο επέκτασης σε Ασβεστοχώρι, Εξοχή, Χορτιάτη, Ωραιόκαστρο, με παράλληλη αναβάθμιση των υποδομών (μέχρι το 2025).

2. Αναβάθμιση, με περιβαλλοντικό και ενεργειακό πρόσημο, της Εγκατάστασης Επεξεργασίας Λυμάτων Θεσσαλονίκης (Ε.Ε.Λ.Θ), ώστε να υπάρξει εναρμόνιση με το αυστηρότερο κανονιστικό πλαίσιο που ισχύει.
3. Η λειτουργία της μονάδας συμπαραγωγής Ηλεκτρικής/Θερμικής Ενέργειας 2,5 MW από βιοαέριο αποφέρει μια ενεργειακή εξοικονόμηση της τάξεως του 70%-80% στην ΕΕΛΘ, όπου στο πλαίσιο της κυκλικής οικονομίας πραγματοποιείται αξιοποίηση επεξεργασμένων λυμάτων στην άρδευση και στην εμπορική χρήση ιλύος.
4. Ενίσχυση και επισκευή του υδαγωγού της Αραβησσού. Έχουν επισκευαστεί σχεδόν πλήρως τα τμήματα του αγωγού που είχαν παρουσιάσει βλάβες στο παρελθόν. Οι εργασίες πραγματοποιούνται χωρίς να επηρεάζεται η καθημερινότητα των πολιτών, αφού οποιαδήποτε επέμβαση γίνεται με τον αγωγό σε πλήρη λειτουργία. Υπογραμμίζεται η διασύνδεση των υδραγωγείων Αραβησσού-Αλιάκμονα, ώστε να υπάρχουν εναλλακτικοί τρόποι υδροδότησης της πόλης.
5. Ολοκλήρωση του SCADA Ύδρευσης, ήτοι το σύστημα τηλεμετρίας και τηλεελέγχου του δικτύου ύδρευσης για πρόγνωση της λειτουργίας του και διαχείριση των αποθεμάτων νερού καθημερινά αλλά και σε καταστάσεις κρίσης, με την εγκατάσταση νέων τοπικών σταθμών ελέγχου ύδρευσης σε αντλιοστάσια, δεξαμενές και γεωτρήσεις.
6. Ανακαίνιση, ενεργειακή βελτίωση και λειτουργική αναβάθμιση της Εγκατάστασης Επεξεργασίας Λυμάτων «Αΐνεια», στο οποίο προβλέπεται και εγκατάσταση Φ/Β 800KW.
7. Σύγχρονο εργασιακό οικοσύστημα για τους εργαζόμενους, σε ένα ενεργειακά, αντισεισμικά, λειτουργικά ανασχεδιασμένο εμβληματικό «πράσινο» κεντρικό κτίριο της εταιρείας.
8. Αντικατάσταση 200.000 συμβατικών υδρομέτρων από έξυπνα υδρόμετρα με προτεραιότητα στους μεγάλους καταναλωτές, η οποία θα επιτρέψει σε πραγματικό χρόνο τον έλεγχο της κατανάλωσης από τα αντλιοστάσια έως τον καταναλωτή, τη μείωση του κόστους καταγραφής και τιμολόγησης καθώς και τη σημαντική μείωση του μη τιμολογούμενου νερού.

9. Μελέτη, προμήθεια, εγκατάσταση και θέση σε παραγωγική λειτουργία ολοκληρωμένου συστήματος τηλεελέγχου - τηλεποπτείας αντλιοστασίων αποχέτευσης.

10. Σύνδεση στο αποχετευτικό δίκτυο των χαμηλών περιοχών της Δυτικής Θεσσαλονίκης μέσω του συγκοινωνιακού κόμβου Κ16 με την Εγκατάσταση Επεξεργασίας Λυμάτων (Ε.Ε.Λ.Θ.), ώστε όλα τα αστικά λύματα να καταλήγουν στην Ε.Ε.Λ.Θ. Αποτελεί έργο προστασίας του περιβάλλοντος καθώς και πάγιο αίτημα των κατοίκων της Δυτικής Θεσσαλονίκης (σε εξέλιξη)

11. Κατασκευή νέων δεξαμενών στην Εγκατάσταση Επεξεργασίας Νερού Θεσσαλονίκης (Ε.Ε.Ν.Θ.) για την αύξηση της δυναμικότητας αποθήκευσης διυλισμένου και ανεπεξέργαστου νερού.

12. Υλοποίηση νέου ολοκληρωμένου συστήματος εξυπηρέτησης και τιμολόγησης πελατών της ΕΥΑΘ Α.Ε. στο πλαίσιο επιτάχυνσης του ψηφιακού μετασχηματισμού.

Εφαρμογή διεθνώς αναγνωρισμένων προτύπων

Η μη χρηματοοικονομική πληροφορία της εταιρείας καθώς και οι επιδόσεις της σε θέματα βιώσιμης ανάπτυξης και στους πυλώνες Περιβάλλοντος, Κοινωνίας, Εταιρικής Διακυβέρνησης ενσωματώθηκαν συνολικά στην 5^η Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης 2024. Η Έκθεση για το έτος 2024 καταρτίστηκε με την υιοθέτηση της νέας οδηγίας CSRD η οποία ενσωματώθηκε στο Ελληνικό Δίκαιο, καθώς και των νέων Ευρωπαϊκών Προτύπων Αναφοράς Βιωσιμότητας (ESRS - European Sustainability Reporting Standards), Πρόσθετα εφάρμοσε την αρχή της διπλής ουσιαστικότητας (Double Materiality) στο πλαίσιο της οδηγίας CSRD και των προτύπων ESRS, ενισχύοντας τη διαφάνεια και την υπεύθυνη παρουσίαση των επιδόσεων της εταιρείας σε θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και διακυβέρνησης (ESG). Η εκπόνηση της διπλής ανάλυσης ουσιαστικότητας αποτελεί ένα κρίσιμο εργαλείο για την κατανόηση (α) των επιπτώσεων της ΕΥΑΘ Α.Ε. σε περιβαλλοντικό, κοινωνικό και οικονομικό επίπεδο, και (β) των επιπτώσεων αυτών των παραγόντων στην ίδια την Εταιρεία. Η κατάταξη των ουσιαστικών θεμάτων αντικατοπτρίζει τις προτεραιότητες της ΕΥΑΘ Α.Ε. τόσο από την πλευρά των κοινωνικών και περιβαλλοντικών επιπτώσεων όσο και από την πλευρά της οικονομικής απόδοσης, εξασφαλίζοντας ότι η ΕΥΑΘ Α.Ε. μπορεί να προσαρμοστεί αποτελεσματικά στις νέες προκλήσεις και ευκαιρίες.

Υποκαταστήματα της Εταιρείας

Η Εταιρεία κατά τη διάρκεια της κλειόμενης χρήσης, όπως και κατά την προηγούμενη, δεν διατηρούσε υποκαταστήματα εκτός του πολεοδομικού συγκροτήματος της Θεσσαλονίκης μέσω των οποίων ασκεί τις επιχειρηματικές δραστηριότητές της.

Ίδιες Μετοχές που Κατέχονται από τον Όμιλο και την Εταιρεία

Κατά τη λήξη της τρέχουσας περιόδου δεν υπήρχαν μετοχές της μητρικής Εταιρείας που να κατέχονται από την ίδια ή από άλλη επιχείρηση που περιλήφθηκε στην ενοποίηση.

Κίνδυνοι

Κίνδυνοι σχετικά με τον κλάδο που δραστηριοποιείται ο Όμιλος

Αναφορικά με την πιθανότητα μελλοντικής απελευθέρωσης της αγοράς, σε σχέση με το κοινοτικό δίκαιο και τις πιθανές επιπτώσεις στον Όμιλο, σημειώνεται ότι λόγω της φύσεως της εγκατεστημένης υποδομής (κυρίως υπόγεια δίκτυα και δεξαμενές), ο τομέας ύδρευσης-αποχέτευσης αποτελεί χαρακτηριστικό παράδειγμα φυσικού μονοπωλίου, όπου είναι πρακτικά αδύνατη η ανάπτυξη εναλλακτικών δικτύων και η δημιουργία συνθηκών ανταγωνισμού, όπου οι καταναλωτές θα μπορούσαν να επιλέξουν μεταξύ διαφορετικών προμηθευτών κατεργασμένου (πόσιμου ύδατος). Επίσης, το προϊόν της ΕΥΑΘ Α.Ε. χαρακτηρίζεται από ανελαστικότητα.

Επισημαίνεται ότι στο σύνολο των χωρών της Ευρωπαϊκής Ένωσης, αλλά και στον υπόλοιπο κόσμο, οι υπηρεσίες ύδρευσης-αποχέτευσης παρέχονται από ιδιωτικές ή κρατικές εταιρείες ή Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης χωρίς να είναι δυνατή η ανάπτυξη ανταγωνισμού εντός των συγκεκριμένων γεωγραφικών ορίων εντός των οποίων οι εταιρείες αυτές παρέχουν τις υπηρεσίες τους.

Τα συγκεκριμένα αυτά χαρακτηριστικά του κλάδου ύδρευσης και αποχέτευσης (που διαφοροποιούν το συγκεκριμένο κλάδο κοινής ωφέλειας), αναγνωρίζονται από την Ευρωπαϊκή Ένωση και μέχρι σήμερα δεν έχει τεθεί οποιοδήποτε θέμα κατάργησης του μονοπωλιακού χαρακτήρα του κλάδου και ανάπτυξης ανταγωνισμού, όπως, ενδεικτικά στην περίπτωση της παροχής τηλεπικοινωνιακών υπηρεσιών.

Κατόπιν τούτου, θεωρείται ότι δεν υφίσταται, στο ορατό μέλλον τουλάχιστον, το ενδεχόμενο της ανάπτυξης ανταγωνισμού στον συγκεκριμένο τομέα.

Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου

Τα κύρια χρηματοοικονομικά εργαλεία του Ομίλου είναι τα μετρητά, οι τραπεζικές καταθέσεις, οι εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις και υποχρεώσεις. Η Διοίκηση του Ομίλου εξετάζει και αναθεωρεί σε τακτά χρονικά διαστήματα τις σχετικές πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη διαχείριση των χρηματοοικονομικών κινδύνων, όπως ο πιστωτικός κίνδυνος και ο κίνδυνος ρευστότητας, οι οποίες περιγράφονται κατωτέρω:

Κίνδυνος της Αγοράς

(i) Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο Όμιλος και η Εταιρεία δεν αντιμετωπίζουν συναλλαγματικούς κινδύνους καθώς κατά τη διάρκεια της κλειόμενης χρήσης δεν είχαν πραγματοποιήσει συναλλαγές σε ξένο νόμισμα και το σύνολο των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων ήταν σε ευρώ.

(ii) Κίνδυνος τιμής

Αναφορικά με τον κίνδυνο τιμών ο Όμιλος δεν εκτίθεται σε σημαντικό κίνδυνο διακύμανσης των μεταβλητών που προσδιορίζουν τόσο τα έσοδα όσο και το κόστος. Εξαίρεση αποτελεί η μεγάλη διακύμανση των τιμών της ηλεκτρικής ενέργειας. Για το λόγο αυτό ο Όμιλος έχει υπογράψει σύμβαση για την προμήθεια ηλεκτρικού ρεύματος χωρίς φυσική παράδοση (VPPA) καλύπτοντας το μεγαλύτερο μέρος των ενεργειακών αναγκών.

(iii) Ταμειακές ροές και δίκαιη αξία επιτοκίου κινδύνου

Ο Όμιλος αντιμετωπίζει περιορισμένο κίνδυνο επιτοκίων στα έντοκα στοιχεία Ενεργητικού (προθεσμιακές καταθέσεις) και συνεπώς το εισόδημα και οι λειτουργικές ταμειακές ροές είναι ως ένα σημείο εξαρτημένες από τις αλλαγές στην αγορά των επιτοκίων.

Τόσο στην τρέχουσα όσο και τη συγκριτική περίοδο, δεν υφίστανται δανειακές υποχρεώσεις.

Η Διοίκηση παρακολουθεί σε συνεχή βάση τις διακυμάνσεις των επιτοκίων και αξιολογεί κατά περίπτωση τη διάρκεια και το είδος των προθεσμιακών καταθέσεων.

Πιστωτικός κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος διαχειρίζεται σε ομιλική βάση. Ο πιστωτικός κίνδυνος προκύπτει από τα χρηματικά διαθέσιμα και τις καταθέσεις στις τράπεζες, καθώς επίσης και από τις πιστωτικές εκθέσεις στους πελάτες, συμπεριλαμβανομένων των σημαντικών απαιτήσεων και διενεργηθέντων συναλλαγών.

Η Εταιρεία ελέγχει διαρκώς τις απαιτήσεις της, είτε χωριστά είτε κατά ομάδα (κατηγορίες πελατών) και ενσωματώνει τις πληροφορίες αυτές στις διαδικασίες του πιστωτικού ελέγχου.

Το ταμείο και τα ταμειακά ισοδύναμα δεν ενέχουν σημαντικό πιστωτικό κίνδυνο. Στις εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις περιλαμβάνονται απαιτήσεις από ιδιώτες πελάτες, οι οποίες έχουν σχετικά περιορισμένο βαθμό κινδύνου απωλειών κυρίως λόγω της ευρείας διασποράς των απαιτήσεων, ενώ για τις απαιτήσεις από το Δημόσιο και ευρύτερο δημόσιο τομέα, η Εταιρεία εξετάζει την δυνατότητα είσπραξης των ληξιπρόθεσμων οφειλών μέσω κατάρτισης συμβάσεων ή μέσω νομοθετικών ρυθμίσεων.

Στο τέλος της χρήσης η Διοίκηση θεώρησε ότι δεν υπάρχει κανένας σημαντικός πιστωτικός κίνδυνος που να μην καλύπτεται από κάποια εξασφάλιση ή από επαρκή πρόβλεψη επισφαλούς απαίτησης.

Κανένα από τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία δεν έχει εξασφαλιστεί με υποθήκη ή άλλη μορφή πιστωτικής εξασφάλισης.

Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας διατηρείται σε χαμηλά επίπεδα, μέσω της διαθεσιμότητας υψηλών ταμειακών διαθεσίμων.

Όσον αφορά στα ταμειακά διαθέσιμα της Εταιρείας και του Ομίλου, σημειώνεται ότι είναι κατατεθειμένα σε λογαριασμούς όψεως και προθεσμίας σε ελληνικές τράπεζες. Από την άλλη, ο Όμιλος δραστηριοποιείται στην εγχώρια αγορά και δεν επηρεάζεται από τυχόν δυσχέρειες, καθώς δεν πραγματοποιούνται σημαντικές συναλλαγές με προμηθευτές του εξωτερικού, οι οποίες ενδεχομένως να επηρέαζαν την ομαλή λειτουργία του.

Ο Όμιλος παρακολουθεί και αποτιμά συνεχώς με μεγάλη προσοχή τις εξελίξεις, λαμβάνοντας κάθε αναγκαίο μέτρο ώστε να εξασφαλίζει την απρόσκοπτη συνέχιση της επιχειρηματικής του δραστηριότητας και θα ενημερώνει άμεσα το επενδυτικό κοινό για κάθε επίδραση που οι διαμορφούμενες συνθήκες μπορεί να έχουν στη λειτουργία του, την οικονομική του κατάσταση και τα αποτελέσματά του.

Σημαντικές Συναλλαγές Μεταξύ Εταιρείας και Συνδεδεμένων Προσώπων

Ο Όμιλος θεωρεί ως συνδεδεμένα μέρη τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τα Διευθυντικά Στελέχη του καθώς επίσης και τους μετόχους που κατέχουν σημαντικό ποσοστό του μετοχικού της κεφαλαίου (συμπεριλαμβανομένων των συνδεδεμένων προσώπων τους).

Να σημειωθεί ότι για τις χρήσεις 2018-2022 καθώς και για την περίοδο 01/01/2023-30/06/2023, οι Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας συμπεριλαμβάνονται στις ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. («ΕΕ-ΣΥΠ ΑΕ»).

Σύμφωνα με την παράγραφο 25 του ΔΛΠ 24 «Γνωστοποιήσεις συνδεδεμένων μερών», μια οντότητα απαλλάσσεται από τις απαιτήσεις γνωστοποίησης του ύψους των συναλλαγών, των ανεξόφλητων υπολοίπων, συμπεριλαμβανομένων των δεσμεύσεων και των προβλέψεων επισφαλών απαιτήσεων, όταν οι συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη σχετίζονται με:

1. μια κρατική υπηρεσία που έχει τον έλεγχο ή από κοινού έλεγχο ή ουσιώδη επιρροή στην εν λόγω οντότητα

2. άλλη οικονομική οντότητα που αποτελεί συνδεδεμένο μέρος, επειδή η ίδια κρατική υπηρεσία έχει τον έλεγχο ή από κοινού έλεγχο ή ουσιώδη επιρροή, τόσο στην αναφερόυσα οντότητα, όσο και στην άλλη οικονομική οντότητα.

Ενώ σύμφωνα με την παρ. 26 του ίδιου προτύπου, εφόσον η οντότητα εφαρμόζει την εξαίρεση της ανωτέρω παραγράφου, θα γνωστοποιεί τα ακόλουθα σχετικά με τις συναλλαγές και τα ανεξόφλητα υπόλοιπα:

1. το όνομα της κρατικής υπηρεσίας και τη φύση της σχέσης με την αναφερόυσα οντότητα (πχ.

τον έλεγχο, τον από κοινού έλεγχο ή την ουσιώδη επιρροή)

2. τις ακόλουθες πληροφορίες με επαρκείς λεπτομέρειες ώστε να επιτρέπουν στους χρήστες των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της οντότητας να κατανοήσουν την επίδραση των συναλλαγών:

1 τη φύση και το ποσό κάθε επιμέρους σημαντικής συναλλαγής και

2 τις λοιπές συναλλαγές που είναι σημαντικές στο σύνολο τους και όχι επιμέρους, μια ποιοτική ή ποσοτική αναφορά της έκτασης του.

Κατά την 31.12.2025, ο συνολικός αριθμός των δικαιωμάτων ψήφου (άμεσα και έμμεσα) που ελέγχει το Ελληνικό Δημόσιο ανέρχεται σε 25.053.000 (69,02%), εκ των οποίων τα άμεσα δικαιώματα ψήφου αντιστοιχούν σε 18.150.001 (50% συν 1 μετοχή) κοινές ονομαστικές μετοχές και τα έμμεσα δικαιώματα ψήφου αντιστοιχούν σε 6.902.999 (19,02%) κοινές ονομαστικές μετοχές, που κατέχει άμεσα η ΕΕΣΥΠ ΑΕ, στην ΕΥΑΘ Α.Ε. Κατά τις ημερομηνίες αυτές, δεν υφίστανται μεμονωμένες σημαντικές συναλλαγές ενώ στο σύνολο του έτους οι συναλλαγές που αθροιστικά χρήζουν αναφοράς είναι οι πωλήσεις προς το Ελληνικό Δημόσιο οι οποίες ανέρχονται στο 9% του συνολικού κύκλου εργασιών.

Οι εμπορικές συναλλαγές του Ομίλου με τα συνδεδεμένα αυτά μέρη που παρουσιάζονται παρακάτω έχουν πραγματοποιηθεί με τους όρους της αγοράς και στο πλαίσιο της συνήθους επιχειρηματικής της δραστηριότητας. Οι συναλλαγές με τα συνδεδεμένα μέρη από την έναρξη της περιόδου καθώς επίσης και τα υπόλοιπα των απαιτήσεων και υποχρεώσεων στη λήξη της τρέχουσας περιόδου, που έχουν προκύψει από συναλλαγές με τα συνδεδεμένα μέρη αναλύονται στους παρακάτω πίνακες:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01/01-31/12/2025	01/01-31/12/2024	01/01-31/12/2025	01/01-31/12/2024
Έσοδα από θυγατρική	-	-	10	17
Έσοδα από λοιπά συνδεδεμένα μέρη που ενοποιούνται με την ΕΕΣΥΠ ΑΕ	-	-	-	-
Έξοδα προς λοιπά συνδεδεμένα μέρη που ενοποιούνται με την ΕΕΣΥΠ ΑΕ	-	-	-	-
Συναλλαγές και αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών διοίκησης	1.210	1.266	1.168	1.266

Οι συναλλαγές και αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών διοίκησης αφορούν μισθούς και λοιπές παροχές που προβλέπονται από την πολιτική αμοιβών της Εταιρείας. Σημειώνεται πως ο Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου κος Πενέλης Γρηγόριος ύστερα από σχετική αίτηση που υπέβαλλε, δεν λαμβάνει τις αμοιβές που προβλέπονται από την πολιτική αμοιβών.

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Απαιτήσεις από θυγατρική	-	-	10	-
Απαιτήσεις απο διευθυντικά στελέχη και μέλη διοίκησης	7	5	7	5
Υποχρεώσεις προς διευθυντικά στελέχη και μέλη διοίκησης	11	3	7	3

Οι απαιτήσεις από διευθυντικά στελέχη και μέλη διοίκησης αφορούν προκαταβολές μισθών και επιπρόσθετες παροχές, ενώ οι υποχρεώσεις προς διευθυντικά στελέχη και μέλη διοίκησης αφορούν αποδοχές πληρωτέες.

Επεξηγηματική Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου

(σύμφωνα με τις διατάξεις του αρ. 4 παρ. 7 του Ν.3556/2007)

Διάρθρωση του Μετοχικού Κεφαλαίου της Εταιρείας (ποσά σε €)

Το Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε σαράντα εκατομμύρια εξακόσιες πενήντα έξι χιλιάδες ευρώ (40.656.000 €) διαιρούμενο σε τριάντα έξι εκατομμύρια τριακόσιες χιλιάδες (36.300.000) κοινές ονομαστικές μετοχές με δικαίωμα ψήφου, ονομαστικής αξίας ένα ευρώ και δώδεκα λεπτά (1,12 €) η κάθε μία.

Οι μετοχές της Εταιρείας είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην Αγορά Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών (Κατηγορία: Μέσης Κεφαλαιοποίησης). Τα δικαιώματα των Μετόχων που πηγάζουν από τη μετοχή της είναι ανάλογα με το ποσοστό του κεφαλαίου, στο οποίο αντιστοιχεί η καταβεβλημένη αξία της μετοχής.

Κάθε μετοχή παρέχει όλα τα δικαιώματα που προβλέπει ο Νόμος και το Καταστατικό της Εταιρείας και ειδικότερα:

- Το δικαίωμα επί του μερίσματος από τα ετήσια κέρδη της Εταιρείας.

Ποσοστό 35% των καθαρών κερδών μετά την αφαίρεση μόνον του τακτικού αποθεματικού διανέμεται από τα κέρδη κάθε χρήσης στους μετόχους ως πρώτο μέρισμα, εκτός αν καθοριστεί διαφορετικά από την Γενική Συνέλευση, ενώ η χορήγηση πρόσθετου μερίσματος αποφασίζεται επίσης από τη Γενική Συνέλευση.

Μέρισμα δικαιούται κάθε μέτοχος, κατά την ημερομηνία προσδιορισμού δικαιούχων μερίσματος. Το μέρισμα κάθε μετοχής καταβάλλεται στο μέ-

τοχο εντός δύο (2) μηνών από την ημερομηνία της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης που ενέκρινε τις Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις. Ο τρόπος και ο τόπος καταβολής ανακοινώνεται μέσω του Χρηματιστηρίου Αθηνών και της ΕΥΑΘ Α.Ε. Το δικαίωμα είσπραξης του μερίσματος παραγράφεται και το αντίστοιχο ποσό περιέρχεται στο Δημόσιο μετά την παρέλευση 5 ετών από το τέλος του έτους, κατά το οποίο ενέκρινε τη διανομή του η Γενική Συνέλευση.

- το δικαίωμα ανάληψης της εισφοράς κατά την εκκαθάριση ή, αντίστοιχα, της απόσβεσης κεφαλαίου που αντιστοιχεί στη μετοχή, εφόσον αυτό αποφασισθεί από τη Γενική Συνέλευση.
- το δικαίωμα προτίμησης σε κάθε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με μετρητά και την ανάληψη νέων μετοχών.
- το δικαίωμα λήψης αντιγράφου των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων και των Εκθέσεων των Ορκωτών Λογιστών και του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.
- το δικαίωμα συμμετοχής στη Γενική Συνέλευση, το οποίο εξειδικεύεται στα εξής επιμέρους δικαιώματα: νομιμοποίησης, παρουσίας, συμμετοχής στις συζητήσεις, υποβολής προτάσεων σε θέματα της ημερήσιας διάταξης, καταχώρησης των απόψεων στα πρακτικά και ψήφου.
- η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας διατηρεί όλα τα δικαιώματά της κατά τη διάρκεια της εκκαθάρισης.

Η ευθύνη των μετόχων περιορίζεται στην ονομαστική αξία των μετοχών που κατέχουν.

Περιορισμοί στη Μεταβίβαση των Μετοχών της Εταιρείας

Η μεταβίβαση των μετοχών γίνεται όπως ορίζει το άρθρο 41 του Ν. 4548/2018, και δεν υφίστανται περιορισμοί στη μεταβίβαση από το καταστατικό της. Οι μετοχές της είναι άυλες εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

Σημαντικές Άμεσες ή Έμμεσες Συμμετοχές

Κατά την Έννοια των Διατάξεων των Αρθ. 9 Έως 11 Του Ν. 3556/2007

Με τις διατάξεις του άρθρου 64 του Ν. 5045/2023 (ΦΕΚ 136/Α/29-07-2023) αποφασίστηκε η μεταβίβαση μετοχών της ΕΥΑΘ Α.Ε. από την Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών (Ε.Ε.ΣΥ.Π Α.Ε) στο Ελληνικό Δημόσιο. Περαιτέρω, την 31/12/2024 καταχωρίσθηκε στο (Γ.Ε.ΜΗ.) η από 23/12/2024 Σύμβαση Συγχώνευσης (ΦΕΚ Β'/7093/24-12-2024) με απορρόφηση της εταιρείας με την επωνυμία «Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου» (Τ.Α.Ι.ΠΕ.Δ.), μετόχου της ΕΥΑΘ Α.Ε. από την εταιρεία με την επωνυμία «Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας» (Ε.Ε.ΣΥ.Π.) κατ' εφαρμογή των άρθρων 188Α και 188Β του ν. 4389/2016, όπως προστέθηκαν με τα άρθρα 5 και 6 του Ν.5131/2024, και των διατάξεων του Ν.4601/2019. Κατόπιν της ως άνω συγχώνευσης, το ποσοστό του μετοχικού κεφαλαίου 24,02% και τα αντίστοιχα δικαιώματα ψήφου 8.717.999 μετοχές, που κατεχόταν άμεσα από την εταιρεία Τ.Α.Ι.ΠΕ.Δ., περιήλθαν την 30/06/2025 στην εταιρεία Ε.Ε.ΣΥ.Π., ως καθολική της διάδοχο.

Στη συνέχεια, την 8.12.2025, η Ε.Ε.ΣΥ.Π. Α.Ε. πώλησε 1.815.000 μετοχές, εκδόσεως της ΕΥΑΘ Α.Ε., που αντιστοιχούν σε ποσοστό 5,00% του μετοχικού της κεφαλαίου και αντίστοιχα δικαιώματα ψήφου, σε ειδικούς επενδυτές, στο πλαίσιο διαδικασίας ιδιωτικής τοποθέτησης μέσω κατάρτισης επιταχυνόμενου βιβλίου προσφορών. Μετά την ολοκλήρωση της πώλησης, το ποσοστό συμμετοχής της Ε.Ε.ΣΥ.Π. στο μετοχικό κεφάλαιο της ΕΥΑΘ Α.Ε. ανέρχεται πλέον σε 19,02%, που αντιστοιχεί σε 6.902.999 μετοχές με τα αντίστοιχα δικαιώματα ψήφου.

Κατόπιν των ανωτέρω, το συνολικό ποσοστό του μετοχικού κεφαλαίου της ΕΥΑΘ Α.Ε. και των δικαιωμάτων ψήφου, που ελέγχεται από το Ελληνικό Δημόσιο ανέρχεται πλέον σε 69,02% (25.053.000 μετοχές), εκ των οποίων τα άμεσα δικαιώματα ψήφου αντιστοιχούν σε 18.150.001 κοινές ονομαστικές μετοχές (50% συν 1 μετοχή) και τα έμμεσα δικαιώματα ψήφου σε 6.902.999 κοινές ονομαστικές μετοχές (19,02%).

Οι Μέτοχοι που κατείχαν σημαντικό ποσοστό του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας την 31/12/2025 ήταν οι ακόλουθοι:

	Αριθμός μετοχών που κατέχει	Ποσοστό συμμετοχής κατά την 31.12.2024
Ελληνικό Δημόσιο	18.150.001	50,00%
ΕΕΣΥΠ	6.902.999	19,02%
VIGIE GROUPE	1.982.870	5,46%
Λοιποί μέτοχοι	9.264.130	25,52%
Σύνολο	36.300.000	100,00%

ΚΑΤΟΧΟΙ ΚΑΘΕ ΕΙΔΟΥΣ ΜΕΤΟΧΩΝ παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου

Δεν υφίστανται μετοχές της Εταιρείας που παρέχουν στους κατόχους τους ειδικά δικαιώματα ελέγχου.

Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου – προθεσμία άσκησης σχετικών δικαιωμάτων

Δεν προβλέπονται στο καταστατικό της Εταιρείας περιορισμοί του δικαιώματος ψήφου που απορρέουν από τις μετοχές της.

Συμφωνίες Μεταξύ των Μετοχών της Εταιρείας

Δεν έχει περιέλθει σε γνώση της Εταιρείας ύπαρξη συμφωνιών μεταξύ των μετόχων της, οι οποίες συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση των μετοχών της ή στην άσκηση των δικαιωμάτων ψήφου που απορρέουν από τις μετοχές της.

Κανόνες Διορισμού και Αντικατάστασης Μελών Διοικητικού Συμβουλίου και Τροποποίησης Καταστατικού

Οι κανόνες που προβλέπει το καταστατικό της Εταιρείας για το διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της και την τροποποίηση των διατάξεών του δεν διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στον Ν. 4548/2018.

Αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου ή Ορισμένων Μελών του για Έκδοση Νέων Μετοχών ή την Αγορά Ιδίων Μετοχών

Σύμφωνα με το άρθρο 8 του καταστατικού της Εταιρείας, με απόφαση της Γενικής Συνελεύσεως, η οποία υπόκειται στις διατυπώσεις δημοσιότητας των άρθρων 12,13,14 του Ν. 4548/2018 όπως ισχύει, μπορεί να εκχωρείται στο Διοικητικό Συμβούλιο το δικαίωμα, με απόφασή του που θα

λαμβάνεται με πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) τουλάχιστον του συνόλου των μελών του, να αυξάνει το μετοχικό κεφάλαιο μερικά ή ολικά με την έκδοση νέων μετοχών, κατά ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το τριπλάσιο του κεφαλαίου που είναι καταβεβλημένο κατά την ημερομηνία που χορηγήθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο η εν λόγω εξουσία. Για την αγορά ιδίων μετοχών η αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου δεν διαφοροποιείται από τα προβλεπόμενα στα άρθρα 48, 49, 52 του Ν. 4548/2018. Δεν υπάρχει αντίθετη διάταξη στο καταστατικό της Εταιρείας.

Κάθε Σημαντική Συμφωνία που έχει Συνάψει η Εταιρεία και η Οποία Τίθενται σε Ισχύ, Τροποποιείται ή Λήγει σε Περίπτωση Αλλαγής στον Έλεγχο της Εταιρείας Κατόπιν Δημόσιας Πρότασης

Δεν υφίστανται άλλες συμφωνίες, οι οποίες τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης πέραν της τριμερούς σύμβασης παραχώρησης μεταξύ της ΕΥΑΘ Α.Ε. της ΕΥΑΘ Α.Ε. Παγίων και του Ελληνικού Δημοσίου, η οποία κυρώθηκε με τον νόμο 2937/2001 ΦΕΚ 169-Α-26.7.2001.

Κάθε Συμφωνία που η Εταιρεία έχει Συνάψει με Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή με το Προσωπικό της, η Οποία Προβλέπει Αποζημίωση σε Περίπτωση Παραίτησης ή Απόλυσης Χωρίς Βάσιμο Λόγο ή Τερματισμό της Θητείας ή Απασχολησής τους Εξαιτίας της Δημόσιας Πρότασης

Δεν υπάρχουν συμφωνίες της Εταιρείας με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της ή με το προσωπικό της, οι οποίες να προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης ειδικά σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχολησής τους εξαιτίας δημόσιας πρότασης.

Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η Εταιρεία κατάρτιζει την παρούσα Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης (εφ’ εξής η «Δήλωση») καθώς οι μετοχές της διαπραγματεύονται στην κύρια αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Η παρούσα Δήλωση αποτελεί ειδική ενότητα της ετήσιας έκθεσης διαχείρισης («Ετήσια Έκθεση») του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας (στο εξής «το Διοικητικό Συμβούλιο» ή «το Δ.Σ.») και έχει συνταχθεί σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 152 του Ν.4548/2018 «Αναμόρφωση του Δικαίου των Ανωνύμων Εταιρειών», ως ισχύει (εφ’ εξής ο «Νόμος») και το άρθρο 18 παρ.3 του Ν.4706/20 για την Εταιρική Διακυβέρνηση Ανωνύμων Εταιρειών, ως ισχύει, καθώς και όσα προβλέπονται στον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, όπως δημοσιεύτηκε το 2021. Η παρούσα Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης, παρουσιάζει τον τρόπο με τον οποίο η Εταιρεία έχει εφαρμόσει τις βασικές αρχές του Κώδικα κατά τη διάρκεια του έτους που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2025 και κατά την ημερομηνία της Δήλωσης.

1. Εισαγωγή

Την 17^η Ιουλίου 2020 δημοσιεύθηκε (ΦΕΚ Α’ 136/17-07-2020) ο Ν. 4706/2020 («Εταιρική Διακυβέρνηση ανωνύμων εταιρειών, σύγχρονη αγορά κεφαλαίου, ενσωμάτωση στην ελληνική νομοθεσία της Οδηγίας (ΕΕ) 2017/828 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, μέτρα προς εφαρμογή του Κανονισμού (ΕΕ) 2017/1131 και άλλες διατάξεις»). Ως ανώνυμη εταιρεία με αξίες εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών, η Εταιρεία συμμορφώνεται με τις απαιτήσεις του ανωτέρω Νόμου για την Εταιρική Διακυβέρνηση.

Η Εταιρεία ανταποκρινόμενη στο νέο νομοθετικό πλαίσιο, τηρώντας παράλληλα το υφιστάμενο, όπως προβλέπεται από τον Ν. 4449/2017 και τον Ν. 4548/2018, προέβη, δυνάμει της από 16.12.2021 συνεδρίασης και με αριθμό 674 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της, σε επικαιροποίηση, αναθεώρηση, τροποποίηση και αντικατάσταση του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας της για την προσαρμογή του στις διατάξεις του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020. Περίληψη του Κανονισμού έχει δημοσιοποιηθεί στον διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας: https://www.eyath.gr/wpcontent/uploads/2021/11/kanonismos_esoterikis_leitourgias2021

2. Δήλωση Συμμόρφωσης με Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης

2.1. Η Εταιρεία δυνάμει της από 22.07.2021 συνεδρίασης και με αριθμό 391 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της, προέβη στην υιοθέτηση και εφαρμογή του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, ο οποίος εκδόθηκε τον Ιούνιο του 2021 από το Ελληνικό Συμβούλιο Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ), ως αναγνωρισμένος, από το Διοικητικό Συμβούλιο της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, Εθνικός Φορέας Εγνωσμένου Κύρους για την έκδοση Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, (εφεξής ο «Κώδικας»), ο οποίος είναι διαθέσιμος στον ιστότοπο του ΕΣΕΔ στον ακόλουθο σύνδεσμο: <https://www.esed.org.gr/web/guest/code-listed> και στον διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας.

Η Εταιρεία βεβαιώνει με την παρούσα δήλωση, ότι εφαρμόζει τις υποχρεωτικές διατάξεις της ελληνικής νομοθεσίας, οι οποίες κατ’ ελάχιστον συμπεριλαμβάνονται στη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης και τις Ειδικές Πρακτικές, ως διατάξεις αυτορρύθμισης, που εισάγει ο Κώδικας και διέπονται από την αρχή «Συμμόρφωση ή Εξήγηση» (“Comply or Explain”).

2.2. Υιοθέτηση Συστάσεων του Κώδικα στο πλαίσιο του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου

Η Εταιρεία στο πλαίσιο του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, έχει υιοθετήσει επιπλέον τις παρακάτω Συστάσεις της **παρ.6.10** του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης:

- ✓ Κώδικα Δεοντολογίας και Επαγγελματικής Συμπεριφοράς και διαδικασίες παρακολούθησης της εφαρμογής του.
- ✓ Εγκεκριμένο οργανόγραμμα σε πλήρη ανάπτυξη, για όλα τα επίπεδα ιεραρχίας, και με περιγραφή καθηκόντων των διευθύνσεων και τμημάτων, στο οποίο με σαφήνεια προσδιορίζεται η περιοχή ευθύνης ανά τομέα/τμήμα.
- ✓ Σύνθεση και λειτουργία της Επιτροπής Ελέγχου.
- ✓ Οργανωτική διάρθρωση και λειτουργία του Εσωτερικού Ελέγχου.
- ✓ Πλήρες και ενήμερο καταστατικό όπου προσδιορίζονται και αποτυπώνονται με σαφήνεια το αντικείμενο εκμετάλλευσης, εργασίας και οι κύριοι σκοποί του οικονομικού φορέα.
- ✓ Καταγραφή πολιτικών και διαδικασιών σημαντικών λειτουργιών της εταιρείας και εντοπισμός δικλίδων ασφαλείας ή σημαντικών παραλείψεων.
- ✓ Διαδικασίες συμμόρφωσης με το ισχύον νομικό και κανονιστικό πλαίσιο (Κανονιστική Συμμόρφωση).
- ✓ Διαδικασίες αξιολόγησης και διαχείρισης κινδύνων.

- ✓ Διαδικασίες για την πληρότητα και αξιοπιστία της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης.
- ✓ Διαδικασίες πρόσληψης, επιμόρφωσης, ανάθεσης αρμοδιοτήτων και αξιολόγησης της απόδοσης των στελεχών.
- ✓ Διαδικασίες για την ασφάλεια, επάρκεια και αξιοπιστία των πληροφοριακών συστημάτων.
- ✓ Διαδικασίες διασφάλισης προσωπικού και περυσιακών στοιχείων.
- ✓ Περιγραφή γραμμών αναφοράς και διαύλων επικοινωνίας εντός και εκτός του οργανισμού.
- ✓ Μηχανισμό παρακολούθησης και αξιολόγησης της αποδοτικότητας και αποτελεσματικότητας των διαδικασιών.
- ✓ Διαδικασία περιοδικής αξιολόγησης της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ από ανεξάρτητο αξιολογητή, επικοινωνία αποτελεσμάτων & κατάρτιση πλάνου θεραπείας.
- ✓ Πολιτική για το σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης και άλλων περιβαλλοντικών, κοινωνικών και σχετικών με τη διακυβέρνηση θεμάτων (ESG factors).

3. Κύρια χαρακτηριστικά του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου σε σχέση με τη Διαδικασία Σύνταξης των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων και χρηματοοικονομικών αναφορών.

Η Εταιρεία σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων αναφέρει ότι το σύστημα οικονομικών αναφορών της Εκδότριας, χρησιμοποιεί ένα λογιστικό σύστημα που είναι επαρκές για αναφορά προς τη Διοίκηση, αλλά και προς τους εξωτερικούς χρήστες. Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις καθώς και άλλες αναλύσεις που αναφέρονται προς τη Διοίκηση, συντάσσονται σε απλή και ενοποιημένη βάση σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση για λόγους αναφοράς προς τη Διοίκηση, αλλά και για λόγους δημοσιοποίησης, σύμφωνα με τους ισχύοντες κανονισμούς, σε εξαμηνιαία και ετήσια βάση. Τόσο η διοικητική πληροφόρηση, όσο και η προς δημοσιοποίηση χρηματοοικονομική πληροφόρηση περιλαμβάνουν όλες τις αναγκαίες πληροφορίες σχετικά με ένα ενημερωμένο σύστημα εσωτερικού ελέγχου, που περιλαμβάνει αναλύσεις πωλήσεων, κόστους/εξόδων, λειτουργικών κερδών, αλλά και άλλα στοιχεία και δείκτες. Όλες οι αναφορές προς τη Διοίκηση περιλαμβάνουν τα στοιχεία της τρέχουσας περιόδου που συγκρίνονται με τα αντίστοιχα του προϋπολογισμού, όπως αυτός έχει εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο, αλλά και με τα στοιχεία της αντίστοιχης περιόδου

- του προηγούμενου της αναφοράς έτους.
- Όλες οι δημοσιοποιούμενες ενδιάμεσες και ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν όλες τις αναγκαίες πληροφορίες και γνωστοποιήσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, επισκοπούνται από την Επιτροπή Ελέγχου και εγκρίνονται στο σύνολό τους από το Διοικητικό Συμβούλιο.
- Εφαρμόζονται δικλίδες ασφαλείας αναφορικά με:
- α) την αναγνώριση και αξιολόγηση κινδύνων ως προς την αξιοπιστία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων,
 - β) το διοικητικό σχεδιασμό και την παρακολούθηση αναφορικά με τα χρηματοοικονομικά μεγέθη,
 - γ) την πρόληψη και αποκάλυψη απάτης,
 - δ) τους ρόλους/αρμοδιότητες των στελεχών,
 - ε) τη διαδικασία κλεισίματος χρήσης περιλαμβανόμενης της ενοποίησης (π.χ. καταγεγραμμένες διαδικασίες, προσβάσεις, εγκρίσεις, συμφωνίες κ.λ.π.) και
- στ) τη διασφάλιση των παρεχόμενων στοιχείων από τα πληροφοριακά συστήματα.
- Η σύνταξη των εσωτερικών αναφορών προς τη Διοίκηση και των αναφορών που απαιτούνται από τον Ν. 4548/2018, τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς και τις εποπτικές αρχές, γίνεται από τη Διεύθυνση Οικονομικών, η οποία διαθέτει κατάλληλα και έμπειρα στελέχη για τον σκοπό αυτό. Η Διοίκηση φροντίζει, ώστε τα στελέχη αυτά να ενημερώνονται κατάλληλα για τις αλλαγές στα λογιστικά και φορολογικά θέματα, που αφορούν την Εταιρεία και τον Όμιλο.
- Η Εταιρεία έχει θεσπίσει ξεχωριστές διαδικασίες για τη συγκέντρωση των απαιτούμενων στοιχείων από τις θυγατρικές εταιρείες και φροντίζει για τη συμφωνία των επιμέρους συναλλαγών και την εφαρμογή των ιδίων λογιστικών αρχών από τις εταιρείες του Ομίλου.
- Το Διοικητικό Συμβούλιο διασφαλίζει ότι οι λειτουργίες που συγκροτούν το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) είναι ανεξάρτητες από τους επιχειρηματικούς τομείς που ελέγχουν και ότι διαθέτουν τους κατάλληλους οικονομικούς και ανθρώπινους πόρους, καθώς και τις εξουσίες για την αποτελεσματική λειτουργία τους, σύμφωνα με όσα επιτάσσει ο ρόλος τους. Οι γραμμές αναφοράς και η κατανομή των αρμοδιοτήτων είναι σαφείς, εκτελεστές και δεόντως τεκμηριωμένες.

3.1 Περιγραφή των κύριων χαρακτηριστικών και στοιχείων του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) (Εσωτερικός Έλεγχος, Διαχείριση Κινδύνων, Κανονιστική Συμμόρφωση).

Η Εταιρεία υιοθετεί και εφαρμόζει Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ), σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία, λαμβάνοντας υπόψη το μέγεθος, τη φύση, το εύρος και την πολυπλοκότητα των δραστηριοτήτων της. Μεταξύ των λοιπών στοιχείων που περιλαμβάνει το Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης είναι ένα επαρκές και αποτελεσματικό Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων των Συστημάτων Διαχείρισης Κινδύνων, Εσωτερικού Ελέγχου και Κανονιστικής Συμμόρφωσης.

Η Εταιρεία εφαρμόζει επαρκές και αποτελεσματικό ΣΕΕ, το οποίο συνίσταται στο σύνολο των εσωτερικών ελεγκτικών μηχανισμών και διαδικασιών, συμπεριλαμβανομένης της διαχείρισης κινδύνων, του εσωτερικού ελέγχου και της κανονιστικής συμμόρφωσης και καλύπτει σε συνεχή βάση κάθε δραστηριότητα της Εταιρείας, συντελώντας στην ασφαλή και αποτελεσματική λειτουργία της.

Το ΣΕΕ της Εταιρείας αποβλέπει στους ακόλουθους, ιδίως, στόχους:

- α) Στη συνεπή υλοποίηση της επιχειρησιακής στρατηγικής, με την αποτελεσματική χρήση των διαθέσιμων πόρων.
- β) Στην αποτελεσματική λειτουργία της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου, της οποίας η οργάνωση, η λειτουργία και οι αρμοδιότητες ορίζονται στο Νόμο και στον Κανονισμό Λειτουργίας της.
- γ) Στην αποτελεσματική διαχείριση κινδύνων, μέσω αναγνώρισης και διαχείρισης των ουσιωδών κινδύνων, που συνδέονται με την επιχειρηματική δραστηριότητα και λειτουργία της Εταιρείας.
- δ) Στη διασφάλιση της πληρότητας και της αξιοπιστίας των στοιχείων και πληροφοριών που απαιτούνται για τον ακριβή και έγκαιρο προσδιορισμό της χρηματοοικονομικής κατάστασης της Εταιρείας και την κατάρτιση αξιόπιστων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, καθώς και της μη χρηματοοικονομικής κατάστασης αυτής, σύμφωνα με το άρθρο 151 του Ν. 4548/2018.
- ε) Στην αποτελεσματική συμμόρφωση της Εταιρείας με το κανονιστικό και νομοθετικό πλαίσιο, καθώς και τους εσωτερικούς κανονισμούς που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας (κανονιστική συμμόρφωση).

3.1.1 Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου

Η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου ελέγχει την ορθή εφαρμογή, την επάρκεια σχεδιασμού και την απο-

τελεσματικότητα κάθε διαδικασίας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου ανεξαρτήτως του λογιστικού ή μη περιεχομένου τους και αξιολογεί την επιχείρηση μέσω ανασκόπησης των δραστηριοτήτων της, λειτουργώντας σαν μία υπηρεσία προς τη Διοίκηση. Βασική αποστολή της είναι η παρακολούθηση και βελτίωση των λειτουργιών και των πολιτικών της Εταιρείας και των θυγατρικών της (εφεξής ο «Όμιλος») και η συμβουλευτική υποστήριξη με την υποβολή σχετικών προτάσεων προς το Διοικητικό Συμβούλιο αναφορικά με το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου.

Η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου συνιστά ανεξάρτητη οργανωτική μονάδα εντός της Εταιρείας η οποία αποσκοπεί στην παροχή εύλογης επιβεβαίωσης στους μετόχους για την επίτευξη των σκοπών και στόχων του Ομίλου.

Ο Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου έχει οριστεί από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, έπειτα από πρόταση της Επιτροπής Ελέγχου, είναι πλήρους και αποκλειστικής απασχόλησης υπάλληλος, προσωπικά και λειτουργικά ανεξάρτητος και αντικειμενικός κατά την άσκηση των καθηκόντων του και διαθέτει τις κατάλληλες γνώσεις και σχετική επαγγελματική εμπειρία. Υπάγεται διοικητικά στον Διευθύνοντα Σύμβουλο και λειτουργικά στην Επιτροπή Ελέγχου. Ο Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου πληροί όλα τα τυπικά και ουσιαστικά κριτήρια επιλογής που προβλέπει η νομοθεσία.

Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου αποβλέπει μεταξύ άλλων στη διασφάλιση της πληρότητας και της αξιοπιστίας των στοιχείων και πληροφοριών που απαιτούνται για τον ακριβή και έγκαιρο προσδιορισμό της χρηματοοικονομικής κατάστασης της Εταιρείας και την παραγωγή αξιόπιστων Χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

3.1.2 Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κρίσης και Κινδύνων

Η Κανονιστική Συμμόρφωση έχει ως σκοπό να συνδράμει το Δ.Σ. στην πλήρη και διαρκή συμμόρφωση της Εταιρείας, αφενός με το εκάστοτε ισχύον νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο που διέπει τη λειτουργία της και αφετέρου με τις βέλτιστες πρακτικές Εταιρικής Διακυβέρνησης, με σκοπό να επιτυγχάνεται η διαρκής συμμόρφωση της Εταιρείας και να υφίσταται ανά πάσα στιγμή, πλήρης εικόνα για τον βαθμό επίτευξης του σκοπού αυτού. Κύρια αποστολή της Κανονιστικής Συμμόρφωσης, είναι η θέσπιση των Πολιτικών και Διαδικασιών, που προάγουν την επιχειρηματική ηθική και διαφάνεια, ως πρότυπο εταιρικής κουλτούρας και μέτρο ενίσχυσης της εταιρικής ταυτότητας, συμβάλλοντας στην ελαχιστοποίηση των κινδύνων και νομικών συνεπειών για την Εταιρεία.

Με μέριμνα της Μονάδας, έχουν συνταχθεί και εγκριθεί από το Δ.Σ. της Εταιρείας, ο Κώδικας Δεοντολογίας και Επαγγελματικής Συμπεριφο-

ράς, η Επικοινωνιακή Πολιτική, η Πολιτική καταπολέμησης της Διαφθοράς & Δωροδοκίας, η Πολιτική Δώρων, Φιλοξενίας & Ψυχαγωγίας, η Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων, η Πολιτική Χορηγιών – Δωρεών, η Πολιτική κατά της Βίας και Παρενόχλησης στην εργασία, η Πολιτική Αναφορών και η Διαδικασία Διαχείρισης Αναφορών (Whistleblowing) και η Πολιτική Ισότητας των Φύλων.

Η Διαχείριση Κινδύνων έχει ως σκοπό, μέσω κατάλληλων και αποτελεσματικών Πολιτικών, Διαδικασιών και Εργαλείων, να συνδράμει το Δ.Σ. στην αναγνώριση, αξιολόγηση και διαχείριση των ουσιωδών κινδύνων που συνδέονται με την επιχειρηματική δραστηριότητα και λειτουργία της Εταιρείας και του Ομίλου, με επάρκεια και αποτελεσματικότητα.

Το Διοικητικό Συμβούλιο ενημερώνεται για τους σημαντικούς Κινδύνους, όπως ενδεικτικά χρηματοοικονομικούς, λειτουργικούς, περιβαλλοντικούς, συμμόρφωσης, ανθρωπίνων πόρων, καθώς και την πιθανότητα και επίπτωση αυτών στην επιχειρηματική της δράση, τα οικονομικά της αποτελέσματα και την επίτευξη των στόχων της.

Σύμφωνα με την Πολιτική διαχείρισης κινδύνων η Εταιρεία έχει καθορίσει συγκεκριμένες και ολοκληρωμένες διαδικασίες διαχείρισης και όλα τα διευθυντικά στελέχη εμπλέκονται στη διαδικασία αναγνώρισης και πρωταρχικής εκτίμησης των κινδύνων, ώστε να διευκολύνουν το έργο του Διοικητικού Συμβουλίου στο σχεδιασμό δράσεων και τη λήψη κατάλληλων μέτρων για την αντιμετώπισή τους.

Με μέριμνα της Μονάδας έχει συνταχθεί και εγκριθεί από το Δ.Σ. της Εταιρείας η Πολιτική Διαχείρισης Κινδύνων & Μεθοδολογία Αξιολόγησής τους, καθώς και το Μητρώο Κινδύνων, στο οποίο αποτυπώνονται οι κίνδυνοι ανά κατηγορία και αξιολογούνται βάσει μιας δομημένης τεταρτοβάθμιας κλίμακας, με στόχο τη διαρκή παρακολούθησή τους, όπως και των μηχανισμών ελέγχου, που συμβάλλουν στην απομείωσή τους.

Επιπλέον, εντός του έτους 2024 εκκίνησε και βρίσκεται σε εξέλιξη διαδικασία αξιολόγησης του υφιστάμενου Συστήματος Διαχείρισης Κινδύνων και επικαιροποίησης της Πολιτικής, των διαδικασιών και του Μητρώου Κινδύνων της Εταιρείας, με τη συνδρομή εξωτερικού συμβούλου, η οποία βρίσκεται σε τελικό στάδιο επεξεργασίας και αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του έτους 2026.

3.2 Αξιολόγηση της εταιρικής στρατηγικής, των κύριων επιχειρηματικών κινδύνων και των Συστημάτων Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) και Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ).

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας δηλώνει ότι έχει εξετάσει τους κύριους επιχειρηματικούς κινδύνους που αντιμετωπίζει ο Όμιλος καθώς και τα Συστήματα Εσωτερικού Ελέγχου. Σε ετήσια

βάση το Διοικητικό Συμβούλιο προβαίνει σε επανεξέταση της εταιρικής στρατηγικής, των κύριων επιχειρηματικών κινδύνων και των Συστημάτων Εσωτερικού Ελέγχου, στη βάση σχετικής εισήγησης της Επιτροπής Ελέγχου.

Αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ημερομηνία αναφοράς 31.12.2025).

Σύμφωνα με το άρθρο 14 παρ. 3 περ. ι' του Ν. 4706/2020 και την υπ. αριθμ. 1/891/30.9.2020 απόφαση του Δ.Σ. της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, όπως έχει τροποποιηθεί με την υπ' αριθμ. 2/917/17.6.2021 απόφαση του, λαμβάνει χώρα περιοδική αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, ιδίως ως προς την επάρκεια και την αποτελεσματικότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, σε ατομική και ενοποιημένη βάση, ως προς τη διαχείριση κινδύνων και ως προς την κανονιστική συμμόρφωση, σύμφωνα με αναγνωρισμένα πρότυπα αξιολόγησης εσωτερικού ελέγχου, καθώς και της εφαρμογής των διατάξεων περί εταιρικής διακυβέρνησης του ν. 4706/2020. Η εν λόγω αξιολόγηση διενεργείται από ανεξάρτητο αξιολογητή, που πληροί τις προϋποθέσεις που προβλέπονται στην ανωτέρω διάταξη του Ν. 4706/2020 και στην υπ' αριθμ. 1/891/30.9.2020 απόφαση του Δ.Σ. της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς καθώς και στην οικεία Πολιτική και Διαδικασία Αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας. Η πρώτη Αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου ολοκληρώθηκε την 29.03.2023 με ημερομηνία αναφοράς την 31.12.2022 και περίοδο αναφοράς από την έναρξη ισχύος του Ν. 4706/2020 (17.07.2021). Στις 30.3.2026 ολοκληρώθηκε και η δεύτερη Αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, με ημερομηνία αναφοράς την 31.12.2025 και περίοδο αναφοράς 1.1.2023 έως 31.12.2025.

Η Εταιρεία ανέθεσε το έργο της δεύτερης Αξιολόγησης του ΣΕΕ στην εταιρεία FORVIS MAZARS Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές Επιχειρηματικοί Σύμβουλοι Α.Ε., με σκοπό τη διακρίβωση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της ΕΥΑΘ Α.Ε. και τον εντοπισμό τυχόν ουσιωδών αδυναμιών του. Η εργασία του Ανεξάρτητου Αξιολογητή διενεργήθηκε σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Διεθνούς Προτύπου Αναθέσεων Διασφάλισης (ΔΠΑΔ) 3000 (Αναθεωρημένο).

Η εν λόγω αξιολόγηση κάλυψε τα εξής αντικείμενα: Περιβάλλον Ελέγχου (Control Environment), Διαχείριση Κινδύνων (Risk Management), Ελεγκτικούς Μηχανισμούς και Δικλείδες Ασφαλείας (Control Activities), Σύστημα Πληροφόρησης και Επικοινωνίας (Information and Communication) και Παρακολούθηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (Monitoring) της Εταιρείας.

Το έργο ολοκληρώθηκε στις 30.3.2026 και το συμπέρασμα του Ανεξάρτητου Αξιολογητή, Γεωργίου Τσουκαλά, Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή (Α.Μ.

ΣΟΕΛ 27621), μέλους της FORVIS MAZARS, το οποίο περιλαμβάνεται στην τελική έκθεση αξιολόγησης της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ με ημερομηνία 30.3.2026 καταλήγει στο εξής: **«Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, όπως αυτή περιγράφεται ανωτέρω στην παράγραφο «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας», καθώς και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, σχετικά με την αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ της Εταιρείας, για την περίοδο από 01/01/2023 έως 31/12/2025 με ημερομηνία αναφοράς την 31 Δεκεμβρίου 2025, δεν έχει υποπέσει στην αντίληψή μας οτιδήποτε θα μπορούσε να θεωρηθεί ως ουσιώδης αδυναμία του ΣΕΕ της Εταιρείας, σύμφωνα με το Κανονιστικό Πλαίσιο».**

Το αποτέλεσμα αυτό επιβεβαίωσε ότι η Εταιρεία καταβάλλει κάθε δυνατή προσπάθεια για τη διασφάλιση της συμμόρφωσή της με το νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο που διέπει το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου, με σκοπό τη σύννομη και εύρυθμη λειτουργία της Εταιρείας.

Αξιολόγηση του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ημερομηνία αναφοράς 31.12.2025).

Σύμφωνα με την παρ. 1 του άρθρου 4 του ν. 4706/2020, το Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ) παρακολουθείται και αξιολογείται ανά τρία (3) τουλάχιστον οικονομικά έτη, ως προς την εφαρμογή και την αποτελεσματικότητά του. Με την υπ' αριθμ. πρωτ. 604/5.3.2024 επιστολή της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς προς τις Εταιρείες με κινητές αξίες εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών, ορίστηκε ότι η πρώτη αξιολόγηση του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης αναμενόταν να έχει ολοκληρωθεί το αργότερο έως τις αρχές του 2025, με μέγιστη περίοδο αναφοράς 17.07.2021 – 31.12.2024. Περαιτέρω, με την υπ' αριθμ. πρωτ. 434/24.2.2025 επιστολή της, η Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς απηύθυνε σύσταση προς τις εισηγμένες εταιρείες όπως η επόμενη (δεύτερη) αξιολόγηση του Σ.Ε.Δ. να πραγματοποιηθεί σε ένα (1) έτος, με ημερομηνία αναφοράς την 31.12.2025, δεδομένου ότι η δεύτερη αξιολόγηση του Σ.Ε.Ε. (η οποία αποτελεί μέρος της αξιολόγησης του Σ.Ε.Δ.), θα έπρεπε να πραγματοποιηθεί μέχρι την 31.03.2026, με περίοδο αναφοράς 01.01.2023 – 31.12.2025, ώστε εφεξής οι δύο αξιολογήσεις να διενεργούνται πλέον για την ίδια ημερομηνία αναφοράς και την ίδια περίοδο.

Ενόψει των ανωτέρω, στις αρχές του έτους 2025 ολοκληρώθηκε η πρώτη αξιολόγηση του Σ.Ε.Δ. της Εταιρείας, για το διάστημα από 17.07.2021 – 31.12.2024, ενώ στις 30.3.2026 ολοκληρώθηκε και η δεύτερη αξιολόγηση του Σ.Ε.Δ., με ημερομηνία αναφοράς την 31.12.2025 για το διάστημα από 1.1.2025 – 31.12.2025.

Η Εταιρεία ανέθεσε το έργο της δεύτερης αξιολόγησης του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης στον Ανεξάρτητο Αξιολογητή που διενήργησε

σε και τη δεύτερη Αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, εταιρεία FORVIS MAZARS Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές Επιχειρηματικοί Σύμβουλοι Α.Ε.

Στο πλαίσιο της εν λόγω αξιολόγησης αξιολογήθηκαν τα εξής κριτήρια: α) επαρκές και αποτελεσματικό Σύστημα εσωτερικού ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων των συστημάτων διαχείρισης κινδύνων και κανονιστικής συμμόρφωσης, β) επαρκείς και αποτελεσματικές διαδικασίες για την πρόληψη, τον εντοπισμό και την καταστολή καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων, γ) επαρκείς και αποτελεσματικούς μηχανισμούς επικοινωνίας με τους μετόχους, ώστε να διευκολύνονται η άσκηση των δικαιωμάτων τους και ο ενεργός διάλογος με αυτούς (shareholder engagement) και δ) πολιτική αποδοχών, η οποία συνεισφέρει στην επιχειρηματική στρατηγική, στα μακροπρόθεσμα συμφέροντα και στη βιωσιμότητα της Εταιρείας.

Το έργο ολοκληρώθηκε στις 30.3.2026 και το συμπέρασμα του Ανεξάρτητου Αξιολογητή, Γεωργίου Τσουκαλά, Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή (Α.Μ. ΣΟΕΛ 27621), μέλους της FORVIS MAZARS, το οποίο περιλαμβάνεται στην τελική έκθεση αξιολόγησης της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Σ.Ε.Δ. με ημερομηνία 30.3.2026 καταλήγει στο εξής:

«Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, όπως αυτή περιγράφεται ανωτέρω στην παράγραφο «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας», καθώς και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, σχετικά με την αξιολόγηση της εφαρμογής και της αποτελεσματικότητας του ΣΕΔ της Εταιρείας, με ημερομηνία αναφοράς την 31/12/2025, δεν έχει υποπέσει στην αντίληψή μας οτιδήποτε θα μπορούσε να θεωρηθεί ως ουσιώδης αδυναμία του ΣΕΔ σύμφωνα με τις υποχρεώσεις που προκύπτουν από τα Εφαρμοστέα Κριτήρια.».

Το ανωτέρω αποτέλεσμα επιβεβαιώνει τη διαρκή συμμόρφωση της Εταιρείας με το νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο και τις αρχές εταιρικής διακυβέρνησης, καθώς και την αφοσίωσή της στη συνεχή βελτίωση και ενίσχυση των μηχανισμών της.

3.3 Παροχή μη ελεγκτικών υπηρεσιών στην Εταιρεία από τους νόμιμους ελεγκτές της και αξιολόγηση της επίπτωσης που μπορεί να έχει το γεγονός αυτό στην αντικειμενικότητα και την αποτελεσματικότητα του υποχρεωτικού ελέγχου, λαμβάνοντας υπόψη και τα οριζόμενα στον Νόμο 4449/2017.

Σύμφωνα με την εγκεκριμένη διαδικασία, η Επιτροπή Ελέγχου έλαβε υπόψη της την ετήσια δήλωση ανεξαρτησίας του ορκωτού ελεγκτή και συζήτησε μαζί του απειλές, που ενδεχομένως να θέσουν σε κίνδυνο την ανεξαρτησία του, καθώς και τους τρόπους με τους οποίους διασφαλίζεται η αντιμετώπιση αυτών των

απειλών. Η Επιτροπή εξέτασε επίσης, κατά πόσον οι σχέσεις, λαμβανομένων υπόψη των απόψεων του ορκωτού ελεγκτή, της Διοίκησης και του εσωτερικού ελέγχου, κατά περίπτωση, φαίνεται ότι μπορούν να επηρεάσουν την ανεξαρτησία και την αντικειμενικότητα του ορκωτού ελεγκτή.

Η Επιτροπή Ελέγχου επιβεβαίωσε ότι δεν έχουν παρασχεθεί από την εταιρεία Ορκωτών Ελεγκτών, άλλες υπηρεσίες πέραν των υπηρεσιών διενέργειας των υποχρεωτικών λογιστικών και φορολογικών ελέγχων, με εξαίρεση τις παρακάτω α) και β) εργασίες διασφάλισης:

- α) την αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) της Εταιρείας για την περίοδο 1.1.2023-31.12.2025 και του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ) της Εταιρείας για την περίοδο 1.1.2025-31.12.2025, σύμφωνα με το ισχύον ρυθμιστικό πλαίσιο (ν.4706/2020) και τις κατευθυντήριες γραμμές και αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, ύψους 23.850 € + ΦΠΑ και
- β) την παροχή υπηρεσιών σύνταξης έκθεσης περιορισμένης διασφάλισης βάσει του Διεθνούς Προτύπου Διασφάλισης Βιωσιμότητας (I.S.S.A.) 5000 επί της ετήσιας ενοποιημένης έκθεσης βιωσιμότητας χρήσης 2025 για τις ανάγκες της ΕΥΑΘ Α.Ε., ύψους 12.150 € + ΦΠΑ.

Οι ανωτέρω επιπλέον αμοιβές δεν ξεπερνούν το όριο που έχει θέσει η Επιτροπή Ελέγχου για την παροχή επιπλέον υπηρεσιών από εξωτερικό ελεγκτή (το 70% του μέσου όρου των αμοιβών που καταβλήθηκαν κατά τα τρία (3) τελευταία διαδοχικά οικονομικά έτη για τον υποχρεωτικό έλεγχο της ελεγχόμενης οντότητας σύμφωνα με τον Κανονισμό 537/2014 για τον υποχρεωτικό έλεγχο Οντοτήτων Δημοσίου Συμφέροντος (ΟΔΣ) και τον Ν.4449/2017 και κατά τη γνώμη της Επιτροπής Ελέγχου, δεν θέτουν σε αμφισβήτηση την ανεξαρτησία και ακεραιότητα του εξωτερικού ελεγκτή.

4. Διοικητικό Συμβούλιο

4.1 Σύνθεση και λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου

Το Δ.Σ. λειτουργεί αποτελεσματικά προς εξυπηρέτηση των μακροπρόθεσμων συμφερόντων και της βιωσιμότητας της Εταιρείας, υλοποιώντας το όραμα και την αποστολή της, ως μέρος της στρα-

τηγικής της Εταιρείας. Στον Κανονισμό Λειτουργίας του Δ.Σ. καταγράφονται αναλυτικά, μεταξύ άλλων, οι γενικές αρχές που διέπουν τη λειτουργία του, οι αρμοδιότητες και τα καθήκοντα των μελών του και ο τρόπος λειτουργίας του.

Η δράση του συμμορφώνεται με τις αρχές της χρηστής διοίκησης, της διαφάνειας και τις βέλτιστες πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης, που στοχεύουν στην ενίσχυση της μακροπρόθεσμης δέσμευσης της Εταιρείας για τη δημιουργία αξίας και στους τρεις πυλώνες της Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Το Δ.Σ. χαρακτηρίζεται από πολυμορφία, περιλαμβανομένης της επαρκούς εκπροσώπησης ανά φύλο, και τα μέλη του διαθέτουν το κατάλληλο επίπεδο γνώσεων, δεξιοτήτων και εμπειριών, που απαιτούνται για την επίτευξη του προσδοκώμενου αποτελέσματος.

4.1.1 Ρόλοι και αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας διοικεί την Εταιρεία και έχει την ευθύνη της μακροπρόθεσμης στρατηγικής και των λειτουργικών στόχων της και εν γένει του ελέγχου και της λήψης αποφάσεων στο πλαίσιο των οριζόμενων από τον Ν. 4548/2018 και το Καταστατικό της, καθώς και της τήρησης των αρχών Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο συνέρχεται με την απαραίτητη συχνότητα, ώστε να εκτελεί αποτελεσματικά τα καθήκοντά του. Ειδικότερα και ενδεικτικά, το Δ.Σ. έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

- Καθορίζει τη μακροπρόθεσμη στρατηγική και τους λειτουργικούς στόχους της Εταιρείας.
- Έχει την ευθύνη του ελέγχου και της λήψης αποφάσεων στο πλαίσιο των οριζόμενων από την κείμενη νομοθεσία και το Καταστατικό, καθώς και της τήρησης των αρχών της Εταιρικής Διακυβέρνησης.
- Ορίζει το σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης των άρθρων 1 έως 24 του Ν.4706/2020, επιβλέπει την υλοποίησή του και παρακολουθεί και αξιολογεί περιοδικά, ανά τρία (3) τουλάχιστον οικονομικά έτη, την εφαρμογή και την αποτελεσματικότητά του.
- Διασφαλίζει την επαρκή και αποτελεσματική λειτουργία του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας, που αποβλέπει στους ακόλουθους, ιδίως, στόχους:

- α) στη συνεπή υλοποίηση της επιχειρησιακής στρατηγικής, με την αποτελεσματική χρήση των διαθέσιμων πόρων,
- β) στην αναγνώριση και διαχείριση των ουσιωδών κινδύνων που συνδέονται με την επιχειρηματική της δραστηριότητα και λειτουργία,
- γ) στην αποτελεσματική λειτουργία της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου και της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κρίσης και Κινδύνων,
- δ) στη διασφάλιση της πληρότητας και της αξιοπιστίας των στοιχείων και πληροφοριών, που απαιτούνται για τον ακριβή και έγκαιρο προσδιορισμό της χρηματοοικονομικής κατάστασης της Εταιρείας και την κατάρτιση αξιόπιστων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, καθώς και της μη χρηματοοικονομικής κατάστασης της Εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 151 του Ν.4548/2018,
- ε) στη συμμόρφωση με το κανονιστικό και νομοθετικό πλαίσιο, καθώς και τους εσωτερικούς Κανονισμούς και Πολιτικές, που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας.

Κάθε μέλος του Δ.Σ. έχει υποχρέωση πίστης στην Εταιρεία. Τα μέλη του Δ.Σ. ενεργούν με ακεραιότητα και προς το συμφέρον της Εταιρείας αποφεύγοντας κάθε θέση ή δραστηριότητα που δημιουργεί ή φαίνεται να δημιουργεί σύγκρουση ανάμεσα στα προσωπικά τους συμφέροντα και εκείνα της Εταιρείας, σύμφωνα με το νομοθετικό πλαίσιο και το καταστατικό της Εταιρείας, καθώς και με την εγκεκριμένη Πολιτική και Διαδικασία για την πρόληψη και αντιμετώπιση καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων της Εταιρείας. Τα μέλη του Δ.Σ. οφείλουν να αφιερώνουν τον αναγκαίο χρόνο και προσοχή στα καθήκοντά τους, να διαφυλάσσουν την εμπιστευτικότητα των μη δημοσίων διαθέσιμων πληροφοριών και να γνωστοποιούν στο Δ.Σ., πριν από το διορισμό τους, λοιπές επαγγελματικές τους δεσμεύσεις και τυχόν αλλαγές που θα προκύψουν στις δεσμεύσεις αυτές.

Τα Μη Εκτελεστικά Μέλη δεν έχουν εκτελεστικές αρμοδιότητες στη διαχείριση της Εταιρείας πέραν των καθηκόντων που τους ανατίθενται και των γενικών καθηκόντων ως μελών του Δ.Σ. και έχουν επιφορτισθεί με τον ρόλο

της συστηματικής επίβλεψης και παρακολούθησης της λήψης αποφάσεων από τη Διοίκηση.

Ειδικότερα τα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Δ.Σ., συμπεριλαμβανομένων των Ανεξάρτητων Μη Εκτελεστικών Μελών, λειτουργούν υποστηρικτικά για τη βελτίωση της λειτουργίας του Δ.Σ. με βάση τις γνώσεις και την εμπειρία τους. Έχουν, ιδίως, τις ακόλουθες υποχρεώσεις: α) παρακολουθούν και εξετάζουν τη στρατηγική της Εταιρείας και την υλοποίησή της, καθώς και την επίτευξη των στόχων της, β) διασφαλίζουν την αποτελεσματική εποπτεία των Εκτελεστικών Μελών, συμπεριλαμβανομένης της παρακολούθησης και του ελέγχου των επιδόσεών τους σε ατομικό και συλλογικό επίπεδο, γ) εξετάζουν και εκφράζουν απόψεις σχετικά με τις προτάσεις που υποβάλλουν τα Εκτελεστικά Μέλη, βάσει υφιστάμενων πληροφοριών και συμμετέχουν εποικοδομητικά και κριτικά κατά τη λήψη των αποφάσεων του Δ.Σ.

Επίσης, συμμετέχουν ανάλογα με τον τομέα ευθύνης τους στην Επιτροπή Ελέγχου και στην Επιτροπή Αμοιβών και Υποψηφιοτήτων, καθώς και σε κάθε άλλη Επιτροπή η οποία ορίζεται από τη νομοθεσία ή κρίνεται αναγκαία.

Τα Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Δ.Σ. υποβάλλουν από κοινού ή το καθένα χωριστά, αναφορές και εκθέσεις στη Γενική Συνέλευση (τακτική ή έκτακτη) της Εταιρείας, ανεξάρτητα από τις εκθέσεις που υποβάλλει το Δ.Σ.

4.1.2 Σύνθεση – Θητεία Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποτελείται από επτά (7) έως ένδεκα (11) μέλη, σύμφωνα με το άρθρο 13 του Καταστατικού της και η θητεία του είναι τετραετής. Η Γενική Συνέλευση μπορεί να αποφασίζει τμηματική ανανέωση του Διοικητικού Συμβουλίου ή/και διαδοχικές λήξεις της θητείας των μελών του.

Το υφιστάμενο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας (μετά τη Γενική Συνέλευση της 20/8/2024) απαρτίζεται από ένδεκα (11) μέλη, εκ των οποίων ένα (1) είναι εκτελεστικό μέλος (Διευθύνων Σύμβουλος), τέσσερα (4) είναι μη εκτελεστικά μέλη (Πρόεδρος & τρία (3) Μέλη) και έξι (6) είναι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη (Αντιπρόεδρος και πέντε (5) Μέλη). Από τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου οκτώ (8) είναι άνδρες και τρεις (3) είναι γυναίκες.

Στον παρακάτω πίνακα απεικονίζονται τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου από 1 Ιανουαρίου 2025 μέχρι 31 Δεκεμβρίου 2025, η διάρκεια θητείας τους, καθώς και η ιδιότητα κάθε μέλους ως ανεξάρτητου ή μη, όπως η ιδιότητα αυτή καθορίστηκε από τη Γενική Συνέλευση και ως εκτελεστικού ή μη εκτελεστικού, όπως καθορίστηκε με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου περί συγκρότησης αυτού σε σώμα:

Ονοματεπώνυμο Μέλους	Ιδιότητα	Διάρκεια θητείας
Άγης Παπαδόπουλος	Πρόεδρος - μη Εκτελεστικό Μέλος	Από 2/8/2019 έως 4/9/2023 & από 4/9/2023 έως 3/9/2027
Άνθιμος Αμανατίδης	Διευθύνων Σύμβουλος - Εκτελεστικό Μέλος	Από 30/4/2020 έως 20/8/2024 & από 20/8/2024 έως 19/8/2028.
Γρηγόριος Πενέλης	Αντιπρόεδρος - Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	Από 21/2/2019 έως 4/9/2023 & από 4/9/2023 έως 3/9/2027
Νίκος Κλείτου	Ανεξάρτητο, μη Εκτελεστικό Μέλος	Από 21/2/2019 έως 4/9/2023 & από 4/9/2023 έως 3/9/2027
Μαρία Πεταλά	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	Από 30/4/2020 έως 20/8/2024 & από 20/8/2024 έως 19/8/2028
Ιωάννης Τσιτσόπουλος	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	Από 4/9/2023 έως 3/9/2027
Ιωάννα Δοβλέτογλου	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	Από 4/9/2023 έως 3/9/2027
Θεόδωρος Λεωνίδης	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	Από 20/08/2024 έως 19/08/2028
Βασιλική Αδαμίδου	Μη Εκτελεστικό Μέλος	Από 20/08/2024 έως 19/08/2028
Γεώργιος Αρχοντόπουλος	Μη Εκτελεστικό Μέλος-Εκπρό- σωπος Εργαζομένων	Από 19/6/2020 έως 20/8/2024 & από 20/8/2024 έως 19/08/2028
Παναγιώτης Χατζησάρρου	Μη Εκτελεστικό Μέλος-Εκπρό- σωπος Εργαζομένων	Από 20/08/2024 έως 19/08/2028

4.2 Συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου.

Το Διοικητικό Συμβούλιο συνεδριάζει κάθε φορά που ο νόμος, το καταστατικό ή οι ανάγκες της Εταιρείας το απαιτούν. Το Δ.Σ. με την υπ’ αριθμ. 511/2024 απόφασή του, ενέκρινε το πρόγραμμα των συνεδριάσεων και το πρόγραμμα δράσης του Δ.Σ. για το έτος 2025, με τουλάχιστον 26 τακτικές συνεδριάσεις ετησίως και με δράσεις ανάλογες του αντικειμένου και της πολυπλοκότητας της εταιρείας.

Η συμμετοχή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου στις συνεδριάσεις έτους 2025, εμφανίζεται στον παρακάτω πίνακα:

Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	Αριθμός συνεδριάσεων που παραστάθηκαν τα μέλη σε σχέση με αυτές που πραγματοποιήθηκαν κατά τη διάρκεια της θητείας τους	Αριθμός συνεδριάσεων που πραγματοποιήθηκαν με εκπροσώπηση	Ποσοστό συμμετοχής στις συνεδριάσεις
Άγης Παπαδόπουλος	30	0	100%
Άνθιμος Αμανατίδης	30	0	100%
Γρηγόριος Πενέλης	30	0	100%
Νίκος Κλείτου	29	4	97%
Μαρία Πεταλά	30	3	100%
Ιωάννης Τσιτσόπουλος	30	2	100%
Ιωάννα Δοβλέτογλου	30	6	100%
Βασιλική Αδαμίδου	29	8	97%
Θεόδωρος Λεωνίδης	28	4	93%
Γεώργιος Αρχοντόπουλος	30	9	100%
Παναγιώτης Χατζησάρρου	30	4	100%

4.3. Βιογραφικά σημειώματα μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

Τα βιογραφικά σημειώματα των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, από τα οποία προκύπτει ότι η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου αντικατοπτρίζει τις γνώσεις, τις δεξιότητες και την πείρα που απαιτούνται για την άσκηση των αρμοδιοτήτων του, σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας, το επιχειρηματικό μοντέλο και τη στρατηγική της Εταιρείας, παρατίθενται περιληπτικά κατωτέρω και αναλυτικά στον διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας.

Άγις Παπαδόπουλος

Είναι Διπλωματούχος Μηχανολόγος Μηχανικός, απόφοιτος του Α.Π.Θ., MSc στην Εξοικονόμηση Ενέργειας και Προστασία Περιβάλλοντος (Cranfield University, 1991) και Διδακτορικό στο Τμήμα Μηχανολόγων Μηχανικών (ΑΠΘ, 1994).

Από το 1998 είναι καθηγητής Ενεργειακών Συστημάτων στο Τμήμα Μηχανολόγων Μηχανικών του Α.Π.Θ. και από το 2013 Διευθυντής του Εργαστηρίου Κατασκευής Συσκευών Διεργασιών. Διετέλεσε μέλος της Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας (2003-2005) και του Δ.Σ. του Νοσοκομείου ΑΧΕ-ΠΑ Θεσσαλονίκης (2005-2007). Έχει διατελέσει επισκέπτης καθηγητής στο Πανεπιστήμιο Κύπρου (2012-2013), στο Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδας (2011-2019) και από το 2015 έως και σήμερα στο Technische Universität Hamburg στη Γερμανία. Από το 2014 ως το 2018 διετέλεσε Αντιπρόεδρος Ακαδημαϊκών Υποθέσεων της Διοικούσας Επιτροπής του Ανοικτού Πανεπιστημίου Κύπρου. Τον Ιούνιο του 2025 εκλέχτηκε Πρόεδρος του Ελληνογερμανικού Εμπορικού και Βιομηχανικού Επιμελητηρίου.

Ανθιμος Αμανατίδης

Είναι διπλωματούχος Μηχανολόγος Μηχανικός, απόφοιτος του Α.Π.Θ. και κάτοχος δύο μεταπτυχιακών τίτλων στη Βιώσιμη Ανάπτυξη και στην Παραγωγή και Διαχείριση Ενέργειας.

Από το 2010 διετέλεσε στέλεχος της ΕΡΓΟΣΕ Α.Ε., υπεύθυνος για την προκήρυξη διαγωνισμών έργων αλλά και για την επίβλεψη της κατασκευής (Construction Management) μεγάλων έργων υποδομής και Η/Μ εγκαταστάσεων. Το 2008 διετέλεσε Σύμβουλος της ΕΤΑΔ Α.Ε. σε διαγωνισμούς έργων, παραχώρησης και λειτουργίας των υποκαταστημάτων της στη Βόρεια Ελλάδα. Διετέλεσε Σύμβουλος της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας σε θέματα περιβαλλοντικής αποκατάστασης και Αντιπρόεδρος της Εταιρείας Διανομής Αερίου Θεσσαλονίκης - Θεσσαλίας (ΕΔΑ ΘΕΣΣ), ως εκπρόσωπος της ΔΕΠΑ, συμμετέχοντας στον σχεδιασμό του προγράμματος ανάπτυξης της εταιρείας για την περίοδο 2019-2024.

Γρηγόριος Πενέλης

Είναι διπλωματούχος Πολιτικός Μηχανικός, απόφοιτος του Α.Π.Θ., με μεταπτυχιακές σπουδές στη Σεισμική Μηχανική στο Imperial College του Λονδίνου και διδάκτωρ της Πολυτεχνικής Σχολής του Α.Π.Θ., Διευθύνων Σύμβουλος της Penelis Consulting Engineers S.A. και της 3pi Software Ltd.

Είναι συγγραφέας της πρώτης και δεύτερης έκδοσης του βιβλίου “Concrete Buildings in Seismic Regions” από την Taylor and Francis (CRC Press), καθώς και του βιβλίου “Structural Restoration of Masonry Monuments” από την Taylor and Francis (CRC Press 2019). Στην επαγγελματική του δραστηριότητα έχει ασχοληθεί υπό την ιδιότητα του

δομοστατικού, με τον σχεδιασμό νέων κτιρίων και του έχει απονεμηθεί δύο φορές το χρυσό μετάλλιο του Πατριαρχείου της Αλεξανδρείας για την προσφορά του.

Νίκος Κλείτου

Είναι απόφοιτος του Τμήματος Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής του Πανεπιστημίου Μακεδονίας και κάτοχος μεταπτυχιακού στη Στρατηγική Χρηματοοικονομική Λογιστική και Χρηματοοικονομική Διοίκηση από το ίδιο Πανεπιστήμιο.

Έχει αποκτήσει τον επαγγελματικό τίτλο πιστοποιημένου Ορκωτού Ελεγκτή ACCA, ενώ είναι πιστοποιημένος και από το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών στην Ελλάδα (ΣΟΕΛ). Από το 2005 έως το 2015 εργάστηκε στο γραφείο της Ernst & Young στη Θεσσαλονίκη, καθώς επίσης σε δημόσιους φορείς και μη κερδοσκοπικούς οργανισμούς. Από το 2015 έως Οκτώβριο του 2024 κατείχε τη θέση του αναπληρωτή Οικονομικού Διευθυντή στη Διαμαντής Μασούτης Α.Ε., ως υπεύθυνος του χρηματοοικονομικού σχεδιασμού, ανάλυσης και παρακολούθησης αποκλίσεων, ενώ ταυτόχρονα συμμετέχει στη σύνταξη των ετήσιων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων. Παράλληλα, συμμετέχει σε Δ.Σ. εταιρειών ως ανεξάρτητο μέλος και μέλος Ελεγκτικών Επιτροπών. Διετέλεσε Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου της ALUMIL S.A. από 12.07.2021 έως το Νοέμβριο του 2025.

Μαρία Πεταλά

Είναι διπλωματούχος Χημικός Μηχανικός του Α.Π.Θ. και κάτοχος διδακτορικού τίτλου από την Πολυτεχνική Σχολή του Α.Π.Θ.

Από το 2000 ασχολείται ερευνητικά με αντικείμενα περιβαλλοντικής μηχανικής, ενώ από το 2013 είναι μόνιμο μέλος ΕΔΙΠ στο Εργαστήριο Τεχνικής και Σχεδιασμού Περιβάλλοντος του Τμήματος Πολιτικών Μηχανικών Α.Π.Θ. Το επιστημονικό της έργο έχει δημοσιευθεί σε έγκριτα διεθνή επιστημονικά περιοδικά και έχει παρουσιασθεί σε διεθνή επιστημονικά συνέδρια. Επίσης, απασχολείται ως Τεχνικός Σύμβουλος σε εθνικούς και τοπικούς δημόσιους φορείς, σε θέματα διαχείρισης υδάτινων πόρων, βελτίωσης των δικτύων ύδρευσης και ποιότητας νερού. Έχει διατελέσει αναπληρώτρια επιστημονικά υπεύθυνη σε ερευνητικά προγράμματα και είναι συ-συγγραφέας βιβλίου με αντικείμενο την περιβαλλοντική μηχανική.

Ιωάννα Δοβλέτογλου

Είναι δικηγόρος παρ’ Αρείω Πάγω και διατηρεί δικηγορικό γραφείο στη Θεσσαλονίκη. Απόφοιτος της Νομικής Σχολής του Α.Π.Θ. κάτοχος μεταπτυχιακού διπλώματος στο Ιδιωτικό Διεθνές Δίκαιο του Τμήματος Διεθνών Σπουδών και μέλος του Δικηγορικού Συλλόγου Θεσσαλονίκης.

Έχει επαγγελματική εμπειρία 30 και πλέον ετών στη μαχόμενη και συμβουλευτική δικηγορία, με εξειδίκευση στις Συναλλαγές Ακινήτων, Εταιρικό Δίκαιο, Πνευματική Ιδιοκτησία και Αστικές Διαφορές. Είναι πιστοποιημένη διαμεσολαβήτρια στο αστικό και εμπορικό δίκαιο από τον Όμιλο ADR GROUP με έδρα το Ηνωμένο Βασίλειο (ADR Group Accredited Civil & Commercial Mediator) και τη Διεθνή Ακαδημία Επίλυσης Διαφορών (International Academy of Dispute Resolution (Chicago, Illinois USA καθώς και διορισμένη στον κατάλογο των πιστοποιημένων διαμεσολαβητών του Υπουργείου Δικαιοσύνης στις υποθέσεις αστικού, εμπορικού, οικογενειακού δικαίου και κτηματολογικών διαφορών.

Ιωάννης Τσιτσόπουλος

Είναι διπλωματούχος Αγρονόμος Τοπογράφος Μηχανικός (Integrated Master), μέλος του TEE από το 1991, με μεταπτυχιακές σπουδές στη Διαχείριση Υδατικών Πόρων & Γεωργικής-Περιβαλλοντικής Μηχανικής (MSc), στη Διοίκηση Επιχειρήσεων(MBA) και στο Μάντζιμεντ (CMI Dip.), ενώ πρόσφατα έλαβε πιστοποίηση σε θέματα Κυκλικής Οικονομίας.

Από το 1998 έως και σήμερα εργάζεται στους Φορείς Διαχείρισης Προγραμμάτων, ΚΕΠΑ και ΚΕΠΑ-ANEM ΑΜΚΕ/ΕΦΕΠΑΕ ως Programme Manager Δράσεων και Προγραμμάτων Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων στους τομείς, περιβαλλοντικής διαχείρισης, καινοτομίας εξωστρέφειας, ανάπτυξης και εκσυγχρονισμού των επιχειρήσεων, ενώ είναι υπεύθυνος δημοσιότητας και πληροφόρησης Από το 1992 έως το 2016 άσκησε το επάγγελμα του Τοπογράφου Μηχανικού σε μελέτες αναπτυξιακών, υδραυλικών και περιβαλλοντικών έργων και συμμετείχε σε ερευνητικά προγράμματα διαχείρισης υδατικών πόρων. Έχει διατελέσει Πρόεδρος, Ανεξάρτητο-Μη εκτελεστικό μέλος της ΕΔΑ-ΘΕΣΣ και μέλος του Δ.Σ. του ΟΑΣΘ, ως εκπρόσωπος του Ελληνικού Δημοσίου.

Θεόδωρος Λεωνίδης

Είναι πτυχιούχος του τμήματος Μαθηματικών του Πανεπιστημίου Πατρών και κάτοχος του μεταπτυχιακού προγράμματος «Ευρωπαϊκές Πολιτικές Νεολαίας, Εκπαίδευσης και Πολιτισμού» του Πανεπιστημίου Μακεδονίας.

Έχει παρακολουθήσει σεμινάρια Μαθηματικών, Συστημάτων Διασφάλισης Ποιότητας ISO 9001, Δημοσίων Σχέσεων και Επικοινωνίας, καθώς και σεμινάρια Πολιτικής Επιστήμης του ιδρύματος ADENAUER και του Κέντρου Πολιτικής Έρευνας και Επικοινωνίας (Κ.Π.Ε.Ε). Έχει εργαστεί στο παρελθόν ως επόπτης ερευνητών εταιρείας δημοσκοπήσεων και ως εξωτερικός συνεργάτης σε διαφημιστική εταιρεία και σε εταιρεία συμβούλων για συστήματα διασφάλισης ποιότητας ISO 9001. Κύρια επαγγελματική του απασχόληση, η εργασία σε εκπαιδευτικούς οργανισμούς με αντικείμενο τα Μαθηματικά, τη Στατιστική και τα Οικονομικά

Μαθηματικά. Από τον Δεκέμβριο του 2023 είναι αναπληρωτής αντιπρόεδρος στα Ε.Α.Κ.Θ. (Εθνικά Αθλητικά Κέντρα Θεσσαλονίκης).

Βασιλική Αδαμίδου

Σπούδασε Αγγλική φιλολογία στο Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο και συνέχισε με μεταπτυχιακές σπουδές στο πανεπιστήμιο Queen Mary του Λονδίνου (International Marketing and Management, MSc). Παρακολούθησε διεθνή εκπαιδευτικά προγράμματα στο Ηνωμένο Βασίλειο και τις ΗΠΑ. Εργάστηκε σε μεγάλες εταιρείες ως Marketing & PR Management, όπως η ELVIAL.

Από το 2010 βρίσκεται σε θέσεις υψηλής ευθύνης στην Lidl Ελλάς. Σήμερα, ως Head of Corporate Affairs and CSR Management συνθέτει και κατευθύνει τη στρατηγική της εταιρείας σε κρίσιμους τομείς, όπως είναι η εταιρική επικοινωνία και οι εταιρικές σχέσεις, η βιώσιμη ανάπτυξη, η διαχείριση κρίσεων επικοινωνίας και το συνολικό πλέγμα σχέσεων και διαπραγματεύσεων με όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό. Ανάμεσα στις δραστηριότητές της ξεχωρίζει η συμμετοχή της στον Οργανισμό Ηνωμένων Εθνών που εκπροσωπεί τη χώρα μας σε θέματα ανθρωπίνων και επαγγελματικών δικαιωμάτων από το 2017 έως και σήμερα και στην ομάδα εργασίας της EBRD, στο πλαίσιο της διαμόρφωσης εθνικής και ευρωπαϊκής πολιτικής περιορισμού της σπατάλης τροφίμων. Έχει συνεργαστεί και συνεχίζει με πολλούς διεθνείς οργανισμούς για θέματα βιώσιμης ανάπτυξης, ESG, κλιματικής στρατηγικής, εταιρικής διακυβέρνησης, ενίσχυσης των δικαιωμάτων των γυναικών και την ενδυνάμωση των νέων (Ευρωπαϊκή Ένωση, Ηνωμένα Έθνη, Διεθνής Οργάνωση Εργασίας, Ίδρυμα Ellen MacArthur, Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος, Ίδρυμα Λάτση, Ίδρυμα Α. Κ. Λασκαρίδη, Υπουργεία Ανάπτυξης, Τουρισμού και Περιβάλλοντος).

Γεώργιος Αρχοντόπουλος

Είναι τεχνολόγος μηχανικός οχημάτων.

Εργάζεται στην ΕΥΑΘ Α.Ε. από το 1999 και συμμετέχει στο Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΥΑΘ Α.Ε. ως εκλεγμένος εκπρόσωπος των εργαζομένων από τον Μάη του 2009.

Παναγιώτης Χατζησάρρου

Είναι Εργοδηγός.

Εργάζεται στην ΕΥΑΘ Α.Ε. από το 1999 και συμμετέχει στο Διοικητικό της Συμβούλιο ως εκλεγμένος εκπρόσωπος των εργαζομένων από τον Αύγουστο 2024.

4.4 Ανάδειξη υποψήφιων μελών και πλάνο διαδοχής

Ως προς τις Ειδικές Πρακτικές του Κώδικα που αφορούν τη Διαδοχή του Διοικητικού Συμβουλίου υπό 2.3.1, 2.3.2., 2.3.3, 2.3.4 (πλάνο πλήρωσης θέσεων και πλάνο διαδοχής των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, συμπεριλαμβανομένου του Διευθύνοντος Συμβούλου), στην από 20.4.2023 Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας για τη χρήση 1.1.2022-31.12.2022, είχε καταγραφεί ότι μετά τη δημοσίευση του Ν. 4964/2022 (ΦΕΚ 150Α/30.7.2022), με έναρξη ισχύος την 30.7.2022, η εκλογή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ρυθμιζόταν από την ειδική διάταξη της παρ. 4 του άρθρου 197Α του Ν. 4389/2016, όπως αυτό προστέθηκε με το άρθρο 114 του ως άνω Ν. 4964/2022, το οποίο προέβλεπε την εκλογή τους κατόπιν πρότασης της Ε.Ε.Σ.Υ.Π., ως μετόχου πλειοψηφίας.

Ακολούθησε η δημοσίευση του Ν. 5045/2023 (ΦΕΚ Α΄ 136/29.07.2023). Με το άρθρο 64 του ως άνω Νόμου προβλέφθηκε η μεταβίβαση του συνόλου των μετοχών κυριότητας της Ε.Ε.Σ.Υ.Π. στην Εταιρεία προς το Ελληνικό Δημόσιο. Η μεταβίβα-

ση συντελέστηκε στις 3.8.2023. Ενόψει της ως άνω μεταβίβασης, σε συνδυασμό με την έντονα δημόσια και κοινωνική αποστολή της Εταιρείας, τόσο τα προς εκλογή από τη Γενική Συνέλευση μέλη του Δ.Σ. όσο και ο Διευθύνων Σύμβουλος επιλέγονται κατόπιν πρότασης του Ελληνικού Δημοσίου, κυρίως αρχου μετόχου της Εταιρείας. Σημειώνεται, τέλος, ότι η συμμόρφωση με την Ειδική Πρακτική 2.3.2. του Κώδικα διασφαλίζεται μέσω της πρόβλεψης του άρθρου 13 παρ. 1 του Καταστατικού της Εταιρείας, σε συνδυασμό με το άρθρο 85 παρ. 2 του Ν. 4548/2018, περί δυνατότητας τμηματικής ανανέωσης του διοικητικού συμβουλίου ή/και διαδοχικών λήξεων της θητείας των μελών του.

4.5 Λοιπές επαγγελματικές δεσμεύσεις των μελών του Δ.Σ.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν γνωστοποιήσει στην Εταιρεία τις εξής λοιπές επαγγελματικές δεσμεύσεις τους (συμπεριλαμβανομένων σημαντικών μη εκτελεστικών δεσμεύσεων σε εταιρείες και μη κερδοσκοπικά ιδρύματα), όπως αποτυπώνονται στον παρακάτω πίνακα:

Ονοματεπώνυμο Μέλους	Επωνυμία	Επαγγελματική δέσμευση
Άγης Παπαδόπουλος	ΕΥΑΘ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Α.Ε.	Πρόεδρος του Δ.Σ.
	Ελληνογερμανικό Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο	Πρόεδρος
	Α.Π.Θ.	Καθηγητής
Άνθιμος Αμανατίδης	ΕΥΑΘ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Α.Ε.	Διευθύνων Σύμβουλος
Γρηγόριος Πενέλης	ΠΕΝΕΛΗΣ	Διευθύνων Σύμβουλος
	ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΜΗΧΑΝΙΚΟΙ Α.Ε.	Διευθύνων Σύμβουλος
	3Π-ΠΕΝΕΛΗΣ ΛΟΓΙΣΜΙΚΑ ΕΠΕ	Διευθύνων Σύμβουλος
Νίκος Κλείτου	ALUMIL S.A.	Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου
Μαρία Πεταλά	Α.Π.Θ.	Μέλος ΕΔΙΠ του Τμήματος Πολιτικών Μηχανικών
Ιωάννης Τσιτσόπουλος	ΚΕΠΑ ΑΝΕΜ/ ΑΜΚΕ ΕΦΕΠΑΕ	Programme Manager Δράσεων & Προγραμμάτων Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων- Υπεύθυνος Δημοσιότητας & Πληροφόρησης
Θεόδωρος Λεωνίδης	Ε.Α.Κ.Θ.	Αναπληρωτής Αντιπρόεδρος Επιτροπής Διοίκησης Μαθηματικός
Βασιλική Αδαμίδου	ΛΙΝΤΑ ΕΛΛΑΣ & ΣΙΑ ΟΕ	Διευθύντρια Εταιρικών Σχέσεων & Βιωσιμότητας
Ιωάννα Δοβλέτογλου	ΔΙΚΗΓΟΡΙΚΟ ΓΡΑΦΕΙΟ ΙΩΑΝΝΑ ΔΟΒΛΕΤΟΓΛΟΥ	Δικηγόρος παρ’ Αρείω Πάγω
	ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΔΙΚΑΙΟΣΥΝΗΣ	Πιστοποιημένη Διαμεσολαβήτρια
Γεώργιος Αρχοντόπουλος	ΕΥΑΘ Α.Ε.	Πρόεδρος Σωματείου Εργαζομένων
Παναγιώτης Χατζησάρρου	ΕΥΑΘ Α.Ε.	Υπεύθυνος Συνεργείου Ύδρευσης

4.6 Αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του

4.6.1. Η Εταιρεία προέβη εντός του έτους 2022 σε διαδικασία ανάπτυξης ενός δομημένου πλαισίου για την αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου και των μελών του.

Τον Απρίλιο του έτους 2026 η Επιτροπή Αμοιβών και Υποψηφιοτήτων της Εταιρείας προέβη στην αξιολόγηση της καταλληλότητας (ατομικής και συλλογικής) των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για το έτος 2025, σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας των Μελών Δ.Σ. της Εταιρείας, η οποία εγκρίθηκε με την υπ’ αριθμ. 127/2026 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.

Η αξιολόγηση αφορούσε το σύνολο των μελών του Δ.Σ., εκτελεστικά, μη εκτελεστικά και ανεξάρτητα μη εκτελεστικά. Από την εν λόγω αξιολόγηση, επιβεβαιώθηκε ότι (και) κατά το έτος 2025 πληρούνταν πλήρως, για το σύνολο των μελών του Δ.Σ., τα κριτήρια ατομικής και συλλογικής καταλληλότητας, σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας των μελών του Δ.Σ. της Εταιρείας και το Νόμο. Διαπιστώθηκε συγκεκριμένα ότι για το έτος 2025 τα μέλη του Δ.Σ. παρουσίαζαν πολύ υψηλό επίπεδο κατάρτισης, λειτουργικής συνέχειας, αφιέρωσης χρόνου, με έντονο το αίσθημα της αναπτυξιακής πολιτικής και ευαισθητοποίηση σε θέματα σχετικά με την προστασία του περιβάλλοντος, την κοινωνική ευθύνη, την Εταιρική Διακυβέρνηση και την ESG Πολιτική. Τα μέλη του Δ.Σ. συγκέντρωσαν (και) κατά το έτος 2025 πολύ υψηλές βαθμολογίες ως προς τα επιμέρους κριτήρια ατομικής καταλληλότητας, «με θετικά αξιοσημείωτη τη συμπληρωματικότητα που παρουσιάζουν τα μέλη ως προς την εξειδίκευσή τους στη σύσταση ομάδας, ικανής να εποπτεύει και να αποφασίζει αποτελεσματικά για την επιχείρηση με σφαιρική αντίληψη των επιμέρους θεμάτων και ιδιαιτεροτήτων που παρουσιάζονται κατά τη λειτουργία της». Περαιτέρω, αναφορικά με τα κριτήρια συλλογικής καταλληλότητας διαπιστώθηκε ότι: «Τα συλλογικά κριτήρια παρουσιάζουν πλήρη συμμόρφωση ως προς τους εξεταζόμενους πυλώνες, όπως αυτοί αναλυτικά περιγράφηκαν στη μεθοδολογία, και καταδεικνύουν επίγνωση των προαπαιτούμενων και την πλήρωσή τους στο μέγιστο. [...]το Δ.Σ. παρουσιάζει υψηλή δεκτικότητα και ικανότητα να διαχειριστεί και να εστιάσει σε θέματα στρατηγικής σημασίας και αναπτυξιακής πολιτικής για την Εταιρεία. Η ενεργή συμμετοχή, η επάρκεια του αριθμού συνεδριάσεων (έκτακτων και μη) που υλοποιούνται, συνδράμουν στο να διατηρείται αυξημένη αντίληψη ως προς τα ζητήματα που πρόκειται να διαχειριστεί η Εταιρεία και αφορούν την αποδοτικότερη λειτουργία της».

Επιπλέον, η Αξιολόγηση των Επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου, ήτοι της Επιτροπής Ελέγχου και της Επιτροπής Αμοιβών & Υποψηφιοτήτων, πραγματοποιήθηκε με μέριμνα των Προέδρων

τους, με τη διαδικασία της αυτοαξιολόγησης για το έτος 2025.

Αξιολογήθηκε η συμμόρφωση του κάθε μέλους ξεχωριστά με τις απαιτήσεις του ρόλου του, εντοπίζοντας τις τυχόν αποκλίσεις και η εκπλήρωση των καθηκόντων ως συλλογικού οργάνου, σύμφωνα με το άρθρο 44 του Ν.4449/2017 για την Επιτροπή Ελέγχου και τα άρθρα 11 και 12 του Ν.4706/20 για την Επιτροπή Αμοιβών και Υποψηφιοτήτων.

Τα τελικά συμπεράσματα της αυτοαξιολόγησης των Επιτροπών του Δ.Σ. της ΕΥΑΘ Α.Ε. συνοψίζονται ως κάτωθι:

Τα μέλη των Επιτροπών έχουν πολύ υψηλό επίπεδο κατάρτισης και αφιερώνουν αρκετό χρόνο ενασχόλησης με τα θέματα αρμοδιότητάς τους. Οι Επιτροπές συμμορφώνονται με τους όρους του Κανονισμού Λειτουργίας τους, για την ικανοποίηση του ρόλου αφενός των ίδιων των μελών της κάθε Επιτροπής και αφετέρου της ίδιας της Επιτροπής και εκτελούν σε ικανοποιητικό βαθμό τις υποχρεώσεις τους, σύμφωνα με το νομικό και κανονιστικό πλαίσιο που τις διέπει, προς διασφάλιση των συμφερόντων της Εταιρείας και των Μετόχων.

4.6.2. Επισημαίνεται επιπλέον ότι:

- α) **Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου δεν κατέχουν – ούτε κατείχαν εντός της χρήσης 1.1.2025-31.12.2025 - μετοχές της Εταιρείας.** Εντός του έτους 2025 δεν γνωστοποιήθηκε καμία συναλλαγή (απόκτηση ή διάθεση) επί μετοχών της Εταιρείας από τα μέλη του Δ.Σ. Σε κάθε περίπτωση, τα μέλη του Δ.Σ. έχουν υποχρέωση γνωστοποίησης των συναλλαγών τους, σύμφωνα με τον Κανονισμό (ΕΕ) 596/2014 και τη διαδικασία γνωστοποίησης συναλλαγών της Εταιρείας.
- β) **Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη** του Διοικητικού Συμβουλίου και τα πρόσωπα που έχουν στενούς δεσμούς με αυτά, γνωστοποιούν την τυχόν ύπαρξη σχέσεων εξάρτησης, σύμφωνα με το άρθρο 9 του Ν.4706/2020 και **τη διαδικασία που έχει ορίσει η Εταιρεία, με την υπ’ αριθμ. 111/2022 απόφαση του Δ.Σ. για τη διασφάλιση της συμμόρφωσης με την πλήρωση των προϋποθέσεων για το χαρακτηρισμό ενός μέλους ως ανεξάρτητου και τη διακρίβωση της πλήρωσης των εν λόγω προϋποθέσεων, ανά οικονομικό έτος και πριν από τη δημοσίευση της ετήσιας οικονομικής έκθεσης, στην οποία συμπεριλαμβάνεται η σχετική διαπίστωση.**

Από την επανεξέταση της πλήρωσης των προϋποθέσεων για τον χαρακτηρισμό ενός μέλους ως ανεξάρτητου για το έτος 2025, διαπιστώθηκε ότι:

- δεν κατείχαν άμεσα ή έμμεσα ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου μεγαλύτερο του 0,5%

του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας

- δεν έλαβαν οποιαδήποτε αμοιβή ή παροχή από την Εταιρεία, ή από συνδεδεμένη με αυτήν Εταιρεία, πλην της αμοιβής για τη συμμετοχή τους στο Δ.Σ. ή σε επιτροπές του, σύμφωνα με την Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας.
- δεν διατηρούσαν (άμεσα ή έμμεσα μέσω συμμετοχής σε άλλη οντότητα) επιχειρηματική σχέση κατά τα τελευταία τρία (3) οικονομικά έτη πριν από το διορισμό τους με την Εταιρεία, ή συνδεδεμένο με την Εταιρεία πρόσωπο, ή μέτοχο που κατέχει άμεσα ή έμμεσα ποσοστό συμμετοχής ίσο ή μεγαλύτερο του δέκα τοις εκατό (10%) του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, εφόσον η σχέση αυτή επηρεάζει ή θα μπορούσε να επηρεάσει την επιχειρηματική δραστηριότητα είτε της Εταιρείας είτε του μέλους του Δ.Σ. ή του προσώπου που έχει στενούς δεσμούς με αυτό. Τέτοια σχέση υφίσταται ιδίως, όταν το πρόσωπο είναι σημαντικός προμηθευτής ή σημαντικός πελάτης της Εταιρείας.

Τα ανωτέρω ελέγχθηκαν και για τα πρόσωπα (φυσικά και νομικά), με τα οποία τα μέλη θεωρείται ότι έχουν «στενούς δεσμούς» και διακριβώθηκε ότι εξακολουθούν να πληρούνται οι προϋποθέσεις ανεξαρτησίας.

Επίσης, τα μέλη υπέβαλαν υπεύθυνες δηλώσεις προς επίρρωση της πλήρωσης των προϋποθέσεων ανεξαρτησίας.

- γ) Η Εταιρεία **έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει Πολιτική και Διαδικασία για την πρόληψη και αντιμετώπιση καταστάσεων Σύγκρουσης Συμφερόντων**, η οποία εγκρίθηκε με την υπ’ αριθμ. 674/2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της.

Η εν λόγω Πολιτική προσδιορίζει τις περιπτώσεις που συνιστούν ή ενδέχεται να οδηγήσουν σε σύγκρουση συμφερόντων και καθορίζει τις διαδικασίες, που πρέπει να ακολουθούνται και τα μέτρα που πρέπει να λαμβάνονται σε περίπτωση που προκύψει ανάλογη κατάσταση.

Η διαδικασία προβλέπει ότι πριν από την ανάληψη διοικητικής ή διευθυντικής θέσης η οποία ελέγχεται από άποψη σύγκρουσης συμφερόντων σύμφωνα με την Πολιτική, το υπεύθυνο πρόσωπο αποκαλύπτει επιχειρηματικές ή άλλες δραστηριότητές του ή θέσεις τις οποίες κατέχει σε άλλους οργανισμούς, από τις οποίες ενδέχεται να προκύψει κατάσταση σύγκρουσης συμφερόντων. Επιπλέον, προβλέπει τρόπους διαχείρισης τέτοιας κατάστασης σε περίπτωση που υπάρξει, όπως για παράδειγμα την αποχή του προσώπου αυτού από οποιαδήποτε διαδικασία ή ενέργεια της Εταιρείας που σχετίζεται με την εν λόγω κατάσταση.

Η Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης είναι αρμόδια για τη συλλογή και αρχειοθέτηση των υπεύθυνων δηλώσεων που υποβάλλουν ετησίως τα μέλη του Δ.Σ. για τη σύγκρουση συμφερόντων και την τήρηση Μητρώου Αναφοράς τέτοιων καταστάσεων, όπως και των μέτρων που ελήφθησαν για την αντιμετώπισή τους.

Στο πλαίσιο αυτό, εντός της χρήσης 1.1.2025-31.12.2025 δεν καταγράφηκε καμία περίπτωση σύγκρουσης συμφερόντων μέλους του Δ.Σ.

- δ) Η Εταιρεία έχει **υιοθετήσει και εφαρμόζει Διαδικασία Συμμόρφωσης με τις υποχρεώσεις των άρθρων 99 έως 101 του Ν.4548/2018 σχετικά με τις συναλλαγές με τα συνδεδεμένα μέρη**, η οποία εγκρίθηκε με την υπ’ αριθμό 112/2022 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της. Συγκεκριμένα, στο πλαίσιο εφαρμογής των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων και σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο (ΔΛΠ) 24 «Γνωστοποιήσεις Συνδεδεμένων Μερών», η Εταιρεία υποχρεούται να γνωστοποιεί μέσω των περιοδικών Χρηματοοικονομικών καταστάσεων της, τις συναλλαγές της με τα συνδεδεμένα μέρη, καθώς και τα νομικά πρόσωπα που ελέγχονται από αυτά, σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο 27.

Επίσης, σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 99-101 του Ν. 4548/2018, συμβάσεις της Εταιρείας με συνδεδεμένα μέρη, καθώς και η παροχή ασφαλειών και εγγυήσεων προς τρίτους υπέρ των προσώπων αυτών, είναι επιτρεπτές μόνο κατόπιν έγκρισης από το Διοικητικό Συμβούλιο, ή από τη Γενική Συνέλευση.

Οι πληροφορίες για τις εν λόγω συναλλαγές συμπεριλαμβάνονται στην έκθεση που συνοδεύει τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας.

- ε) Η Εταιρεία με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της, **έχει υιοθετήσει την Πολιτική Εκπαίδευσης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, των διευθυντικών στελεχών, καθώς και των λοιπών στελεχών της**, ιδίως όσων εμπλέκονται στον Εσωτερικό Έλεγχο, στη Διαχείριση Κινδύνων, στην Κανονιστική Συμμόρφωση και στα Πληροφοριακά Συστήματα. Η σχετική Πολιτική καθορίζει τη διαδικασία που ακολουθείται από την Εταιρεία για την εισαγωγική ενημέρωση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των λοιπών στελεχών της, όπως αναφέρονται ανωτέρω, καθώς και για την κάλυψη των εκπαιδευτικών τους αναγκών. Η Εταιρεία μεριμνά, ώστε όλα τα μέλη του Δ.Σ. να επικαιροποιούν σε διαρκή βάση τις δεξιότητες και τις γνώσεις τους, προκειμένου να εκπληρώνουν αποτελεσματικά τα καθήκοντά τους, ενώ τα νέα μέλη παρακολουθούν πρόγραμμα εισαγωγικής ενημέρωσης, με σκοπό την παροχή πληροφόρησης για

την αποτελεσματική άσκηση των καθηκόντων τους. Τα μέλη του Δ.Σ. τα οποία είναι και μέλη Επιτροπών του Δ.Σ., επιμορφώνονται και σε προγράμματα σχετικά με το αντικείμενο των εν λόγω Επιτροπών.

Στο πλαίσιο της επιμόρφωσης των μελών του Δ.Σ., κατά τη διάρκεια του 2024 ολοκληρώθηκε πρόγραμμα εκπαίδευσης σε θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης και ESG. Τα νέα στελέχη και τα μέλη του ΔΣ, ενημερώθηκαν σε θέματα Κανονιστικής Συμμόρφωσης, όπως ο Κώδικας Δεοντολογίας & Επαγγελματικής Συμπεριφοράς, οι Πολιτικές για την Αποφυγή Καταστάσεων Σύγκρουσης Συμφερόντων, Καταπολέμησης της Διαφθοράς και Δωροδοκίας, Διαχείρισης Εμπιστευτικών Πληροφοριών και Προστασίας δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα (GDPR).

Τα μέλη του Δ.Σ. συμμετείχαν σε συνέδρια είτε ως σύνεδροι, είτε ως εισηγητές, σχετικά με την κυκλική οικονομία και τη βιώσιμη διαχείριση πόρων, τις βιώσιμες επενδύσεις και τις παραγωγικές υποδομές, την κλιματική κρίση και το ESG, την ενεργειακή ασφάλεια και την πράσινη ανάπτυξη, τις επενδύσεις ενεργειακής απόδοσης κ.ά.

4.7 Αποζημιώσεις μελών Δ.Σ. και αποδοχές εκτελεστικών μελών του Δ.Σ.

Οι αμοιβές των εκτελεστικών και μη εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. καθορίζονται από την εγκεκριμένη Πολιτική Αμοιβών της Εταιρείας. Η Πολιτική, όπως είχε εγκριθεί από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 20/12/2019 και ίσχυε για 4 χρόνια από την έγκρισή της, ανανεώθηκε με νέα απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας της 20/8/2024 και ισχύει για 4 χρόνια από την εκ νέου έγκρισή της. Οι προβλεπόμενες αμοιβές βασίζονται σε έρευνα αγοράς που έγινε από ανεξάρτητο σύμβουλο στα τέλη του 2019. Εκτιμάται από την Επιτροπή Αμοιβών και Υποψηφιοτήτων ότι πλέον είναι χαμηλότερες των σταθμισμένων ορίων που τέθηκαν το 2019.

Τα εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. λαμβάνουν αποδοχές με βάση σύμβαση που τηρούν με την Εταιρεία και πρόσθετες παροχές (εταιρικά έξοδα/ ομαδικό ασφαλιστήριο/ εταιρικό αυτοκίνητο, κ.λπ.). Ειδικότερα, τα εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. δεν λαμβάνουν αμοιβή για τη συμμετοχή τους στο Δ.Σ., καθότι αυτό αποτελεί μέρος των καθηκόντων τους.

Για τον Διευθύνοντα Σύμβουλο η αμοιβή κυμαίνεται μικτών και ετησίως στο 75%, της μέσης τιμής των τιμών της αγοράς που αναφέρθηκαν σε έρευνα ανεξάρτητου συμβούλου που διενεργήθηκε το 2019. Για τον εντεταλμένο σύμβουλο η αμοιβή κυμαίνεται μικτών και ετησίως στο 90%, της μέσης τιμής των τιμών της αγοράς που αναφέρθηκαν στην έρευνα του ανεξάρτητου συμβούλου που διενεργήθηκε το 2019. Και για τους δύο προβλέπονται επιπλέον έξοδα παράστασης 12% των μει-

κτών αμοιβών τους, τα οποία θα καταβάλλονται απολογιστικά με προσκόμιση τιμολογίων εξόδων. Οι καταβολές είναι 12 μισθοί.

Στον Πρόεδρο Δ.Σ. καταβάλλεται σταθερή και ετήσια αμοιβή η οποία κυμαίνεται σε επίπεδα 60% της μέσης τιμής των τιμών της αγοράς (τιμές 2019), μικτών, το οποίο αντικατοπτρίζει τις επαυξημένες υποχρεώσεις εκ του ρόλου του και τον χρόνο που χρειάζεται να διαθέτει για την εκπλήρωση των καθηκόντων του. Προβλέπονται επιπλέον έξοδα παράστασης 12% των μεικτών αμοιβών του τα οποία καταβάλλονται απολογιστικά με προσκόμιση τιμολογίων εξόδων.

Ο Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου κος Πενέλης Γρηγόριος ύστερα από σχετική αίτηση που υπέβαλλε, δεν λαμβάνει τις αμοιβές που προβλέπονται από την πολιτική αμοιβών.

Στα λοιπά μη εκτελεστικά μέλη Δ.Σ. καταβάλλονται αμοιβές ανά συνεδρίαση του Δ.Σ. Οι εν λόγω αμοιβές καταβάλλονται το μέγιστο για δύο (2) συνεδριάσεις ανά μήνα ή είκοσι τέσσερις (24) ανά έτος και για τον υπολογισμό τους λαμβάνεται υπόψη ο συνολικός χρόνος απασχόλησης και τα καθήκοντα και η ευθύνη για τη συμμετοχή του κάθε μέλους στις συνεδριάσεις του Δ.Σ. Η μέγιστη ετήσια αποζημίωση των μελών του Δ.Σ. κυμαίνεται στα επίπεδα του 70% της μέσης τιμής των τιμών της αγοράς (τιμές 2019). Οι αμοιβές λαμβάνουν υπόψη τον αριθμό συνεδριάσεων, καθώς και τον συνολικό χρόνο απασχόλησης, τα καθήκοντα και την ευθύνη για τη συμμετοχή του κάθε μέλους στις συνεδριάσεις του Δ.Σ.

Το ετήσιο κατ’ ανώτατο (μικτό) ποσό για συνεδριάσεις Δ.Σ. είναι 8.000 € και για έως 24 συνεδριάσεις ετησίως. Οι άνω των 24 δεν αποζημιώνονται.

Η αμοιβή συμμετοχής για τα μέλη που συμμετέχουν στην Επιτροπή Ελέγχου έχει την ίδια δομή, όπως η συμμετοχή στο Δ.Σ. (πάγια και ανά συνεδρίαση). Η αμοιβή αξιολογείται βάσει των καθηκόντων και αρμοδιοτήτων, είναι η ίδια ανεξαρτήτως με το αν είναι εκτελεστικό ή μη το μέλος και δεν προβλέπονται άλλες παροχές. Ως προς τη συμμετοχή των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου σε Επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου και ειδικά για το ρόλο του Προέδρου Επιτροπής προβλέπεται σταθερή αμοιβή για να καλύψει τον χρόνο που απαιτείται να διαθέσει ο Πρόεδρος της Επιτροπής για το συντονισμό και την οργάνωση των εργασιών της εκάστοτε Επιτροπής, καθώς και την προετοιμασία των συνεδριάσεων. Σε αυτό το πλαίσιο, οι αμοιβές των μελών των Επιτροπών είναι χαμηλότερες των Προέδρων και υπολογίζονται ανά συνεδρίαση, με ανώτατο πλαφόν αυτό των 12 συνεδριάσεων ετησίως για την Επιτροπή Ελέγχου και τις τεχνικές επιτροπές και 4 συνεδριάσεων ετησίως για την Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων.

Οι αμοιβές καταβάλλονται καταρχήν ανά συνεδρίαση, ανεξάρτητα από τη συμμετοχή ή μη του κάθε Μέλους. Ωστόσο, παράβαση των απαιτήσεων παρουσίας οι οποίες αναφέρονται λεπτομερώς στην πολιτική παρουσίας του Διοικητικού Συμβουλίου ή και τις Επιτροπές του, έχουν ως αποτέλεσμα την αναπροσαρμογή των αποδοχών ανάλογα με το ποσοστό παρουσίας στο τέλος του χρόνου.

Περαιτέρω, οι αποδοχές για τα μέλη στην Επιτροπή Ελέγχου είναι υψηλότερες λόγω της αυξημένης ευθύνης που έχουν τα μέλη της συγκεκριμένης Επιτροπής. Επιπλέον των πιο πάνω αμοιβών προβλέπονται για τα μέλη του Δ.Σ. της Εταιρείας και πρόσθετες παροχές οι οποίες δύναται να μεταβληθούν και ενδεικτικά αφορούν:

- Την παροχή χρήσης του εταιρικού αυτοκινήτου διοίκησης, όταν εκπροσωπούν την Εταιρεία.
- Την παροχή υπηρεσιακών συσκευών κινητής τηλεφωνίας στον Πρόεδρο Δ.Σ., τον Διευθύνοντα Σύμβουλο και τον Εντεταλμένο Σύμβουλο και υπαγωγή σε αντίστοιχο πρόγραμμα (χρόνος ομιλίας, όγκος δεδομένων, αριθμός SMS).
- Δαπάνες ταξιδίων για υπηρεσιακούς λόγους (μετακίνηση - διαμονή - διατροφή), οι οποίες δεν καταλογίζονται ως απολαβές.

4.8 Βιογραφικά σημειώματα Διευθυντικών στελεχών και Εταιρικού Γραμματέα

Θεοδωρίδου Παρθένα: Γενική Διευθύντρια.

Είναι διπλωματούχος Πολιτικός Μηχανικός (ΔΗ. ΠΑ.Θ.).

Εργάζεται στην ΕΥΑΘ Α.Ε. από το 2002 και έχει διατελέσει σε Διευθυντικές θέσεις από το 2017 και στη Γενική Διεύθυνση από το 2020.

Αλεξανδρής Δημήτριος: Διευθυντής Οικονομικών.

Είναι απόφοιτος Οικονομικών Επιστημών (ΠΑΜΑΚ) και Διοίκησης Επιχειρήσεων (Α.Τ.ΕΙ).

Εργάζεται στην ΕΥΑΘ Α.Ε. από το 1996 και στη Διεύθυνση Οικονομικών από το 2017.

Αραμπατζής Νικόλαος: Διευθυντής Διοίκησης και Οργάνωσης.

Είναι απόφοιτος του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων (Α.Τ.ΕΙ).

Εργάζεται στην ΕΥΑΘ Α.Ε. από το 1995 και στη Διεύθυνση Διοίκησης και Οργάνωσης από το 2017.

Αγγέλου Γεώργιος: Διευθυντής Ψηφιακού Μετασχηματισμού & Πληροφορικής.

Είναι Ηλεκτρολόγος Μηχανικός & Μηχανικός Υπολογιστών (ΔΗ.ΠΑ.Θ.) με μεταπτυχιακό τίτλο στη Διοίκηση Τεχνολογικών Συστημάτων και στη Μηχανική Ραδιοτηλεπικοινωνιών και διδακτορικό τίτλο στα Πληροφοριακά Συστήματα (Λήψη Αποφάσεων- Επενδύσεων).

Εργάζεται στην ΕΥΑΘ Α.Ε. από το 2002 και έχει διατελέσει σε Διευθυντικές θέσεις από το 2007 και στη Διεύθυνση Ψηφιακού Μετασχηματισμού & Πληροφορικής από το 2020.

Γρηγοράσκου Μαρία: Διευθύντρια Εξυπηρέτησης Καταναλωτών.

Είναι Πτυχιούχος της Σχολής Διοίκησης και Οικονομίας Τμήμα Λογιστικής.

Εργάζεται στην ΕΥΑΘ Α.Ε. από το 1996 και τη Διεύθυνση Εξυπηρέτησης Καταναλωτών από το 2023.

Μεντές Αλέξανδρος: Διευθυντής Στρατηγικού Σχεδιασμού, Έργων και Ανάπτυξης.

Είναι διπλωματούχος Πολιτικός Μηχανικός (Α.Π.Θ.) με μεταπτυχιακό τίτλο στη Διοίκηση Επιχειρήσεων για Στελέχη (ΔΙ.ΠΑ.Ε.) και διδακτορικό δίπλωμα του Τμήματος Πολιτικών Μηχανικών της Πολυτεχνικής Σχολής του Α.Π.Θ.

Εργάζεται στην ΕΥΑΘ Α.Ε. από το 2006 και έχει διατελέσει σε Διευθυντικές θέσεις από το 2017 και στη Διεύθυνση Στρατηγικού Σχεδιασμού, Έργων και Ανάπτυξης από το 2020.

Λαζαρίδης Σπυρίδων: Διευθυντής Δικτύων Ύδρευσης.

Είναι διπλωματούχος Πολιτικός Μηχανικός (Α.Π.Θ.) με μεταπτυχιακό τίτλο INTERNATIONAL CONSTRUCTION MANAGEMENT AND ENGINEERING.

Εργάζεται στην ΕΥΑΘ Α.Ε. από το 2007 και στη Διεύθυνση Δικτύων Ύδρευσης από το 2021.

Κωτούλας Κωνσταντίνος: Διευθυντής Εγκαταστάσεων Αποχέτευσης.

Είναι Χημικός Μηχανικός (Α.Π.Θ) με μεταπτυχιακό τίτλο Υγιεινολόγου (Ε.Σ.ΔΗΜ.ΔΙΟΙΚ).

Εργάζεται στην ΕΥΑΘ Α.Ε. από το 2002 και στη Διεύθυνση Εγκαταστάσεων Αποχέτευσης από το 2020.

Σερετούδη Γεωργία: Διευθύντρια Εγκαταστάσεων Ύδρευσης.

Είναι Χημικός (Α.Π.Θ) με διδακτορικό δίπλωμα του Τμήματος Χημείας, της Σχολής Θετικών Επιστημών του Α.Π.Θ.

Εργάζεται στην ΕΥΑΘ Α.Ε. από το 2002 και στη Διεύθυνση Εγκαταστάσεων Ύδρευσης από το 2020.

Μπέλλος Κωνσταντίνος: Διευθυντής Δικτύων Αποχέτευσης.

Είναι Πολιτικός Μηχανικός Τ.Ε. (Τ.Ε.Ι. Θεσσαλονίκης).

Εργάζεται στην ΕΥΑΘ Α.Ε. από το 2005 και ως Διευθυντής Δικτύων Αποχέτευσης από το 2023.

Καφετζής Γεώργιος: Ήταν ο Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου έως τις 12.6.2025.

Είναι απόφοιτος Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων (ΠΑΜΑΚ), με μεταπτυχιακό τίτλο INTERNATIONAL BANKING AND FINANCIAL SERVICES.

Εργάζεται στην ΕΥΑΘ Α.Ε. από το 2017 και ως Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου από το 2022 έως τις 12.6.2025.

Γκότσης Κωνσταντίνος: Επικεφαλής Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου από 13.6.2025.

Είναι διπλωματούχος Μηχανολόγος Μηχανικός (Α.Π.Θ.) και διπλωματούχος Πολιτικός Μηχανικός (ΔΗ.ΠΑ.Θ.).

Εργάζεται στην ΕΥΑΘ Α.Ε. από το έτος 2017, αρχικά ως Εσωτερικός Ελεγκτής στη Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου και πλέον από 13.6.2025 ως Επικεφαλής.

Σαμαρά Μαρία: Ήταν η Επικεφαλής της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κρίσης και Κινδύνων έως 28.2.2025.

Είναι πτυχιούχος Οικονομικών Επιστημών (Ν.Ο.Ε. του Α.Π.Θ.).

Εργαζόταν στην ΕΥΑΘ Α.Ε. από το 1995 έως το 2025 και διετέλεσε σε Διευθυντικές θέσεις από το 2010 και ως Επικεφαλής της Μονάδας από το 2020 έως τις 28.2.2025.

Μαρίνα Καίρακτοπούλου: Επικεφαλής της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κρίσης και Κινδύνων από την 01.03.2025.

Είναι διπλωματούχος Πολιτικός Μηχανικός (Α.Π.Θ.) και κάτοχος MBA (ΠΑ.ΜΑΚ) και μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών «Προστασία Περιβάλλοντος και Βιώσιμη Ανάπτυξη» (Α.Π.Θ.).

Εργάζεται στην ΕΥΑΘ Α.Ε. από το έτος 2004 και έχει διατελέσει σε θέσεις Προϊσταμένου από το έτος 2005.

Δήμητρα Σπυρίδη: Επικεφαλής της Μονάδας Βιωσιμότητας, Υγείας και Ασφάλειας, Συστημάτων Διαχείρισης & Παρακολούθησης Επενδύσεων από 01.07.2025.

Είναι διπλωματούχος Μηχανολόγος Μηχανικός (Α.Π.Θ.), κάτοχος δύο μεταπτυχιακών τίτλων Στατιστικής & Επιχειρησιακής Έρευνας και Διαχείρισης Τεχνικών Έργων και διδακτορικού διπλώματος.

Παπαδοπούλου Χρυσούλα: Γραμματέας του Διοικητικού Συμβουλίου.

Είναι απόφοιτος του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων (Α.Τ.ΕΙ).

Εργάζεται στην ΕΥΑΘ Α.Ε. από το 1996 και στη θέση του εταιρικού γραμματέα από το 2001.

Τα Διευθυντικά στελέχη δεν κατέχουν μετοχές της Εταιρείας -με εξαίρεση την Προϊσταμένη της

Διεύθυνσης Καταναλωτών που κατέχει 528 μετοχές και την έως 28.2.2025 Επικεφαλής της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κρίσης και Κινδύνων, κ. Μαρία Σαμαρά, που κατέχει 800 μετοχές. Εντός του έτους 2025 δεν γνωστοποιήθηκε καμία συναλλαγή από τα Διευθυντικά Στελέχη. Σε κάθε περίπτωση, τα ως άνω Διευθυντικά Στελέχη, σε περίπτωση απόκτησης ή διάθεσης μετοχών, έχουν υποχρέωση γνωστοποίησης των συναλλαγών τους, σύμφωνα με τον Κανονισμό (ΕΕ) 596/2014 και τη σχετική διαδικασία γνωστοποίησης συναλλαγών.

5. Επιτροπή Ελέγχου (Audit Committee)

Η Επιτροπή Ελέγχου είναι Επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου (σύμφωνα με την περίπτωση αα της παραγράφου 1 του άρθρου 44 Ν. 4449/2017), απαρτίζεται από τρία (3) μέλη, τα οποία στο σύνολό τους είναι Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά και η θητεία τους ορίστηκε για δύο (2) έτη, σύμφωνα με την απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της 20ης Αυγούστου 2024.

5.1 Σύνθεση, λειτουργία, έργο, αρμοδιότητες και περιγραφή θεμάτων που συζητούνται στις συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου

Σύμφωνα με τον ισχύοντα Κανονισμό Λειτουργίας της, η Επιτροπή Ελέγχου, η οποία αποτελείται από τρία (3) τουλάχιστον μέλη, μπορεί να αποτελεί α) επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία αποτελείται από μη εκτελεστικά μέλη του, είτε β) ανεξάρτητη επιτροπή, η οποία αποτελείται από μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τρίτους, είτε γ) ανεξάρτητη επιτροπή, η οποία αποτελείται μόνο από τρίτους. Ως τρίτος νοείται κάθε πρόσωπο που δεν είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου. Το είδος της Επιτροπής Ελέγχου, η θητεία, ο αριθμός και οι ιδιότητες των μελών της αποφασίζονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας. Η θητεία των μελών της Επιτροπής Ελέγχου είναι όση και η θητεία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου. Η επανεκλογή των μελών της Επιτροπής Ελέγχου είναι δυνατή. Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου ορίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο, όταν αποτελεί επιτροπή του, ή από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας, όταν αποτελεί ανεξάρτητη επιτροπή, και είναι στην πλειοψηφία τους ανεξάρτητα από την Εταιρεία, σύμφωνα με τις εκάστοτε ισχύουσες διατάξεις περί ανεξαρτησίας (άρθρο 9 του Ν. 4706/2020). Ο Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου ορίζεται από τα μέλη της, κατά τη συνεδρίασή της για τη συγκρότησή της σε σώμα και είναι ανεξάρτητος από την Εταιρεία.

Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου διαθέτουν στο σύνολό τους επαρκή γνώση στον τομέα, στον οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία. Τουλάχιστον ένα (1) μέλος της Επιτροπής Ελέγχου, που είναι ανεξάρτητο από την Εταιρεία, με επαρκή γνώση

και εμπειρία στην ελεγκτική ή λογιστική, παρίσταται υποχρεωτικώς στις συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου που αφορούν στην έγκριση των ετήσιων εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Με την από 20.8.2024 απόφασή της, η Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της ΕΥΑΘ Α.Ε. αποφάσισε, σχετικά με το είδος, τη σύνθεση και τη θητεία της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας τα εξής:

1. Η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας να είναι επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου, δηλαδή να συγκροτείται μόνο από μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.
2. Τα μέλη της Επιτροπής να είναι τρία (3).
3. Οι ιδιότητες των Μελών της Επιτροπής να είναι στο σύνολό τους Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη.
4. Η θητεία των μελών της Επιτροπής να είναι δύο (2) ετών, αρχόμενη από την απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου για τον ορισμό των μελών της.

Ως μέλη της Επιτροπής Ελέγχου ορίστηκαν, με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, τα ακόλουθα πρόσωπα:

Νίκος Κλείτου: Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος, Πρόεδρος της Ε.Ε.

Μαρία Πεταλά: Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος και

Ιωάννα Δοβλέτογλου: Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος.

Βασική αποστολή της Επιτροπής Ελέγχου είναι να επικουρεί το Διοικητικό Συμβούλιο στην εκτέλεση των καθηκόντων του, επιβλέποντας τις διαδικασίες χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, την πληρότητα και ορθότητα των ετήσιων εταιρικών

ρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, τις πολιτικές και το σύστημα εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας (άρθρο 2 παρ. 7 Ν. 4706/2020) και αξιολογώντας την επάρκεια, αποτελεσματικότητα και αποδοτικότητα των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου (άρθρο 44 παρ. 3 περ. γ' Ν. 4449/2017), της ελεγκτικής λειτουργίας του έργου του εσωτερικού ελέγχου και των εξωτερικών ελεγκτών, με σκοπό τη διασφάλιση της ανεξαρτησίας, της ποιότητας, των τυπικών προσόντων και της απόδοσης των ελεγκτών.

Η Επιτροπή Ελέγχου εξετάζει και διασφαλίζει την ανεξαρτησία των Εξωτερικών Ελεγκτών της Εταιρείας και λαμβάνει γνώση των ευρημάτων τους καθώς και των Εκθέσεων Ελέγχου επί των ετησίων ή ενδιάμεσων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της Εταιρείας. Παράλληλα, προτείνει διορθωτικές ενέργειες και διαδικασίες προκειμένου να αντιμετωπισθούν τυχόν ευρήματα ή αδυναμίες σε περιοχές Οικονομικής Αναφοράς ή άλλων σημαντικών λειτουργιών της Εταιρείας.

Ο Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου, υποβάλλει στην Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση – Μετόχους, την Ετήσια Έκθεση Πεπραγμένων της Επιτροπής, με βάση τις προβλεπόμενες αρμοδιότητές της.

Η Επιτροπή Ελέγχου συνεδριάζει στην έδρα της Εταιρείας ή όπου προβλέπει το Καταστατικό της, σύμφωνα με το άρθρο 90 του Ν. 4548/2018, όπως ισχύει. Η Επιτροπή Ελέγχου συνεδριάζει τακτικά, ώστε να εξετάζει και να λαμβάνει αποφάσεις για όλα τα θέματα της αρμοδιότητάς της.

5.2 Αριθμός συνεδριάσεων της Επιτροπής Ελέγχου και συχνότητα συμμετοχής κάθε μέλους στις συνεδριάσεις

Η Επιτροπή Ελέγχου συνεδρίασε 15 φορές κατά το 2025. Η συχνότητα συμμετοχής των μελών της Επιτροπής Ελέγχου στις συνεδριάσεις της κατά το έτος 2025 έχει ως ακολούθως:

Ονοματεπώνυμο μέλους	Αρ. συνεδριάσεων	Συμμετοχή	Ποσοστό
Νίκος Κλείτου	15	15	100%
Μαρία Πεταλά	15	15	100%
Ιωάννα Δοβλέτογλου	15	15	100%

5.3 Πεπραγμένα Επιτροπής Ελέγχου

Στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία και τον Κανονισμό Λειτουργίας της, η Επιτροπή Ελέγχου συνεδριάζει τουλάχιστον τέσσερις φορές τον χρόνο. Ο τελικός αριθμός των συνεδριάσεων εντός του έτους καθορίζεται από τις απαιτήσεις για την επιτέλεση των αρμοδιοτήτων της. Στο πλαίσιο αυτό, κατά τη διάρκεια της χρήσης 2025 (01.01.2025-31.12.2025) η Επιτροπή πραγματοποίησε δεκαπέντε (15) συνεδριάσεις.

Σε όλες τις συνεδριάσεις παρίσταντο όλα τα μέλη της Επιτροπής ενώ ανάλογα με το θέμα της συνεδρίασης παρίσταντο είτε τα μέλη της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου, είτε διευθυντικά στελέχη που είναι επιφορτισμένα με τη διοίκηση και διαχείριση των εταιρικών εργασιών, υποθέσεων και δραστηριοτήτων είτε μέλη της ομάδας των ορκωτών ελεγκτών λογιστών.

Σε όλες τις συνεδριάσεις της Επιτροπής κατά το 2025 συντάχθηκαν τα σχετικά πρακτικά. Συγκεκριμένα εξετάστηκαν τα ακόλουθα κυρίως θέματα:

- Η κατάρτιση Ετήσιου Πλάνου Ελέγχων της Επιτροπής Ελέγχου για το έτος 2025
- Η έγκριση του Ετήσιου Σχεδίου Δράσης της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κρίσης και Κινδύνων για το έτος 2025
- Η παρουσίαση του Έργου της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου στο Δ.Σ.
- Η παροχή υποστήριξης στη λειτουργία του Εσωτερικού Ελέγχου, με κύριο άξονα την υποστήριξη του Επικεφαλής Εσωτερικού Ελέγχου σε ενέργειες βελτίωσης της απόδοσης του Εσωτερικού Ελέγχου
- Η αξιολόγηση της Επιτροπής Ελέγχου στο πλαίσιο της Πολιτικής Εταιρικής Διακυβέρνησης – Πολιτικής καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου
- Η επισκόπηση της διαδικασίας χρηματοοικονομικής πληροφόρησης.
- Τα ευρήματα του τακτικού ελέγχου για τη χρήση έτους 2024.
- Η υποβολή εισήγησης προς το Διοικητικό Συμβούλιο για την έγκριση των οικονομικών καταστάσεων χρήσης 2024.
- Η υποβολή πρότασης προς το Διοικητικό Συμβούλιο για την ανάθεση της παροχής υπηρεσιών υποχρεωτικού ελέγχου για τη χρήση 2025
- Η τριμηνιαία Περιοδική Αναφορά Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου για το Β΄ Τρίμηνο του 2024
- Η τριμηνιαία Περιοδική Αναφορά Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου για το Γ΄ Τρίμηνο του 2024

- Το Ετήσιο Πλάνο Ελέγχου και το Τριετές Πλάνο ελέγχου

- Η έγκριση των ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων χρήσης 2025

- Η Έκθεση εσωτερικού ελέγχου Β τριμήνου 2025: Προμήθειες Υλικών και Υπηρεσιών βάσει του Νέου Κανονισμού

- Η Έκθεση εσωτερικού ελέγχου Β τριμήνου 2025: Εκτέλεση Έργων Συντήρησης και Επισκευής Δικτύου Αποχέτευσης

- Η τριμηνιαία Αναφορά Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου για το Γ΄ Τρίμηνο έτους 2025

- Το ετήσιο Πλάνο Δράσεων της Επιτροπής Ελέγχου για το έτος 2026

- Εσωτερικά - διαδικαστικά ζητήματα.

6. Επιτροπή Αμοιβών και Υποψηφιοτήτων

6.1 Σύσταση, λειτουργία, έργο και αρμοδιότητες Επιτροπής Αμοιβών και Υποψηφιοτήτων

Σύμφωνα με τον ισχύοντα Κανονισμό Λειτουργίας της, η Επιτροπή Αμοιβών και Υποψηφιοτήτων ασκεί, ως ενιαία επιτροπή, τις αρμοδιότητες τόσο της Επιτροπής Αμοιβών (του άρθρου 11 του ν.4706/2020), όσο και της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων (του άρθρου 12 του Ν. 4706/2020), οι οποίες έχουν ανατεθεί στην Επιτροπή, σύμφωνα με την παρ. 2 του άρθρου 10 του Ν. 4706/2020, δυνάμει σχετικής απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας. Η Επιτροπή Αμοιβών και Υποψηφιοτήτων είναι τριμελής και αποτελείται στο σύνολό της από μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, δύο (2) τουλάχιστον από τα οποία είναι ανεξάρτητα. Η θητεία της Επιτροπής είναι ίση με τη θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, με την υπ' αριθμ. 268/06.08.2025 απόφασή του, όρισε τα μέλη της Επιτροπής Αμοιβών και Υποψηφιοτήτων, η οποία συγκροτήθηκε σε Σώμα, ως ακολούθως:

Γρηγόριος Πενέλης, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος, ως Πρόεδρος της Επιτροπής

Νίκος Κλείτου, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος και

Βασιλική Αδαμίδου, μη εκτελεστικό μέλος

Οι κύριες αρμοδιότητες της Επιτροπής είναι οι ακόλουθες:

- η υποβολή προτάσεων στο Δ.Σ. σχετικά με την αμοιβή κάθε εκτελεστικού μέλους του,
- η εξέταση και η υποβολή προτάσεων στο Δ.Σ., όσον αφορά στο συνολικό μέγεθος των ετήσιων μεταβλητών (δηλαδή εκτός του μισθού)

- αμοιβών στην Εταιρεία,
- η υποβολή προτεινόμενων στόχων απόδοσης,
- η τακτική επανεξέταση του μισθού των εκτελεστικών μελών τού Δ.Σ. και άλλων όρων των συμβάσεων τους με την Εταιρεία,
- η υποβολή προτάσεων στο Δ.Σ. για οποιαδήποτε επιχειρησιακή πολιτική συνδεόμενη με τις αμοιβές,
- η αξιολόγηση των στόχων απόδοσης των εκτελεστικών μελών,
- η αξιολόγηση σε ετήσια βάση της καταλληλότητας των υφιστάμενων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με την εγκεκριμένη Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας, και η παροχή συνδρομής στην ετήσια αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου,
- η αξιολόγηση της καταλληλότητας των υποψηφίων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας των μελών του Δ.Σ. της Εταιρείας.
- η μέριμνα για την εισαγωγική εκπαίδευση και ενημέρωση των νέων μελών του Δ.Σ., πριν την ανάληψη των καθηκόντων τους, με στόχο τη σαφή κατανόηση της δομής και του επιχειρηματικού μοντέλου της εταιρείας, καθώς και του ρόλου του κάθε μέλους, ως μέλος του ΔΣ, ή των Επιτροπών του.

Η Επιτροπή για την εκπλήρωση του έργου της λαμβάνει σοβαρά υπόψη το μέγεθος της δημόσιας επιχείρησης, τη διασπορά και πολυπλοκότητα των δραστηριοτήτων της Εταιρείας, το ρυθμιστικό και κανονιστικό περιβάλλον (π.χ. μονοπωλιακό σε σχέση με ανταγωνιστικό) και την οικονομική κατάσταση, όπως και τις προκλήσεις (πχ οικονομικές, ρυθμιστικές, τεχνολογικές, κ.λπ.) και άλλες σημαντικές παραμέτρους όπως κατά περίπτωση μπορεί να ισχύουν.

Ο καθορισμός και η εποπτεία της ορθής τήρησης των παρακάτω Πολιτικών έχει ανατεθεί στην Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων.

- **Η Πολιτική Καταλληλότητας** καθορίζει τις γενικές αρχές για την επιλογή, ανανέωση και πρόταση των υποψήφιων μελών του Δ.Σ. και τα κριτήρια για την αξιολόγηση της καταλληλότητας ατομικής και συλλογικής (μέγεθος, σύνθεση, κριτήρια ανεξαρτησίας, γνώσεις/ικανότητες) του Δ.Σ. και των μελών του, ώστε να διασφαλίζεται η ποιοτική στελέχωση του Δ.Σ., το εταιρικό συμφέρον, ως δημόσια επιχείρηση κοινής ωφέλειας και η επιτυχής πορεία και διατήρηση της αξίας της Εταιρείας σε βάθος χρόνου.
- **Η Πολιτική Αμοιβών** αποσκοπεί στο να διασφαλίσει ότι οι καταβαλλόμενες αποδοχές, είναι εύλογες και επαρκείς για την προσέλκυση ικανών μελών Δ.Σ., ώστε να αναπτύσσουν και εφαρμόζουν το επιχειρηματικό σχέδιο της

Εταιρείας, διασφαλίζοντας παράλληλα την αξιοπιστία και τη διαφάνεια για τη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για την Εταιρεία και τους Μετόχους.

- Ως προς την Αξιολόγηση του Δ.Σ. και των μελών:
 - ✓ Παρακολουθεί την αποτελεσματικότητα και επανεξετάζει το σχεδιασμό και την εφαρμογή της Πολιτικής Καταλληλότητας της Εταιρείας και προβαίνει σε περιοδική αξιολόγησή της, ανά τακτά χρονικά διαστήματα, ή όταν λαμβάνουν χώρα σημαντικά γεγονότα ή αλλαγές.
 - ✓ Αξιολογεί το Διοικητικό Συμβούλιο και τις επιτροπές του, καθώς και τα προτεινόμενα μέλη ως προς την καταλληλότητα για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους, λαμβάνοντας υπόψη τους παράγοντες και τα κριτήρια ατομικής και συλλογικής καταλληλότητας.
 - ✓ Αξιολογεί την απόδοση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των επιτροπών της Εταιρείας, αξιολογώντας τις δεξιότητες, τις γνώσεις και την εμπειρία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των επιτροπών της Εταιρείας και ενημερώνει σχετικά το Διοικητικό Συμβούλιο.
 - ✓ Αξιολογεί τη δομή, τη σύνθεση και το μέγεθος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και υποβάλλει προτάσεις ως προς τις ενδεδειγμένες αλλαγές.
 - ✓ Παρακολουθεί σε διαρκή βάση την καταλληλότητα των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, ιδίως για να εντοπίζει, υπό το πρίσμα οποιουδήποτε σχετικού νέου γεγονότος, περιπτώσεις, στις οποίες κρίνεται απαραίτητη η επαναξιολόγηση της καταλληλότητάς τους, σύμφωνα με τους σχετικούς ορισμούς της Πολιτικής Καταλληλότητας.
 - ✓ Εξετάζει την ανεξαρτησία των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, περιοδικά, τουλάχιστον άπαξ ετησίως, καθώς και σε περίπτωση εκλογής νέου Διοικητικού Συμβουλίου ή εκλογής μελών σε αντικατάσταση εκλιπόντος ανεξάρτητου μελών αυτού, καθώς και εκτάκτως, όποτε απαιτηθεί και υποβάλλει προτάσεις προς το Διοικητικό Συμβούλιο ως προς τις ενδεδειγμένες ενέργειες ή/και αλλαγές στη σύνθεση αυτού.
 - ✓ Εξετάζει την πολιτική επιλογής των ανώτατων διευθυντικών στελεχών (κύριων διοικητικών στελεχών, κατά την έννοια του άρθρου 2 περ. 13 του Ν. 4706/2020) της Εταιρείας.

- Ως προς τις αποδοχές:
 - ✓ Οι αμοιβές των μελών του Δ.Σ. καθορίζονται λαμβάνοντας υπόψη τα κατωτέρω:
 - ✓ το θεσμικό πλαίσιο που καλύπτει την Εταιρεία
 - ✓ την έρευνα αγοράς που συνέταξε ο ανεξάρτητος οίκος-σύμβουλος της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων που καθόρισε τα ανώτατα και κατώτατα όρια αμοιβών της αγοράς για εταιρείες ανάλογου μεγέθους και αντικειμένου, εισηγμένες στο ΧΑΑ.
 - ✓ Οι αμοιβές σταθμίστηκαν με βάση την έδρα της ΕΥΑΘ Α.Ε. στη Θεσσαλονίκη όπου υπάρχει μια υστέρηση στις αποζημιώσεις έναντι της Αθήνας
 - ✓ Οι αμοιβές σταθμίστηκαν με βάση τον μονοπωλιακό χαρακτήρα της ΕΥΑΘ.

6.2 Αριθμός συνεδριάσεων της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων και συχνότητα συμμετοχής κάθε μέλους στις συνεδριάσεις

Η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων συνεδριάζει στην έδρα της Εταιρείας ή όπου προβλέπει το Καταστατικό της, όπως ισχύει, σύμφωνα με το άρθρο 90 του Ν. 4548/2018, όπως ισχύει, σε τακτά χρονικά διαστήματα και εκτάκτως, όποτε κρίνεται αναγκαίο από τον Πρόεδρο ή οποιοδήποτε μέλος της.

Η Επιτροπή συνεδρίασε 9 φορές κατά το 2025. Τα κύρια θέματα, των οποίων η Επιτροπή Αποδοχών

και Υποψηφιοτήτων επιλήφθηκε κατά τις συνεδριάσεις της, έχουν ως εξής:

- Ζήτηση προσφοράς από συμβουλευτική εταιρεία για αναθεώρηση πολιτικής αμοιβών και των αμοιβών του Δ.Σ.
 - Αξιολόγηση προσφοράς από συμβουλευτική εταιρεία για αναθεώρηση πολιτικής αμοιβών και των αμοιβών του Δ.Σ.
 - Έγκριση έκθεσης αυτοαξιολόγησης επιτροπής που συντάχθηκε από τα μέλη της.
 - Παρουσίαση διαδικασιών που θα χρησιμοποιηθούν για την αναθεώρηση της πολιτικής αμοιβών του Δ.Σ.
 - Έγκριση έκθεσης αξιολόγησης του Δ.Σ. από την επιτροπή που συντάχθηκε από τα μέλη της με την συνδρομή εξωτερικού συμβούλου.
 - Συνεργασία και συζήτηση με τον εξωτερικό σύμβουλο της επιτροπής σχετικά με τη νέα πολιτική αμοιβών του Δ.Σ.
 - Έγκριση του παραδοτέου του εξωτερικού συμβούλου και σύνταξη της νέας πολιτικής αμοιβών
 - Έγκριση Αμοιβών Δ.Σ. για το 2024 σύμφωνα με τις προβλέψεις της πολιτικής αμοιβών της ΕΥΑΘ Α.Ε. ΑΕ.
 - Συγκρότηση της Επιτροπής σε σώμα, κατόπιν ανανέωσης της θητείας της με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.
- Η συχνότητα συμμετοχής των μελών της Επιτροπής στις συνεδριάσεις της κατά το έτος 2025 έχει ως ακολούθως:

Ονοματεπώνυμο μέλους	Αρ. συνεδριάσεων	Συμμετοχή	Ποσοστό
Γρηγόριος Πενέλης	9	9	100%
Νίκος Κλείτου	9	9	100%
Βασιλική Αδαμίδου	9	9	100%

7. Πολιτική Καταλληλότητας

Η ισχύουσα Πολιτική Καταλληλότητας μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας (σύμφωνα με το άρθρο 3 του Ν. 4706/2020, εφεξής «Πολιτική Καταλληλότητας») εγκρίθηκε από την από 01.06.2021 Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της.

Η Πολιτική Καταλληλότητας συνιστά ουσιαστικό τμήμα του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας. Αποσκοπεί στη διασφάλιση της ποιοτικής στελέχωσης, αποτελεσματικής λειτουρ-

γίας και εκπλήρωσης του ρόλου του Διοικητικού Συμβουλίου με βάση τη γενικότερη στρατηγική και τις μεσομακροπρόθεσμες επιχειρηματικές επιδιώξεις της Εταιρείας με στόχο την προαγωγή του εταιρικού συμφέροντος. Μέσω της εφαρμογής της, διασφαλίζεται η απόκτηση και διατήρηση προσώπων με ικανότητες, γνώση, δεξιότητες, εμπειρία, ανεξαρτησία κρίσης, εκέγγυα ήθους και καλής φήμης τα οποία διασφαλίζουν την άσκηση χρηστής και αποτελεσματικής διοίκησης προς όφελος της Εταιρείας, των μετόχων και όλων των εμπλεκόμενων μερών.

Η Εταιρεία αξιολογεί τόσο κριτήρια ατομικής συλλογικότητας τα οποία περιλαμβάνουν την επάρκεια γνώσεων και δεξιοτήτων, τα εκέγγυα ήθους και φήμης, την ανεξαρτησία κρίσης, τη διάθεση επαρκούς χρόνου, τα ασυμβίβαστα μελών του Δ.Σ., όσο και κριτήρια συλλογικής καταλληλότητας με τα οποία νοείται η καταλληλότητα του συνόλου των μελών του ΔΣ ώστε αυτό να ασκεί αποτελεσματικά τον ηγετικό του ρόλο στα εταιρικά ζητήματα, διευθύνοντας τις εταιρικές υποθέσεις προς όφελος της Εταιρείας, των μετόχων αλλά και όλων των ενδιαφερομένων μερών (“stakeholders”) και διασφαλίζοντας τη χρηστή και αποτελεσματική εταιρική διακυβέρνηση και την εφαρμογή της εταιρικής στρατηγικής από την εκτελεστική διοίκηση.

Η Πολιτική Καταλληλότητας, όπως και κάθε ουσιώδης τροποποίησή της, προτείνεται στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας από την Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων της Εταιρείας, σε συνεργασία με τη Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου και τη Νομική Υπηρεσία της Εταιρείας, στη συνέχεια εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας και υποβάλλεται προς έγκριση στη Γενική Συνέλευση της Εταιρείας.

Η Εταιρεία διαθέτει και εφαρμόζει πολιτική πολυμορφίας (εντός της Πολιτικής Καταλληλότητας) με σκοπό την προώθηση ενός κατάλληλου επιπέδου διαφοροποίησης στο Διοικητικό Συμβούλιο και μιας πολυσυλλεκτικής ομάδας μελών. Διαμέσου της συγκέντρωσης ευρέος φάσματος προσόντων και δεξιοτήτων κατά την επιλογή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου εξασφαλίζεται η ποικιλία απόψεων και εμπειριών με σκοπό την λήψη ορθών αποφάσεων. Η Πολιτική Καταλληλότητας περιλαμβάνεται/αναφέρεται στην πολιτική πολυμορφίας, ώστε να διασφαλίζεται ότι έχει ληφθεί υπόψη κατά τον ορισμό νέων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου. Προβλέπεται ρητώς η επαρκής εκπροσώπηση ανά φύλο 25% επί του συνόλου των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, με βάση το σημερινό ενδεκαμελές Διοικητικό Συμβούλιο ελάχιστος αριθμός γυναικών ή αντρών είναι τρεις (3) και δεν εφαρμόζεται κανένας απολύτως αποκλεισμός λόγω φύλου, φυλής, χρώματος, εθνοτικής ή κοινωνικής προέλευσης, θρησκείας ή πεποιθήσεων, περιουσίας, γέννησης, αναπηρίας, ηλικίας ή σεξουαλικού προσανατολισμού. Η πολιτική πολυμορφίας της Εταιρείας περιλαμβάνει επίσης την εκπροσώπηση των εργαζομένων στο Δ.Σ. προκειμένου να εμπλουτίζονται σε καθημερινή βάση οι γνώσεις και η πείρα σχετικά με την εσωτερική λειτουργία της Εταιρείας.

Η Πολιτική Καταλληλότητας είναι διαθέσιμη στην ιστοσελίδα της Εταιρείας στον ακόλουθο σύνδεσμο: <https://www.eyath.gr/>. Ενόψει έναρξης της ισχύος του άρθρου 3Α του Ν.4706/2020 (όπως αυτό προστέθηκε με το άρθρο 5 Ν. 5178/2025) στις 30.6.2026, η Εταιρεία πρόκειται να προβεί

σε αναθεώρηση της Πολιτικής Καταλληλότητας, ώστε το περιεχόμενο αυτής να εναρμονίζεται και με τις νέες προβλέψεις των άρθρων 3 και 3Α του Ν. 4706/2020, σύμφωνα και με την αναθεωρημένη υπ’ αριθμ. 60/29.4.2025 Εγκύκλιο της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

Η σύνθεση του υφιστάμενου Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, με την από 20.08.2024 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας, ανταποκρίνεται στις απαιτήσεις και τα κριτήρια καταλληλότητας (ατομικής και συλλογικής) και πολυμορφίας, όπως προβλέπονται στον Ν. 4706/2020 και την Πολιτική Καταλληλότητας, όπως τούτο έχει διαπιστωθεί από την Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων της Εταιρείας, σε επίπεδο υποψηφίων μελών, προ της εκλογής τους και εκάστου μέλους, κατά την αντίστοιχη εκλογή.

Επίσης, το Διοικητικό Συμβούλιο επανεξετάζει ετησίως την πλήρωση των προϋποθέσεων ανεξαρτησίας του άρθρου 9 παρ. 1 και 2 του Ν. 4706/2020 των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών, κατόπιν σχετικής εισήγησης της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων και της αντίστοιχης Έκθεσης της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης.

8. Πολιτική βιώσιμης ανάπτυξης

Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 44 παρ. 1 του Ν. 4449/2017, όπως αντικαταστάθηκαν από τις διατάξεις του άρθρου 74 παρ. 4 περ. 9 του Ν.4706/2020, η Επιτροπή Ελέγχου υποχρεούται να περιλάβει στην ετήσια έκθεση πεπραγμένων προς την τακτική Γενική Συνέλευση και περιγραφή της πολιτικής βιώσιμης ανάπτυξης που ακολουθεί η Εταιρεία.

Η Στρατηγική που χαράσσει και αναπτύσσει η Εταιρεία εστιάζει στη βελτιστοποίηση της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών μέσω του επενδυτικού προγράμματος, με τη βελτίωση των εγκαταστάσεων, την επέκταση των τεχνολογικών υποδομών με τη χρήση εξελιγμένων πακέτων λογισμικού, την εφαρμογή βέλτιστων πρακτικών για τη διαχείριση των υδάτινων πόρων (αυτοματισμοί, νέες τεχνολογίες, ψηφιακός μετασχηματισμός κ.ά.), την υλοποίηση επενδύσεων για την αναβάθμιση του δικτύου και την ανάπτυξη εξειδικευμένων μηχανογραφικών εφαρμογών.

Η Εταιρεία εφαρμόζει Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης και επιδιώκει διαχρονικά, να δημιουργεί αξία για τα ενδιαφερόμενα μέρη, δηλαδή τους μετόχους, πελάτες, εργαζόμενους και γενικά το κοινωνικό σύνολο, ενισχύοντας την ευημερία της κοινότητας της Θεσσαλονίκης.

Η εν λόγω πολιτική αποτελεί αναπόσπαστο κομμάτι της εταιρικής διακυβέρνησης, καθώς συνοψίζει τη δέσμευση και την προσέγγιση ζητημάτων βιώσιμης ανάπτυξης, αλλά και γνώμονα για την κατάρτιση εξειδικευμένων πολιτικών, που άπτονται

της εκπαίδευσης και ανάπτυξης του ανθρώπινου δυναμικού, της υγείας και ασφάλειας στην εργασία, καθώς και της προστασίας του περιβάλλοντος. Η πολιτική εστιάζει στα σημαντικά θέματα που σχετίζονται με τη δραστηριότητα της εταιρείας και επιδιώκει τη συνεχή ανάπτυξή της, πάντα ως υπεύθυνος εταιρικός πολίτης, εστιάζοντας σε τέσσερις πυλώνες: Περιβάλλον, Αγορά, Άνθρωποι, Κοινωνία.

Για την επίτευξη του στόχου αυτού, η Εταιρεία δίνει ιδιαίτερη έμφαση, εκτός των άλλων, στην εκπαίδευση και ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού, στην υγεία και ασφάλεια στην εργασία, καθώς και στο σεβασμό του περιβάλλοντος, ακολουθώντας τις αρχές της βιώσιμης λειτουργίας και ανάπτυξης.

Στην Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης της Εταιρείας αποτυπώνεται η προσέγγιση και η δέσμευση της Διοίκησης στα θέματα βιώσιμης ανάπτυξης και υπεύθυνης λειτουργίας. Η υπεύθυνη λειτουργία είναι μια συνεχής δέσμευση για δράσεις ουσίας, με σκοπό την παραγωγή αξίας για όλους τους συμμετόχους που ανταποκρίνονται στις σύγχρονες ανάγκες της κοινωνίας και συμβάλλουν γενικότερα στην ευημερία της. Η Εταιρεία έχει συγκεκριμένη στρατηγική, η οποία εστιάζει στα σημαντικά θέματα που σχετίζονται με τη δραστηριότητά της και επιδιώκει τη συνεχή υπεύθυνη ανάπτυξή της, εστιάζοντας στους κρίσιμους πυλώνες της επιχειρηματικής υπευθυνότητας: Οικονομία, Κοινωνία, Περιβάλλον. Η πολιτική βιώσιμης ανάπτυξης αποτελεί αναπόσπαστο μέρος του μοντέλου των επιχειρηματικών πρακτικών και της κουλτούρας της Εταιρείας.

Η Εταιρεία έχει αναγνωρίσει ότι οφείλει να λειτουργεί με όρους επιχειρηματικής βιωσιμότητας και η Διοίκηση δεσμεύεται για την εφαρμογή της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης, σε όλα τα επίπεδα της Εταιρείας και τους τομείς δραστηριοποίησής της. Σε αυτό το πλαίσιο και παρόλο που δεν υφίσταται νομική υποχρέωση, έχουν υιοθετηθεί σε κάθε πτυχή της δραστηριότητάς της οι σύγχρονοι όροι βιωσιμότητας. Προς αυτή την κατεύθυνση, αποτελεί κεντρική στρατηγική επιλογή η υιοθέτηση της ατζέντας των Ηνωμένων Εθνών για το 2030, όπως αυτή εκφράζεται από τους 17 Στόχους της Βιώσιμης Ανάπτυξης, καθώς και η ενσωμάτωση των κριτηρίων ESG τόσο στον επενδυτικό όσο και στον επιχειρησιακό σχεδιασμό της Εταιρείας. Επιπροσθέτως, η Εταιρεία καταρτίζει την Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης σύμφωνα με τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Αναφοράς για τη Βιωσιμότητα (European Sustainability Reporting Standards - ESRS), όπως απαιτούνται στο πλαίσιο της Οδηγίας για την Εταιρική Βιωσιμότητα (CSRD). Παράλληλα, συμμορφώνεται με τον Οδηγό Δημοσιοποίησης Πληροφοριών ESG του Χρηματιστηρίου Αθηνών (ATHEX ESG Index). Με αυτόν τον τρόπο, η Εταιρεία διασφαλίζει τη διαφάνεια και την υπεύθυνη λειτουργία της, ενημερώνοντας

τα ενδιαφερόμενα μέρη της και ενισχύοντας την εμπιστοσύνη τους.

Η ολοκληρωμένη αντιμετώπιση της λειτουργίας της Εταιρείας σύμφωνα με την Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης, συμβάλλει τόσο στην υπεύθυνη αντιμετώπιση περιβαλλοντικών και κοινωνικών ζητημάτων, όσο και στην ενίσχυση της οικονομικής αξίας της Εταιρείας.

Για μία Εταιρεία που λειτουργεί τις κρίσιμες υποδομές της ύδρευσης και της αποχέτευσης του ευρύτερου Πολεοδομικού Συγκροτήματος της Θεσσαλονίκης, η βιώσιμη ανάπτυξη είναι όχι μόνο στρατηγικός στόχος, αλλά και το “εργαλείο” για τη μεσοπρόθεσμη αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής και την προστασία των ευαίσθητων υδάτινων οικοσυστημάτων.

Η Εταιρεία εφαρμόζει τις αρχές της εταιρικής υπευθυνότητας με ιδιαίτερη έμφαση στην προστασία του περιβάλλοντος, με επενδύσεις και δράσεις που έχουν στόχο τη μείωση του υδατικού και ενεργειακού της αποτυπώματος, στην πορεία προς την επίτευξη της βιωσιμότητας και τη μετάβαση από τη γραμμική στην κυκλική οικονομία.

Σε ετήσια βάση, κατά την προπαρασκευαστική φάση της Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης, διενεργείται ανάλυση ουσιαστικότητας. Η διαδικασία της ανάλυσης ουσιαστικότητας αποτελεί ένα αναπόσπαστο εργαλείο για την ΕΥΑΘ Α.Ε. καθώς συμβάλλει στην υπεύθυνη λειτουργία της και στην αποτελεσματική διαμόρφωση της στρατηγικής της για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη. Είναι μια δυναμική διαδικασία που συνεχώς εξελίσσεται και προάγει τον διάλογο με τις ομάδες των ενδιαφερομένων μερών. Τα ουσιαστικά θέματα αποτυπώνονται στον Απολογισμό Βιωσιμότητας σε ετήσια βάση και συνδέονται με την επίτευξη των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης, μέσω της υπεύθυνης λειτουργίας, των προγραμμάτων και των σχετικών αποτελεσμάτων.

Η επικοινωνία και ο διάλογος με τα ενδιαφερόμενα μέρη, μέσω των θεσμοθετημένων ανά κοινό καναλιών, εποπτεύεται στο σύνολό της από τη Διοίκηση της Εταιρείας και έχει αντίκτυπο στη λειτουργία και τη λήψη αποφάσεων, ενώ παράλληλα συμβάλλει στην ενίσχυση των σχέσεων εμπιστοσύνης.

Τα ενδιαφερόμενα μέρη ενημερώνονται για το διενεργούμενο έργο στον τομέα της Βιώσιμης Ανάπτυξης μέσω της σχετικής Έκθεσης (Απολογισμός) που δημοσιεύεται σύμφωνα με διεθνώς αποδεκτά πρότυπα Βιώσιμης Ανάπτυξης. Για τη διευκόλυνση των ενδιαφερομένων μερών της Εταιρείας, η Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης (Απολογισμός Βιωσιμότητας) αναρτάται στην επίσημη ιστοσελίδα της ΕΥΑΘ Α.Ε. www.eyath.gr. Για περισσότερες πληροφορίες και διευκρινίσεις σχετικά με το περιεχόμενό της, αρμόδιο είναι το Γραφείο Επενδυτικού Προγράμματος της Εταιρείας.

9. Λοιπά διαχειριστικά και διοικητικά όργανα

9.1 Συμβούλιο Διεύθυνσης

Το Συμβούλιο Διεύθυνσης αποτελεί συντονιστικό όργανο της Διοίκησης και συγκροτείται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο ως Πρόεδρο, τον Γενικό Διευθυντή και τους Διευθυντές. Η λειτουργία και αρμοδιότητες αυτού διέπονται από ειδικό κανονισμό, τον Κανονισμό Λειτουργίας του Συμβουλίου Διεύθυνσης, ο οποίος επισυνάπτεται Κανονισμό Λειτουργίας ως Παράρτημα. Όλες οι αποφάσεις του Συμβουλίου Διεύθυνσης υπόκεινται στην έγκριση του Διοικητικού Συμβουλίου.

Αρμοδιότητες Συμβουλίου Διεύθυνσης

1. Το Σ.Δ. συντονίζει και συμβάλλει στη συνοχή της λειτουργίας της Εταιρείας, αποτρέπει περιπτώσεις επικαλύψεων και επιλύει ζητήματα που απαιτούν συνεργασία Διευθύνσεων.
2. Επιλαμβάνεται αιτημάτων πολιτών που αφορούν σε θέματα ύδρευσης ή αποχέτευσης, τέλη ύδρευσης ή δικαιώματα αποχέτευσης, απαλλαγές ή μειώσεις από αυτά. Οι σχετικές αποφάσεις εγκρίνονται από το Διοικητικό Συμβούλιο.
3. Προγραμματίζει την υπερωριακή απασχόληση και επιφυλακή ή την απασχόληση τις αργίες ή εορτές με βάση το πρόγραμμα εργασιών που θέτει υπόψη του Σ.Δ., ο αρμόδιος Διευθυντής. Αξιολογεί και εισηγείται στο Διοικητικό Συμβούλιο υπερβάσεις στην προβλεπόμενη υπερωριακή απασχόληση του προσωπικού.
4. Αξιολογεί προτάσεις Στρατηγικού Σχεδιασμού και Προγραμματισμού, προτάσεις και ερευνητικά προγράμματα σχετικά με τα αντικείμενα της εταιρείας, προτάσεις για θέματα της πληροφορικής και ανάπτυξης και θέματα εκπαίδευσης προσωπικού και επικοινωνιακής πολιτικής.

9.2 Συμβούλια Κρίσης

Τα Συμβούλια Κρίσης διακρίνονται σε Πρωτοβάθμιο και Δευτεροβάθμιο και λειτουργούν με την ίδια σύνθεση και ως Πειθαρχικά Συμβούλια (Πρωτοβάθμιο και Δευτεροβάθμιο).

- α) Το πρωτοβάθμιο Συμβούλιο Κρίσης είναι πενταμελές και απαρτίζεται:
- Από ένα μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου που ορίζεται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου μαζί με τον αναπληρωτή του και το οποίο προεδρεύει του Συμβουλίου.
 - Τον Γενικό Διευθυντή που αναπληρώνεται από ένα υπάλληλο που κατέχει θέση Διευθυντή.
 - Από 2 Διευθυντές.
 - Από έναν εκπρόσωπό των εργαζομένων που εκλέγεται με τον αναπληρωτή του με άμεση μυστική και καθολική ψηφοφορία.

β) Το δευτεροβάθμιο Συμβούλιο Κρίσης είναι επίσης πενταμελές και απαρτίζεται:

- Από το Διευθύνοντα Σύμβουλο της Εταιρείας, ως Πρόεδρο, με αναπληρωτή του τον αντιπρόεδρο ή μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, που δεν μετέχει στο πρωτοβάθμιο Συμβούλιο Κρίσης και σε έλλειψη αυτού, ένα από τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου που ορίζει με απόφασή του το Διοικητικό Συμβούλιο κατά τη διαδικασία συγκρότησης των Συλλογικών οργάνων.
- Από 1 μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου.
- Από ένα Διευθυντή.
- Από 2 αιρετούς εκπροσώπους των εργαζομένων, που εκλέγονται με τον αναπληρωτή τους με μυστική και καθολική ψηφοφορία.

Οι αρμοδιότητες και ο τρόπος λειτουργίας των Συμβουλίων Κρίσης περιγράφονται αναλυτικά στο Άρθρο 35^ο του εγκεκριμένου Κανονισμού Προσωπικού και Πειθαρχικού Δικαίου της Εταιρείας.

9.3 Τεχνικό Συμβούλιο

Αποτελεί γνωμοδοτικό όργανο προς τη Διοίκηση για ζητήματα αναθέσεων έργων, μελετών και υπηρεσιών. Αναφέρεται στον Γενικό Διευθυντή. Συγκροτείται με απόφαση του Δ.Σ. η οποία ορίζει α) τον αριθμό των μελών και τα πρόσωπα, μεταξύ των οποίων σε κάθε περίπτωση θα συμμετέχει εκπρόσωπος του ΤΕΕ/ΤΚΜ, β) τη θητεία του, γ) τον Πρόεδρο και τον Αναπληρωτή του, δ) την αποζημίωση των μελών του και ε) κάθε άλλη σχετική λεπτομέρεια που απαιτείται για τη λειτουργία του. Η συγκρότηση και λειτουργία του Τεχνικού Συμβουλίου διέπεται από ειδικό κανονισμό, τον Κανονισμό Λειτουργίας του Τεχνικού Συμβουλίου, ο οποίος επισυνάπτεται στον Κανονισμό Εσωτερικής Λειτουργίας ως Παράρτημα ΙΙΙ και αποτελεί αναπόσπαστο μέρος του, υποκείμενος σε αυτοτελή τροποποίηση ή συμπλήρωση με απόφαση του Δ.Σ.

10. Δημόσιες Προσφορές Εξαγοράς – Πληροφοριακά Στοιχεία

- Δεν υφίστανται δεσμευτικές προσφορές εξαγοράς ή/και κανόνες υποχρεωτικής εκχώρησης και υποχρεωτικής εξαγοράς των μετόχων της Εταιρείας, ούτε οποιαδήποτε καταστατική πρόβλεψη περί εξαγοράς.
- Δεν υφίστανται δημόσιες προτάσεις τρίτων για την εξαγορά του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά την τελευταία και τρέχουσα χρήση.
- Σε περίπτωση που η Εταιρεία αποφασίσει να προβεί σε τέτοια διαδικασία αυτή θα γίνει στο πλαίσιο της ευρωπαϊκής νομοθεσίας και της ισχύουσας Ελληνικής νομοθεσίας.

11. Γενική Συνέλευση των Μετόχων και δικαιώματα των μετόχων

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων είναι κατά νόμο το ανώτατο όργανό της Εταιρείας και δικαιούται να αποφασίζει για κάθε υπόθεση που αφορά στην Εταιρεία. Συγκαλείται και λειτουργεί σύμφωνα με τα οριζόμενα στο Καταστατικό και στις σχετικές διατάξεις του Ν.4548/2018, όπως ισχύει.

Η Εταιρεία προβαίνει στις προβλεπόμενες δημοσιεύσεις, και γενικά λαμβάνει τα αναγκαία μέτρα για την έγκαιρη και πλήρη ενημέρωση των μετόχων για την άσκηση των δικαιωμάτων τους. Το τελευταίο διασφαλίζεται μέσω των δημοσιεύσεων των προκλήσεων των Γενικών Συνελεύσεων και της ανάρτησης αυτών στην ιστοσελίδα της Εταιρείας, στο κείμενο των οποίων περιλαμβάνεται λεπτομερής περιγραφή των δικαιωμάτων των μετόχων και του τρόπου άσκησης αυτών.

Η Εταιρεία στο πλαίσιο του συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης, έχει αναπτύξει επαρκείς και αποτελεσματικούς μηχανισμούς επικοινωνίας με τους Μετόχους, ώστε να διευκολύνεται η άσκηση των δικαιωμάτων τους και ο ενεργός διάλογος με αυτούς. Η Εταιρεία διαθέτει Υπηρεσία Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων, με σκοπό να επιτυγχάνεται η άμεση και ισότιμη πληροφόρησή τους, η υποστήριξή τους ως προς την άσκηση των δικαιωμάτων τους και η ενημέρωσή τους μέσω της δημοσιοποίησης όλων των εταιρικών γεγονότων.

11.1 Τρόπος λειτουργίας και εξουσίες της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων

Ο τρόπος λειτουργίας της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων και οι εξουσίες της καθώς και τα δικαιώματα των μετόχων και ο τρόπος άσκησης τους περιέχονται αναλυτικά στα άρθρα 29 έως και 39 του καταστατικού της Εταιρείας, το οποίο είναι διαθέσιμο στην ιστοσελίδα της Εταιρείας στον ακόλουθο σύνδεσμο: <https://www.eyath.gr/kanonismoi-kai-ypochreoseis/>

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων σύμφωνα με το καταστατικό είναι το ανώτατο όργανο διοίκησης, η οποία αποφασίζει για κάθε εταιρική υπόθεση και οι νόμιμες αποφάσεις της δεσμεύουν όλους τους μετόχους.

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων συγκαλείται από το Διοικητικό Συμβούλιο και συνέρχεται τακτικά σε τόπο και χρόνο που ορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο εντός του α' εξαμήνου από τη λήξη κάθε εταιρικής χρήσης.

Η Γενική Συνέλευση συγκαλείται τουλάχιστον 20 πλήρεις ημέρες πριν από την πραγματοποίησή της, με την δημοσίευση πρόσκλησης η οποία αναφέρει με σαφήνεια τον τόπο και χρόνο σύγκλησης, τα θέματα ημερήσιας διάταξης και τη διαδικασία που θα πρέπει να ακολουθήσουν οι μέτοχοι για να έχουν δικαιώματα συμμετοχής και ψήφου.

Η Γενική Συνέλευση συνεδριάζει και βρίσκεται σε απαρτία εφόσον παρίσταται και εκπροσωπείται το πενήντα ένα τοις εκατό (51%) του μετοχικού κεφαλαίου εκτός από τις περιπτώσεις που προβλέπεται αυξημένη απαρτία 2/3 του μετοχικού κεφαλαίου σύμφωνα με το καταστατικό.

Οι μέτοχοι που συμμετέχουν στη Γενική Συνέλευση και έχουν δικαιώματα ψήφου εκλέγουν πρόεδρο και γραμματέα. Ακολούθως, συζητούνται τα θέματα ημερήσιας διάταξης και λαμβάνονται αποφάσεις επί των θεμάτων αυτών με απόλυτη πλειοψηφία.

Το αποτέλεσμα της ψηφοφορίας αναγγέλλεται από τον Πρόεδρο της Συνέλευσης μόλις διαπιστωθεί και δημοσιεύονται στον διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας, εντός πέντε (5) ημερών από τη Γενική Συνέλευση.

Για τα θέματα που συζητούνται και αποφασίζονται, τηρούνται πρακτικά που υπογράφονται από τον Πρόεδρο και τον Γραμματέα της συνέλευσης.

Η Γενική Συνέλευση είναι η μόνη αρμόδια να αποφασίζει για τα παρακάτω θέματα:

- α) την παράταση της διάρκειας, μετατροπή, συγχώνευση ή διάλυση της Εταιρείας
- β) την τροποποίηση του καταστατικού
- γ) την αύξηση ή μείωση του μετοχικού κεφαλαίου
- δ) την εκλογή των μελών του Δ.Σ., των ορκωτών ελεγκτών και εκτιμητών
- ε) την έγκριση των ετήσιων Χρηματοοικονομικών καταστάσεων
- στ) τη διάθεση των κερδών.

11.2 Δικαιώματα των μετόχων της Εταιρείας

Τα δικαιώματα των μετόχων καθώς και τα δικαιώματα των μετόχων μειοψηφίας αναφέρονται στα προαναφερθέντα άρθρα του καταστατικού.

Τα δικαιώματα των μετόχων της Εταιρείας που πηγάζουν από τη μετοχή της είναι ανάλογα με το ποσοστό του κεφαλαίου, στο οποίο αντιστοιχεί η καταβεβλημένη αξία της μετοχής. Κάθε μετοχή παρέχει όλα τα δικαιώματα που πρέπει ο Ν. 4548/2018, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει και το καταστατικό της και ειδικότερα:

- Δικαίωμα μερίσματος από τα ετήσια κέρδη της Εταιρείας. Ποσοστό 35% των καθαρών κερδών μετά την αφαίρεση του τακτικού αποθεματικού διανέμεται από τα κέρδη κάθε χρήσης στους μετόχους ως μερίσμα, ενώ η χορήγηση πρόσθετου μερίσματος αποφασίζεται από την Γενική Συνέλευση. Μέρισμα δικαιούται κάθε μέτοχος, ο οποίος αναφέρεται στο τηρούμενο από την Εταιρεία μητρώο μετόχων κατά την ημερομηνία προσδιορισμού δικαιούχων μερίσματος. Το μερίσμα καταβάλλεται στο μέτοχο εντός δύο (2)

Μεταγενέστερα Του Ισολογισμού Γεγονότα

Σχέδιο Νόμου του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών

Στις 17 Μαρτίου 2026 τέθηκε σε δημόσια διαβούλευση στην ιστοσελίδα [opengov.gr](https://www.opengov.gr) το σχέδιο νόμου του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών με τον τίτλο: «Διοικητική συνεργασία στον τομέα της φορολογίας – Ενσωμάτωση της Οδηγίας (ΕΕ) 2023/2226 του Συμβουλίου της 17ης Οκτωβρίου 2023 και της Οδηγίας (ΕΕ) 2025/872 του Συμβουλίου της 14ης Απριλίου 2025 για την τροποποίηση της οδηγίας 2011/16/ΕΕ σχετικά με τη διοικητική συνεργασία στον τομέα της φορολογίας και λοιπές διατάξεις» που -μεταξύ άλλων- περιλαμβάνει σημαντικές φορολογικές και διοικητικές ρυθμίσεις για την ΕΥΑΘ Α.Ε. (κεφάλαιο Γ, Μέρος Ε, Λοιπές ρυθμίσεις αρμοδιότητας του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών). Η διαβούλευση ολοκληρώθηκε στις 14 Απριλίου 2026 με την κατάθεση προτάσεων για τη βελτίωση των διατάξεων του ανωτέρω σχεδίου νόμου και αναμένεται η επεξεργασία από το Υπουργείο και η κατάθεση του οριστικοποιημένου σχεδίου νόμου στη Βουλή των Ελλήνων.

Εισήγηση για νέα Τιμολογιακή Πολιτική

Στις 31 Μαρτίου 2026 η εταιρεία απέστειλε στη Ρ.Α.Α.Ε.Υ. την εισήγηση με το χρηματοοικονομικό κόστος της πρώτης ρυθμιστικής περιόδου 2025 – 2029 και την προτεινόμενη τιμολογιακή πολιτική σύμφωνα με τα οριζόμενα στην ΚΥΑ (ΦΕΚ 5438/Β'/2024) «Καθορισμός γενικών κανόνων κοστολόγησης και τιμολόγησης υπηρεσιών ύδατος, μέτρα βελτίωσης αυτών».

Συγκεκριμένα, στην Εισήγηση παρουσιάζεται η ανάλυση της διάρθρωσης του Χρηματοοικονομικού Κόστους, συμπεριλαμβανομένων των προβλεπόμενων επενδύσεων της εταιρείας. Επιπλέον παρατίθεται η προτεινόμενη τιμολογιακή πολιτική ανά κατηγορία καταναλωτή.

Μέχρι τη σύνταξη της Έκθεσης, δεν έχει εκδοθεί η απόφαση της Αρχής επί της Εισήγησης της Εταιρείας.

Θεσσαλονίκη, 28 Απριλίου 2026

ΓΙΑ ΤΟ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

Άγις Παπαδόπουλος

Άνθιμος Αμανατίδης

Νίκος Κλείτου

Πρόεδρος του Δ.Σ.

Διευθύνων Σύμβουλος

Μέλος του Δ.Σ.
Πρόεδρος Επιτροπής Ελέγχου

Οι βεβαιούντες

Έκθεση Βιωσιμότητας

ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ
ΑΠΟ 1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025
ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΗΝ ΟΔΗΓΙΑ
ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ (CSRD)

Βεβαιώνεται ότι η συνημμένη ετήσια έκθεση
βιώσιμης ανάπτυξης είναι εκείνη που
εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της
«ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε.» την 28^η Απριλίου 2026 και
έχει δημοσιοποιηθεί με την ανάρτησή της στο
διαδίκτυο στη διεύθυνση www.eyath.gr.



Έκθεση Περιορισμένης Διασφάλισης Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τους Μετόχους της ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε.

Έχουμε διενεργήσει εργασία περιορισμένης διασφάλισης αναφορικά με την ενοποιημένη Έκθεση Βιωσιμότητας της **«ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε.»** (εφεξής η «Εταιρεία») και των θυγατρικών της (από κοινού ο «Όμιλος»), η οποία περιλαμβάνεται στην ενότητα «ΕΚΘΕΣΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ» της ενοποιημένης Ετήσιας Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου (η «Έκθεση Βιωσιμότητας»), για την περίοδο από **01/01/2025 έως 31/12/2025**.

Συμπέρασμα περιορισμένης διασφάλισης

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, όπως αυτή περιγράφεται κατωτέρω στην παράγραφο «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας», καθώς και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, δεν έχει περιέλθει στην αντίληψή μας οτιδήποτε που να μας κάνει να πιστεύουμε ότι:

- η Έκθεση Βιωσιμότητας δεν καταρτίστηκε από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με το άρθρο 154 του Ν. 4548/2018 όπως τροποποιήθηκε και ισχύει με το Ν. 5164/2024 με τον οποίο ενσωματώθηκε στην ελληνική νομοθεσία το άρθρο 29(α) της Οδηγίας ΕΕ 2013/34,
- η Έκθεση Βιωσιμότητας δεν συμμορφώνεται με τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Υποβολής Εκθέσεων Βιωσιμότητας (εφεξής «ΕΠΥΕΒ»), σύμφωνα με τον Κανονισμό (ΕΕ) 2023/2772 της Επιτροπής της 31ης Ιουλίου 2023 και την Οδηγία (ΕΕ) 2022/2464 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 14ης Δεκεμβρίου 2022,
- η διαδικασία που ακολουθείται από την Εταιρεία για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών (η «Διαδικασία»), όπως αυτή παρατίθεται στη σημείωση «Κλιματικοί Κίνδυνοι & Ευκαιρίες» της Έκθεσης Βιωσιμότητας, δεν συμμορφώνεται με την «Απαίτηση IRO-1-Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών» του ΕΠΥΕΒ 2 «Γενικές Γνωστοποιήσεις»,
- οι γνωστοποιήσεις της ενότητας «Ταξινόμια ΕΕ — Δήλωση Επιλεξιμότητας και Προγραμματισμός Συμμόρφωσης» της Έκθεσης Βιωσιμότητας δεν συμμορφώνονται με το άρθρο 8 του Κανονισμού ΕΕ 2020/852.

Η παρούσα έκθεση διασφάλισης δεν επεκτείνεται σε πληροφορίες για προηγούμενες περιόδους.

Βάση για το συμπέρασμα

Η εργασία περιορισμένης διασφάλισης διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο), «Εργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης» (εφεξής «ΔΠΑΔ 3000»).

Στο πλαίσιο μιας ανάθεσης περιορισμένης διασφάλισης, οι διενεργούμενες διαδικασίες διαφέρουν ως προς τη φύση και το χρονοδιάγραμμά τους και είναι μικρότερης έκτασης από ό,τι σε μια ανάθεση εύλογης διασφάλισης. Κατά συνέπεια, το επίπεδο διασφάλισης που λαμβάνεται από μια τέτοια ανάθεση είναι σημαντικά χαμηλότερο από το επίπεδο διασφάλισης που θα είχε αποκτηθεί εάν είχε πραγματοποιηθεί μια ανάθεση εύλογης διασφάλισης.

Οι ευθύνες μας περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα «Ευθύνες του Ελεγκτή».

Επαγγελματική Δεοντολογία και Διαχείριση Ποιότητας

Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία, καθ' όλη τη διάρκεια της παρούσας εργασίας και έχουμε συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις του Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), τις απαιτήσεις δεοντολογίας και ανεξαρτησίας του Ν. 4449/2017 και του Κανονισμού ΕΕ 537/2014.

Η ελεγκτική μας εταιρεία εφαρμόζει το Διεθνές Πρότυπο Διαχείρισης Ποιότητας 1 (ΔΠΔΠ1) «Διαχείριση Ποιότητας για ελεγκτικές εταιρείες που διενεργούν ελέγχους ή επισκοπήσεις οικονομικών καταστάσεων καθώς και άλλες αναθέσεις διασφάλισης ή συναφών υπηρεσιών» και κατά συνέπεια διατηρεί ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης ποιότητας που περιλαμβάνει τεκμηριωμένες πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη συμμόρφωση με απαιτήσεις δεοντολογίας, επαγγελματικά πρότυπα και ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις.

Πιστεύουμε ότι τα τεκμήρια που αποκτήσαμε είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν μια βάση για το συμπέρασμά μας.

Ευθύνες της Διοίκησης της Εταιρείας για την Έκθεση Βιωσιμότητας

Η Διοίκηση της Εταιρείας είναι υπεύθυνη για το σχεδιασμό και την εφαρμογή κατάλληλης διαδικασίας για τον προσδιορισμό των απαιτούμενων πληροφοριών που περιλαμβάνονται στην Έκθεση Βιωσιμότητας σύμφωνα με τα ΕΠΥΕΒ, καθώς επίσης και για τη γνωστοποίηση της Διαδικασίας στη σημείωση «Κλιματικοί Κίνδυνοι & Ευκαιρίες» στην Έκθεση Βιωσιμότητας.

Πιο συγκεκριμένα αυτή η ευθύνη περιλαμβάνει:

- Την κατανόηση του πλαισίου στο οποίο λαμβάνουν χώρα οι δραστηριότητες και οι επιχειρηματικές σχέσεις της Εταιρείας και του Ομίλου, καθώς και κατανόηση των επηρεαζόμενων ενδιαφερόμενων μερών του.
- Τον εντοπισμό των πραγματικών και δυνητικών επιπτώσεων (τόσο αρνητικών όσο και θετικών) που σχετίζονται με θέματα βιωσιμότητας, καθώς και των κινδύνων και των ευκαιριών που επηρεάζουν ή αναμένεται ότι εύλογα θα μπορούσαν να επηρεάσουν, την οικονομική θέση, τις χρηματοοικονομικές επιδόσεις, τις ταμειακές ροές, την πρόσβαση σε χρηματοδότηση ή το κόστος κεφαλαίου της Εταιρείας και του Ομίλου σε βραχυπρόθεσμο, μεσοπρόθεσμο ή μακροπρόθεσμο ορίζοντα.
- Την αξιολόγηση της σημαντικότητας των εντοπισμένων επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με θέματα βιωσιμότητας, μέσω της επιλογής και εφαρμογής κατάλληλων ορίων και
- Τη διαμόρφωση παραδοχών που είναι εύλογες υπό τις ισχύουσες περιστάσεις.

Η Διοίκηση της Εταιρείας είναι επίσης υπεύθυνη για τη σύνταξη της Έκθεσης Βιωσιμότητας, σύμφωνα με το άρθρο 154 του Ν. 4548/2018, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει με το Ν. 5164/2024 με τον οποίο ενσωματώθηκε στην ελληνική νομοθεσία το άρθρο 29(α) της Οδηγίας ΕΕ 2013/34.

Στο πλαίσιο αυτό η Διοίκηση της Εταιρείας είναι υπεύθυνη για την:

- Συμμόρφωση της Έκθεσης Βιωσιμότητας με τα ΕΠΥΕΒ.
- Προετοιμασία των γνωστοποιήσεων στην ενότητα «Ταξινόμια ΕΕ — Δήλωση Επιλεξιμότητας και Προγραμματισμός Συμμόρφωσης» της Έκθεσης Βιωσιμότητας, σε συμμόρφωση με τα όσα προβλέπονται από το άρθρο 8 του Κανονισμού ΕΕ 2020/852.
- Σχεδιασμό και εφαρμογή των κατάλληλων δικλίδων εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση κρίνει απαραίτητες για να διασφαλιστεί ότι η Έκθεση Βιωσιμότητας είναι απαλλαγμένη από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και
- Επιλογή και εφαρμογή κατάλληλων μεθόδων αναφοράς, συμπεριλαμβανομένων των παραδοχών και εκτιμήσεων σχετικά με μεμονωμένες γνωστοποιήσεις στην Έκθεση Βιωσιμότητας, οι οποίες έχουν αξιολογηθεί ως εύλογες υπό τις περιστάσεις.

Η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας είναι υπεύθυνη για την εποπτεία της διαδικασίας σύνταξης της Έκθεσης Βιωσιμότητας της Εταιρείας.



Εγγενείς περιορισμοί στην προετοιμασία της Έκθεσης Βιωσιμότητας

Όπως αναφέρεται στην ενότητα «Σχετικά με την Έκθεση» της Έκθεσης Βιωσιμότητας, τα δεδομένα που χρησιμοποιούνται περιλαμβάνουν εκτιμήσεις από βασικούς πελάτες και προμηθευτές, καθώς επίσης και μετρήσεις οι οποίες περιλαμβάνουν δεδομένα της αλυσίδας αξίας ανάντη και κατόντη τα οποία εκτιμώνται χρησιμοποιώντας έμμεσες πηγές.

Κατά τη γνωστοποίηση μελλοντικών πληροφοριών σύμφωνα με τα ΕΒΥΕΠ, η Διοίκηση της Εταιρείας υποχρεούται να καταρτίζει τις μελλοντικές πληροφορίες βάσει γνωστοποιημένων παραδοχών, σχετικά με γεγονότα που ενδέχεται να συμβούν στο μέλλον και πιθανές μελλοντικές ενέργειες της Εταιρείας και του Ομίλου. Το πραγματικό αποτέλεσμα των ενεργειών αυτών ενδέχεται να είναι διαφορετικό, καθώς τα αναμενόμενα γεγονότα συχνά δεν συμβαίνουν, όπως αναμένονται.

Όπως αναφέρεται στη σημείωση «Κλιματικοί Κίνδυνοι & Ευκαιρίες» της ενότητας «Κλιματική Αλλαγή (ESRS E1)», στην Έκθεση Βιωσιμότητας, οι πληροφορίες που έχουν ενσωματωθεί στις σχετικές γνωστοποιήσεις βασίζονται, μεταξύ άλλων, σε σενάρια σχετικά με το κλίμα, τα οποία υπόκεινται σε εγγενή αβεβαιότητα αναφορικά με την πιθανότητα, το χρονοδιάγραμμα ή την επιδραση πιθανών μελλοντικών φυσικών και μεταβλητών επιπτώσεων που σχετίζονται με το κλίμα.

Η εργασία μας κάλυψε τα αντικείμενα που αναφέρονται στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας» για την απόκτηση περιορισμένης διασφάλισης με βάση τις διαδικασίες που περιλαμβάνονται στο Πρόγραμμα. Η εργασία μας δεν αποτελεί έλεγχο ή επισκόπηση στοιχείων ιστορικής χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου ή τα Διεθνή Πρότυπα Ανάθεσης Εργασιών Επισκόπησης, και για τον λόγο αυτό δεν εκφράζουμε οποιαδήποτε άλλη διαβεβαίωση πέραν όσων παρατίθενται στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας».

Ευθύνες του Ελεγκτή

Η παρούσα έκθεση περιορισμένης διασφάλισης έχει συνταχθεί με βάση τις διατάξεις του άρθρου 154Γ του ν.4548/2018 και του άρθρου 32Α του ν.4449/2017.

Δική μας ευθύνη είναι να σχεδιάσουμε και να διενεργήσουμε την ανάθεση περιορισμένης διασφάλισης με σκοπό να αποκτήσουμε περιορισμένη διασφάλιση αναφορικά με το εάν η Έκθεση Βιωσιμότητας είναι απαλλαγμένη από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε μια έκθεση περιορισμένης διασφάλισης που περιλαμβάνει το συμπέρασμά μας. Σφάλμα δύναται να προκύψει από απάτη ή από λάθος και θεωρείται ουσιώδες όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμενεται ότι θα επηρέαζε τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση την Έκθεση Βιωσιμότητας στο σύνολό της.

Στο πλαίσιο μιας ανάθεσης περιορισμένης διασφάλισης σύμφωνα με το ΔΠΑΔ 3000 (Αναθεωρημένο), ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε τον επαγγελματικό μας σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια της ανάθεσης.

Οι ευθύνες μας αναφορικά με την Έκθεση Βιωσιμότητας, σε σχέση με τη Διαδικασία, περιλαμβάνουν:

- Διενέργεια διαδικασιών αξιολόγησης κινδύνων, συμπεριλαμβανομένης της κατανόησης των σχετικών δικλίδων εσωτερικού ελέγχου, για τον εντοπισμό κινδύνων που αφορούν στο κατά πόσο η Διαδικασία, που ακολουθείται από τον Όμιλο για τον προσδιορισμό των πληροφοριών που αναφέρονται στην Έκθεση Βιωσιμότητας δεν καλύπτει τις εφαρμοστέες απαιτήσεις των ΕΠΥΕΒ, αλλά όχι με σκοπό την παροχή συμπεράσματος σχετικά με την αποτελεσματικότητα των εσωτερικών δικλίδων επί της Διαδικασίας και
- Σχεδιασμό και διενέργεια διαδικασιών για την αξιολόγηση του κατά πόσον η Διαδικασία για την αναγνώριση των πληροφοριών που αναφέρονται στην Έκθεση Βιωσιμότητας είναι συνεπής με την περιγραφή της Διαδικασίας όπως αυτή γνωστοποιείται στη σημείωση «Κλιματικοί Κίνδυνοι & Ευκαιρίες» της εν λόγω Έκθεσης.

Περαιτέρω είμαστε υπεύθυνοι για:

- Τη διενέργεια διαδικασιών αξιολόγησης κινδύνου, συμπεριλαμβανομένης της κατανόησης των σχετικών δικλίδων εσωτερικού ελέγχου, για τον προσδιορισμό εκείνων των γνωστοποιήσεων που είναι πιθανό να προκύψει ουσιώδες σφάλμα, είτε λόγω απάτης είτε λόγω λάθους, αλλά όχι με σκοπό την παροχή συμπεράσματος για την αποτελεσματικότητα των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου του Ομίλου.
- Τον σχεδιασμό και τη διενέργεια διαδικασιών που αφορούν σε εκείνες τις γνωστοποιήσεις της ενοποιημένης Έκθεσης Βιωσιμότητας, στις οποίες είναι πιθανό να προκύψει ουσιώδες σφάλμα. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που προκύπτει από απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που προκύπτει από λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να περιλαμβάνει συμπαιγνία, πλαστογραφία, σκόπιμες παραλείψεις, παραπληγήσεις ή την παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.

Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας

Η εργασία μας περιλαμβάνει τη διενέργεια διαδικασιών και την απόκτηση ελεγκτικών τεκμηρίων με σκοπό την εξαγωγή συμπεράσματος περιορισμένης διασφάλισης και καλύπτει αποκλειστικά τις διαδικασίες περιορισμένης διασφάλισης που προβλέπονται στο πρόγραμμα περιορισμένης διασφάλισης που εκδόθηκε με την 262/22.01.2025 απόφαση της ΕΛΤΕ (εφεξής «Πρόγραμμα»), όπως αυτό διαμορφώθηκε με σκοπό την έκδοση έκθεσης περιορισμένης διασφάλισης επί της Έκθεσης Βιωσιμότητας του Ομίλου.

Οι διαδικασίες μας σχεδιάστηκαν για να αποκτήσουμε ένα περιορισμένο επίπεδο διασφάλισης στο οποίο να βασιστούμε για να εξάγουμε το συμπέρασμά μας και δεν παρέχουν όλα τα αποδεικτικά στοιχεία που θα απαιτούνταν για να παράσχουμε ένα εύλογο επίπεδο διασφάλισης.

forv/s
mazars

Forvis Mazars
Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές Επιχειρηματικοί Σύμβουλοι Ανώνυμος Εταιρεία

Λεωφόρος Αμφιθέας 14, Τ.Κ. 175 64,
Παλαιό Φάληρο, Αθήνα

A.M. ΣΟΕΛ: 154
A.M. ΕΛΤΕ: 17

Θεσσαλονίκη, 28 Απριλίου 2026

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Ιωάννης Αν. Μπούτσικος

A.M. ΣΟΕΛ: 4253

A.M. EATE: 2422

Εισαγωγή στην έκθεση

Η παρούσα Ετήσια Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης (Δήλωση Βιωσιμότητας) αποτελεί τον δεύτερο επίσημο Απολογισμό Βιωσιμότητας της Εταιρείας Ύδρευσης και Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης (ΕΥΑΘ Α.Ε.), η οποία καταρτίστηκε σύμφωνα με τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Αναφοράς Βιωσιμότητας (ESRS), όπως θεσπίστηκαν βάσει του Κατ' Εξουσιοδότηση Κανονισμού (ΕΕ) 2023/2772 και στο πλαίσιο εφαρμογής της Οδηγίας Εταιρικής Αναφοράς Βιωσιμότητας (CSRD – Οδηγία 2022/2464/ΕΕ), η οποία έχει ενσωματωθεί στην ελληνική νομοθεσία με τον Ν. 5164/2024. Η Εταιρεία εφαρμόζει το πλαίσιο αυτό προληπτικά, πριν την τυπική υποχρέωση, ως ένδειξη δέσμευσης για ανώτερα πρότυπα διαφάνειας.

Η Έκθεση καλύπτει την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 31 Δεκεμβρίου 2025 και αποτυπώνει τις επιδόσεις, τις πολιτικές, τις δράσεις και τους στόχους της ΕΥΑΘ Α.Ε. στους τομείς Περιβάλλοντος, Κοινωνίας και Διακυβέρνησης (ESG), παρέχοντας, όπου είναι εφικτό, συγκριτικά στοιχεία προηγούμενων ετών. Το πεδίο αναφοράς της Δήλωσης ευθυγραμμίζεται με το πεδίο των ελεγμένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας.

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. φέρει την αποκλειστική ευθύνη για την ακρίβεια και την πληρότητα των πληροφοριών που περιλαμβάνονται στη Δήλωση. Για πρώτη φορά, η παρούσα Έκθεση υποβάλλεται σε **εξωτερική διασφάλιση περιορισμένης βεβαιότητας**, γεγονός που ενισχύει τη διαφάνεια, την αξιοπιστία και τη λογοδοσία προς τους μετόχους, τις αρμόδιες αρχές και τους πολίτες.

Σχετικά με την έκθεση

Η Έκθεση απευθύνεται στο σύνολο των ενδιαφερόμενων μερών της ΕΥΑΘ: μετόχους και επενδυτές, ρυθμιστικές και εποπτικές αρχές, εργαζομένους, πελάτες, τοπικές κοινότητες, χρηματοδοτικούς οργανισμούς (ΕΣΠΑ, ΕΤΕπ) και κάθε πολίτη που επηρεάζεται από τις υπηρεσίες ύδρευσης και αποχέτευσης της Εταιρείας.

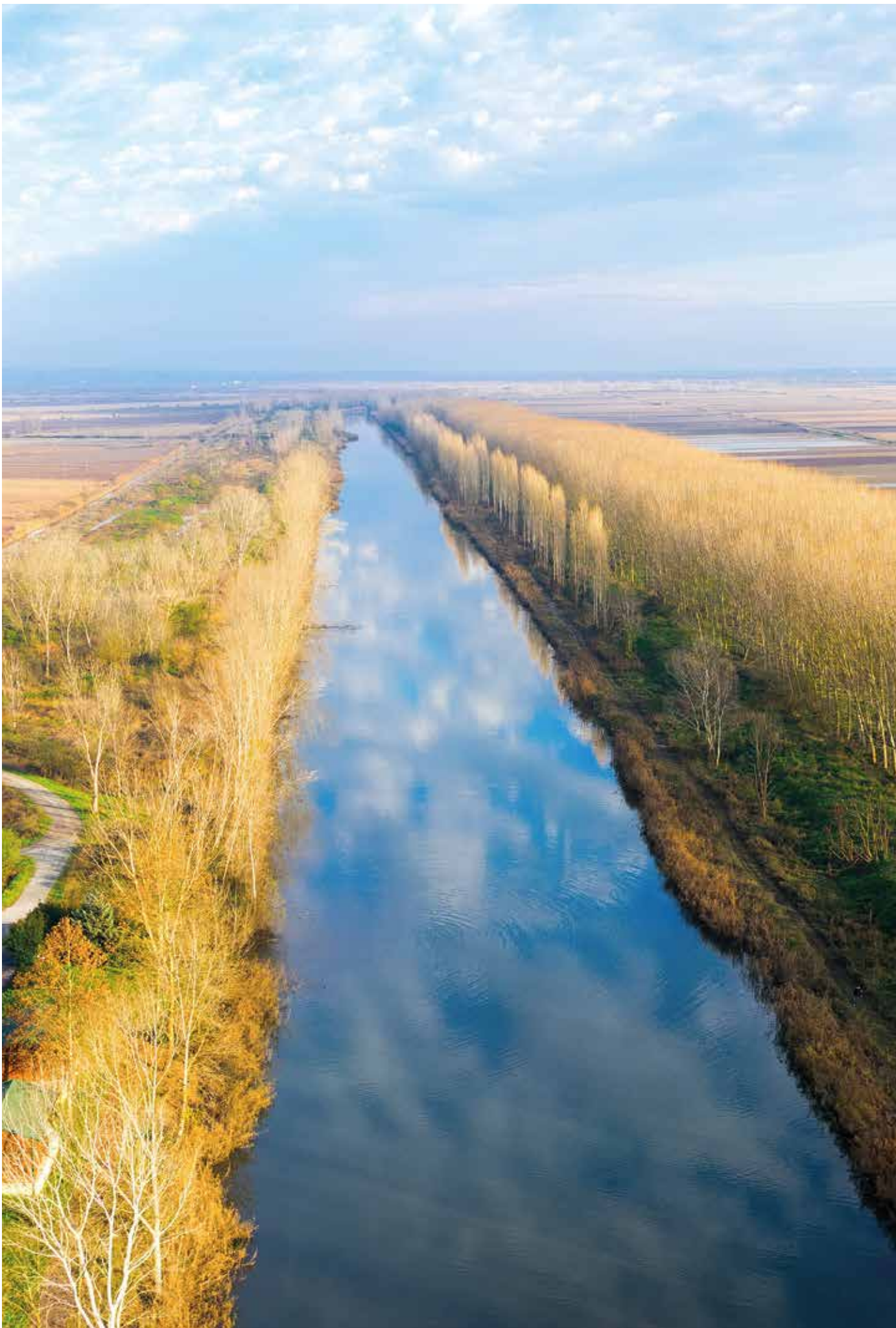
Η κατάρτιση της Δήλωσης βασίστηκε σε τυπική διαδικασία **Αξιολόγησης Διπλής Ουσιαστικότητας (Double Materiality Assessment – DMA)**, η οποία αξιολόγησε αφενός τις ουσιαστικές επιπτώσεις των δραστηριοτήτων της ΕΥΑΘ Α.Ε. στο περιβάλλον και την κοινωνία και αφετέρου τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που σχετίζονται με θέματα βιωσιμότητας και επηρεάζουν τη χρηματοοικονομική επίδοση, τη θέση και τις μελλοντικές προοπτικές της Εταιρείας.

Κατά την περίοδο αναφοράς, δεν υπήρξαν ειδικές περιστάσεις που να τροποποιούν ουσιασδώς το πεδίο εφαρμογής, τη δομή ή τη μεθοδολογία της Δήλωσης Βιωσιμότητας σε σχέση με τις απαιτήσεις των ESRS. Ο χρονικός ορίζοντας αξιολόγησης επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών ευθυγραμμίζεται με τους ορισμούς των προτύπων (βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος και μακροπρόθεσμος).

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. κατέβαλε συστηματική προσπάθεια ένταξης δεδομένων που αφορούν τη συνολική αξιακή αλυσίδα, ιδίως σε ανάντη και κατάντη δραστηριότητες (π.χ. προμήθειες εξοπλισμού, ενέργειας, υπηρεσιών και διάθεση παραπροϊόντων). Σε περιπτώσεις όπου η διαθεσιμότητα πρωτογενών δεδομένων ήταν περιορισμένη, χρησιμοποιήθηκαν τεκμηριωμένες εκτιμήσεις, σύμφωνα με διεθνώς αναγνωρισμένες μεθοδολογίες.

Η Εταιρεία δεν προχώρησε σε παραλείψεις πληροφοριών λόγω εμπορικής ευαισθησίας ή επικείμενων εξελίξεων. Τυχόν αβεβαιότητες που σχετίζονται με τη μέτρηση συγκεκριμένων δεικτών (π.χ. εκπομπές Scope 3) γνωστοποιούνται ρητά στις αντίστοιχες ενότητες. Δεν εντοπίστηκαν σφάλματα αναφοράς προηγούμενων περιόδων.

Για τυχόν ερωτήματα σχετικά με το περιεχόμενο, μπορείτε να απευθύνεστε στη Μονάδα Βιωσιμότητας, Υγείας και Ασφάλειας, Συστημάτων Διαχείρισης & Παρακολούθησης Επενδύσεων της ΕΥΑΘ.



Πεδίο εφαρμογής

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. λειτουργεί ως εταιρεία κοινής ωφέλειας με αποστολή την αδιάλειπτη παροχή ασφαλούς πόσιμου νερού και αξιόπιστων υπηρεσιών αποχέτευσης στο Ευρύτερο Πολεοδομικό Συγκρότημα Θεσσαλονίκης. Το επιχειρηματικό της μοντέλο βασίζεται στη διαχείριση ολόκληρου του κύκλου του νερού: υδροληψία, επεξεργασία, αποθήκευση, διανομή, συλλογή και επεξεργασία λυμάτων, με παράλληλη ανάκτηση πόρων και ενέργειας, το οποίο επιτυγχάνεται μέσω των λειτουργικών μονάδων (α) Εγκατάσταση Επεξεργασίας Νερού Θεσσαλονίκης (ΕΕΝΘ), (β) Δίκτυα ύδρευσης, (γ) Εγκατάσταση Επεξεργασίας Λυμάτων Θεσσαλονίκης (ΕΕΛΘ), (γ) Εγκατάσταση Επεξεργασίας Λυμάτων (ΕΕΛ) Τουριστικών Περιοχών Θεσσαλονίκης (ΑΙΝΕΙΑ), και (δ) Δίκτυα αποχέτευσης.

Η στρατηγική της Εταιρείας διαρθρώνεται γύρω από τρεις θεμελιώδεις άξονες: (α) ανθεκτικές και σύγχρονες υποδομές, (β) ψηφιακός μετασχηματισμός και καινοτομία, και (γ) περιβαλλοντική υπευθυνότητα και κλιματική ανθεκτικότητα. Οι άξονες αυτοί επηρεάζουν άμεσα τις αποφάσεις επενδύσεων, τη διαχείριση κινδύνων και τον σχεδιασμό δράσεων βιωσιμότητας, ιδίως σε σχέση με την κλιματική αλλαγή, την ενεργειακή κατανάλωση, τη μείωση μη τιμολογούμενου νερού και την κυκλική οικονομία.

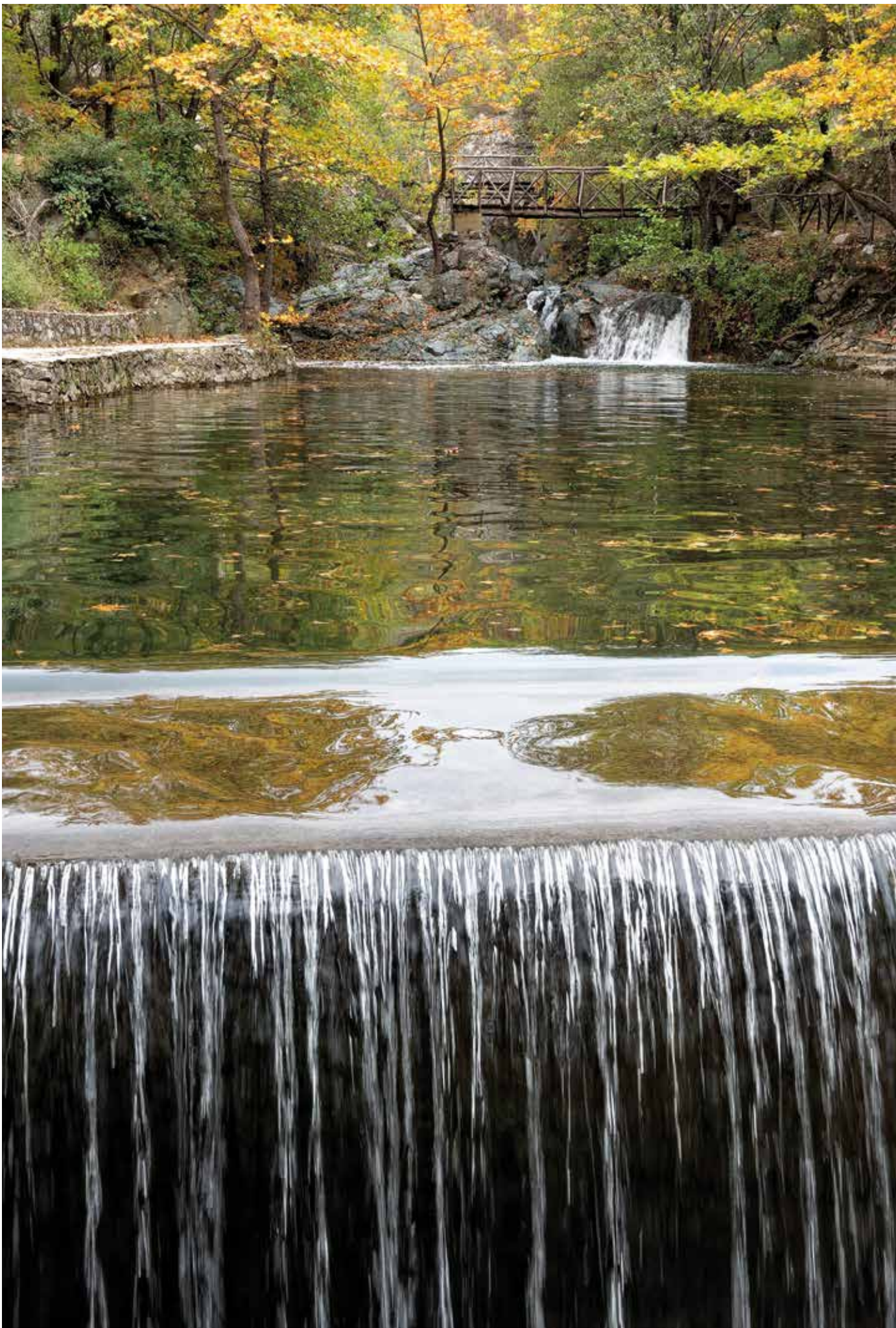
Η αξιακή αλυσίδα της ΕΥΑΘ Α.Ε. περιλαμβάνει ανάντη δραστηριότητες (προμήθειες ενέργειας, υλικών, εξοπλισμού και υπηρεσιών), τις κύριες λειτουργίες της Εταιρείας καθώς και κατόντη δραστηριότητες που σχετίζονται με την παροχή υπηρεσιών στους τελικούς χρήστες και την περιβαλλοντική διάθεση ή επαναχρησιμοποίηση παρπροϊόντων. Η βιωσιμότητα ενσωματώνεται στο επιχειρηματικό μοντέλο μέσω πολιτικών, συστημάτων διαχείρισης και στόχων που ευθυγραμμίζονται με το ευρύτερο κανονιστικό και κοινωνικό πλαίσιο.

Πλαίσιο αναφοράς

Η παρούσα Έκθεση Βιωσιμότητας καταρτίζεται σε επίπεδο Ομίλου ΕΥΑΘ. Ωστόσο, στο πλαίσιο της διαδικασίας αξιολόγησης διπλής ουσιαστικότητας, τα στοιχεία που αφορούν τη θυγατρική εταιρεία ΕΥΑΘ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Α.Ε. εξετάστηκαν και κρίθηκαν ως μη ουσιώδη, τόσο από την άποψη των πραγματικών και δυνητικών επιπτώσεων όσο και από την άποψη των χρηματοοικονομικών κινδύνων και ευκαιριών.

Για τον λόγο αυτό, και προκειμένου να διασφαλιστεί η σαφήνεια, η αναλογικότητα και η εστίαση στα ουσιώδη θέματα, οι ποιοτικές και ποσοτικές γνωστοποιήσεις που περιλαμβάνονται στην παρούσα Έκθεση αφορούν αποκλειστικά τη μητρική εταιρεία ΕΥΑΘ Α.Ε. Η κάλυψη αυτή θεωρείται αντιπροσωπευτική της συνολικής επίδοσης βιωσιμότητας του Ομίλου, δεδομένου του περιορισμένου μεγέθους και της μη σημαντικής επίδρασης της θυγατρικής στις συνολικές δραστηριότητες.

Στο πλαίσιο εφαρμογής της Οδηγίας Εταιρικής Αναφοράς Βιωσιμότητας (CSRD – Οδηγία 2022/2464/ΕΕ), η παρούσα Έκθεση καλύπτει τα ακόλουθα πρότυπα, τα οποία κρίθηκαν ουσιαστικά βάσει της DMA: ESRS 2 (Γενικές Γνωστοποιήσεις), ESRS E1 (Κλιματική Αλλαγή), ESRS E2 (Ρύπανση), ESRS E3 (Νερό και Θαλάσσιοι Πόροι), ESRS E5 (Κυκλική Οικονομία), ESRS S1 (Εργατικό Δυναμικό Ιδίας Επιχείρησης), ESRS S3 (Κοινότητες) και ESRS G1 (Επιχειρηματική Συμπεριφορά). Τα πρότυπα ESRS E4 (Βιοποικιλότητα και Οικοσυστήματα), ESRS S2 (Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας) και ESRS S4 (Καταναλωτές) δεν κρίθηκαν ουσιαστικά και δεν καλύπτονται στην παρούσα Έκθεση. Ως συμπληρωματικά πλαίσια αναφοράς, η ΕΥΑΘ Α.Ε. αξιοποιεί τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ (SDGs) και τις αρχές του UN Global Compact, ενισχύοντας τη διεθνή συγκρισιμότητα και τη συνεκτικότητα της αναφοράς της.



Μέρος Α: Ανασκόπηση Διοίκησης (Management Review)

Μήνυμα Προέδρου

Το 2025 υπήρξε για την ΕΥΑΘ Α.Ε. παρά την αβεβαιότητα στο διεθνές γεωπολιτικό σκηνικό, ένα έτος επιβεβαίωσης. Επιβεβαίωσης ότι μια εταιρεία κοινής ωφέλειας μπορεί να συνδυάζει οικονομική αποτελεσματικότητα με περιβαλλοντική υπευθυνότητα και κοινωνική δέσμευση — και μάλιστα σε ένα ρυθμιστικό περιβάλλον που γίνεται όλο και πιο απαιτητικό.

Το νερό δεν είναι απλώς ένας φυσικός πόρος. Είναι η βάση της δημόσιας υγείας, της ποιότητας ζωής και της κοινωνικής συνοχής. Η κλιματική αλλαγή, η αυξανόμενη αστικοποίηση και η πίεση στους υδατικούς πόρους μετατρέπουν τη διαχείριση του νερού σε μία από τις πιο κρίσιμες προκλήσεις των επόμενων δεκαετιών. Η ΕΥΑΘ Α.Ε. το κατανοεί αυτό — και σχεδιάζει ανάλογα.

Κατά το 2025, η Εταιρεία συνέχισε την υλοποίηση του επενδυτικού προγράμματος 359 εκ. € για την περίοδο έως το 2029, εστιάζοντας στην ανάπτυξη ανθεκτικών υποδομών νερού και αποχέτευσης, στην ενεργειακή αποδοτικότητα και στη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος. Στο πρώτο εξάμηνο του έτους, οι επενδύσεις ανήλθαν σε 7,5 εκ. € — αύξηση 63% σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο του 2024 — αναδεικνύοντας τον ρυθμό με τον οποίο η Εταιρεία κινείται προς τους στόχους της.

Ιδιαίτερη σημασία έχει ότι φέτος η ΕΥΑΘ Α.Ε. υποβάλλει για πρώτη φορά τον Απολογισμό Βιώσιμης Ανάπτυξής της σε εξωτερική διασφάλιση, εφαρμόζοντας προληπτικά το πλαίσιο των Ευρωπαϊκών Προτύπων Αναφοράς Βιωσιμότητας (ESRS). Αυτή η επιλογή δεν είναι τυπική — αντανακλά τη δέσμευσή μας για διαφάνεια, αξιοπιστία και λογοδοσία απέναντι στους πολίτες, τους μετόχους και τους εταίρους μας.

Είμαστε επίσης ιδιαίτερα υπερήφανοι για τρεις εξελίξεις του 2025 που ενισχύουν την ταυτότητα της Εταιρείας στους τομείς της καινοτομίας και της κοινωνικής ευθύνης. Πρώτον, η απόκτηση του πρώτου Εθνικού Διπλώματος Ευρεσιτεχνίας για καινοτόμο μέθοδο δορυφορικής ανίχνευσης υπόγειων υποδομών — μια τεχνολογία που αναπτύχθηκε εσωτερικά και ανοίγει νέες δυνατότητες για την προστασία υποδομών νερού σε ευρύτερη κλίμακα. Δεύτερον, η επέκταση του δικτύου δημόσιων βρυσών στη Θεσσαλονίκη, σε συνεργασία με τον Δήμο Θεσσαλονίκης και τη



Greenpeace, ένα από σύμβολο της δέσμευσής μας για καθολική πρόσβαση σε καθαρό νερό. Τρίτον, η πιστοποίηση κατά ISO 37001 για σύστημα διαχείρισης κατά της δωροδοκίας — η ΕΥΑΘ Α.Ε. αποτελεί μία από τις πρώτες εταιρείες κοινής ωφέλειας στη χώρα που λαμβάνει αυτή την πιστοποίηση.

Το στρατηγικό μας τρίπτυχο παραμένει σταθερό: η διατήρηση της βιωσιμότητας του υδάτινου οικοσυστήματος, η ανάπτυξη σύγχρονης και ανθεκτικής υποδομής νερού, και ο ψηφιακός μετασχηματισμός ως εργαλείο ποιότητας υπηρεσίας. Στο πλαίσιο αυτό, η μείωση των εκπομπών αερίων θερμοκηπίου κατά 47,21% έναντι του έτους βάσης 2022 — πολύ κοντά στον στόχο του 50% για το 2030 — αποτελεί ένδειξη ότι οι δεσμεύσεις αυτές δεν είναι απλές διακηρύξεις.

Ευχαριστώ τους εργαζομένους μας, που καθημερινά διασφαλίζουν την αδιάλειπτη παροχή υπηρεσιών σε περίπου ένα εκατομμύριο κατοίκους της Θεσσαλονίκης και των περιχώρων. Είναι αυτοί που κάνουν πράξη την αποστολή της Εταιρείας — μάλιστα χωρίς κανένα θανατηφόρο εργατικό ατύχημα για ακόμη ένα χρόνο. Αυτό είναι αποτέλεσμα κουλτούρας, όχι τύχης.

Καθ. Άγις Μ. Παπαδόπουλος
Πρόεδρος Διοικητικού Συμβουλίου ΕΥΑΘ Α.Ε.

Μήνυμα Διευθύνοντος Συμβούλου

Το 2025 υπήρξε για την ΕΥΑΘ Α.Ε. ένα έτος ισχυρών επιδόσεων μέσα σε ένα περιβάλλον γενικότερης αβεβαιότητας. Σε επίπεδο αποτελεσμάτων χρήσης ο κύκλος εργασιών αυξήθηκε κατά 2,42% στα 87.527.000 € τα EBITDA ενισχύθηκαν κατά 27,31% στα 16.092.000 € και τα καθαρά κέρδη διαμορφώθηκαν σε 7.706.000 € (+31,59%). Τα ταμειακά διαθέσιμα διατηρήθηκαν σε ισχυρά επίπεδα, στα 48.819.000 € με μηδενικό τραπεζικό δανεισμό — στοιχεία που μας δίνουν την ευελιξία να ανταποκριθούμε στις μελλοντικές προκλήσεις.

Πέρα όμως από τους αριθμούς, το 2025 ήταν η χρονιά που η ΕΥΑΘ Α.Ε. επιβεβαίωσε τον ρόλο της ως φορέας καινοτομίας στον τομέα του νερού. Η απόκτηση Εθνικού Διπλώματος Ευρεσιτεχνίας για μέθοδο δορυφορικής ανίχνευσης υπεδάφίων υποδομών αναγνωρίζει τεχνολογία που αναπτύχθηκε εξ ολοκλήρου εντός της εταιρείας, ενώ η τεχνογνωσία στη δορυφορική και τηλεπισκοπική παρακολούθηση υδατικών πόρων αξιοποιείται ήδη και εκτός ΕΥΑΘ Α.Ε. μέσω της σύμβασης με την Περιφέρεια Νοτίου Αιγαίου για την ποιοτική και ποσοτική παρακολούθηση του ταμειυτήρα Γαδουρά στη Ρόδο. Η εξέλιξη αυτή αναδεικνύει τη δυνατότητα εξωτερικής αξιοποίησης της παραγόμενης τεχνογνωσίας.

Στο πεδίο της βιωσιμότητας, τρία επιτεύγματα ξεχωρίζουν. Πρώτον, η μείωση των εκπομπών αερίων θερμοκηπίου market-based κατά 47,21% έναντι του 2022, κυρίως μέσω της αγοράς Εγγυήσεων Προέλευσης (EACs) — το 80,08% των Score 2 εκπομπών καλύπτεται πλέον από πράσινη ενέργεια. Δεύτερον, η συνολική μείωση ενεργειακής κατανάλωσης κατά 14,5% σε σχέση με το 2024, αποτέλεσμα συστηματικής βελτιστοποίησης της λειτουργίας αντλιοστασίων μέσω SCADA και τηλεμετρίας. Τρίτον, η εγκατάσταση 10 νέων δημόσιων βρυσών στη Θεσσαλονίκη σε συνεργασία με τον Δήμο και τη Greenpeace — ένα από παράδειγμα κοινωνικής δέσμευσης στην πρόσβαση στο νερό ως δημόσιο αγαθό.

Σε επίπεδο ανθρώπινου δυναμικού, η ΕΥΑΘ Α.Ε. διέθετε 350 εργαζομένους το 2025, με μισθολογικό χάσμα φύλων μηδέν και ποσοστό κάλυψης από Συλλογική Σύμβαση Εργασίας στο 100%. Δεν σημειώθηκε κανένα θανατηφόρο εργατικό ατύχημα, οι ημέρες απώλειας λόγω ατυχημάτων μειώθηκαν κατά 33%, και κάθε εργαζόμενος πα-



ρακολούθησε κατά μέσο όρο 19,74 ώρες εκπαίδευσης. Αυτά δεν είναι δείκτες συμμόρφωσης — είναι δείκτες κουλτούρας.

Ο παρών Απολογισμός υποβάλλεται για πρώτη φορά σε εξωτερική διασφάλιση βάσει ESRS. Είναι μια επιλογή που αντανακλά την πεποίθησή μας ότι η διαφάνεια δεν είναι υποχρέωση — είναι ανταγωνιστικό πλεονέκτημα. Η ικανότητα να λέμε με ακρίβεια τι κάνουμε, πώς το κάνουμε και τι αποτέλεσμα έχει, ενισχύει την εμπιστοσύνη των πολιτών, των επενδυτών και των συνεργατών μας.

Ευχαριστώ τους εργαζομένους, τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τους συνεργάτες μας για τη δέσμευσή τους. Η ΕΥΑΘ Α.Ε. παραμένει — και θα παραμείνει — «το νερό της Θεσσαλονίκης».

Άνθιμος Αμανατίδης
Διευθύνων Σύμβουλος ΕΥΑΘ Α.Ε.

A.1 Η ΕΥΑΘ Α.Ε. και το έργο της

Η Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης (ΕΥΑΘ Α.Ε.) ιδρύθηκε το 1998 με τη συγχώνευση του Οργανισμού Ύδρευσης Θεσσαλονίκης (ΟΥΘ) και του Οργανισμού Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης (ΟΑΘ) και αποτελεί σήμερα τη δεύτερη μεγαλύτερη εταιρεία παροχής υπηρεσιών ύδρευσης και αποχέτευσης στην Ελλάδα. Είναι εισηγμένη στην κατηγορία Μεσαίας Κεφαλαιοποίησης του Χρηματιστηρίου Αθηνών και λειτουργεί ως εταιρεία κοινής ωφέλειας, με αποστολή που υπερβαίνει την εμπορική δραστηριότητα: να παρέχει ασφαλές πόσιμο νερό και αξιόπιστες υπηρεσίες αποχέτευσης στους πολίτες της Θεσσαλονίκης.

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. εξυπηρετεί περισσότερους από 1,3 εκατομμύρια κατοίκους και επισκέπτες της Θεσσαλονίκης και της ευρύτερης περιοχής, διαχειριζόμενη:

- 2.711,21 χλμ δικτύου ύδρευσης με δεξαμενές συνολικής ωφέλιμης χωρητικότητας 218.000 m³
- 1.724,38 χλμ δικτύου αποχέτευσης, καλύπτοντας αστικά και βιομηχανικά λύματα
- Εγκατάσταση Επεξεργασίας Νερού (ΕΕΝ) στη Θεσσαλονίκη — δυναμικότητας 300.000 m³/ημέρα μετά την ολοκλήρωση της Φάσης Α2 επέκτασης
- Εγκαταστάσεις Επεξεργασίας Λυμάτων (ΕΕΛΘ) στη Θεσσαλονίκη και ΕΕΛ Αίνεια, που επεξεργάζονται συνολικά 60,5 εκατ. m³ λυμάτων ετη-

σίως

Το νερό που παράγεται από την ΕΥΑΘ Α.Ε. διασφαλίζεται με αυστηρό εργαστηριακό έλεγχο από δύο εξειδικευμένα εργαστήρια διαπιστευμένα κατά ISO 17025:2017, με -8.700 δείγματα πόσιμου νερού και -1.000 δειγματοληψίες αποχέτευσης ετησίως, καλύπτοντας το σύνολο των παραμέτρων της εθνικής και ευρωπαϊκής νομοθεσίας.

Η Εταιρεία απασχολεί 350 εργαζομένους (2025) και λειτουργεί με μηδενικό τραπεζικό δανεισμό — στοιχείο που αντικατοπτρίζει την οικονομική της ανθεκτικότητα και επιτρέπει τη χρηματοδότηση ενός φιλόδοξου επενδυτικού προγράμματος από ίδια κεφάλαια και χρηματοδοτικά εργαλεία (ΕΣΠΑ, ΕΤΕπ).

A.2 Στρατηγική και Όραμα

Το όραμα της ΕΥΑΘ Α.Ε. για το 2025 και πέρα από αυτό διαμορφώνεται γύρω από μια σαφή πεποίθηση: **το νερό είναι δημόσιο αγαθό, όχι εμπόρευμα**, και η διαχείρισή του απαιτεί μακροπρόθεσμο σχεδιασμό, επιστημονική τεκμηρίωση και κοινωνική λογοδοσία.

Η στρατηγική της Εταιρείας εδράζεται σε **τρεις αλληλένδετους άξονες**:

1. **Ανθεκτικές Υποδομές** — Η ανάπτυξη και αναβάθμιση των υποδομών ύδρευσης και αποχέτευσης, με αντοχή στις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής και της αστικής ανάπτυξης. Η κλιματική αλλαγή δεν αντιμετωπίζεται ως μακρινή απειλή αλλά ως ήδη ορατή πραγματικότητα: η μείωση βροχοπτώσεων, οι παρατεταμένες ξηρασίες και τα ακραία καιρικά φαινόμενα επιβάλλουν ανθεκτικό σχεδιασμό υποδομών τώρα.
2. **Ψηφιακός Μετασχηματισμός** — Η μετάβαση

από ένα παραδοσιακό μοντέλο λειτουργίας σε ένα έξυπνο, δεδομένο-κεντρικό οικοσύστημα: έξυπνοι υδρομετρητές, SCADA, IoT, AI και προγνωστικά εργαλεία αποτελούν εργαλεία τόσο αποδοτικότητας όσο και ποιότητας υπηρεσίας προς τους καταναλωτές.

3. **Περιβαλλοντική Υπευθυνότητα** — Μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος, ενεργειακή αποδοτικότητα, κυκλική αξιοποίηση βιοαερίου και ιλύος, και βαθμιαία απεξάρτηση από ορυκτές πηγές ενέργειας. Ο στόχος μείωσης εκπομπών GHG κατά 50% έως το 2030 (market-based, βάση 2022) καθοδηγεί τις επενδυτικές αποφάσεις.

Παράλληλα, η ΕΥΑΘ Α.Ε. εφαρμόζει προληπτικά το πλαίσιο των Ευρωπαϊκών Προτύπων Αναφοράς Βιωσιμότητας (ESRS), υποβάλλοντας για πρώτη φορά τον παρόντα Απολογισμό σε **εξωτερική διασφάλιση** — επιλογή που αντικατοπτρίζει τη δέσμευσή της για αξιόπιστη και διαφανή αναφορά.

A.3 Στρατηγικές Προτεραιότητες

Για το 2025, οι στρατηγικές προτεραιότητες της ΕΥΑΘ Α.Ε. επικεντρώνονται σε πέντε κρίσιμους άξονες δράσης:

1. **Επέκταση και αναβάθμιση υποδομών** — Επιτάχυνση του επενδυτικού προγράμματος 359 εκ. € (2025–2029), με έμφαση στην επέκταση της ΕΕΝ (Φάση Α2), την αναβάθμιση των ΕΕΛ και την επέκταση των δικτύων ύδρευσης σε νέες περιοχές (Δήμοι Πυλαίας-Χορτιάτη, Ωραιοκαστρου, Θέρμης, Θερμαϊκού).
2. **Μείωση Μη Τιμολογούμενου Νερού (NRW)** — Εντατικοποίηση αντικατάστασης παλαιών αγωγών και ανάπτυξη τεχνολογιών ανίχνευσης διαρροών, συμπεριλαμβανομένης της ευρεσιτεχνίας δορυφορικής ανίχνευσης. Στόχος: μείωση NRW κατά 50% έως το 2030.

3. **Ψηφιακός μετασχηματισμός** — Εγκατάσταση 50.000 έξυπνων υδρομετρητών, ανάπτυξη ολοκληρωμένου ψηφιακού οικοσυστήματος (CRM, ERP, GIS, BI), επέκταση SCADA και τηλεμετρίας, εκσυγχρονισμός εξυπηρέτησης πελατών μέσω της ψηφιακής βοηθού «Ρόη».
4. **Ενεργειακή μετάβαση** — Αξιοποίηση διμερούς σύμβασης προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας (PPA) με ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ, βελτιστοποίηση λειτουργίας αντλιοστασίων, επέκταση αγοράς Εγγυήσεων Προέλευσης (EACs). Στόχος: μείωση εκπομπών GHG κατά 50% έως το 2030.
5. **Εξωστρέφεια και αξιοποίηση τεχνογνωσίας** — Εμπορική αξιοποίηση της τεχνολογικής εμπειρίας μέσω παροχής υπηρεσιών σε τρίτους (όπως η σύμβαση δορυφορικής παρακολούθησης ταμιευτήρα Γαδουρά), ανάπτυξη συνεργασιών με ακαδημαϊκούς και ερευνητικούς φορείς.

A.4 Βασικές Επιχειρησιακές Εξελίξεις

Κατά το 2025, η ΕΥΑΘ Α.Ε. σημείωσε σημαντικές εξελίξεις σε όλους τους άξονες λειτουργίας της:

Υποδομές & Έργα. Ολοκληρώθηκαν κρίσιμα έργα αποχέτευσης για τη σύνδεση των χαμηλών περιοχών Θεσσαλονίκης με τον βιολογικό (7 υποέργα στον κόμβο Κ16, 3,7 εκ. €) — ένα έργο που εκκρεμούσε επί τριάντα χρόνια. Τέθηκε σε λειτουργία το ολοκληρωμένο σύστημα SCADA αποχέτευσης (1,4 εκ. €). Ολοκληρώθηκε η ανακαίνιση και ενεργειακή βελτίωση της ΕΕΛΘ (41 εκ. €). Συνεχίστηκε η κατασκευή της επέκτασης ΕΕΝ Φάση Α2 (21,7 εκ. €, ολοκλήρωση 2027).

Ψηφιακός Μετασχηματισμός. Παρουσίαση ψηφιακού σχεδίου μετάβασης σε διεθνές συνέδριο στο Ohrid (Ιούνιος 2025). Έναρξη πιλοτικής εφαρμογής έξυπνων υδρομετρητών σε συνεργασία με τον ΔΕΔΔΗΕ για ωριαία κρυπτογραφημένη μέτρηση κατανάλωσης. Λειτουργία της ψηφιακής βοηθού «Ρόη» (24/7, ελληνικά & αγγλικά) μέσω MyEyathPortal και εφαρμογής myEYATH. Δυναμική παρουσία στην **89^η ΔΕΘ** με ρομπότ AI (Pepper & Nao) για διαδραστική ενημέρωση πολιτών.

Ενέργεια & Περιβάλλον. Μείωση συνολικής ενεργειακής κατανάλωσης κατά **14,5%** σε σχέση με το 2024. Κάλυψη του **80,08%** των Scope 2 εκπομπών με Εγγυήσεις Προέλευσης (EACs) από ΑΠΕ. Συνολικές εκπομπές GHG market-based: **51.332 tCO₂e** — μείωση **47,21%** από το 2022.

Καινοτομία & Εξωστρέφεια. Δημοσίευση πρωτοποριακής μελέτης στο διεθνές επιστημονικό περιοδικό Remote Sensing για ανίχνευση υπόγειων αγωγών (Ιούνιος 2025). Συμμετοχή στο **1st European Tap Water Tasting** στις Βρυξέλλες (Μάιος 2025). Παρουσία στο **Greek Water Summit 2025** στην Αθήνα. Εκπαίδευση ΔΕΥΑ Χίου σε καινοτόμες τεχνολογίες GIS.

Κοινωνία Εγκαίνια της πρώτης από μια σειρά **10 νέων δημόσιων βρυσών** στη Θεσσαλονίκη (Παγκόσμια Ημέρα Νερού, 22 Μαρτίου 2025), σε συνεργασία με τον Δήμο Θεσσαλονίκης και τη Greenpeace. Συνολικές επενδύσεις ΕΚΕ: **352.562 €**.

A.5 Σημαντικά Γεγονότα & Επιτεύγματα

Το 2025 υπήρξε για την ΕΥΑΘ Α.Ε. έτος σημαντικών επιτευγμάτων σε όλους τους άξονες δραστηριότητάς της. Τα κυριότερα γεγονότα και επιτεύγματα του έτους συνοψίζονται παρακάτω.

Καινοτομία & Τεχνολογία

Τον Νοέμβριο 2025, η ΕΥΑΘ Α.Ε. έλαβε το πρώτο Εθνικό Δίπλωμα Ευρεσιτεχνίας στην ιστορία της, για καινοτόμο μέθοδο ανίχνευσης υπεδάφίων υποδομών και δομών αρχαιολογικού ενδιαφέροντος μέσω ανάλυσης δορυφορικών και εναέριων εικόνων. Η μέθοδος αναπτύχθηκε εξ ολοκλήρου εντός της Εταιρείας και συνδέεται άμεσα με τον στόχο μείωσης του Μη Τιμολογούμενου Νερού (NRW) κατά 50% έως το 2030. Παράλληλα, δημοσιεύτηκε πρωτοποριακή επιστημονική μελέτη στο διεθνές περιοδικό Remote Sensing (Ιούνιος 2025).

Εξωστρέφεια

Η τεχνογνωσία του Τμήματος Έρευνας & Ανάπτυξης (ΤΕΑ) αξιοποιήθηκε εμπορικά για πρώτη φορά εκτός ΕΥΑΘ: η Περιφέρεια Νοτίου Αιγαίου ανέθεσε στην ΕΥΑΘ Υπηρεσίες Α.Ε. σύμβαση δορυφορικής παρακολούθησης του ταμιευτήρα Γαδουρά στη Ρόδο (18 μήνες, Νοέμβριος 2024 – Μάρτιος 2026). Η ΕΥΑΘ Α.Ε. συμμετείχε επίσης στο 1st European Tap Water Tasting στις Βρυξέλλες (Μάιος 2025) και στο Greek Water Summit 2025 στην Αθήνα.

Περιβάλλον & Ενέργεια

Οι συνολικές εκπομπές GHG (market-based) μειώθηκαν κατά 47,21% έναντι του έτους βάσης 2022, φτάνοντας τις 51.332 tCO₂e — πολύ κοντά στον στόχο του 50% για το 2030. Η συνολική ενεργειακή κατανάλωση μειώθηκε κατά 14,5% σε σχέση με το 2024, ενώ το 80,08% των εκπομπών Scope 2 καλύπτεται πλέον από Εγγυήσεις Προέλευσης (EACs) από ΑΠΕ.

Υποδομές

Ολοκληρώθηκαν κρίσιμα έργα αποχέτευσης για τη σύνδεση των χαμηλών περιοχών Θεσσαλονίκης με τον Βιολογικό Καθαρισμό — έργο που εκκρεμούσε επί τριάντα χρόνια (7 υποέργα, 3,7 εκ. €). Τέθηκε σε λειτουργία το ολοκληρωμένο σύστημα SCADA αποχέτευσης (1,4 εκ. €) και ολοκληρώθηκε η ανακαίνιση και ενεργειακή βελτίωση της ΕΕΛΘ (41 εκ. €).

Ψηφιακός Μετασχηματισμός

Εκκίνηση πιλοτικής εφαρμογής έξυπνων υδρομετρητών σε συνεργασία με τον ΔΕΔΔΗΕ. Λειτουργία της ψηφιακής βοηθού «Ρόη» 24/7 (ελληνικά & αγγλικά) μέσω MyEyathPortal και εφαρμογής myEYATH. Δυναμική παρουσία στην 89η ΔΕΘ με ρομπότ AI (Perpper & Nao) για διαδραστική ενημέρωση πολιτών.

Κοινωνία & Διακυβέρνηση

Εγκαίνια των πρώτων 10 νέων δημόσιων βρυσών στη Θεσσαλονίκη (Παγκόσμια Ημέρα Νερού, 22 Μαρτίου 2025), σε συνεργασία με τον Δήμο Θεσσαλονίκης και τη Greenpeace. Πιστοποίηση κατά ISO 37001 (διαχείριση κατά της δωροδοκίας) — η ΕΥΑΘ Α.Ε. είναι μία από τις πρώτες εταιρείες κοινής ωφέλειας στη χώρα που λαμβάνει αυτή την πιστοποίηση. Μηδενικά θανατηφόρα εργατικά ατυχήματα για ακόμη ένα συνεχόμενο έτος.

Βραβεία

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. έλαβε βραβείο στο Corporate Governance (Εταιρική Διακυβέρνηση), σύμφωνα με την έρευνα «The RSM Board Diversity Survey». Παράλληλα, πέτυχε 86% διαφάνεια στον δείκτη ATHEX ESG του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Επίσης, έλαβε βραβείο καλύτερης εταιρείας κοινής ωφέλειας, όπου αξιολογήθηκε σε μια σειρά από παράγοντες όπως η πορεία των οικονομικών επιδόσεων, η σταθερότητά της, η χρηματιστηριακή της πορεία, η σχέση με τους επενδυτές και ο βαθμός εξυπηρέτησης των πελατών.



A.6 Η παρούσα μας Οικονομική Απόδοση

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. δραστηριοποιείται αποκλειστικά στην Ελλάδα, με επιχειρησιακή εστίαση στη Θεσσαλονίκη και την ευρύτερη περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας.

Γεωγραφικό πεδίο δραστηριότητας: Η Εταιρεία εξυπηρετεί τον Δήμο Θεσσαλονίκης και πλήθος γειτονικών δήμων, με αυξανόμενο γεωγραφικό πεδίο ευθύνης. Κατά το 2025, προωθήθηκαν ενεργά αιτήσεις σύνδεσης νέων περιοχών (Δήμοι Πυλαίας-Χορτιάτη, Ωραιοκάστρου, Θέρμης, Θερμαϊκού), ενώ εκκρεμεί η κατασκευή εξωτερικού δικτύου ύδρευσης για το νέο Πανεπιστημιακό Παιδιατρικό Νοσοκομείο (δωρεά ΙΣΝ) στο Φίλυρο Πυλαίας-Χορτιάτη (10,4 εκ. €).

Εξωστρέφεια: Παράλληλα με την κύρια δραστηριότητα, η ΕΥΑΘ Α.Ε. αναπτύσσει εξωτερικές υπηρεσίες αξιοποίησης τεχνογνωσίας μέσω της θυγατρικής ΕΥΑΘ Υπηρεσίες ΑΕ, όπως η σύμβαση δορυφορικής παρακολούθησης ταμιευτήρα Γαδουρά (Ρόδος) και η συμβουλευτική σε τρίτες ΔΕΥΑ.

Μετοχική δομή: Το Ελληνικό Δημόσιο κατέχει άμεσα 50%+1 μετοχή, ενώ ασκεί έμμεσο έλεγχο επί επιπλέον 19,02% μέσω της ΕΕΣΥΠ Α.Ε. (Υπερταμείο). Τον Δεκέμβριο 2025, το Υπερταμείο (HCAP) ολοκλήρωσε τη διάθεση μέρους του ποσοστού του μέσω επιταχυνόμενης διαδικασίας βιβλίου προσφορών (accelerated bookbuild). Το υπόλοιπο μετοχικό κεφάλαιο κατανέμεται σε θεσμικούς και ιδιώτες επενδυτές.

A.7 Οικονομικά Αποτελέσματα και Ανάλυση

Συνοπτική παρουσίαση οικονομικών αποτελεσμάτων

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τα βασικά οικονομικά μεγέθη της ΕΥΑΘ Α.Ε. για το έτος 2025, με συγκριτική αναφορά στην προηγούμενη χρήση.

Οικονομικός Δείκτης	2024	2025	Μεταβολή (%)
	Ποσά σε χιλιάδες €		
Κύκλος Εργασιών (€)	87.527	85.459	2,42%
Μικτό Κέρδος (€)	22.703	21.898	3,68%
Κέρδη από λειτουργικές δραστηριότητες (€)	9.476	6.307	50,26%
Αποτελέσματα προ φόρων	10.333	8.393	23,11%
Αποτελέσματα μετά φόρων	7.706	5.856	31,59%
EBITDA (€)	16.094	12.642	27,31%

Βιωσιμότητα και Χρηματοοικονομική Στρατηγική

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. έχει ενσωματώσει τη βιωσιμότητα στον χρηματοοικονομικό της σχεδιασμό, διασφαλίζοντας ότι οι επενδύσεις και οι λειτουργικές δαπάνες ευθυγραμμίζονται με τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης. Οι βασικοί άξονες της οικονομικής στρατηγικής που υποστηρίζουν τη βιωσιμότητα περιλαμβάνουν:

- Βιώσιμη διαχείριση πόρων – επενδύσεις σε υποδομές και τεχνολογίες που μειώνουν την κατανάλωση νερού και ενέργειας.
- Ενεργειακή αποδοτικότητα – σταδιακή μείωση του ενεργειακού αποτυπώματος μέσω ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και βελτιστοποίησης της ενεργειακής κατανάλωσης.
- Υπεύθυνη διαχείριση κόστους – εξορθολογισμός των λειτουργικών δαπανών με έμφαση στην αποδοτική χρήση κεφαλαίων.

Ανάλυση των Δαπανών σε Περιβαλλοντικές και Κοινωνικές Δράσεις

Η εταιρεία αφιερώνει σημαντικούς πόρους σε περιβαλλοντικές και κοινωνικές πρωτοβουλίες, οι οποίες στοχεύουν στη μείωση των επιπτώσεων από τη λειτουργία της και στη βελτίωση της ποιότητας ζωής της κοινότητας που εξυπηρετεί.

Οι κύριες κατηγορίες δαπανών περιλαμβάνουν:

- Περιβαλλοντικά έργα: Επενδύσεις σε έργα διαχείρισης υδατικών πόρων, βελτίωσης της ποιό-

τητας του νερού και μείωσης του αποτυπώματος άνθρακα.

- Κοινωνικές πρωτοβουλίες: Προγράμματα για την υποστήριξη των ευάλωτων κοινωνικών ομάδων, εκπαιδευτικές δράσεις και δράσεις ευαισθητοποίησης για τη σημασία της βιώσιμης χρήσης του νερού.
- Έρευνα & ανάπτυξη: Χρηματοδότηση καινοτόμων λύσεων που προάγουν τη βιωσιμότητα και ενισχύουν την αποδοτικότητα των υπηρεσιών ύδρευσης και αποχέτευσης.

Χρηματοδοτικές Πρωτοβουλίες και Στρατηγική Διαχείρισης Κόστους

Για την αποτελεσματική διαχείριση των οικονομικών της πόρων και την ενίσχυση της βιώσιμης ανάπτυξης, η ΕΥΑΘ Α.Ε. υιοθετεί μια δυναμική χρηματοοικονομική στρατηγική, η οποία περιλαμβάνει:

- Διαφοροποίηση πηγών χρηματοδότησης: Συνδυασμός ιδίων κεφαλαίων, δανειακής χρηματοδότησης και επιδοτήσεων από ευρωπαϊκά και εθνικά προγράμματα.
- Μείωση λειτουργικών εξόδων: Βελτιστοποίηση διαδικασιών, εφαρμογή έξυπνων τεχνολογιών και περιορισμός των απωλειών νερού.
- Αύξηση αποδοτικότητας κεφαλαίων: Επενδύσεις σε έργα που αποφέρουν μακροπρόθεσμη αξία, τόσο οικονομική όσο και περιβαλλοντική.

Η πλήρης ανάλυση των οικονομικών αποτελεσμάτων παρουσιάζεται στην Ετήσια Χρηματοοικονομική Έκθεση.

A.8 Επενδύσεις και Αναπτυξιακά Έργα

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. υλοποιεί το μεγαλύτερο επενδυτικό πρόγραμμα μέχρι σήμερα, ύψους 359 εκ. € για την πενταετία 2025–2029, με χρηματοδότηση από ίδια κεφάλαια, ΕΣΠΑ και χρηματοδοτικά εργαλεία. Οι επενδύσεις στο Α΄ εξάμηνο 2025 ανήλθαν σε 7,5 εκ. € (+63% έναντι 4,6 εκ. € στο Α΄ εξάμηνο 2024).

Κύρια έργα σε εξέλιξη ή ολοκλήρωση κατά το 2025:

Έργο	Προϋπολογισμός	Κατάσταση
Προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας ΑΠΕ μέσω PPA (ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ)	68 εκ. €	Σε ισχύ έως 2035
Έξυπνοι υδρομετρητές (50.000 τμχ)	49,6 εκ. €	Σε εξέλιξη — ολοκλήρωση 2028
Ανακαίνιση & ενεργειακή βελτίωση ΕΕΛΘ	41 εκ. €	Ολοκληρώθηκε 2025
Επέκταση ΕΕΝ — Φάση Α2 (νέο διυλιστήριο)	21,7 εκ. €	Σε κατασκευή — ολοκλήρωση 2027
Αναβάθμιση ΕΕΛ Αίνεια	7,7 εκ. €	Σε εξέλιξη — ολοκλήρωση 2027
Αποχέτευση χαμηλών περιοχών (Κ16, 7 υποέργα)	3,7 εκ. €	Ολοκληρώθηκε 2025
SCADA αποχέτευσης	1,4 εκ. €	Ολοκληρώθηκε 2025
Ψηφιακό οικοσύστημα (CRM, ERP, GIS, BI)	10 εκ. €	Σε ανάπτυξη
Εξωτ. δίκτυο ύδρευσης Πευκοχωρίου (Νοσοκομείο ΙΣΝ)	10,4 εκ. €	Σε δημοπράτηση
Έργα ύδρευσης Ωραιόκαστρου, Καλαμαριάς, Θέρμης	33 εκ. €	Σε δημοπράτηση

Ενεργειακή επένδυση — PPA: Η σύμβαση διμερούς προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας (PPA) με την ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ επιτρέπει στην ΕΥΑΘ Α.Ε. να προμηθεύεται ηλεκτρική ενέργεια από ΑΠΕ σε σταθερή, χαμηλότερη της αγοραίας τιμή. Το εκτιμώμενο όφελος για το 2025 ανέρχεται σε **-2 εκ. €** σε σχέση με αγορά από την αγορά χονδρικής — ταυτόχρονη μείωση κόστους και ανθρακικού αποτυπώματος.

Ψηφιακός Μετασχηματισμός: Αποτελεί οριζόντια προτεραιότητα που διαπερνά όλες τις λειτουργίες: από τους έξυπνους υδρομετρητές και τη βελτιστοποίηση αντλιοστασίων μέσω SCADA, έως το νέο ολοκληρωμένο ψηφιακό οικοσύστημα που θα συνδέει CRM, ERP, GIS και εργαλεία επιχειρησιακής ευφυίας (BI). Πιλοτική εφαρμογή έξυπνων υδρομετρητών ολοκληρώθηκε σε συνεργασία με τον ΔΕΔΔΗΕ κατά το 2025, με σκοπό τη σταδιακή επέκταση στο σύνολο των συνδέσεων.

A.9 Στρατηγικές Συνεργασίες & Καινοτομία 2025

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. αναπτύσσει στρατηγικές συνεργασίες σε εθνικό και διεθνές επίπεδο, προωθώντας τη γνώση, την καινοτομία και την ανταλλαγή βέλτιστων πρακτικών στον τομέα της διαχείρισης υδάτων. Οι συνεργασίες αυτές ενισχύουν την ικανότητα προσαρμογής της Εταιρείας στις εξελίξεις του κλάδου και τροφοδοτούν τη βιώσιμη λειτουργία της.

A.9.1 Διεθνείς και Εθνικές Συμμετοχές

- IAHR (International Association for Hydro-Environment Engineering and Research): Ενεργό μέλος — ανταλλαγή τεχνογνωσίας στην υδρομηχανική και περιβαλλοντική μηχανική.
- IWA (International Water Association): Παρακολούθηση τελευταίων εξελίξεων στη διαχείριση υδάτων και αποχέτευσης σε διεθνές επίπεδο.
- EurEau (European Federation of National Associations of Water Services): Συμμετοχή στις εργασίες για χάραξη πολιτικών νερού σε ευρωπαϊκό επίπεδο.
- Επιτροπή Περιβάλλοντος ΕΔΕΥΑ: Ενεργή συμμετοχή για βελτίωση της διαχείρισης υδάτων και υποδομών αποχέτευσης στην Ελλάδα.

A.9.2 Ερευνητικά & Αναπτυξιακά Προγράμματα — Τμήμα ΤΕΑ

Το Τμήμα Έρευνας και Ανάπτυξης (ΤΕΑ) της ΕΥΑΘ Α.Ε. επενδύει συστηματικά στην καινοτομία μέσω συνεργασιών με πανεπιστήμια, ερευνητικά ιδρύματα και εξειδικευμένους φορείς. Κατά το 2025, σημαντικά επιτεύγματα στους τομείς αυτούς περιλαμβάνουν:

Εθνικό Δίπλωμα Ευρεσιτεχνίας — Νοέμβριος 2025

Τον Νοέμβριο 2025, η ΕΥΑΘ Α.Ε. έλαβε Εθνικό Δίπλωμα Ευρεσιτεχνίας για καινοτόμο μέθοδο ανίχνευσης υπεδάφίων υποδομών και δομών αρχαιολογικού ενδιαφέροντος. Η μέθοδος βασίζεται στην ανάλυση χρωματικών διαφορών της εδαφικής επιφάνειας από γεωαναφερόμενες δορυφορικές και εναέριες εικόνες, επιτρέποντας τον μη παρεμβατικό εντοπισμό υπόγειων αγωγών και τη συστηματική ανίχνευση διαρροών. Η ευρεσιτεχνία αυτή συνδέεται άμεσα με τον στόχο μείωσης του NRW (Non-Revenue Water) κατά 50% έως το 2030 (ESRS E5).

Η μέθοδος αναπτύχθηκε σε συνεργασία με:

Εφορεία Αρχαιοτήτων Σερρών — πτήσεις με μη επανδρωμένα αεροσκάφη (UAV) στην περιοχή Αμφίπολης για βαθμονόμηση συστήματος αεροφωτογράφησης NIR.

Εφορεία Αρχαιοτήτων Πέλλας — βαθμονόμηση μεθόδου ανίχνευσης υπεδάφίων υποδομών. Κοινή επιστημονική παρουσίαση υποβλήθηκε για το Διεθνές Συνέδριο Αρχαιολογίας CAA 2026 (Βιέννη, Απρίλιος 2026).

Σύμβαση Παρακολούθησης Ταμιευτήρα Γαδουρά — Ρόδος

Ως αποτέλεσμα της αναπτυσσόμενης τεχνογνωσίας του ΤΕΑ στο πεδίο της δορυφορικής παρακολούθησης επιφανειακών υδάτων, η Διεύθυνση Τεχνικών Έργων Δωδεκανήσου της Περιφέρειας Νοτίου Αιγαίου ανέθεσε στην ΕΥΑΘ Υπηρεσίες ΑΕ σύμβαση για τη «Δορυφορική Παρακολούθηση των Ποιοτικών και Ποσοτικών Χαρακτηριστικών των Υδάτων του Ταμιευτήρα Φράγματος Γαδουρά». Η σύμβαση διαρκεί 18 μήνες (Νοέμβριος 2024 – Μάρτιος 2026) και υλοποιείται από το ΤΕΑ. Η ανάθεση αυτή αποτελεί αναγνώριση της τεχνολογικής εμπειρίας της ΕΥΑΘ Α.Ε. και ανοίγει νέες δυνατότητες για εξωστρέφεια και εμπορική αξιοποίηση της τεχνογνωσίας της (ESRS S3 — δημιουργία αξίας για κοινότητες, G1 — επιχειρηματική ανάπτυξη).

Μέρος Β: Γενικά (ESRS 2)

Β.1. Στρατηγικός Ρόλος και Πεδίο Εφαρμογής

Β.1.1 Ορισμός και Στρατηγική Λειτουργία

Η Ανάλυση Διπλής Ουσιαστικότητας (Double Materiality Assessment – DMA) αποτελεί τον θεμελιώδη μηχανισμό μέσω του οποίου η ΕΥΑΘ Α.Ε. προσδιορίζει το περιεχόμενο της Έκθεσης Βιωσιμότητάς της, σύμφωνα με τις απαιτήσεις των Ευρωπαϊκών Προτύπων Αναφοράς Βιωσιμότητας (European Sustainability Reporting Standards – ESRS 1 & ESRS 2). Η DMA εξετάζει τα θέματα βιωσιμότητας από δύο συμπληρωματικές οπτικές γωνίες:

- Ουσιαστικότητα Επιπτώσεων (Impact Materiality – «inside-out»): αξιολογεί τις πραγματικές ή δυνητικές επιπτώσεις των δραστηριοτήτων της Εταιρείας στο περιβάλλον, στους εργαζομένους και στις κοινότητες που επηρεάζει.
- Χρηματοοικονομική Ουσιαστικότητα (Financial Materiality – «outside-in»): αξιολογεί τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που απορρέουν από θέματα βιωσιμότητας και δύνανται να επηρεάσουν τα έσοδα, τα κόστη, τις επενδύσεις, την πρόσβαση σε χρηματοδότηση και τη συνολική μακροπρόθεσμη ανθεκτικότητα της Εταιρείας.

Ένα θέμα χαρακτηρίζεται ουσιαστικό εφόσον υπερβαίνει το καθορισμένο κατώφλι ουσιαστικότητας σε έστω μία από τις δύο παραπάνω διαστάσεις. Η DMA δεν αποτελεί αποσπασματική άσκηση, αλλά ενσωματώνεται στο πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης, στον στρατηγικό σχεδιασμό, στη διαχείριση επιχειρηματικών κινδύνων και στον καθορισμό ESG στόχων.

Β.1.2 Σύνδεση με Κανονιστικό Πλαίσιο (ESRS 2)

Η Ανάλυση Διπλής Ουσιαστικότητας συνδέεται άμεσα με συγκεκριμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης (Disclosure Requirements) του ESRS 2 – Γενικές Γνωστοποιήσεις. Ο παρακάτω πίνακας αποτυπώνει τις αντίστοιχες σχέσεις:

ESRS 2 Απαίτηση	Κωδικός	Σύνδεση με Κεφάλαιο Διπλής Ουσιαστικότητας
IRO-1	Περιγραφή διαδικασίας αναγνώρισης & αξιολόγησης IROs	Ενότητες 2 (Μεθοδολογία) & 3 (Εμπλοκή Ενδιαφερόμενων Μερών)
	Διαδικασίες εντοπισμού και αξιολόγησης επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	Ενότητα 2 (Μεθοδολογία)
IRO-2	Απαιτήσεις γνωστοποίησης για κάθε ουσιαστικό θέμα	Ενότητα 5 (Αναλυτική αποτύπωση IROs) & θεματικές ενότητες Απολογισμού
	Μεθοδολογία ιεράρχησης και προσδιορισμού ουσιαστικών θεμάτων	Ενότητα 2 (Μεθοδολογία)
SBM-3	Ουσιαστικές επιπτώσεις, κίνδυνοι & ευκαιρίες / σχέση με στρατηγική	Ενότητα 4 (Αποτελέσματα) & 6 (Διακυβέρνηση)
GOV-2	Ρόλος διοικητικών οργάνων σε θέματα ESG	Ενότητα 6 (Διακυβέρνηση Διαδικασίας)

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. παρά το γεγονός ότι δεν υπόκειται νομικά στις απαιτήσεις CSRD/ESRS κατά την παρούσα περίοδο αναφοράς, εφαρμόζει προληπτικά το πλαίσιο αυτό, αντικατοπτρίζοντας τη στρατηγική δέσμευσή της για αξιόπιστη και σύγχρονη αναφορά βιωσιμότητας, ιδίως εν όψει της εξωτερικής διασφάλισης που υποβάλλεται ο παρών Απολογισμός.



B.1.3 Αποτελέσματα που Τροφοδοτεί η DMA

Τα αποτελέσματα της Ανάλυσης Διπλής Ουσιαστικότητας τροφοδοτούν κατευθείαν:

- Τον στρατηγικό σχεδιασμό και τις επενδυτικές προτεραιότητες της Εταιρείας.
- Τη δομή και το περιεχόμενο του παρόντος Απολογισμού Βιωσιμότητας.
- Τον καθορισμό ποσοτικών και ποιοτικών ESG στόχων και δεικτών απόδοσης (Key Performance Indicators – KPIs).
- Το σύστημα Διαχείρισης Επιχειρηματικών Κινδύνων (Enterprise Risk Management – ERM), με ενσωμάτωση περιβαλλοντικών, κοινωνικών και διακυβερνητικών κινδύνων.
- Την τεκμηρίωση που απαιτείται για την εξωτερική διασφάλιση (external assurance) του Απολογισμού.

B.1.4 Πεδίο Εφαρμογής

Επιχειρησιακό Πεδίο

Η ανάλυση καλύπτει το σύνολο των δραστηριοτήτων της ΕΥΑΘ Α.Ε. οι οποίες περιλαμβάνουν:

- Υδροληψία, επεξεργασία και διανομή πόσιμου νερού στη Θεσσαλονίκη και τις περιοχές ευθύνης της Εταιρείας.
- Συλλογή, μεταφορά και επεξεργασία αστικών λυμάτων, συμπεριλαμβανομένης της λειτουργίας εγκαταστάσεων επεξεργασίας λυμάτων (ΕΕΛ).
- Συντήρηση, επέκταση και αναβάθμιση δικτύων ύδρευσης και αποχέτευσης.
- Διοικητικές, υποστηρικτικές και εργαστηριακές λειτουργίες.

Πεδίο Αξιακής Αλυσίδας (Value Chain)

Σύμφωνα με τις κατευθύνσεις του EFRAG IG 1 και IG 2, η ανάλυση λαμβάνει υπόψη τρία στάδια της αξιακής αλυσίδας. Ο βαθμός συμπερίληψης κάθε σταδίου προσδιορίζεται βάσει της ουσιαστικότητας των επιπτώσεων και των εξαρτήσεων της Εταιρείας:

Στάδιο Αξιακής Αλυσίδας	Περιγραφή	Συμπερίληψη στην Ανάλυση
Ανάντη (Upstream)	Προμηθευτές χημικών, υλικών δικτύου, ενέργειας, εξοπλισμού	Περιορισμένη — αναφορά όπου υπάρχουν ουσιώδεις εξαρτήσεις
Ίδιες Λειτουργίες (Own Operations)	Υδροληψία, επεξεργασία, διανομή πόσιμου νερού — Συλλογή, μεταφορά, επεξεργασία λυμάτων — Συντήρηση δικτύων — Διοικητικές & υποστηρικτικές λειτουργίες	Πλήρης — Πρωτεύον πεδίο ανάλυσης
Κατάντη (Downstream)	Οικιακοί & επαγγελματικοί καταναλωτές, ΟΤΑ, αποδέκτες επεξεργασμένων εκροών	Συμπεριλαμβάνεται — ιδίως για S3 και E2

Η εστίαση στις ίδιες λειτουργίες ως πρωτεύον πεδίο ανάλυσης αντικατοπτρίζει τον χαρακτήρα της ΕΥΑΘ Α.Ε. ως εταιρείας κοινής ωφέλειας με άμεσο λειτουργικό αντίκτυπο, ενώ η συμπερίληψη στοιχείων ανάντη και κατάντη διασφαλίζει ολοκληρωμένη κάλυψη των IROs.

Χρονικοί Ορίζοντες Ανάλυσης

Σύμφωνα με το ESRS 1, η αξιολόγηση των IROs πραγματοποιείται λαμβάνοντας υπόψη τρεις χρονικούς ορίζοντες, η επιλογή των οποίων υπαγορεύεται από τη φύση κάθε θέματος:

Χρονικός Ορίζοντας	Περίοδος	Αντικείμενο Ανάλυσης	Σχετικά Θέματα ΕΥΑΘ Α.Ε.
Βραχυπρόθεσμος	1–3 έτη	Λειτουργικοί κίνδυνοι, συμμόρφωση, ασφάλεια εργαζομένων	E2, S1, G1
Μεσοπρόθεσμος	3–5 έτη	Επενδύσεις υποδομών, ενεργειακή μετάβαση, ανάπτυξη δεξιοτήτων	E1, E5, S1, S3
Μακροπρόθεσμος	>5 έτη	Κλιματική προσαρμογή, υδατικοί πόροι, κοινωνική αδεία λειτουργίας	E1, E5, S3

Η χρήση πολλαπλών χρονικών οριζόντων είναι ιδιαίτερα κρίσιμη για εταιρεία κοινής ωφέλειας όπως η ΕΥΑΘ Α.Ε. της οποίας οι υποδομές έχουν κύκλο ζωής αρκετών δεκαετιών και οι επιπτώσεις ορισμένων θεμάτων (π.χ. κλιματική αλλαγή, υδατικοί πόροι) εκδηλώνονται κυρίως σε μεσοπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο ορίζοντα.

B.1.5 Σχέση με Προηγούμενη Ανάλυση και Τεκμηρίωση Συνέχειας

Για το έτος αναφοράς 2025, η ΕΥΑΘ Α.Ε. δεν προχώρησε σε νέα πλήρη άσκηση Διπλής Ουσιαστικότητας. Η απόφαση αυτή βασίζεται σε τεκμηριωμένη εσωτερική αξιολόγηση που διαπίστωσε ότι δεν συντρέχουν οι συνθήκες που θα επέβαλλαν επανάληψη της άσκησης, ήτοι:

- Δεν σημειώθηκαν ουσιώδεις αλλαγές στο επιχειρηματικό μοντέλο ή τις στρατηγικές δραστηριότητες της Εταιρείας.
- Δεν υπήρξαν σημαντικές μεταβολές στο κανονιστικό ή θεσμικό περιβάλλον που να επηρεάζουν τον προσδιορισμό ουσιαστικών θεμάτων.
- Δεν διαφοροποιήθηκε ουσιαδώς το προφίλ κινδύνων και ευκαιριών της Εταιρείας.
- Η αξιολόγηση των ενδιαφερόμενων μερών δεν

κατέδειξε ουσιώδεις μεταβολές στις προσδοκίες ή στα θέματα που αναδεικνύουν.

Η απόφαση αυτή είναι συμβατή με τις κατευθυντήριες οδηγίες του EFRAG (IG 1, FAQ 7), σύμφωνα με τις οποίες η συχνότητα επικαιροποίησης της DMA εξαρτάται από τον βαθμό μεταβολής των παραγόντων που διαμορφώνουν τον κατάλογο των ουσιαστικών θεμάτων. Σε περίπτωση απουσίας ουσιαδών αλλαγών, η Εταιρεία δύναται να επιβεβαιώσει εσωτερικά την εγκυρότητα των προηγούμενων αποτελεσμάτων, αντί να επαναλάβει εξ ολοκλήρου τη διαδικασία.

Ωστόσο, για τις ανάγκες του παρόντος Απολογισμού και εν όψει της εξωτερικής διασφάλισης, πραγματοποιήθηκε στοχευμένη αναβάθμιση (refinement) της αποτύπωσης των IROs, με έμφαση στη σαφήνεια, την ικνηλασιμότητα (traceability) και τη σύνδεση με δείκτες και δράσεις διαχείρισης, όπως αναλύεται στις επόμενες ενότητες.

B.1.6 Σύνοψη Ουσιαστικών Θεμάτων

Κατόπιν της εσωτερικής αξιολόγησης, επιβεβαιώθηκε ότι τα εξής έξι (6) θέματα παραμένουν ουσιαστικά για την Εταιρεία:

Ουσιαστικό Θέμα	Πρότυπο ESRS	Impact Materiality	Financial Materiality
Κλιματική Αλλαγή	ESRS E1	✓	✓
Ρύπανση	ESRS E2	✓	✓
Κυκλική Οικονομία	ESRS E5	✓	✓
Εργαζόμενοι	ESRS S1	✓	✓
Επηρεαζόμενες Κοινότητες	ESRS S3	✓	✓
Επιχειρηματική Δεοντολογία	ESRS G1	✓	✓

Τα ανωτέρω θέματα υπερβαίνουν το κατώφλι ουσιαστικότητας είτε στη διάσταση των επιπτώσεων, είτε στη χρηματοοικονομική διάσταση, είτε και στις δύο, και αποτελούν τον πυρήνα της δομής και του περιεχομένου του παρόντος Απολογισμού. Αναλυτική τεκμηρίωση κάθε θέματος παρατίθεται στις αντίστοιχες θεματικές ενότητες.

B.2. Μεθοδολογική Προσέγγιση

B.2.1 Επισκόπηση Μεθοδολογίας

Η μεθοδολογία της Ανάλυσης Διπλής Ουσιαστικότητας (DMA) της ΕΥΑΘ Α.Ε. είναι ευθυγραμμισμένη με τις αρχές και τις απαιτήσεις του ESRS 1 (Γενικές Απαιτήσεις) και του ESRS 2 (Γενικές Γνωστοποιήσεις), και ακολουθεί το πλαίσιο που περιγράφεται στις κατευθυντήριες οδηγίες του EFRAG IG 1: Materiality Assessment Implementation Guidance (Μάιος 2024).

Η διαδικασία δεν αποτελεί μηχανιστική εφαρμογή ενός αλγορίθμου, αλλά συνδυάζει ποσοτική βαθμολόγηση με επαγγελματική κρίση (expert judgement), λαμβάνοντας υπόψη τις ιδιαιτερότητες του κλάδου ύδρευσης και αποχέτευσης. Η μεθοδολογία αποτελείται από πέντε (5) διαδοχικά, αλληλοεξαρτώμενα βήματα:

Βήμα	Φάση	Περιεχόμενο	Αντιστοίχιση ESRS 2
A	Κατανόηση Πλαισίου	Ανάλυση επιχειρηματικού μοντέλου, κλαδικού πλαισίου και εξωτερικού περιβάλλοντος	ESRS 2 SBM-1, SBM-2
B	Αναγνώριση IROs (Long List)	Κατάρτιση εκτενούς καταλόγου Επιπτώσεων, Κινδύνων & Ευκαιριών	ESRS 2 IRO-1 §53(a)
Γ	Αξιολόγηση Impact Materiality	Βαθμολόγηση σοβαρότητας (severity) & πιθανότητας (likelihood) επιπτώσεων	ESRS 1 §§43-48, ESRS 2 IRO-1 §53(b)(i)
Δ	Αξιολόγηση Financial Materiality	Εκτίμηση χρηματοοικονομικής επίδρασης κινδύνων & ευκαιριών	ESRS 1 §§49-51, ESRS 2 IRO-1 §53(b)(ii)
Ε	Ιεράρχηση & Επικύρωση	Εφαρμογή κατωφλίων, χαρτογράφηση σε matrix, έγκριση από Διοίκηση/ΔΣ	ESRS 2 IRO-1 §53(c), GOV-2

Τα αποτελέσματα κάθε βήματος τεκμηριώνονται εσωτερικά και αποτελούν τη βάση για την επόμενη φάση. Η συνολική διαδικασία, αποτελέσματα και αποφάσεις (συμπεριλαμβανομένης της τεκμηρίωσης κατωφλίων) διατηρούνται σε εσωτερικά αρχεία της Εταιρείας, προσβάσιμα κατά τη διαδικασία εξωτερικής διασφάλισης, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του EFRAG IG 1, FAQ 12.

B.2.2 Βήμα Α — Κατανόηση του Πλαισίου

Το πρώτο βήμα περιλαμβάνει την ανάπτυξη ολοκληρωμένης εικόνας του επιχειρηματικού μοντέλου, του στρατηγικού πλαισίου και του εξωτερικού περιβάλλοντος στο οποίο λειτουργεί η ΕΥΑΘ. Η φάση αυτή διασφαλίζει ότι η ανάλυση IROs είναι θεμελιωμένη στην πραγματικότητα της Εταιρείας και όχι σε γενικευμένες παραδοχές.

Συγκεκριμένα, εξετάστηκαν:

- Το επιχειρηματικό μοντέλο και η αξιακή αλυσίδα της ΕΥΑΘ Α.Ε. (υδροληψία → επεξεργασία → διανομή → αποχέτευση → επεξεργασία λυμάτων → διάθεση εκροών).
- Οι βασικές εξαρτήσεις και σχέσεις με ενδιαφερόμενα μέρη (ΟΤΑ, καταναλωτές, ρυθμιστικές αρχές, προμηθευτές).
- Το εθνικό και ευρωπαϊκό κανονιστικό πλαίσιο (Οδηγία Πλαίσιο Νερού, εθνική νομοθεσία, CSRD, Κλιματικός Νόμος ΕΕ).
- Τα αποτελέσματα του εσωτερικού συστήματος Διαχείρισης Επιχειρηματικών Κινδύνων (ERM).
- Οι στρατηγικές προτεραιότητες και οι μακροπρόθεσμοι στόχοι βιωσιμότητας της Εταιρείας.
- Τα αποτελέσματα προηγούμενων αναλύσεων ουσιαστικότητας ως βάση εκκίνησης.

B.2.3 Βήμα Β — Αναγνώριση IROs: Κατάρτιση Long List

Το δεύτερο βήμα περιλαμβάνει τη συστηματική αναγνώριση και καταγραφή όλων των πιθανών Επιπτώσεων, Κινδύνων και Ευκαιριών (Impacts, Risks and Opportunities – IROs) που σχετίζονται με τις δραστηριότητες της ΕΥΑΘ Α.Ε. σε όλα τα στάδια της αξιακής αλυσίδας.

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. έχει αναπτύξει και εφαρμόζει δομημένη διαδικασία για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των ουσιαδών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (Impacts, Risks and Opportunities – IROs) που σχετίζονται με θέματα βιωσιμότητας, σύμφωνα με τις απαιτήσεις των ESRS. Η διαδικασία αυτή ενσωματώνεται στο υφιστάμενο σύστημα διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας και καλύπτει τόσο τις ίδιες δραστηριότητες όσο και κρίσιμα τμήματα της αξιακής αλυσίδας.

Η προσέγγιση βασίζεται στη λογική της διπλής ουσιαστικότητας, εξετάζοντας αφενός τις πραγματικές ή δυνητικές επιπτώσεις της ΕΥΑΘ Α.Ε. στο περιβάλλον και την κοινωνία και αφετέρου τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που ενδέχεται να επηρεάσουν τη χρηματοοικονομική της θέση, την επιχειρησιακή συνέχεια και τη μακροπρόθεσμη αξία. Για τον εντοπισμό των IROs αξιοποιήθηκαν ανάλυση κανονιστικού πλαισίου, επισκόπηση εσωτερικών πολιτικών και διαδικασιών, λειτουργικά δεδομένα, καθώς και η εμπειρία στελεχών από διαφορετικές οργανωτικές μονάδες.

Οι εντοπισμένες επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες ομαδοποιήθηκαν σε περιβαλλοντικά, κοινωνικά και θέματα διακυβέρνησης και αξιολογήθηκαν με κοινά κριτήρια, ώστε να διασφαλιστεί η συγκρισιμότητα και η συνέπεια των αποτελεσμάτων.

Το αποτέλεσμα αυτής της φάσης είναι η κατάρτιση εκτενούς καταλόγου (long list) πιθανών θεμάτων, πριν την εφαρμογή κριτηρίων ουσιαστικότητας.

Η αναγνώριση βασίστηκε στις ακόλουθες πηγές, σε συνδυασμό:

Πηγή Αναγνώρισης	Περιεχόμενο / Αντικείμενο	Σχετικά ESRS
ESRS 1 Παράρτημα AR 16	Πλήρης κατάλογος θεμάτων βιωσιμότητας ανά ESRS — βάση αφετηρίας της long list	Όλα τα ESRS
Κλαδικές ιδιαιτερότητες (Water Utilities)	Υδατικοί πόροι, ποιότητα νερού, επεξεργασία λυμάτων, κοινή ωφέλεια, κανονιστικό πλαίσιο	E1, E2, E5, S3
Εσωτερικό σύστημα ERM	Υφιστάμενοι επιχειρηματικοί κίνδυνοι από τη διαδικασία διαχείρισης κινδύνων	Διαγνωστικό όλων
Στρατηγικές Προτεραιότητες & Στόχοι	Στρατηγικό πλάνο 2024–2030, επενδυτικό πρόγραμμα, ESG δεσμεύσεις	E1, S1, G1
Αποτελέσματα Διαβούλευσης Ενδιαφερόμενων Μερών	Ερωτηματολόγια, συναντήσεις, αποτύπωση προτεραιοτήτων κατά κατηγορία	S1, S3, G1
Εθνικό & Ευρωπαϊκό Κανονιστικό Πλαίσιο	Οδηγία Πλαίσιο Νερού, CSRD, Κλιματικός Νόμος ΕΕ, εθνική νομοθεσία περιβάλλοντος	E1, E2, G1
Συγκριτική Ανάλυση Κλάδου (Peer Analysis)	Πρακτικές αναφοράς ομοειδών ευρωπαϊκών εταιρειών ύδρευσης	Διαγνωστικό

Η long list κατηγοριοποιήθηκε ανά πυλώνα ESG και ανά ESRS θεματικό πρότυπο, διακρίνοντας ρητά μεταξύ: (α) αρνητικών επιπτώσεων, (β) θετικών επιπτώσεων, (γ) κινδύνων (risks) και (δ) ευκαιριών (opportunities), καθώς και μεταξύ πραγματικών (actual) και δυνητικών (potential) επιπτώσεων, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ESRS 1.

B.2.4 Βήμα Γ — Αξιολόγηση Impact Materiality

Κριτήρια Αξιολόγησης

Η αξιολόγηση της ουσιαστικότητας από την πλευρά των επιπτώσεων βασίζεται στα κριτήρια που ορίζει το ESRS 1 (§§43-48). Για κάθε εντοπισμένη επίπτωση αξιολογούνται δύο διαστάσεις:

- Σοβαρότητα (Severity): Εξετάζεται μέσω τριών υποκριτηρίων: (i) κλίμακα της επίπτωσης (scale), (ii) εύρος ή αριθμός επηρεαζόμενων (scope), και (iii) δυνατότητα αποκατάστασης/αναστρεψιμότητας (irremediability). Για αρνητικές ανθρώπινες επιπτώσεις, η σοβαρότητα υπερσχύει της πιθανότητας (ESRS 1 §45).
- Πιθανότητα (Likelihood): Αξιολογείται η συχνότητα και η πιθανότητα εκδήλωσης σε συνάρτηση με τον χρονικό ορίζοντα. Για πραγματικές επιπτώσεις (actual impacts), η πιθανότητα θεωρείται ήδη υψηλή.

Κλίμακες Βαθμολόγησης

Η ποσοτική αξιολόγηση και η βαθμολόγηση των κριτηρίων βασίζεται σε πρωτογενή δεδομένα που συλλέχθηκαν μέσω ψηφιακού ερωτηματολογίου από τα ενδιαφερόμενα μέρη. Τα δεδομένα τηρούνται σε πλήρες αρχείο raw data, διασφαλίζοντας την τεκμηρίωση και την υποστήριξη της διαδικασίας εξωτερικής διασφάλισης.

Η βαθμολόγηση πραγματοποιείται σε κλίμακα 1–5 για κάθε κριτήριο:

Βαθμός	Επίπεδο	Κλίμακα (Scale)	Εύρος (Scope)	Αναστρεψιμότητα (Irremediability)
1	Πολύ Χαμηλή	Αμελητέα επίπτωση	Ελάχιστα άτομα/περιοχές	Πλήρως αναστρέψιμη
2	Χαμηλή	Μικρή επίπτωση	Περιορισμένος αριθμός	Αναστρέψιμη βραχυπρόθεσμα
3	Μέτρια	Αισθητή επίπτωση	Τοπική/τμηματική επίδραση	Αναστρέψιμη μεσοπρόθεσμα
4	Υψηλή	Σημαντική επίπτωση	Ευρεία επίδραση	Δύσκολα αναστρέψιμη
5	Πολύ Υψηλή	Κρίσιμη/ανεπανόρθωτη επίπτωση	Ευρεία, πολλαπλές ομάδες	Μη αναστρέψιμη

Βαθμός	Επίπεδο	Περιγραφή	Ενδεικτική Συχνότητα
1	Πολύ Απίθανη	Εκδήλωση εξαιρετικά απίθανη υπό κανονικές συνθήκες	< 1 φορά σε 20 χρόνια
2	Απίθανη	Ενδέχεται να εκδηλωθεί σε εξαιρετικές περιστάσεις	1 φορά σε 10–20 χρόνια
3	Πιθανή	Εύλογα πιθανή εκδήλωση σε ορισμένες συνθήκες	1 φορά σε 5–10 χρόνια
4	Πολύ Πιθανή	Πιθανή εκδήλωση σε πλείστες συνθήκες	1 φορά σε 1–5 χρόνια
5	Σχεδόν Βέβαιη	Αναμένεται να εκδηλωθεί στη μεγάλη πλειονότητα των περιστάσεων ή είναι ήδη υφιστάμενη κατάσταση	Ετήσια ή συνεχής

Κατώφλια Ουσιαστικότητας Επιπτώσεων

Η σύνθετη βαθμολογία ουσιαστικότητας επιπτώσεων προκύπτει από τον γινόμενο Severity × Likelihood. Τα κατώφλια που εφαρμόστηκαν κατά τη διαδικασία ιεράρχησης είναι τα ακόλουθα:

Συνδυασμός Βαθμολογίας		Χαρακτηρισμός	Αντιμετώπιση
Severity ≥ 4 ΚΑΙ Likelihood ≥ 3	≥ 12	Ουσιαστικό	Πλήρης αποτύπωση στον Απολογισμό
Severity ≥ 3 ΚΑΙ Likelihood ≥ 4	≥ 12	Ουσιαστικό	Πλήρης αποτύπωση στον Απολογισμό
Severity 5 (ανεξαρτήτως likelihood)	≥ 5	Ουσιαστικό*	Αυτόματη ένταξη (κατώφλι σοβαρό- τητας)
Σύνθετη βαθμολογία < 12 και Severity < 5	< 12	Μη ουσιαστικό	Παρακολούθηση — εξαίρεση από αναφορά

* Για ανθρώπινες επιπτώσεις με σοβαρότητα επιπέδου 5 (π.χ. μη αναστρέψιμη βλάβη σε ανθρώπινα δικαιώ-
ματα), εφαρμόζεται αυτόματη ένταξη ανεξαρτήτως πιθανότητας, σύμφωνα με το ESRS 1 §45.

B.2.5 Βήμα Δ — Αξιολόγηση Financial Materiality

Η χρηματοοικονομική ουσιαστικότητα εξετάζει την ικανότητα ενός θέματος βιωσιμότητας να επηρεάσει την οικονομική θέση, τις ταμειακές ροές, την πρόσβαση σε χρηματοδότηση και τη μακροπρόθεσμη αξία της Εταιρείας, σε βαθμό που η παράλειψη ή η ανακριβής αποτύπωσή του να επηρεάσει τις αποφάσεις των χρηστών του Απολογισμού.

Η αξιολόγηση διενεργείται ανά κατηγορία χρηματοοικονομικής επίδρασης, σε ευθυγράμμιση με το υφι-
στάμενο σύστημα ERM της Εταιρείας:

Κατηγορία Επίδρασης	Ενδεικτικοί Δείκτες Αξιολόγησης	Σχετικά Θέματα ΕΥΑΘ Α.Ε.
Έσοδα & Ζήτηση	Μεταβολή ζήτησης υπηρεσιών, κανονιστικές επιδοτήσεις, τιμολογιακή πολιτική	E1 (κλιματικοί κίνδυνοι), S3 (εμπιστοσύνη)
Λειτουργικό Κόστος	Ενεργειακό κόστος, κόστος επεξεργασίας νερού/λυμάτων, αποκατάσταση βλαβών	E1 (ενέργεια), E2 (συμμόρφωση), E5 (διαχείριση αποβλήτων)
Κεφαλαιουχικές Δαπάνες (CAPEX)	Επενδύσεις αναβάθμισης υποδομών, τεχνολογικής μετάβασης, ανθεκτικότητας	E1 (προσαρμογή υποδομών), E5 (κυκλικότητα)
Χρηματοδότηση & Κόστος Κεφαλαίου	Πρόσβαση σε επιδοτούμενα δάνεια, ESG-linked financing, πιστοληπτική αξιολόγηση	G1 (διακυβέρνηση), E1 (ταξινόμηση)
Νομικές & Κανονιστικές Επιπτώσεις	Πρόστιμα, κυρώσεις, ανάγκες αδειοδότησης, μεταβολές κανονιστικού πλαισίου	E2 (συμμόρφωση), G1 (δεοντολογία)
Φήμη & Κοινωνική Άδεια Λειτουργίας	Εμπιστοσύνη κοινού, μέσα ενημέρωσης, θεσμικές σχέσεις	S3 (κοινότητες), G1 (δεοντολογία)

Κλίμακα Βαθμολόγησης Financial Materiality

Η χρηματοοικονομική ουσιαστικότητα βαθμολογείται επίσης σε κλίμακα 1–5, συνδυάζοντας την εκτιμώμε-
νη μέγεθος επίδρασης (magnitude) με την πιθανότητα εκδήλωσης:

Βαθμός	Επίπεδο	Περιγραφή Χρηματοοικονομικής Επί- δρασης	Χαρακτηρισμός
1–2	Αμελητέα / Χαμηλή	Αμελητέα ή περιορισμένη επίδραση στα οικονομικά μεγέθη — δεν αναμένεται να επηρεάσει αποφάσεις χρηστών	Μη ουσιαστικό
3	Μέτρια	Αισθητή επίδραση σε επιμέρους οικονομικά μεγέθη — παρακολούθηση απαιτείται	Οριακό — κρίση διοίκησης
4–5	Υψηλή / Πολύ Υψηλή	Σημαντική επίδραση στα έσοδα, το κόστος, τις επενδύσεις ή την πρόσβαση σε χρηματοδότηση — ικανή να επηρεάσει αποφάσεις χρηστών / επενδυτών	Ουσιαστικό

Σε περιπτώσεις όπου η ποσοτικοποίηση της χρη-
ματοοικονομικής επίδρασης δεν είναι εφικτή, η
αξιολόγηση βασίζεται σε ποιοτική ανάλυση λει-
τουργικών, κανονιστικών ή φήμης κινδύνων, σύμ-
φωνα με τις κατευθύνσεις του EFRAG IG 1 (FAQ
10).

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. υιοθετεί συντηρητικό όριο χρηματο-
οικονομικής ουσιαστικότητας (6.25), χαμηλότερο
από το όριο επιπτώσεων (12), αντανakλώντας τον
χαρακτήρα της ως εταιρείας δημοσίου συμφέρο-
ντος και επιτρέποντας την έγκαιρη αναγνώριση
ακόμη και περιορισμένων οικονομικών κινδύνων.

B.2.6 Βήμα Ε — Ιεράρχηση, Χαρτογράφηση και Επικύρωση

Στο τελευταίο βήμα, για την ιεράρχηση των επι-
πτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών, η ΕΥΑΘ Α.Ε.
εφάρμοσε ποιοτική και ποσοτική αξιολόγηση,
λαμβάνοντας υπόψη διεθνείς βέλτιστες πρακτι-
κές και τις κατευθυντήριες οδηγίες των ESRS.
Οι αρνητικές και θετικές επιπτώσεις αξιολογή-
θηκαν με βάση την κλίμακα και τη σοβαρότητά
τους (έκταση, ένταση και δυνατότητα αποκατά-
στασης), καθώς και την πιθανότητα εκδήλωσης,
όπου αυτή ήταν εφαρμοστέα. Οι χρηματοοικονο-
μικοί κίνδυνοι και ευκαιρίες αξιολογήθηκαν βάσει
της πιθανότητας εμφάνισης και της δυνητικής
επίδρασης στη χρηματοοικονομική επίδοση, στις
ταμειακές ροές, στο κόστος λειτουργίας και στις
επενδυτικές ανάγκες της Εταιρείας.

Οι βαθμολογίες από τις δύο διαστάσεις (Impact
και Financial Materiality) συνδυάζονται και τα
θέματα χαρτογραφούνται στον Πίνακα Διπλής
Ουσιαστικότητας (Double Materiality Matrix), με
άξονες:

- Άξονας x: Χρηματοοικονομική Ουσιαστικότητα
(Financial Materiality Score, 1–5)
- Άξονας y: Ουσιαστικότητα Επιπτώσεων (Impact
Materiality Score, 1–25)

Θέματα που υπερβαίνουν το καθορισμένο κατώ-
φλι ουσιαστικότητας σε έστω έναν από τους δύο
άξονες χαρακτηρίζονται ουσιαστικά (material) και
εντάσσονται στο περιεχόμενο του Απολογισμού.

Η επικύρωση (validation) των αποτελεσμάτων δι-
ενεργείται σε δύο επίπεδα:

- Επίπεδο Διοίκησης: Αρμόδια στελέχη επανεξε-
τάζουν τη λογική ιεράρχηση των θεμάτων και
επιβεβαιώνουν τη συνέπεια με τις επιχειρησια-
κές πραγματικότητες.
- Επίπεδο Διοικητικού Συμβουλίου: Το ΔΣ εγκρί-
νει τον τελικό κατάλογο ουσιαστικών θεμά-
των, διασφαλίζοντας τη σύνδεσή τους με τη
στρατηγική και τις επενδυτικές προτεραιότητες
(ESRS 2 GOV-2).

Η συνολική διαδικασία τεκμηριώνεται εσωτερι-
κά σε επίπεδο ικανό να υποστηρίξει τον έλεγχο
από τον εξωτερικό διασφαλιστή, σύμφωνα με τις
απαιτήσεις του ESRS 2 IRO-1 §53 και τις κατευ-
θύνσεις EFRAG IG 1, FAQ 12.

B.3. Χαρτογράφηση και Εμπλοκή Ενδιαφερόμενων Μερών

B.3.1 Πλαίσιο και Σκοπός Εμπλοκής

Η εμπλοκή των ενδιαφερόμενων μερών (stakeholder engagement) αποτελεί αναπόσπαστο συστατικό της Ανάλυσης Διπλής Ουσιαστικότητας, σύμφωνα με το ESRS 1 (§§21-30) και τις κατευθυντήριες οδηγίες EFRAG IG 1. Το ESRS διακρίνει δύο βασικές κατηγορίες:

- Επηρεαζόμενα Μέρη (Affected Stakeholders): Άτομα ή ομάδες που επηρεάζονται — θετικά ή αρνητικά — από τις δραστηριότητες, τα προϊόντα ή τις υπηρεσίες της ΕΥΑΘ. Η εμπλοκή τους είναι κρίσιμη για την αξιολόγηση Impact Materiality.
- Χρήστες Απολογισμού (Users of the Sustainability Statement): Επενδυτές, χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, ρυθμιστικές αρχές και λοιποί φορείς που λαμβάνουν αποφάσεις βάσει της Έκθεσης. Η οπτική τους τροφοδοτεί την αξιολόγηση Financial Materiality.

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. αναγνωρίζει ότι οι απόψεις και τα συμφέροντα των ενδιαφερόμενων μερών αποτελούν καθοριστικό παράγοντα για τον εντοπισμό ουσιωδών θεμάτων βιωσιμότητας και για τη χάραξη στρατηγικής. Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρεία έχει πραγματοποιήσει συστηματική χαρτογράφηση ενδιαφερόμενων μερών, η οποία περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, εργαζομένους, πελάτες, τοπικές κοινωνίες, ρυθμιστικές αρχές, μέτοχους, προμηθευτές και συνεργάτες.

Κατά τη διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Ουσιαστικότητας, συλλέχθηκαν δεδομένα μέσω ερωτηματολογίων και δομημένων διαβουλεύσεων, προκειμένου να αποτυπωθούν τόσο η αντίληψη των ενδιαφερόμενων μερών για τις κοινωνικές και περιβαλλοντικές επιπτώσεις της ΕΥΑΘ Α.Ε. όσο και οι προσδοκίες τους σχετικά με τη διακυβέρνηση, τη διαφάνεια και την ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών.

Τα αποτελέσματα αυτής της διαδικασίας ελήφθησαν υπόψη για την ιεράρχηση των ουσιωδών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών και εγκρίθηκαν από τα αρμόδια όργανα διοίκησης. Η ΕΥΑΘ Α.Ε. δεσμεύεται να διατηρεί συνεχή και ουσιαστικό διάλογο με τα ενδιαφερόμενα μέρη της και να επανεξετάζει σε ετήσια βάση τις προτεραιότητές τους, ενσωματώνοντάς τες στη στρατηγική και τη μελλοντική κατεύθυνση της Εταιρείας.

B.3.2 Χαρτογράφηση Ενδιαφερόμενων Μερών

Κριτήρια Επιλογής

Η επιλογή των ενδιαφερόμενων μερών που συμμετείχαν στη διαδικασία δεν ήταν αυθαίρετη, αλλά βασίστηκε σε δομημένα κριτήρια αξιολόγησης:

Κριτήριο Επιλογής	Περιγραφή	Εφαρμογή στην ΕΥΑΘ Α.Ε.
Βαθμός Έκθεσης σε Επιπτώσεις	Σε ποιο βαθμό επηρεάζεται η ομάδα από τις δραστηριότητες της Εταιρείας (άμεσα ή έμμεσα)	Εργαζόμενοι, κάτοικοι ζώνης εξυπηρέτησης
Εξάρτηση από Υπηρεσίες ΕΥΑΘ Α.Ε.	Σε ποιο βαθμό η ομάδα εξαρτάται από τη συνέχεια και ποιότητα των υπηρεσιών	Καταναλωτές, ΟΤΑ, νοσοκομεία, βιομηχανία
Θεσμικός / Ρυθμιστικός Ρόλος	Αρχές με εξουσία να επηρεάσουν τη λειτουργία, αδειοδότηση ή χρηματοδότηση	ΥΠΕΝ, Περιφέρεια, ΕΑΥΕ, ΕΑΑ
Ένταση & Συχνότητα Αλληλεπίδρασης	Τακτική επαφή με την Εταιρεία μέσω λειτουργικών ή θεσμικών δεσμών	Εργαζόμενοι, προμηθευτές, ρυθμιστικές αρχές
Χρηματοοικονομικό Συμφέρον	Ομάδες που επηρεάζονται από ή επηρεάζουν την οικονομική επίδοση	Μέτοχοι, χρηματοπιστωτικά ιδρύματα



Ειδική μέριμνα δόθηκε στην αναγνώριση «σιωπηλών» ενδιαφερόμενων μερών (silent stakeholders), δηλαδή ομάδων που δεν έχουν φωνή στη διαδικασία αλλά επηρεάζονται ουσιαδώς — όπως ευάλωτες κοινωνικές ομάδες (χαμηλά εισοδήματα, ΑΜΕΑ) και μελλοντικές γενεές ως προς τη διαχείριση υδατικών πόρων. Η αντιμετώπισή τους λαμβάνεται υπόψη έμμεσα μέσω της ανάλυσης των θεμάτων S3 και E1.

Πίνακας Ενδιαφερόμενων Μερών

Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει τη συνολική χαρτογράφηση των ενδιαφερόμενων μερών της ΕΥΑΘ Α.Ε. τον ρόλο τους στη DMA και τους κύριους διαύλους επικοινωνίας. Η χαρτογράφηση παραμένει αμετάβλητη σε σχέση με την προηγούμενη περίοδο αναφοράς, καθώς δεν σημειώθηκαν ουσιαδείς αλλαγές στο προφίλ των ενδιαφερόμενων μερών.

Κατηγορία Ενδιαφερόμενου Μέρους	Ειδικότερες Ομάδες	Τύπος (Επηρεαζόμενοι / Χρήστες)	Κύριος Δίαυλος Επικοινωνίας
Εργαζόμενοι & Εκπρόσωποί τους	Τακτικό προσωπικό, συμβασιούχοι, συνδικαλιστικοί εκπρόσωποι	Επηρεαζόμενοι & Χρήστες	Εσωτερικές συναντήσεις, εργασιακός διάλογος, ερωτηματολόγιο DMA
Πελάτες / Καταναλωτές	Οικιακοί & βιομηχανικοί καταναλωτές, ΟΤΑ	Επηρεαζόμενοι & Χρήστες	Εξυπηρέτηση πελατών, έρευνες ικανοποίησης, δημόσιες διαβουλεύσεις
Ρυθμιστικές & Δημόσιες Αρχές	Υπουργεία, ΕΑΥΕ, Περιφέρεια, ΕΑΑ, ΥΠΕΝ	Χρήστες	Επίσημη αλληλογραφία, εκθέσεις συμμόρφωσης, συναντήσεις εργασίας
Μέτοχοι & Επενδυτές	Ελληνικό Δημόσιο, μέτοχοι μειοψηφίας, θεσμικοί επενδυτές	Χρήστες	Γενική Συνέλευση, οικονομικές εκθέσεις, Απολογισμός Βιωσιμότητας
Τοπικές Κοινότητες & Κοινωνία	Δήμοι, τοπικές οργανώσεις, κοινωνία πολιτών	Επηρεαζόμενοι	Συναντήσεις με εκπροσώπους, δράσεις ΕΚΕ, δημόσια ενημέρωση
Προμηθευτές & Συνεργάτες	Προμηθευτές χημικών, υλικών, υπηρεσιών, εργολάβοι	Επηρεαζόμενοι	Διαδικασίες προμηθειών, συμβατικές απαιτήσεις, ερωτηματολόγιο DMA
Χρηματοπιστωτικά Ιδρύματα	Τράπεζες, ΕΙΒ, χρηματοδοτικοί οργανισμοί	Χρήστες	Οικονομικές εκθέσεις, ESG αξιολογήσεις, Απολογισμός Βιωσιμότητας
Ακαδημαϊκή & Ερευνητική Κοινότητα	Πανεπιστήμια, ερευνητικά ιδρύματα, εμπειρογνώμονες	Χρήστες	Ερευνητικά προγράμματα, συνεργασίες, δημοσιεύσεις

B.3.3 Διαδικασία Εμπλοκής

Η εμπλοκή των ενδιαφερόμενων μερών πραγματοποιήθηκε μέσω συνδυασμού ποιοτικών και ποσοτικών μεθόδων, διασφαλίζοντας τόσο το βάθος (ποιοτικές συναντήσεις) όσο και το εύρος (ψηφιακό ερωτηματολόγιο) της διαβούλευσης. Τα δεδομένα που συλλέχθηκαν κατά την αρχική DMA αξιοποιούνται και στον παρόντα Απολογισμό, καθώς δεν υπήρξαν ουσιαδείς μεταβολές που να δικαιολογούν νέο κύκλο διαβούλευσης.

Εργαλείο Εμπλοκής	Ομάδες Στόχος	Αντικείμενο	Αξιοποίηση στη DMA
Δομημένες Συναντήσεις — ΔΣ & Διοίκηση	Μέλη ΔΣ, Διευθύνων Σύμβουλος, Διευθυντές	Στρατηγική διάσταση θεμάτων, μακροπρόθεσμοι κίνδυνοι & ευκαιρίες	Αποτύπωση στρατηγικής οπτικής — input για αξιολόγηση Financial Materiality
Δομημένες Συναντήσεις — Στελέχη & Εργαζόμενοι	Τμηματάρχες, τεχνικό & διοικητικό προσωπικό	Επιχειρησιακές πραγματικότητες, πρακτικές επιπτώσεις, θέματα ασφάλειας	Επικύρωση & εμπλουτισμός long list — input για αξιολόγηση Impact Materiality
Δομημένες Συναντήσεις — Εξωτερικά Μέρη	Εκπρόσωποι ΟΤΑ, ρυθμιστικών αρχών, τοπικών φορέων	Εξωτερικές προσδοκίες, κοινωνικές επιπτώσεις, ρυθμιστικές εξελίξεις	Αποτύπωση εξωτερικών προτεραιοτήτων — βαρύτητα θεμάτων S3 & G1
Ψηφιακό Ερωτηματολόγιο	Εσωτερικά & εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη (ευρεία διανομή)	Ποσοτική βαθμολόγηση σημασίας θεμάτων ανά κατηγορία ενδιαφερόμενου	Ποσοτική τεκμηρίωση — συγκριτική ανάλυση εσωτερικής/εξωτερικής αντίληψης
Επανεξέταση Αποτελεσμάτων — ΔΣ	Διοικητικό Συμβούλιο	Επικύρωση τελικής λίστας ουσιαστικών θεμάτων	Επίσημη έγκριση — τεκμηρίωση σύνδεσης με στρατηγική (ESRS 2 GOV-2)

Δομή Ερωτηματολογίου

Το δομημένο ψηφιακό ερωτηματολόγιο που διανεμήθηκε περιλάμβανε:

- Βαθμολόγηση της σημασίας κάθε θέματος βιωσιμότητας σε κλίμακα 1–5, διακριτά για τη διάσταση επιπτώσεων και τη χρηματοοικονομική διάσταση.
- Ερωτήσεις ανοιχτού τύπου για αναδυόμενα θέματα που δεν περιλαμβάνονταν στην αρχική long list.
- Ταξινόμηση θεμάτων κατά σειρά προτεραιότητας (ranking) για κάθε κατηγορία ενδιαφερόμενου μέρους.

Οι απαντήσεις κωδικοποιήθηκαν, στατιστικά επεξεργάστηκαν και ενσωματώθηκαν στο σύστημα βαθμολόγησης της DMA, με στάθμιση βάσει του ρόλου κάθε ομάδας (επηρεαζόμενοι vs. χρήστες) και της εγγύτητάς τους στα θέματα.

B.3.4 Δίαυλοι Επικοινωνίας σε Τακτική Βάση

Πέραν της διαδικασίας DMA, η ΕΥΑΘ Α.Ε. διατηρεί διαρκείς διαύλους επικοινωνίας με τα ενδια-

φερόμενα μέρη, οι οποίοι τροφοδοτούν τη συνεχή παρακολούθηση της ουσιαστικότητας:

- Ετήσιος Απολογισμός Βιωσιμότητας — προσβάσιμος στο κοινό μέσω της εταιρικής ιστοσελίδας.
- Εξυπηρέτηση πελατών (τηλεφωνικό κέντρο, ψηφιακά κανάλια) — τακτική συλλογή παραπόνων και αιτημάτων ως δείκτης ικανοποίησης κοινωνιών.
- Θεσμικός διάλογος με ΟΤΑ, αρχές και υπουργεία — τακτικές συναντήσεις και επίσημη αλληλογραφία.
- Εσωτερικοί δίαυλοι αναφοράς (whistleblowing) — πλατφόρμα ανώνυμης αναφοράς για εργαζόμενους (ESRS G1).
- Δράσεις Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης — άμεση αλληλεπίδραση με τοπικές κοινότητες.

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. δεσμεύεται να επαναξιολογεί τακτικά την πληρότητα της χαρτογράφησης ενδιαφερόμενων μερών, ιδίως σε περίπτωση ουσιαδών αλλαγών στο επιχειρηματικό μοντέλο ή στο κανονιστικό περιβάλλον.

B.4. Αποτελέσματα Ανάλυσης Διπλής Ουσιαστικότητας — Αναλυτική Αποτύπωση IROs

B.4.1 Επισκόπηση Αποτελεσμάτων

Τα αποτελέσματα της Ανάλυσης Διπλής Ουσιαστικότητας βασίζονται στις βαθμολογίες που προέκυψαν από τη διαδικασία αξιολόγησης (2024), με τους εξής τύπους υπολογισμού σύμφωνα με EFRAG IG 1:

- Impact Score = Severity × Πιθανότητα Εμφάνισης, όπου Severity = max(Μέγεθος, Εύρος, Μη Ανασχεψιμότητα)

- Financial Score = Βαθμός Οικονομικής Επίδρασης × Πιθανότητα Εμφάνισης
- Κατώφλι ουσιαστικότητας: Impact ≥ 7.50 ή Financial ≥ 6.25 (σε κλίμακα 1–25)

Και τα έξι (6) θέματα υπερβαίνουν το κατώφλι ουσιαστικότητας, κυρίως μέσω της διάστασης Impact Materiality. Ο ακόλουθος πίνακας αποτυπώνει τα raw data και τις τελικές βαθμολογίες:

Ουσιαστικό Θέμα	ESRS	Μέγεθος	Εύρος	Μη Αναστρ.	Severity (max)	Πιθ. Εμφάν. (Impact)	Impact Score	Βαθμός Οικ. Επίδρ.	Πιθ. Εμφάν. (Financial)	Financial Score	Ουσιαστικό
Κλιματική Αλλαγή	E1	3.25	2.75	2.69	3.25	3.00	9.75	2.83	2.90	8.21	✓
Ρύπανση	E2	3.48	2.83	2.86	3.48	2.83	9.85	2.68	2.77	7.42	✓
Κυκλική Οικονομία	E5	2.91	2.44	3.15	3.15	2.59	8.16	2.00	2.53	5.06	✓
Εργατικό Δυναμικό	S1	2.68	2.12	3.41	3.41	2.50	8.53	1.59	2.41	3.83	✓
Επηρεαζόμενες Κοινότητες	S3	3.76	2.97	2.88	3.76	2.60	9.78	2.82	2.64	7.44	✓
Επιχειρηματική Δεοντολογία	G1	3.28	2.22	3.29	3.29	2.37	7.80	1.78	2.37	4.22	✓

Severity = max(Μέγεθος, Εύρος, Μη Ανασχεψιμότητα) ανά θέμα. Highlighted τιμές: κόκκινο ≥ 9.0 / πορτοκαλί 7.5–8.99 / πράσινο < 7.5. Κατώφλι ουσιαστικότητας: Impact ≥ 7.50 ή Financial ≥ 6.25.

B.4.2 Βασικά Ευρήματα Αξιολόγησης

Από την ανάλυση των raw data αναδεικνύονται τα ακόλουθα χαρακτηριστικά του προφίλ ουσιαστικότητας της ΕΥΑΘ:

- Υψηλότερο Impact Score: Ρύπανση (E2, 9.85) — οδηγείται από το υψηλότερο Μέγεθος (3.48) της DMA. Αντανακλά τον άμεσο κίνδυνο ρύπανσης θαλάσσιου αποδέκτη.
- Υψηλότερο Financial Score: Κλιματική Αλλαγή (E1, 8.21) — υψηλότερος Βαθμός Οικ. Επίδρασης (2.83) και Πιθανότητα (2.90). Αντανακλά άμεση έκθεση σε ενεργειακό κόστος και κλιματικούς κινδύνους.
- Υψηλότερη Μη Ανασχεψιμότητα: Εργατικό Δυναμικό (S1, 3.41) — αντανακλά τη σοβαρότητα ατυχημάτων και μόνιμης απώλειας δεξιοτήτων.

- Υψηλότερο Μέγεθος: Επηρεαζόμενες Κοινότητες (S3, 3.76) — αντανακλά τη θεμελιώδη κοινωνική επίπτωση της παροχής νερού.
- Χαμηλότερη Πιθανότητα: Επιχειρηματική Δεοντολογία (G1, 2.37) — αντανακλά τα υφιστάμενα συστήματα ελέγχου που μειώνουν την πιθανότητα εκδήλωσης.
- Μόνο Impact Materiality (όχι Financial): Κυκλική Οικονομία (E5, 8.16) και Εργατικό Δυναμικό (S1, 8.53) υπερβαίνουν το κατώφλι μόνο βάσει Impact — ο χρηματοοικονομικός κίνδυνος είναι μέτριος.

B.4.3 Οδηγός Ανάγνωσης Πινάκων IROs

Οι ακόλουθοι πίνακες αποτυπώνουν αναλυτικά τα IROs για κάθε ουσιαστικό θέμα. Η στήλη «Σύνδεση με Βαθμολογία Θέματος» εξηγεί πώς κάθε IRO συνεισφέρει στους δείκτες Μέγεθος, Εύρος, Μη Ανασχεψιμότητα, Πιθανότητα ή Financial του θέματος.



	Αρνητική Επίπτωση (Negative Impact)	Κίνδυνος (Risk)
	Θετική Επίπτωση (Positive Impact)	Ευκαιρία (Opportunity)

B.4.4 ESRS E1 — Κλιματική Αλλαγή | Impact: 9.75 | Financial: 8.21

Η κλιματική αλλαγή παρουσιάζει το υψηλότερο Financial Score (8.21) — αντανακλώντας την άμεση έκθεση της ΕΥΑΘ Α.Ε. στο ενεργειακό κόστος και τους κλιματικούς κινδύνους. Το Impact Score (9.75) οδηγείται από υψηλό Μέγεθος (3.25) και υψηλή Πιθανότητα (3.00 — υψηλότερη DMA).

Τύπος	Περιγραφή IRO	Στάδιο AA*	Π/Δ**	Χρον. Ορ.***	Σύνδεση με Βαθμολογία Θέματος	Χρηματ. Σχέση	Ουσ.
(-) Επίπτωση	Εκπομπές GHG (Scope 1 & 2) — κυρίως από κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας σε αντλιοστάσια, ΕΕΛ και εγκαταστάσεις. Κύριος οδηγός του Impact Score E1 (υψηλό Μέγεθος 3.25).	ΙΛ	Π	Β/Μ	Κύριος συντελεστής Severity E1. Μέγεθος=3.25 –dominant κριτήριο. Impact Score θέματος: 9.75	Αυξημένο λειτουργικό κόστος ενέργειας (Fin=8.21). Κίνδυνος carbon pricing.	✓
(-) Επίπτωση	Ευαλωτότητα υποδομών σε ακραία κλιματικά φαινόμενα (πλημμύρες, παρατεταμένη ξηρασία) — κίνδυνος διαταραχής λειτουργίας και αυξημένου κόστους συντήρησης.	ΙΛ	Δ	Μ/Μακ	Συνεισφέρει στη Μη Αναστρεψιμότητα (2.69) και Πιθανότητα (3.00) του θέματος.	Άμεση σύνδεση με Fin Score (8.21) — CAPEX προσαρμογής, κόστος αποκατάστασης.	✓
(+) Επίπτωση	Μείωση εκπομπών GHG μέσω ενεργειακής αποδοτικότητας, ψηφιοποίησης λειτουργίας (SCADA, smart metering) και ενσωμάτωσης ΑΠΕ — μετριασμός κύριου αρνητικού impact.	ΙΛ	Π/Δ	Μ/Μακ	Μετριαστικό IRO — ενισχύει τη θετική διάσταση Impact Materiality E1.	Μείωση λειτουργικού κόστους ενέργειας — θετική επίδραση στο Financial Score.	✓
Κίνδυνος	Φυσικοί κίνδυνος — παρατεταμένη ξηρασία και μείωση διαθεσιμότητας υδατικών πόρων: αύξηση κόστους επεξεργασίας και λειτουργικής αβεβαιότητας.	ΙΛ	Δ	Μ/Μακ	Κύριος οδηγός υψηλής Πιθανότητας (3.00) — το πιο υψηλό likelihood στη DMA.	Αυξημένο OPEX επεξεργασίας. Fin Score=8.21 — υψηλότερος του δείκτη κατωφλίου.	✓
Κίνδυνος	Μεταβατικός κίνδυνος — αυστηρότερες κανονιστικές απαιτήσεις για ενεργειακή απόδοση και αναφορά εκπομπών: επίδραση σε CAPEX και χρονοπρογραμματισμό έργων.	ΙΛ	Δ	Μ	Συνεισφέρει στη Πιθανότητα (3.00) λόγω αυξανόμενων ρυθμιστικών πιέσεων.	Κόστος συμμόρφωσης — ενσωματωμένο στο Financial Score (8.21).	✓
Κίνδυνος	Αύξηση ενεργειακού κόστους λόγω τιμολογιακής μεταβλητότητας ηλεκτρικής ενέργειας — άμεση επίδραση στο λειτουργικό κόστος.	ΙΛ	Π/Δ	Β/Μ	Συνεισφέρει στο Μέγεθος (3.25) — χρηματοοικονομική διάσταση της επίπτωσης.	Κύριος οδηγός Financial Score (8.21) — υψηλότερος απ’ όλα τα θέματα.	✓
Ευκαιρία	Επενδύσεις σε τηλεμετρία, τηλεέλεγχο (SCADA) και προληπτική συντήρηση — μείωση ενεργειακής κατανάλωσης, βελτίωση ανθεκτικότητας, μείωση κόστους βλαβών.	ΙΛ	Δ	Μ	Θετικό IRO — μεσοπρόθεσμη βελτίωση Severity μέσω μείωσης κλίμακας επιπτώσεων.	Εξοικονόμηση κόστους ενέργειας και συντήρησης — θετική επίδραση Financial.	✓
Ευκαιρία	Πρόσβαση σε χρηματοδοτικά εργαλεία (ΤΑΑ, ΕΙΒ, ΕΣΠΑ) για κλιματική ανθεκτικότητα και ενεργειακή μετάβαση — μείωση κεφαλαιακού κόστους επενδύσεων.	ΙΛ	Δ	Μ/Μακ	Έμμεση επίδραση — ενισχύει ικανότητα υλοποίησης μετριαστικών δράσεων.	Άμεση χρηματοοικονομική ευκαιρία — επιδοτούμενη χρηματοδότηση CAPEX.	✓

* Στάδιο Αξιακής Αλυσίδας (AA): ΙΛ = Ίδιες Λειτουργίες | AN = Ανάντη | KA = Κατάντη
** Π = Πραγματική | Δ = Δυννητική
*** Χρονικός Ορίζοντας: Β = Βραχυπρόθεσμος (1-3 έτη) | Μ = Μεσοπρόθεσμος (3-5 έτη) | Μακ = Μακροπρόθεσμος (>5 έτη)

B.4.5 ESRS E2 — Ρύπανση | Impact: 9.85 | Financial: 7.42

Η ρύπανση έχει το υψηλότερο Impact Score (9.85) λόγω του υψηλότερου Μεγέθους (3.48) στη DMA. Αντανακλά τον σοβαρό κίνδυνο ρύπανσης θαλάσσιου αποδέκτη και την ανάγκη αδειοδοτικής συμμόρφωσης. Υψηλό και το Financial Score (7.42).

Τύπος	Περιγραφή IRO	Στάδιο AA*	Π/Δ**	Χρον. Ορ.***	Σύνδεση με Βαθμολογία Θέματος	Χρηματ. Σχέση	Ουσ.
(-) Επίπτωση	Κίνδυνος ρύπανσης υδάτινων αποδεκτών (Θερμαϊκός Κόλπος) από υπερχειλίσεις δικτύου αποχέτευσης ή βλάβες αντλιοστασίων λυμάτων — σοβαρές και δυσκόλως αναστρέψιμες επιπτώσεις.	ΙΛ	Δ	Β/Μ	Κύριος οδηγός Severity E2. Μέγεθος=3.48 — υψηλότερο όλης της DMA. Impact=9.85	Κανονιστικός κίνδυνος μη συμμόρφωσης — πρόστιμα, κόστος αποκατάστασης. Fin=7.42	✓
(-) Επίπτωση	Εκπομπές/διαρροές ουσιών από χρήση χημικών επεξεργασίας νερού και λυμάτων (χλώριο, αντιδραστήρια) — δυνητική έκθεση εργαζομένων και τοπικού περιβάλλοντος.	ΙΛ/AN	Δ	Β	Συνεισφέρει στο Εύρος (2.83) και Μη Αναστρεψιμότητα (2.86) του θέματος.	Κόστος ΜΑΠ, διαχείρισης χημικών, πιθανές κυρώσεις.	✓
(+) Επίπτωση	Διασφάλιση υψηλής ποιότητας εκροών ΕΕΛ μέσω συνεχούς παρακολούθησης και τήρησης ορίων αδειοδότησης — προστασία θαλάσσιου αποδέκτη και βιοποικιλότητας.	ΙΛ	Π	Β/Μ	Κύριο θετικό IRO — αντισταθμίζει αρνητικές επιπτώσεις, ενισχύει Μέγεθος (3.48).	Αποφυγή κόστους κυρώσεων και αποκατάστασης — άμεση χρηματοοικονομική αξία.	✓
(+) Επίπτωση	Τακτικοί εργαστηριακοί έλεγχοι ποιότητας πόσιμου νερού κατά ΕΕ Οδηγία 98/83/ΕΚ — θετική επίπτωση στη δημόσια υγεία και εμπιστοσύνη καταναλωτών.	ΙΛ	Π	Β/Μ	Ενισχύει τη θετική διάσταση — σχετίζεται με Εύρος (2.83) λόγω ευρείας κοινωνικής επίδρασης.	Μείωση κινδύνου αστικής ευθύνης και φήμης.	✓
Κίνδυνος	Κανονιστικός κίνδυνος μη συμμόρφωσης — αποκλίσεις από αδειοδοτικούς όρους ΕΕΛ: πρόστιμα, αναστολή λειτουργίας, φήμης επιπτώσεις. Κύριος χρηματοοικονομικός κίνδυνος E2.	ΙΛ	Δ	Β/Μ	Κύριος οδηγός Πιθανότητας (2.83) και Μη Αναστρεψιμότητας (2.86) E2.	Κύριος οδηγός Financial Score E2 (7.42). Πρόστιμα, νομικό κόστος, CAPEX αναβάθμισης.	✓
Κίνδυνος	Λειτουργικός κίνδυνος από γήρανση δικτύου αποχέτευσης — αυξημένη πιθανότητα υπερχειλίσεων, αυξημένο κόστος εκτάκτων αποκαταστάσεων.	ΙΛ	Δ	Μ	Συνεισφέρει στο Μέγεθος (3.48) μέσω αυξημένης σοβαρότητας δυνητικών συμβάντων.	Αυξημένο OPEX συντήρησης — ενσωματωμένο στο Financial Score (7.42).	✓
Ευκαιρία	Ψηφιακή επιτήρηση ποιότητας νερού (αισθητήρες IoT, real-time monitoring) — έγκαιρη πρόβλεψη συμβάντων ρύπανσης, μείωση κόστους αποκατάστασης.	ΙΛ	Δ	Β/Μ	Μετριαστικό IRO — μείωση Πιθανότητας εμφάνισης αρνητικών επιπτώσεων.	Εξοικονόμηση κόστους αποκατάστασης — βελτίωση χρηματοοικονομικής θέσης.	✓
Ευκαιρία	Αναβάθμιση τεχνολογιών επεξεργασίας ΕΕΛ (3 ^{ος} βαθμός) — ενίσχυση ανθεκτικότητας συμμόρφωσης σε αυστηρότερα ευρωπαϊκά όρια.	ΙΛ	Δ	Μ/Μακ	Μακροπρόθεσμη μείωση Risk Severity — ενίσχυση θετικής Impact Materiality.	Πρόσβαση σε ευρωπαϊκά χρηματοδοτικά εργαλεία για αναβάθμιση υποδομών.	✓

* Στάδιο Αξιακής Αλυσίδας (AA): ΙΛ = Ίδιες Λειτουργίες | AN = Ανάντη | KA = Κατάντη
** Π = Πραγματική | Δ = Δυννητική
*** Χρονικός Ορίζοντας: Β = Βραχυπρόθεσμος (1-3 έτη) | Μ = Μεσοπρόθεσμος (3-5 έτη) | Μακ = Μακροπρόθεσμος (>5 έτη)

B.4.6 ESRS E5 — Κυκλική Οικονομία | Impact: 8.16 | Financial: 5.0

Η κυκλική οικονομία είναι ουσιαστική κυρίως βάσει Impact (8.16). Ο dominant παράγοντας είναι η Μη Αναστρεψιμότητα (3.15 — σχετίζεται με μόνιμη απώλεια υδάτινων πόρων μέσω διαρροών), ενώ το Financial Score (5.06) είναι μέτριο.

Τύπος	Περιγραφή IRO	Στάδιο ΑΑ*	Π/Δ**	Χρον. Ορ.***	Σύνδεση με Βαθμολογία Θέματος	Χρηματ. Σχέση	Ουσ.
(-) Επίπτωση	Παραγωγή ιλύος από ΕΕΛ — ανάγκη ασφαλούς διαχείρισης/διάθεσης. Αύξηση παραγωγής λόγω εντατικοποίησης. Κύριος οδηγός Μη Αναστρεψιμότητας E5 (3.15 — υψηλότερη του τομέα).	ΙΛ	Π	Β/Μ	Κύριος οδηγός Severity E5 — Μη Αναστρεψιμότητα=3.15 — dominant κριτήριο. Impact=8.16	Κύριος οδηγός Financial Score E5 (5.06) — κόστος διαχείρισης/διάθεσης ιλύος.	✓
(-) Επίπτωση	Κατανάλωση υλικών υψηλού ανθρακικού αποτυπώματος (σωλήνες, αντλίες) σε έργα αντικατάστασης δικτύων — επίδραση στην ανάντη αλυσίδα αξίας.	ΑΝ	Π	Β/Μ	Συνεισφέρει στο Μέγεθος (2.91) και Εύρος (2.44) — έμμεση επίδραση ανάντη.	Επίδραση σε κόστος προμηθειών — μέρος του Financial Score (5.06).	✓
(+) Επίπτωση	Μείωση απωλειών νερού (NRW) μέσω αντικατάστασης αγωγών και τεχνολογιών ανίχνευσης διαρροών — κορυφαίο θετικό IRO, ταυτόχρονα περιβαλλοντικό και χρηματοοικονομικό.	ΙΛ	Π/Δ	Β/Μ	Κύριο θετικό IRO E5 — αντισταθμίζει αρνητικές επιπτώσεις. Ενισχύει Μέγεθος (2.91).	Άμεση εξοικονόμηση κόστους επεξεργασίας και άντλησης — κύρια χρηματοοικονομική ευκαιρία.	✓
(+) Επίπτωση	Αξιοποίηση επεξεργασμένων εκρών ΕΕΛ για άρδευση/βιομηχανική χρήση — μείωση κατανάλωσης φυσικών υδατικών πόρων, συμβολή σε κυκλικότητα.	ΙΛ/ΚΑ	Δ	Μ/Μακ	Μακροπρόθεσμο θετικό IRO — ενισχύει Εύρος (2.44) μέσω κοινωνικής επίδρασης.	Πιθανά έσοδα από πώληση επεξεργασμένου νερού — νέα χρηματοοικονομική ροή.	✓
Κίνδυνος	Αύξηση κόστους και κανονιστικών απαιτήσεων διαχείρισης ιλύος (αυστηρότερα όρια χρήσης, αυξημένο κόστος εναλλακτικής διάθεσης). Κύριος χρηματοοικονομικός κίνδυνος E5.	ΙΛ	Δ	Μ	Συνδέεται με Πιθανότητα (2.59) — μέτριο αλλά αυξανόμενο ρυθμιστικό ρίσκο.	Κύριος οδηγός Financial Score E5 (5.06 — χαμηλότερος, αντανakλά μέτριο fin κίνδυνο).	✓
Κίνδυνος	Κίνδυνοι εφοδιαστικής αλυσίδας — διαθεσιμότητα και τιμές κρίσιμων υλικών (σωλήνες PE, αντλίες): επίδραση σε χρόνους και κόστος έργων.	ΑΝ	Δ	Β/Μ	Συνεισφέρει στο Εύρος (2.44) — έμμεση αλλά συστηματική επίδραση.	Επίδραση σε CAPEX αντικατάστασης δικτύου — ενσωματωμένο στο Financial Score.	✓
Ευκαιρία	Αξιοποίηση ιλύος ΕΕΛ για παραγωγή βιοαερίου ή χρήση σε έργα αποκατάστασης εδαφών — μείωση κόστους διαχείρισης και περιβαλλοντικού αποτυπώματος.	ΙΛ	Δ	Μ/Μακ	Αντιστρέφει αρνητική επίπτωση ιλύος — βελτίωση Μη Αναστρεψιμότητας (3.15).	Μείωση κόστους διάθεσης + πιθανά έσοδα — θετική επίδραση Financial Score.	✓
Ευκαιρία	Ενσωμάτωση κριτηρίων κυκλικότητας στις προμήθειες (ανθεκτικότητα, ανακυκλωσιμότητα) — μείωση ΤCO και βελτίωση ESG profile εφοδιαστικής αλυσίδας.	ΑΝ	Δ	Μ	Μακροπρόθεσμη βελτίωση Μεγέθους (2.91) μέσω μείωσης υλικής έντασης.	Μείωση κόστους αντικατάστασης — μεσοπρόθεσμη χρηματοοικονομική ωφέλεια.	✓

* Στάδιο Αξιακής Αλυσίδας (ΑΑ): ΙΛ = Ίδιες Λειτουργίες | ΑΝ = Ανάντη | ΚΑ = Κατάντη
** Π = Πραγματική | Δ = Δυνητική
*** Χρονικός Ορίζοντας: Β = Βραχυπρόθεσμος (1-3 έτη) | Μ = Μεσοπρόθεσμος (3-5 έτη) | Μακ = Μακροπρόθεσμος (>5 έτη)

B.4.7 ESRS S1 — Εργατικό Δυναμικό | Impact: 8.53 | Financial: 3.83

Το εργατικό δυναμικό έχει τη χαμηλότερη χρηματοοικονομική βαθμολογία (3.83) αλλά επαρκές Impact Score (8.53). Dominant παράγοντας η Μη Αναστρεψιμότητα (3.41 — υψηλότερη ολόκληρης της DMA), αντανakλώντας τη σοβαρότητα ατυχημάτων και μόνιμης απώλειας ικανοτήτων.

Τύπος	Περιγραφή IRO	Στάδιο ΑΑ*	Π/Δ**	Χρον. Ορ.***	Σύνδεση με Βαθμολογία Θέματος	Χρηματ. Σχέση	Ουσ.
(-) Επίπτωση	Κίνδυνοι Υγείας & Ασφάλειας σε εργασίες πεδίου (εκσκαφές, αντλιοστάσια, ΕΕΛ): τραυματισμοί, έκθεση επικίνδυνων ουσιών. Κύριος οδηγός Μη Αναστρεψιμότητας S1 (3.41 — υψηλότερη DMA).	ΙΛ	Π/Δ	Β	Κύριος οδηγός Severity S1 — Μη Αναστρεψιμότητα=3.41 → dominant κριτήριο. Impact=8.53	Κόστος ατυχημάτων, νομικές υποχρεώσεις, ασφάλιστρα. Fin=3.83 (χαμηλότερο — αντανakλά χαμηλή Οικ.Επίδρ. 1.59).	✓
(-) Επίπτωση	Κίνδυνος έλλειψης κρίσιμων τεχνικών δεξιοτήτων λόγω κύματος συνταξιοδοτήσεων — επίδραση σε επιχειρησιακή ανθεκτικότητα και ποιότητα υπηρεσιών.	ΙΛ	Δ	Μ	Συνεισφέρει στη Μη Αναστρεψιμότητα (3.41) — δύσκολα αναστρέψιμη απώλεια γνώσης.	Κόστος αντικατάστασης, εκπαίδευσης, πιθανές λειτουργικές διακοπές.	✓
(-) Επίπτωση	Ψυχοκοινωνική επιβάρυνση σε περιόδους εντατικής λειτουργίας (έκτακτα συμβάντα, κλιματικές κρίσεις) — επίδραση σε ευεξία και παραγωγικότητα εργαζομένων.	ΙΛ	Δ	Β/Μ	Συνεισφέρει στο Εύρος (2.12) — επηρεάζει ευρύ τμήμα εργατικού δυναμικού.	Κόστος απουσιών, εναλλαγής προσωπικού — μέρος του Financial Score.	✓
(+) Επίπτωση	Επένδυση σε εκπαίδευση τεχνικών δεξιοτήτων (SCADA, ψηφιακά εργαλεία, ασφάλεια) — βελτίωση ποιότητας υπηρεσιών και μείωση κινδύνων.	ΙΛ	Π	Μ	Κύριο θετικό IRO — αντισταθμίζει τη Μη Αναστρεψιμότητα (3.41) μέσω ανάπτυξης ικανοτήτων.	Βελτίωση παραγωγικότητας — αντιστρέφει χρηματοοικονομικό κίνδυνο S1.	✓
(+) Επίπτωση	Διατήρηση σταθερής απασχόλησης και αξιοπρεπών συνθηκών εργασίας — θετική επίδραση στην τοπική κοινωνία, ενίσχυση εταιρικής φήμης.	ΙΛ	Π	Β/Μ	Θετικό IRO — ενισχύει Μέγεθος (2.68) μέσω κοινωνικής αξίας εργασίας.	Έμμεση οικονομική αξία — βελτίωση εμπιστοσύνης κοινωνιών (σχέση με S3).	✓
Κίνδυνος	Λειτουργικός κίνδυνος από ανεπαρκή στελέχωση κρίσιμων θέσεων σε αιχμή (καλοκαίρι, κλιματικά γεγονότα, ταυτόχρονες βλάβες).	ΙΛ	Δ	Β/Μ	Συνδέεται με χαμηλή Πιθανότητα S1 (2.50) — μέτριο αλλά συνεχές ρίσκο.	Κόστος έκτακτης κάλυψης, υπερωριών — ενσωματωμένο στο Financial Score.	✓
Ευκαιρία	Στοχευμένα προγράμματα ανάπτυξης δεξιοτήτων και σχεδιασμός διαδοχής — ενίσχυση παραγωγικότητας, μείωση ατυχημάτων, αντιμετώπιση gap δεξιοτήτων.	ΙΛ	Δ	Μ	Άμεση αντιμετώπιση κύριου αρνητικού IRO — μείωση Severity (3.41).	Μείωση κόστους ατυχημάτων και εναλλαγής — βελτίωση χρηματοοικονομικής ανθεκτικότητας.	✓
Ευκαιρία	Ψηφιακά εργαλεία πεδίου (mobile dispatch, GIS, ψηφιακές εντολές) — μείωση έκθεσης σε κινδύνους, βελτίωση αποτελεσματικότητας και παρακολούθησης ΥΑΕ.	ΙΛ	Δ	Β/Μ	Μετρίαστικό IRO — μείωση Πιθανότητας (2.50) ατυχημάτων πεδίου.	Βελτίωση αποδοτικότητας — θετική επίδραση στο Financial Score (μείωση OPEX).	✓

* Στάδιο Αξιακής Αλυσίδας (ΑΑ): ΙΛ = Ίδιες Λειτουργίες | ΑΝ = Ανάντη | ΚΑ = Κατάντη
** Π = Πραγματική | Δ = Δυνητική
*** Χρονικός Ορίζοντας: Β = Βραχυπρόθεσμος (1-3 έτη) | Μ = Μεσοπρόθεσμος (3-5 έτη) | Μακ = Μακροπρόθεσμος (>5 έτη)

B.4.8 ESRS S3 — Επηρεαζόμενες Κοινότητες | Impact: 9.78 | Financial: 7.44

Οι επηρεαζόμενες κοινότητες παρουσιάζουν το υψηλότερο Μέγεθος (3.76 — υψηλότερο DMA), αντανakλώντας τη θεμελιώδη κοινωνική επίπτωση της αδιάλειπτης παροχής νερού. Τόσο το Impact (9.78) όσο και το Financial Score (7.44) ξεπερνούν σαφώς τα κατώφλια.

Τύπος	Περιγραφή IRO	Στάδιο AA*	Π/Δ**	Χρον. Ορ.***	Σύνδεση με Βαθμολογία Θέματος	Χρηματ. Σχέση	Ουσ.
(-) Επίπτωση	Διαταραχές παροχής νερού (διακοπές, ποιοτικά προβλήματα) — άμεση επίπτωση σε νοικοκυριά, επιχειρήσεις, νοσοκομεία, ευάλωτες ομάδες. Κύριος οδηγός Μέγεθος S3 (3.76 — υψηλότερο DMA).	ΙΛ	Π/Δ	Β	Κύριος οδηγός Severity S3 — Μέγεθος=3.76 –dominant. Υψηλότερο της DMA. Impact=9.78	Κίνδυνος κοινωνικής αστάθειας, φήμης, ρυθμιστικής πίεσης. Fin=7.44	✓
(-) Επίπτωση	Διαταραχές αποχέτευσης/ υπερχειλίσεις σε πυκνοκατοικημένες περιοχές — υγιειονομικές επιπτώσεις, υποβάθμιση ποιότητας ζωής.	ΙΛ	Δ	Β/Μ	Συνεισφέρει στο Εύρος (2.97) — ευρεία τοπική επίδραση σε πολλές γειτονιές.	Κόστος αποκατάστασης, νομική ευθύνη, επίδραση φήμης.	✓
(-) Επίπτωση	Επιπτώσεις εργαταξίων σε αστικό ιστό (κυκλοφορία, θόρυβος, σκόνη) κατά υλοποίηση έργων αναβάθμισης — τοπική όχληση κοινότητας.	ΙΛ	Π	Β	Συνεισφέρει στο Εύρος (2.97) αλλά με χαμηλότερη Μη Αναστρεψιμότητα (2.88).	Περιορισμένη χρηματοοικονομική επίδραση — διαχείρισιμο ρίσκο.	✓
(+) Επίπτωση	Διασφάλιση συνεχούς πρόσβασης σε ποιοτικό πόσιμο νερό — θεμελιώδης θετική επίπτωση στη δημόσια υγεία, στην κοινωνική ευημερία και στα ανθρώπινα δικαιώματα. Κύριο IRO ΕΥΑΘ.	ΙΛ/ΚΑ	Π	Β/Μ/Μακ	Κύριο θετικό IRO — κεντρικός λόγος ύπαρξης ΕΥΑΘ. Ενισχύει Μέγεθος (3.76) και Εύρος (2.97).	Κοινωνική άδεια λειτουργίας — υποστηρίζει Financial Score (7.44).	✓
(+) Επίπτωση	Αξιόπιστη διαχείριση αστικών λυμάτων — προστασία δημόσιας υγείας, πρόληψη επιδημιών, προστασία θαλάσσιου αποδέκτη.	ΙΛ/ΚΑ	Π	Β/Μ/Μακ	Θετικό IRO ευρείας κλίμακας — σχετίζεται με Εύρος (2.97) και Μέγεθος (3.76).	Αποφυγή κόστους υγείας — άμεση κοινωνικοοικονομική αξία.	✓
(+) Επίπτωση	Προγράμματα ευαισθητοποίησης για ορθολογική χρήση νερού και ειδικοί τιμολογιακοί μηχανισμοί για ευάλωτες ομάδες — κοινωνική ένταξη.	ΚΑ	Π/Δ	Β/Μ	Θετικό IRO — αντιμετωπίζει «σιωπηλά» ενδιαφερόμενα μέρη (ευάλωτες ομάδες).	Μέτρια χρηματοοικονομική επίδραση — ενίσχυση εταιρικής φήμης.	✓
Κίνδυνος	Κοινωνική δυσaráσκεια και μείωση εμπιστοσύνης από συμβάντα διακοπών ή ποιοτικές αποκλίσεις — απειλή «κοινωνικής άδειας λειτουργίας». Κύριος χρηματοοικονομικός κίνδυνος S3.	ΙΛ	Δ	Β/Μ	Κύριος οδηγός Financial Score S3 (7.44) — άμεση σχέση εμπιστοσύνης/ αξίας.	Κίνδυνος ρυθμιστικής παρέμβασης, αρνητική κάλυψη, πίεση σε τιμολογιακή πολιτική.	✓
Κίνδυνος	Κανονιστικές/θεσμικές απαιτήσεις για διαφάνεια και ενημέρωση πολιτών — αν δεν καλυφθούν, επιβαρύνεται η θεσμική αξιοπιστία.	ΙΛ	Δ	Β/Μ	Συνδέεται με Πιθανότητα S3 (2.60) — μέτριο αλλά σταθερό ρίσκο.	Κόστος κανονιστικής συμμόρφωσης, επικοινωνίας — μέρος Financial Score.	✓
Ευκαιρία	Ψηφιακά κανάλια επικοινωνίας (app, SMS alerts, web portal) — προληπτική ενημέρωση κοινού, βελτίωση εμπιστοσύνης και μείωση παραπόνων.	ΚΑ	Δ	Β/Μ	Άμεση αντιμετώπιση κύριου κινδύνου (κοινωνική δυσaráσκεια) — μείωση Risk Severity.	Μείωση κόστους εξυπηρέτησης, βελτίωση χρηματοοικονομικής θέσης.	✓

* Στάδιο Αξιακής Αλυσίδας (AA): ΙΛ = Ίδιες Λειτουργίες | ΑΝ = Ανάντη | ΚΑ = Κατάντη
** Π = Πραγματική | Δ = Δυνητική
*** Χρονικός Ορίζοντας: Β = Βραχυπρόθεσμος (1-3 έτη) | Μ = Μεσοπρόθεσμος (3-5 έτη) | Μακ = Μακροπρόθεσμος (>5 έτη)

B.4.9 ESRS G1 — Επιχειρηματική Δεοντολογία | Impact: 7.80 | Financial: 4.22

Η επιχειρηματική δεοντολογία έχει τη χαμηλότερη Πιθανότητα (2.37) και χαμηλό Financial Score (4.22), αντανakλώντας τα υφιστάμενα συστήματα ελέγχου. Ωστόσο, το Impact Score (7.80) υπερβαίνει το κατώφλι λόγω υψηλής Μη Αναστρεψιμότητας (3.29 — δυσχερής αποκατάσταση εμπιστοσύνης και φήμης).

Τύπος	Περιγραφή IRO	Στάδιο AA*	Π/Δ**	Χρον. Ορ.***	Σύνδεση με Βαθμολογία Θέματος	Χρηματ. Σχέση	Ουσ.
(-) Επίπτωση	Κίνδυνος φαινομένων μη συμμόρφωσης ή σύγκρουσης συμφερόντων σε διαδικασίες προμηθειών — επίδραση σε θεσμική αξιοπιστία. Κύριος οδηγός Μη Αναστρεψιμότητας G1 (3.29).	ΙΛ/ΑΝ	Δ	Β/Μ	Κύριος οδηγός Severity G1 — Μη Αναστρεψιμότητα=3.29 → dominant κριτήριο. Impact=7.80	Νομικές κυρώσεις, κόστος αποκατάστασης φήμης. Fin=4.22 (χαμηλό — αντανakλά Οικ. Επίδρ. 1.78).	✓
(-) Επίπτωση	Κίνδυνος κυβερνοεπίθεσης/παραβίασης δεδομένων σε κρίσιμα συστήματα SCADA/OT — διακοπή λειτουργίας υποδομής ζωτικής σημασίας.	ΙΛ	Δ	Β/Μ	Συνεισφέρει στο Μέγεθος (3.28) — σοβαρές άμεσες επιπτώσεις σε λειτουργία.	Κόστος αποκατάστασης, πιθανές ζημιές τρίτων — κύριος χρηματ. κίνδυνος G1.	✓
(-) Επίπτωση	Ανεπαρκής διαχείριση ESG κινδύνων εφοδιαστικής αλυσίδας (εργασιακά δικαιώματα, περιβαλλοντική συμμόρφωση προμηθευτών).	ΑΝ	Δ	Μ	Συνεισφέρει στο Εύρος (2.22 — χαμηλότερο DMA) — περιορισμένη αλλά πραγματική επίδραση.	Κίνδυνος φήμης, σύμβαση — μέτρια χρηματοοικονομική έκθεση.	✓
(+) Επίπτωση	Καλλιέργεια κουλτούρας δεοντολογίας μέσω εκπαίδεύσεων, κωδικών συμπεριφοράς και λειτουργίας whistleblowing — ενίσχυση θεσμικής αξιοπιστίας.	ΙΛ	Π	Β/Μ/Μακ	Κύριο θετικό IRO — αντισταθμίζει τη Μη Αναστρεψιμότητα (3.29) μέσω πρόληψης.	Μείωση κινδύνου κυρώσεων και ζημίας φήμης — θετική χρηματοοικονομική επίδραση.	✓
(+) Επίπτωση	Διαφανείς και ανταγωνιστικές διαδικασίες προμηθειών — δημιουργία αξίας για το δημόσιο συμφέρον, ενίσχυση εμπιστοσύνης.	ΙΛ/ΑΝ	Π	Β/Μ	Θετικό IRO — ενισχύει Μέγεθος (3.28) μέσω θεσμικής ακεραιότητας.	Αποφυγή κόστους νομικών διαφορών και επαναδιαγωνισμών.	✓
Κίνδυνος	Κανονιστικός κίνδυνος συμμόρφωσης σε διαδικασίες δημοσίων συμβάσεων (Ν.4412/2016) — κυρώσεις, ακύρωση διαγωνισμών, καθυστερήσεις έργων.	ΙΛ	Δ	Β	Συνδέεται με Πιθανότητα G1 (2.37 — χαμηλότερη DMA) — σπάνιο αλλά σοβαρό.	Κόστος νομικών διαδικασιών, καθυστερήσεων — κύριος οδηγός Financial Score G1 (4.22).	✓
Κίνδυνος	Κίνδυνοι κυβερνοασφάλειας — ευπάθειες σε ΙΤ/ΟΤ υποδομές, κίνδυνος ransomware σε ψηφιακά συστήματα SCADA.	ΙΛ	Δ	Β/Μ	Συνεισφέρει στο Μέγεθος (3.28) — σοβαρός, αυξανόμενος κίνδυνος.	Κόστος αποκατάστασης, ασφάλιστρα κυβερνοασφάλειας — μέρος Financial Score.	✓
Ευκαιρία	Ενίσχυση μηχανισμών εσωτερικού ελέγχου και ESG due diligence προμηθευτών — μείωση λειτουργικών κινδύνων, βελτίωση πρόσβασης σε χρηματοδότηση.	ΙΛ/ΑΝ	Δ	Β/Μ	Αντιμετωπίζει κύριους αρνητικούς IROs — βελτίωση Μη Αναστρεψιμότητας (3.29).	Βελτίωση ESG αξιολόγησης — πρόσβαση σε ευνοϊκότερη χρηματοδότηση.	✓

* Στάδιο Αξιακής Αλυσίδας (AA): ΙΛ = Ίδιες Λειτουργίες | ΑΝ = Ανάντη | ΚΑ = Κατάντη
** Π = Πραγματική | Δ = Δυνητική
*** Χρονικός Ορίζοντας: Β = Βραχυπρόθεσμος (1-3 έτη) | Μ = Μεσοπρόθεσμος (3-5 έτη) | Μακ = Μακροπρόθεσμος (>5 έτη)

B.4.10 Σύνδεση IROs με Πολιτικές, Στόχους και KPIs

Τα IROs που αναγνωρίστηκαν συνδέονται άμεσα με πολιτικές, δράσεις και μετρήσιμους στόχους που αναπτύσσονται στις αντίστοιχες θεματικές ενότητες του Απολογισμού:

- E1 (Impact=9.75, Fin=8.21): Κατανάλωση ενέργειας (MWh/m³), εκπομπές GHG Score 1&2 (tCO₂e), ποσοστό ΑΠΕ (%). Στόχος: μείωση εκπομπών 50% έως 2030.

- E2 (Impact=9.85, Fin=7.42): Παράμετροι εκροών ΕΕΛ (BOD, COD, αζωτούχες ενώσεις), αριθμός περιβαλλοντικών συμβάντων. Στόχος: μηδενικές αδικαιολόγητες αποκλίσεις από αδειοδοτικούς όρους.
- E5 (Impact=8.16, Fin=5.06): Μη τιμολογούμενο νερό NRW (%), παραγωγή ιλύος (tn/έτος). Στόχος: μείωση NRW 50% έως 2030.
- S1 (Impact=8.53, Fin=3.83): Δείκτης συχνότητας

ατυχημάτων LTIFR, ώρες εκπαίδευσης/εργαζόμενο. Στόχος: μηδενικά θανατηφόρα ατυχήματα.

- S3 (Impact=9.78, Fin=7.44): Χρόνος αποκατάστασης (h), αριθμός παραπόνων, συμμόρφωση ποιότητας πόσιμου νερού (Οδηγία 98/83/ΕΚ).
- G1 (Impact=7.80, Fin=4.22): Ποσοστό εκπαιδευμένων σε κώδικα δεοντολογίας (%), αριθμός αναφορών whistleblowing. Στόχος: 100% εκπαίδευση.

B.5. Πολιτικές, Δράσεις και Στόχοι (MDR-P / MDR-A / MDR-T)

Σύμφωνα με τις απαιτήσεις MDR-P, MDR-A και MDR-T του ESRS 2, η ΕΥΑΘ Α.Ε. γνωστοποιεί, για κάθε ουσιαστικό θέμα που αναγνωρίστηκε μέσω της Ανάλυσης Διπλής Ουσιαστικότητας, τις πολιτικές που εφαρμόζει, τις δράσεις που υλοποιεί και τους μετρήσιμους στόχους που έχει θέσει. Αναλυτική παρουσίαση ανά θεματικό ESRS παρατίθεται στις αντίστοιχες ενότητες του Απολογισμού (B2 Περιβάλλον & B3 Κοινωνία). Η παρούσα ενότητα αποτυπώνει τη συνολική εικόνα σε επίπεδο Εταιρείας.

B.5.1 Πολιτικές ανά Ουσιαστικό Θέμα (MDR-P)

E1 — Κλιματική Αλλαγή

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. εφαρμόζει Πολιτική Περιβαλλοντικής Διαχείρισης πιστοποιημένη κατά ISO 14001, η οποία περιλαμβάνει δεσμεύσεις για μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος, βελτίωση ενεργειακής απόδοσης και αξιοποίηση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας. Κεντρικός άξονας είναι η λειτουργία της μονάδας Συμπαγωγής Ηλεκτρισμού και Θερμότητας (ΣΗΘ) στην ΕΕΛΘ, η οποία συμβάλει στη μείωση των εκπομπών GHG Score 1. Η πολιτική ευθυγραμμίζεται με τον στόχο μείωσης εκπομπών κατά 50% έως το 2030 σε σχέση με το έτος βάσης 2022.

E2 — Ρύπανση

Η διαχείριση του κινδύνου ρύπανσης διέπεται από τις αδειοδοτικές υποχρεώσεις λειτουργίας των Εγκαταστάσεων Επεξεργασίας Λυμάτων (ΕΕΛ Θεσσαλονίκης & ΕΕΛ Αίνεια), τη σύμβαση Παρακολούθησης του Θερμαϊκού Κόλπου και το Πρόγραμμα Προληπτικής Συντήρησης των αντλιοστασίων αποχέτευσης. Εφαρμόζεται σύστημα ψηφιακής επιτήρησης (IoT/AI — SIWA BLOCKAGE PREDICTOR, 11 θέσεις) για την πρόληψη υπερχειλίσεων, ενώ πραγματοποιείται καθημερινή επισκόπηση του παραλιακού μετώπου.

E3 — Νερό και Θαλάσσιοι

Πόροι Η ΕΥΑΘ Α.Ε. εφαρμόζει Πολιτική Διαχείρισης Υδάτων με τέσσερις βασικούς στόχους: (α) αδιάλειπτη τροφοδοσία καταναλωτών με πόσιμο νερό, (β) περιορισμός απόρριψης νερού από εγκαταστάσεις, (γ) μείωση απωλειών δικτύων ύδρευσης (NRW), και (δ) ορθολογική χρήση νερού για περιορισμό κατανάλωσης ενέργειας. Το σύνολο των επιφανειακών υδάτων υποβάλλεται σε επεξεργασία στην Εγκατάσταση Επεξεργασίας Νερού, ενώ τα υπόγεια υδροφόρα στρώμα-

τα παρακολουθούνται μέσω τακτικών ποιοτικών ελέγχων.

E5 — Κυκλική Οικονομία

Η στρατηγική κυκλικής οικονομίας επικεντρώνεται στη μείωση του Μη Τιμολογούμενου Νερού (NRW) μέσω προγραμμάτων αντικατάστασης αγωγών και τεχνολογιών ανίχνευσης διαρροών, στη διαχείριση της ιλύος των ΕΕΛ και στην ενσωμάτωση κριτηρίων κυκλικότητας στις διαδικασίες προμηθειών (ανθεκτικότητα, ανακυκλωσιμότητα υλικών).

S1 — Εργαζόμενοι Εφαρμόζονται:

Πολιτική Υγείας & Ασφάλειας (ISO 45001), Πολιτική Ισότητας Φύλων, Κανονισμός Εργασίας & Πειθαρχικό Δίκαιο, Πολιτική Κανονιστικής Συμμόρφωσης (XIII παρ.4 & XIV παρ.2) και μέτρα κατά βίας και παρενόχλησης στον χώρο εργασίας. Το πρόγραμμα εκπαίδευσης & ανάπτυξης δεξιοτήτων καλύπτει τεχνικά, περιβαλλοντικά και ψηφιακά αντικείμενα.

S3 — Επηρεαζόμενες Κοινότητες

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. διασφαλίζει τη συνεχή και αδιάλειπτη πρόσβαση σε ποιοτικό πόσιμο νερό ως θεμελιώδη κοινωνική δέσμευση. Εφαρμόζει Πολιτική Εξυπηρέτησης Πελατών, ψηφιακά κανάλια ενημέρωσης, ειδικούς τιμολογιακούς μηχανισμούς για ευάλωτες ομάδες και δράσεις Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης (ΕΚΕ).

G1 — Επιχειρηματική Δεοντολογία

Εφαρμόζονται: Κώδικας Δεοντολογίας & Επαγγελματικής Συμπεριφοράς, Πολιτική Κανονιστικής Συμμόρφωσης, μηχανισμός Whistleblowing (ψηφιακή πλατφόρμα & ηλεκτρονική διεύθυνση αναφορών), πολιτική μηδενικής ανοχής σε φαινόμενα διαφθοράς/δωροδοκίας, και διαφανείς διαδικασίες δημοσίων συμβάσεων σύμφωνα με τον Ν. 4412/2016.

B.5.2 Κύριες Δράσεις 2025 (MDR-A)

E1: Αγορά ενεργειακών πιστοποιητικών (EACs) για κάλυψη κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας από ΑΠΕ · Βελτιστοποίηση λειτουργίας αντλιοστασίων · Επέκταση τηλεμετρίας & SCADA · Λειτουργία μονάδας ΣΗΘ.

E2: Επέκταση συστήματος SIWA σε νέες θέσεις · Προληπτική συντήρηση αντλιοστασίων αποχέτευσης · Συνεχής παρακολούθηση ποιότητας εκροών ΕΕΛ · Αποφράξεις για αποφυγή υπερχειλίσεων.

E3: Προγράμματα αντικατάστασης αγωγών ύδρευσης · Επένδυση σε τεχνολογίες ανίχνευσης διαρροών · Μέριμνα για διατήρηση αρδευτικών ποσοτήτων στην Αραβησσό.

E5: Διαχείριση ιλύος ΕΕΛ · Ενσωμάτωση κριτηρίων βιωσιμότητας στις προμήθειες.

S1: Προγράμματα εκπαίδευσης (ISO 14064, ISO 45001, ESRS, ψηφιακά εργαλεία πεδίου) · Συμμετοχή στο ATHEX Sustainability Summit 2025 · Παρακολούθηση δεικτών LTIFR.

S3: Δωρεά 500 δέντρων στον Δήμο Θεσσαλονίκης · Ενίσχυση κοινωνικών φορέων (Ορφανοτροφείο «Μέλισσα», Σύλλογος «Λάμψη» κ.ά.) · Ενίσχυση αποκρίατικών εκδηλώσεων Δήμου · Εκστρατείες ευαισθητοποίησης για ορθολογική χρήση νερού.

G1: Εκπαίδευση εργαζομένων σε κώδικα δεοντολογίας · Λειτουργία πλατφόρμας whistleblowing · 0 καταδίκες / 0 πρόστιμα για διαφθορά ή δωροδοκία.

B.5.3 Στόχοι Βιωσιμότητας (MDR-T)

Θέμα	Στόχος	Δείκτης	Έτος Βάσης	Ορίζοντας
E1	Μείωση εκπομπών GHG (market-based) κατά 50%	tCO ₂ e συνολικό	2022	2030
E5	Μείωση NRW κατά 50%	NRW (%)	2022	2030
S1	Μηδενικά θανατηφόρα ατυχήματα	LTIFR	Διαρκής	—
G1	100% εκπαίδευση σε κώδικα δεοντολογίας	% εκπαιδευμένων	Διαρκής	—
G1	Μηδενικές επιβεβαιωμένες παραβάσεις αντιδιαφθοράς	# παραβάσεων	Διαρκής	—

B.6. Διακυβέρνηση της Διαδικασίας Διπλής Ουσιαστικότητας

B.6.1 Αρχές Διακυβέρνησης

Η Ανάλυση Διπλής Ουσιαστικότητας δεν αποτελεί μονοδιάστατη τεχνική άσκηση, αλλά ενσωματώνεται πλήρως στο πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης της ΕΥΑΘ Α.Ε. σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ESRS 2 (GOV-1, GOV-2, GOV-3). Η προσέγγιση βασίζεται σε τρεις αρχές:

- **Λογοδοσία (Accountability):** Σαφής ανάθεση ευθύνης για κάθε ουσιαστικό θέμα σε συγκεκριμένο επίπεδο διοίκησης — από το ΔΣ έως τις αρμόδιες διευθύνσεις.
- **Ενσωμάτωση (Integration):** Τα ουσιαστικά θέματα και τα αντίστοιχα IROs ενσωματώνονται στον στρατηγικό σχεδιασμό, τον προϋπολογισμό, το σύστημα ERM και τον καθορισμό KPIs — δεν αποτελούν αποσπασματική δραστηριότητα αναφοράς.
- **Διαφάνεια (Transparency):** Η διαδικασία, τα αποτελέσματα και οι αποφάσεις τεκμηριώνονται επαρκώς ώστε να υποστηρίζουν τόσο την εσωτερική λήψη αποφάσεων όσο και τον εξωτερικό έλεγχο από τον διασφαλιστή.

B.6.2 Δομή Ευθυνών

Ο ακόλουθος πίνακας αποτυπώνει τη δομή ευθυνών στη διαδικασία DMA, από το επίπεδο εποπτείας (ΔΣ) έως το επίπεδο επιχειρησιακής παρακολούθησης (αρμόδιες Διευθύνσεις), με ρητή αντιστοίχιση στις απαιτήσεις ESRS 2:

Φορέας / Επίπεδο	Ρόλος στη DMA	Τυπική Διαδικασία	Αντιστοίχιση ESRS 2
Διοικητικό Συμβούλιο (ΔΣ)	Τελική έγκριση ουσιαστικών θεμάτων και αποτελεσμάτων DMA. Εποπτεία σύνδεσης με στρατηγική και επενδύσεις. Παρακολούθηση ουσιαστικών κινδύνων βιωσιμότητας.	Επίσημη απόφαση ΔΣ κατά την έγκριση του Απολογισμού Βιωσιμότητας — καταγραφή στα πρακτικά.	ESRS 2 GOV-2 §26(a) ESRS 2 GOV-3 ESRS 2 SBM-3 §48
Διευθύνων Σύμβουλος & Διοικητική Ομάδα	Επιχειρησιακή εποπτεία ενσωμάτωσης ουσιαστικών θεμάτων στον στρατηγικό σχεδιασμό, τον προϋπολογισμό και τις επενδυτικές αποφάσεις.	Ενημέρωση ΔΣ για εξελίξεις σε ουσιαστικά θέματα. Εγκριτική διαδικασία ESG στόχων και πολιτικών.	ESRS 2 GOV-1 §21(c) ESRS 2 GOV-2 §26(b)
Υπεύθυνος Βιωσιμότητας / ESG Coordinator	Συντονισμός διαδικασίας DMA, συλλογή και ανάλυση δεδομένων, διαχείριση διαβούλευσης ενδιαφερόμενων μερών, σύνταξη Απολογισμού.	Τήρηση εσωτερικής τεκμηρίωσης DMA. Διασύνδεση με αρμόδιες διευθύνσεις για παροχή στοιχείων.	ESRS 2 IRO-1 §53 ESRS 2 GOV-2 §26(d)
Αρμόδιες Διευθύνσεις (Τεχνική, Οικονομική, ΑΔΠ, Νομική)	Παρακολούθηση KPIs ανά θεματικό πεδίο αρμοδιότητας. Υλοποίηση δράσεων μετριασμού IROs. Υποβολή δεδομένων για Απολογισμό.	Τριμηνιαία ή εξαμηνιαία αναφορά προόδου στη Διοίκηση. Σήμανση τυχόν ουσιωδών μεταβολών στα IROs.	ESRS 2 GOV-2 §26(c) Αντίστοιχα θεματικά ESRS
Εσωτερικός Έλεγχος	Αξιολόγηση επάρκειας εσωτερικών ελέγχων για τα ουσιαστικά θέματα. Επαλήθευση αξιοπιστίας δεδομένων βιωσιμότητας πριν την εξωτερική διασφάλιση.	Ετήσια αναφορά εσωτερικού ελέγχου με παρατηρήσεις και συστάσεις.	ESRS 2 GOV-3 Ποιοτική υποστήριξη external assurance

Ο ρόλος κάθε φορέα στη διαδικασία DMA επανεξετάζεται ετησίως στο πλαίσιο της αξιολόγησης της αποτελεσματικότητας της εταιρικής διακυβέρνησης, σύμφωνα με τις αρχές του ESRS 2 GOV-1.

B.6.3 Ενσωμάτωση στο Σύστημα Διαχείρισης Κινδύνων (ERM)

Τα ουσιαστικά θέματα και τα αντίστοιχα IROs ενσωματώνονται συστηματικά στο υφιστάμενο πλαίσιο Διαχείρισης Επιχειρηματικών Κινδύνων (Enterprise Risk Management – ERM) της Εταιρείας. Η διασύνδεση αυτή διασφαλίζει ότι:

- Οι περιβαλλοντικοί, κοινωνικοί και διακυβερνητικοί κίνδυνοι αξιολογούνται ισότιμα με τους παραδοσιακούς λειτουργικούς, χρηματοοικονομικούς και κανονιστικούς κινδύνους.
- Οι μεταβολές στο εξωτερικό περιβάλλον (κλιματικές, κανονιστικές, τεχνολογικές, κοινωνικές) λαμβάνονται υπόψη στη στρατηγική ανθεκτικότητας και στον επιχειρησιακό σχεδιασμό.
- Οι αποφάσεις για επενδύσεις σε υποδομές και τεχνολογίες ενσωματώνουν και τη μη χρηματοοικονομική διάσταση κινδύνου.

Ουσιαστικό Θέμα	Κύριοι IROs στο Μητρώο Κινδύνων	Κατηγορία Κινδύνου ERM	Συχνότητα Αναθεώρησης
E1 – Κλιματική Αλλαγή	Φυσικοί κίνδυνοι υποδομών, αύξηση ενεργειακού κόστους, μεταβατικοί κανονιστικοί κίνδυνοι	Λειτουργικός, Στρατηγικός, Κανονιστικός	Εξαμηνιαία
E2 – Ρύπανση	Κανονιστική μη συμμόρφωση ΕΕΛ, βλάβες δικτύου αποχέτευσης, ρύπανση αποδεκτών	Κανονιστικός, Λειτουργικός, Φήμης	Τριμηνιαία
E5 – Κυκλική Οικονομία	Κόστος διαχείρισης ιλύος, απώλειες νερού (NRW), κίνδυνοι εφοδιαστικής αλυσίδας	Λειτουργικός, Οικονομικός	Εξαμηνιαία
S1 – Εργαζόμενοι	Ατυχήματα πεδίου, έλλειψη κρίσιμων δεξιοτήτων, ανεπαρκής στελέχωση σε αιχμή	Λειτουργικός, Ανθρώπινου Δυναμικού	Εξαμηνιαία
S3 – Κοινότητες	Διακοπές υπηρεσιών, κοινωνική δυσαρέσκεια, απώλεια εμπιστοσύνης	Λειτουργικός, Φήμης, Στρατηγικός	Τριμηνιαία
G1 – Δεοντολογία	Κυβερνοεπιθέσεις σε SCADA, μη συμμόρφωση προμηθειών, απώλεια δεδομένων	Κανονιστικός, Τεχνολογικός, Φήμης	Τριμηνιαία

B.6.4 Σύνδεση Ουσιαστικών Θεμάτων με Στρατηγικό Σχεδιασμό

Κάθε ουσιαστικό θέμα συνδέεται άμεσα με συγκεκριμένες στρατηγικές προτεραιότητες, μετρήσιμους δείκτες απόδοσης (KPIs) και μακροπρόθεσμους στόχους. Η σύνδεση αυτή διασφαλίζει ότι η βιωσιμότητα αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της λειτουργίας της Εταιρείας και όχι αποσπασματική δραστηριότητα αναφοράς:

Ουσιαστικό Θέμα	Σύνδεση με Στρατηγικές Προτεραιότητες ΕΥΑΘ Α.Ε.	Βασικοί KPIs Παρακολούθησης	Μακροπρόθεσμος Στόχος
E1 – Κλιματική Αλλαγή	Ενεργειακή αποδοτικότητα, επενδύσεις ΑΠΕ, αναβάθμιση αντλιοστασίων, smart metering	Εκπομπές GHG (tCO ₂ e), ενεργειακή κατανάλωση (MWh/m ³), ποσοστό ΑΠΕ (%)	Μείωση εκπομπών GHG κατά 50% έως 2030
E2 – Ρύπανση	Αναβάθμιση ΕΕΛ, ψηφιακή παρακολούθηση ποιότητας, πρόληψη υπερχειλίσεων	Αριθμός περιβαλλοντικών συμβάντων, συμμόρφωση ορίων εκροών (%)	Μηδενικές αδικαιολόγητες αποκλίσεις από αδειοδοτικούς όρους
E5 – Κυκλική Οικονομία	Αντικατάσταση δικτύων, τεχνολογίες ανίχνευσης διαρροών, διαχείριση ιλύος	NRW (%), παραγωγή ιλύος (tn/έτος), ποσοστό αξιοποίησης αποβλήτων (%)	Μείωση NRW κατά 50% έως 2030
S1 – Εργαζόμενοι	Εκπαίδευση τεχνικών δεξιοτήτων, πρόληψη ατυχημάτων, σχεδιασμός διαδοχής	LTIFR, ώρες εκπαίδευσης/εργαζόμενο, κύκλος εργασιών (%)	Μείωση LTIFR — μηδενικά θανατηφόρα ατυχήματα
S3 – Κοινότητες	Αξιοπιστία παροχής, ψηφιακή επικοινωνία, ποιότητα πόσιμου νερού, κοινωνικές δράσεις	Χρόνος αποκατάστασης (h), αριθμός παραπόνων, συμμόρφωση ποιότητας νερού (%)	Συνεχής βελτίωση δεικτών ικανοποίησης καταναλωτών
G1 – Δεοντολογία	Πρόγραμμα συμμόρφωσης, κυβερνοασφάλεια SCADA, ESG κριτήρια προμηθευτών	Ποσοστό εκπαιδευμένων σε anti-corruption (%), αριθμός αναφορών whistleblowing	100% εκπαίδευση σε κώδικα δεοντολογίας — μηδενικές επιβεβαιωμένες παραβάσεις

Η παρακολούθηση των KPIs πραγματοποιείται από τις αρμόδιες Διευθύνσεις σε τριμηνιαία ή εξαμηνιαία βάση, ανάλογα με τη δυναμική κάθε θέματος. Τα αποτελέσματα παρουσιάζονται στη Διοίκηση και αναφέρονται ετησίως στον Απολογισμό Βιωσιμότητας.

B.6.5 Τεκμηρίωση για Εξωτερική Διασφάλιση

Ο παρών Απολογισμός υποβάλλεται για πρώτη φορά σε διαδικασία εξωτερικής διασφάλισης (external assurance). Σύμφωνα με τις κατευθύνσεις EFRAG IG 1 (FAQ 12), η Εταιρεία διατηρεί εσωτερικά αρχεία τεκμηρίωσης σε επίπεδο επαρκές για την υποστήριξη του έργου του διασφαλιστή. Τα βασικά στοιχεία τεκμηρίωσης παρουσιάζονται ακολούθως:

Στοιχείο Τεκμηρίωσης	Περιεχόμενο	Αντιστοίχιση ESRS 2 / EFRAG
Μεθοδολογία DMA	Περιγραφή διαδικασίας 5 βημάτων, κλίμακες βαθμολόγησης, κατώφλια ουσιαστικότητας	ESRS 2 IRO-1 §53 EFRAG IG 1, FAQ 12
Χαρτογράφηση Ενδιαφερόμενων Μερών	Κατάλογος ενδιαφερόμενων μερών, κριτήρια επιλογής, αποτελέσματα διαβούλευσης, βαθμολογίες ανά θέμα	ESRS 2 SBM-2 EFRAG IG 1, FAQ 15-17
Αναλυτικό Μητρώο IROs	Πλήρες μητρώο IROs με βαθμολογίες, τεκμηρίωση, χρονικούς ορίζοντες, στάδιο αξιακής αλυσίδας	ESRS 2 IRO-1 §53(b) ESRS 2 SBM-3 §48
Τεκμηρίωση Κατωφλίων	Ορισμός κατωφλίων ουσιαστικότητας (impact & financial), αιτιολόγηση επιλογής, εφαρμογή ανά θέμα	ESRS 2 IRO-1 §53(c) EFRAG IG 1, §§85-100
Έγκριση ΔΣ	Πρακτικό ΔΣ με έγκριση ουσιαστικών θεμάτων, σύνδεση με στρατηγική, ανάθεση ευθυνών παρακολούθησης	ESRS 2 GOV-2 §26(a) ESRS 2 GOV-3
Σύνδεση με ERM	Αντιστοίχιση IROs με μητρώο κινδύνων ERM, τεκμηρίωση ενσωμάτωσης ESG κινδύνων στη διαχείριση κινδύνων	ESRS 2 GOV-4 EFRAG IG 1, §§105-110
Τεκμηρίωση Συνέχειας (2025)	Εσωτερική αξιολόγηση απόφασης μη επανάληψης DMA — αιτιολόγηση βάσει κριτηρίων (no material change)	EFRAG IG 1, FAQ 7 ESRS 2 IRO-1

Το σύνολο της τεκμηρίωσης διατηρείται σε εσωτερικό αρχείο της Εταιρείας και τίθεται στη διάθεση του εξωτερικού διασφαλιστή κατόπιν αιτήματος. Η ΕΥΑΘ Α.Ε. δεσμεύεται να ενημερώνει και να εμπλουτίζει την τεκμηρίωση αυτή σε κάθε επόμενο κύκλο αναφοράς.

B.7. Περιοδική Επανεξέταση και Μελλοντική Κατεύθυνση

B.7.1 Δέσμευση για Περιοδική Επανεξέταση

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. αναγνωρίζει ότι η Ανάλυση Διπλής Ουσιαστικότητας δεν αποτελεί εφάπαξ άσκηση, αλλά ζωντανή διαδικασία που εξελίσσεται παράλληλα με το επιχειρηματικό μοντέλο, το κανονιστικό πλαίσιο και το εξωτερικό περιβάλλον. Σύμφωνα με τις κατευθύνσεις του EFRAG IG 1 (FAQ 7), η Εταιρεία δεσμεύεται να επανεξετάζει την ανάλυση σε τακτή βάση και αμέσως όταν εμφανιστούν συνθήκες που δικαιολογούν επικαιροποίηση.

Για το 2025, κατόπιν τεκμηριωμένης εσωτερικής αξιολόγησης, διαπιστώθηκε ότι δεν συντρέχουν λόγοι πλήρους επανάληψης της DMA, καθώς το προφίλ ουσιαστικότητας παρέμεινε σταθερό. Η σταθερότητα αυτή δεν αντανακλά στασιμότητα, αλλά αποτυπώνει τη μακροπρόθεσμη φύση των περιβαλλοντικών, κοινωνικών και διακυβερνητικών προκλήσεων που σχετίζονται με τη λειτουργία εταιρείας κοινής ωφέλειας στον τομέα του νερού.

B.7.2 Περιστάσεις που Ενεργοποιούν Επανεξέταση

Ο ακόλουθος πίνακας αποτυπώνει τις συνθήκες (trigger events) που θα οδηγήσουν την ΕΥΑΘ Α.Ε. σε επικαιροποίηση — μερική ή πλήρη — της Ανάλυσης Διπλής Ουσιαστικότητας, καθώς και την προβλεπόμενη ενέργεια αντίδρασης:

Κατηγορία Αλλαγής	Ενδεικτικές Περιστάσεις	Αντίδραση / Ενέργεια
Αλλαγές Επιχειρηματικού Μοντέλου	Νέες δραστηριότητες, εξαγορές, σημαντική επέκταση γεωγραφικού πεδίου, νέες κατηγορίες υπηρεσιών	Πλήρης επανάληψη DMA ή στοχευμένη επικαιροποίηση long list και αξιολόγησης
Κανονιστικές Μεταβολές	Νέα ESRS ή τροποποιήσεις, Οδηγία Πλαίσιο Νερού αναθεώρηση, νέες εθνικές απαιτήσεις περιβαλλοντικής αδειοδότησης	Αξιολόγηση επίδρασης στα ουσιαστικά θέματα — τεκμηρίωση συμμόρφωσης ή επικαιροποίηση
Νέοι Σημαντικοί Κίνδυνοι / Ευκαιρίες	Εμφάνιση νέων κλιματικών κινδύνων, τεχνολογικές αλλαγές (π.χ. νέες υποχρεώσεις κυβερνοασφάλειας), σημαντικά κλιματικά γεγονότα στην περιοχή	Στοχευμένη επικαιροποίηση IROs στα σχετικά θέματα — αναθεώρηση βαθμολογίας
Ουσιώδεις Αλλαγές Προσδοκιών Ενδιαφερόμενων Μερών	Σημαντικές μεταβολές στις προτεραιότητες ΟΤΑ, ρυθμιστικών αρχών ή κοινού — νέα θέματα που αναδύονται από εξωτερικό περιβάλλον	Επικαιροποίηση χαρτογράφησης ενδιαφερόμενων μερών — αναθεώρηση αποτελεσμάτων διαβούλευσης
Νέες Ουσιαστικές Επιπτώσεις	Εντοπισμός νέων πραγματικών ή δυνητικών επιπτώσεων μέσω due diligence, εσωτερικών αναφορών ή εξωτερικής διασφάλισης	Άμεση ένταξη στο μητρώο IROs — αξιολόγηση ουσιαστικότητας — ενημέρωση ΔΣ
Τακτική Περιοδική Επανεξέταση	Ετήσια εσωτερική αξιολόγηση εγκυρότητας αποτελεσμάτων, ανεξαρτήτως εμφάνισης trigger events	Τεκμηριωμένη επιβεβαίωση ή πλήρης επικαιροποίηση — απόφαση ΔΣ

Η παρακολούθηση των trigger events αποτελεί ευθύνη του Υπεύθυνου Βιωσιμότητας, σε συνεργασία με τις αρμόδιες Διευθύνσεις. Σε περίπτωση εντοπισμού σχετικής αλλαγής, ενεργοποιείται άμεσα η διαδικασία αξιολόγησης και η Διοίκηση ενημερώνεται εντός 30 ημερών.

B.7.3 Πλάνο Ωρίμανσης της Διαδικασίας DMA

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. έχει θέσει σαφή πλάνο ωρίμανσης για τη συνεχή βελτίωση της ποιότητας και της πληρότητας της Ανάλυσης Διπλής Ουσιαστικότητας τα επόμενα χρόνια, σύμφωνα με τις εξελισσόμενες απαιτήσεις ESRS και τις βέλτιστες πρακτικές του κλάδου:

Χρονοδιάγραμμα	Άξονας Ωρίμανσης	Δράσεις	Αναμενόμενο Αποτέλεσμα
2025 (παρόν)	Βελτίωση τεκμηρίωσης & ικνηλασιμότητας	Αναβάθμιση αποτύπωσης IROs με βαθμολογίες, κατώφλια και σύνδεση με KPIs — εξωτερική διασφάλιση Απολογισμού	Πλήρης τεκμηρίωση DMA σε επίπεδο διασφάλισης — ικνηλάσιμη διαδικασία αξιολόγησης
2026 - 2027	Ποσοτικοποίηση χρηματοοικονομικής ουσιαστικότητας	Ανάπτυξη μεθοδολογίας ποσοτικής εκτίμησης χρηματοοικονομικής επίδρασης για κύρια IROs — σενάρια κλιματικού κινδύνου (σύμφωνα με TCFD/ESRS E1)	Ποσοτικές εκτιμήσεις (€) για βασικά financial IROs — βελτίωση ποιότητας πληροφορίας για επενδυτές και χρηματοδότες
2026 - 2027	Επικαιροποίηση DMA	Νέος πλήρης κύκλος DMA με επικαιροποιημένη διαβούλευση ενδιαφερόμενων μερών, αξιολόγηση τυχόν νέων θεμάτων (π.χ. biodiversity/ESRS E4, water/ESRS E3)	Επικαιροποιημένη λίστα ουσιαστικών θεμάτων — ενδεχόμενη επέκταση πεδίου σε E3/E4
2026–2027	Αλυσίδα αξίας (upstream/downstream)	Επέκταση ανάλυσης IROs σε ουσιώδη στάδια ανάντη (προμηθευτές χημικών, ενέργειας) και κατόντη (μεγάλοι βιομηχανικοί καταναλωτές, ΟΤΑ) — σύμφωνα με EFRAG IG 2	Πληρέστερη εικόνα ουσιαστικότητας σε επίπεδο αλυσίδας αξίας — βελτιωμένη ESRS 2 SBM-3 γνωστοποίηση
2027+	Ενσωμάτωση σε IT/ERP σύστημα	Ψηφιοποίηση διαδικασίας DMA (εργαλείο διαχείρισης IROs, αυτοματοποιημένη παρακολούθηση KPIs, σύνδεση με σύστημα ERM)	Real-time παρακολούθηση ουσιαστικών IROs — μείωση διοικητικού κόστους αναφοράς — αυτοματοποιημένα alerts για trigger events

Μέρος Γ: Περιβάλλον

Γ.1 Κλιματική Αλλαγή (ESRS E1)

Αντιστοίχιση ESRS: E1-1 (Σχέδιο μετάβασης) / E1-2 (Πολιτικές) / E1-3 (Δράσεις) / E1-4 (Στόχοι) / E1-5 (Ενέργεια) / E1-6 (Εκπομπές GHG) / E1-9 (Αναμενόμενες χρηματοοικονομικές επιπτώσεις)

Η κλιματική αλλαγή αποτελεί το ουσιαστικό θέμα με το υψηλότερο Financial Score (8,21) στην ανάλυση διπλής ουσιαστικότητας της ΕΥΑΘ Α.Ε. αντανακλώντας την άμεση έκθεση της Εταιρείας στο ενεργειακό κόστος και τους κλιματικούς κινδύνους. Ταυτόχρονα, το Impact Score (9,75) αναδεικνύει τις σημαντικές επιπτώσεις που ασκεί η Εταιρεία — κυρίως μέσω εκπομπών GHG από την κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας — και τις ευκαιρίες μετριασμού που διαθέτει μέσω ενεργειακής αποδοτικότητας και ΑΠΕ.

Γ.1.1 Μετριασμός Κλιματικής Αλλαγής — Σχέδιο Μετάβασης (E1-1)

Σχέδιο μετάβασης:

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. κατά την παρούσα περίοδο αναφοράς, δεν διαθέτει επίσημα εγκεκριμένο και δημοσιευμένο Σχέδιο Μετάβασης (Transition Plan) κατά την έννοια του ESRS E1-1. Η απουσία αυτή δεν αντικατοπτρίζει έλλειψη δέσμευσης για απανθρακοποίηση, αλλά αντανακλά το γεγονός ότι η Εταιρεία δεν υπόκειται υποχρεωτικά στο CSRD κατά την παρούσα φάση. Οι κύριοι μοχλοί απαλλαγής από τον άνθρακα — αγορά EACs, ενεργειακή αποδοτικότητα αντλιοστασίων, λειτουργία ΣΗΘ — αποτυπώνονται ήδη στις ενότητες E1-4 και E1-5. Η ΕΥΑΘ Α.Ε. σχεδιάζει την ανάπτυξη επίσημου Σχεδίου Μετάβασης στο πλαίσιο του νέου κύκλου DMA 2026, ο οποίος θα περιλαμβάνει και ανάλυση κλιματικών σεναρίων.

Επενδύσεις (CapEx/OpEx) για υλοποίηση σχεδίου δράσης:

Κατά την παρούσα περίοδο αναφοράς, δεν πραγματοποιείται χωριστή κατηγοριοποίηση των επενδύσεων ως «κλιματικών CapEx/OpEx» σε επίπεδο λογιστικής αναφοράς. Οι σχετικές δαπάνες (π.χ. αγορά EACs, αναβάθμιση αντλιοστασίων, επέκταση SCADA) ενσωματώνονται στο γενικό επενδυτικό πρόγραμμα της Εταιρείας. Η ανάπτυξη ξεχωριστής κατηγοριοποίησης κλιματικών επενδύσεων προβλέπεται για τον κύκλο αναφοράς 2026.

Ανάλυση κλιματικών σεναρίων (ανθεκτικότητα υποδομών):

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. δεν έχει διενεργήσει τυπική σεναριακή ανάλυση κλιματικών κινδύνων (climate scenario analysis) κατά την παρούσα περίοδο αναφοράς. Οι φυσικοί και μεταβατικοί κίνδυνοι αξιολογούνται ποιοτικά στο πλαίσιο της Ανάλυσης Διπλής Ουσιαστικότητας (βλ. ενότητα 4.4). Η διενέργεια ποσοτικής σεναριακής ανάλυσης κλιματικού κινδύνου — σύμφωνα με τα σενάρια IPCC και την ESRS E1 AR 14 — αποτελεί δέσμευση για το 2026.

Γ.1.2 Πολιτικές για την Κλιματική Αλλαγή (E1-2)

Επίσημη Πολιτική Κλιματικής Αλλαγής / Περιβαλλοντική Πολιτική:

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. δεν διαθέτει κατά την παρούσα περίοδο αναφοράς χωριστό, αυτόνομο έγγραφο Πολιτικής Κλιματικής Αλλαγής. Η ΕΥΑΘ Α.Ε. σχεδιάζει την ανάπτυξη αυτόνομης Πολιτικής Κλιματικής αλλαγής στο πλαίσιο ωρίμανσης των ESRS γνωστοποιήσεων. Στην τρέχουσα περίοδο η ΕΥΑΘ Α.Ε. είναι πιστοποιημένη από το 2023 σύμφωνα με το πρότυπο ISO 14001 για την Εγκατάσταση Επεξεργασίας Νερού Θεσσαλονίκης (ΕΕΝΘ) με την αντίστοιχη Περιβαλλοντική Πολιτική και με προοπτική το επόμενο έτος να προχωρήσει στην υιοθέτηση Συστήματος περιβαλλοντικής διαχείρισης και να λάβει την εν λόγω πιστοποίηση για το σύνολο των εγκαταστάσεων και δραστηριοτήτων της. Πρόσθετα η ΕΥΑΘ Α.Ε. συμμορφώνεται έναντι του Εθνικού Κλιματικού Νόμου και έχει προχωρήσει και στην ανάπτυξη συστήματος ISO 14064, εντός του οποίου ενσωματώνονται οι δεσμεύσεις για μείωση εκπομπών GHG και ενεργειακή αποδοτικότητα, που αξιολογούνται ετησίως μέσω της έκθεσης ανθρακικού αποτυπώματος.

Ειδικότερα στην ΕΕΝΘ, αλλά και στο σύνολο των δραστηριοτήτων της με την προοπτική της επικείμενης πιστοποίησης, η ΕΥΑΘ Α.Ε. εφαρμόζει διαδικασίες παρακολούθησης και διαχείρισης περιβαλλοντικών επιδόσεων. Η μείωση εκπομπών GHG και η βελτίωση ενεργειακής αποδοτικότητας αποτελούν δεσμεύσεις που αξιολογούνται ετησίως μέσω της έκθεσης ανθρακικού αποτυπώματος.

Το πλάνο ωρίμανσης αναθεωρείται ετησίως στο πλαίσιο του στρατηγικού σχεδιασμού, λαμβάνοντας υπόψη τις εξελίξεις στις απαιτήσεις ESRS, τα αποτελέσματα της εξωτερικής διασφάλισης και τις ανάγκες που αναδύονται από τη λειτουργία.

B.7.4 Κατεύθυνση για 2026-2027: Νέος Κύκλος DMA

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. σχεδιάζει να διενεργήσει νέο πλήρη κύκλο Ανάλυσης Διπλής Ουσιαστικότητας για τον Απολογισμό Βιωσιμότητας 2027. Ο νέος κύκλος θα περιλαμβάνει:

- Επικαιροποιημένη διαβούλευση ενδιαφερόμενων μερών με διευρυμένο δείγμα εξωτερικών συμμετεχόντων — ιδίως από ΟΤΑ και ρυθμιστικές αρχές.
- Αξιολόγηση ενδεχόμενης ένταξης νέων ESRS θεμάτων (ESRS E3 – Υδατικοί Πόροι, ESRS E4 – Βιοποικιλότητα) βάσει της εξέλιξης των υποχρεωτικών απαιτήσεων.
- Εφαρμογή βελτιωμένης μεθοδολογίας ποσοτικής εκτίμησης χρηματοοικονομικής ουσιαστικότητας για κύρια IROs.
- Διεξαγωγή σεναριακής ανάλυσης κλιματικών

κινδύνων (climate scenario analysis) σύμφωνα με τις απαιτήσεις ESRS E1.

- Τεκμηρίωση ευθυγράμμισης με τυχόν αναθεωρήσεις ή επικαιροποιήσεις των ESRS.

B.7.5 Δήλωση Διοίκησης

Η Διοίκηση και το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΥΑΘ Α.Ε. επιβεβαιώνουν ότι:

- Τα αποτελέσματα της Ανάλυσης Διπλής Ουσιαστικότητας που παρουσιάζονται στον παρόντα Απολογισμό αντικατοπτρίζουν με ακρίβεια το προφίλ ουσιαστικότητας της Εταιρείας για το έτος αναφοράς 2025.
- Η διαδικασία DMA διενεργήθηκε με συνέπεια προς τις αρχές και τις απαιτήσεις των ESRS 1 & ESRS 2 και τις κατευθύνσεις EFRAG IG 1.
- Τα ουσιαστικά θέματα ενσωματώνονται στον στρατηγικό σχεδιασμό, στη διαχείριση κινδύνων και στις επενδυτικές αποφάσεις της Εταιρείας.
- Η Εταιρεία δεσμεύεται για τη συνεχή βελτίωση της διαδικασίας ουσιαστικότητας, την ενίσχυση της διαφάνειας και την αυξανόμενη ποσοτικοποίηση των αποτελεσμάτων, με ορίζοντα πλήρους συμμόρφωσης με τις απαιτήσεις CSRD.

Γ.1.3 Ενέργεια (ESRS E1-5)

Η ηλεκτρική ενέργεια αποτελεί τον κυρίαρχο ενεργειακό φορέα της ΕΥΑΘ Α.Ε. καλύπτοντας το σύνολο σχεδόν της λειτουργίας αντλιοστασίων, εγκαταστάσεων επεξεργασίας νερού και λυμάτων. Η μεγαλύτερη κατηγορία κατανάλωσης είναι τα αντλιοστάσια διανομής υδάτων (59,2% του συνόλου), ενώ η μονάδα ΣΗΘ της ΕΕΛΘ συμβάλλει με παραγωγή ανανεώσιμης ενέργειας από βιοαέριο.

Κατανάλωση ενέργειας ανά τομέα (2025)

Τομέας Κατανάλωσης	Ενέργεια (MWh)	Ποσοστό (%)
Αντλιοστάσια Διανομής Υδάτων	70.200,99	59,17%
Μονάδα ΣΗΘ ΕΕΛΘ (βιοαέριο — ΑΠΕ)	17.114,11	14,43%
Εγκαταστάσεις Επεξεργασίας Λυμάτων	12.158,32	10,25%
Εγκαταστάσεις Ύδρευσης (παραγωγή)	9.061,77	7,64%
Αντλιοστάσια Λυμάτων	6.272,25	5,29%
Αναγέννηση Άνθρακα ΕΕΝΘ	1.782,80	1,50%
Οχήματα — Η/Ζ	746,05	0,63%
Εγκαταστάσεις Θέρμανσης	687,30	0,58%
Κτίρια — Λοιπές Χρήσεις	613,92	0,52%
ΣΥΝΟΛΟ	118.637,52	100,00%

Δείκτες Κατανάλωσης & Μείγματος Ενέργειας (ESRS E1-5)

Δείκτης	Κωδικός	Μονάδα	2025	2024	Μεταβολή
Συνολική κατανάλωση ενέργειας	E1-5_01	MWh	118.637,52	138.752,63	-14,5%
Κατανάλωση από ορυκτές πηγές	E1-5_02	MWh	101.523,41	111.920,63	-9,3%
Κατανάλωση από ΑΠΕ	E1-5_05	MWh	17.114,11	26.832,00	-36,2%
Καύσιμα ΑΠΕ (βιοαέριο ΣΗΘ)	E1-5_06	MWh	17.114,11	26.832,00	-36,2%
Ηλεκτρισμός / Θερμότητα ΑΠΕ αγορασθέν	E1-5_07	MWh	0,00	0,00	—
Ποσοστό ΑΠΕ στο σύνολο	E1-5_09	%	14,43%	19,34%	-4,91 μ.β.
Καύσιμα πετρελαίου	E1-5_11	MWh	847,50	814,73	+4,0%
Φυσικό αέριο	E1-5_12	MWh	585,85	1.547,39	-62,1%
Άλλες ορυκτές πηγές (υγραέριο)	E1-5_13	MWh	1.782,80	3.066,62	-41,9%
Αγορ. ηλεκτρισμός από ορυκτές πηγές	E1-5_14	MWh	98.307,26	106.491,89	-7,7%
Ποσοστό ορυκτών πηγών στο σύνολο	E1-5_15	%	85,57%	80,66%	+4,91 μ.β.
Παραγωγή ανανεώσιμης ενέργειας (ΣΗΘ)	E1-5_17	MWh	17.114,11	26.832,00	-36,2%
Ανηγμένη κατανάλωση ηλεκτρισμού ανά m³ νερού	ΕΣΩΤ.	kWh/m³	1,721	1,894	-9,13%

Η μείωση συνολικής κατανάλωσης κατά 14,5% σε σχέση με το 2024 οφείλεται κυρίως στη μείωση της αγοραζόμενης ηλεκτρικής ενέργειας (-7,7%) και στη σημαντική μείωση του φυσικού αερίου (-62,1%). Το ποσοστό ΑΠΕ μειώθηκε από 19,34% σε 14,43%, κυρίως λόγω μειωμένης παραγωγής της μονάδας ΣΗΘ. Η ανηγμένη κατανάλωση ανά m3 τιμολογούμενου νερού μειώθηκε κατά -9,13% σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος.

Γ.1.4 Εκπομπές Αερίων Θερμοκηπίου (ESRS E1-6)

Μεθοδολογία Υπολογισμού

Οι εκπομπές GHG υπολογίζονται σύμφωνα με το GHG Protocol Corporate Standard και το ISO 14064-1. Εφαρμόζονται δύο μεθοδολογίες για το Scope 2:

- Location-based (βάσει τοποθεσίας): χρήση εθνικού συντελεστή εκπομπών δικτύου (367,51 gCO₂e/kWh για το 2024, έτος τελευταίας επικαιροποίησης)
- Market-based (βάσει αγοράς): χρήση συντελεστών που αντικατοπτρίζουν τις αγορασθείσες Εγγυήσεις Προέλευσης (EACs) — συντελεστής 271,618 gCO₂e/kWh για το 2024

Οι εκπομπές Scope 3 υπολογίζονται βάσει αγοράς και αφορούν κυρίως τις κατηγορίες 3 (ενέργεια & ατμός) και 5 (απόβλητα) του GHG Protocol. Το 39,7% των εκπομπών Scope 3 υπολογίζεται με πρωτογενή δεδομένα.

Πίνακας εκπομπών GHG — Scope 1, 2 & 3 (ESRS E1-6)

Κατηγορία εκπομπών	Κωδικός	tCO ₂ e 2025	tCO ₂ e 2024	tCO ₂ e 2023	tCO ₂ e 2022
Scope 1 (άμεσες εκπομπές)	E1-6_07	43.239,19	39.393,99	38.020,73	35.026,18
εκ των οποίων από ETS	E1-6_08	0%	0%	0%	0%
Scope 2 — βάσει τοποθεσίας (location)	E1-6_09	36.214,12	39.229,15	53.469,94	60.003,86
Scope 2 — βάσει αγοράς (market)	E1-6_10	5.337,20	16.280,68	38.963,22	60.003,86
Scope 3 — βάσει τοποθεσίας	E1-6_11a	3.310,71	2.584,59	2.071,17	2.209,24
Scope 3 — βάσει αγοράς	E1-6_11b	2.756,09	2.024,67	1.635,97	2.209,24
ΣΥΝΟΛΟ — βάσει τοποθεσίας	E1-6_12	82.764,02	81.207,72	93.561,85	97.239,28
ΣΥΝΟΛΟ — βάσει αγοράς	E1-6_13	51.332,48	57.699,34	78.619,93	97.239,28
Βιογενείς εκπομπές CO ₂ (Scope 1)	E1-6_17	0,00	0,00	—	—
% Scope 3 με πρωτογενή δεδομένα	E1-6_25	39,74%	12,61%	—	—

Σχόλιο Scope 1: Οι εκπομπές Scope 1 αυξήθηκαν κατά 9,8% το 2025, κυρίως λόγω αύξησης της χρήσης υγραερίου (αναγέννηση άνθρακα EENΘ) και πετρελαίου οχημάτων. Αξίζει να σημειωθεί ότι οι εκπομπές Scope 1 αφορούν κυρίως τη λειτουργία της μονάδας ΣΗΘ (βιοαέριο — κατηγορία ΑΠΕ) και τα οχήματα/μηχανήματα της Εταιρείας.

Σχόλιο Scope 2: Οι εκπομπές Scope 2 market-based μειώθηκαν δραστικά κατά 67,2% (από 16.281 σε 5.337 tCO₂e), αντανakλώντας την επέκταση των αγορών EACs. Το 80,1% των εκπομπών Scope 2 market-based καλύπτεται πλέον από EACs (έναντι 43,9% το 2024).

Σχόλιο έντασης: Η ένταση των συνολικών εκπομπών (βάσει τοποθεσίας) ανά m³ τιμολογούμενου νερού ανέρχεται σε 1,449 (kg/m³ νερού), ενώ βάσει αγοράς ανέρχεται σε 0,899 (kg/m³ νερού).

Πίνακας ESRS E1-6 — Λεπτομερείς δείκτες Scope 2

Δείκτης	Κωδικός	2025	2024
% Scope 2 που καλύπτεται από EACs (location)	E1-6_18	19,92%	56,11%
% Scope 2 market-based από EACs	E1-6_20	80,08%	43,89%
Τύπος συμβατικών μέσων (EACs)	E1-6_19	100% EACs	100% EACs
% αδεσμοποίητων EACs	E1-6_22	100%	100%

Γ.1.5 Στόχοι Κλιματικής Αλλαγής (ESRS E1-4)

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. έχει θέσει ως κεντρικό στόχο τη μείωση του συνολικού ανθρακικού αποτυπώματος (market-based) κατά 50% έως το 2030, με έτος βάσης το 2022 (συνολικές εκπομπές έτους βάσης: 97.239 tCO₂e).

Πρόοδος επίτευξης στόχου μείωσης GHG (ESRS E1-4)

Δείκτης στόχου	Κωδικός	Μονάδα	2022	2023	2024	2025
Συνολικές εκπομπές market-based	—	tCO ₂ e	97.239	78.620	57.699	51.332
Μείωση vs έτος βάσης (2022) — απόλυτη	E1-4_03	tCO ₂ e	—	—	39.540	45.907
Μείωση vs έτος βάσης (2022) — ποσοστό	E1-4_04	%	—	—	40,66%	47,21%
Μείωση Scope 1 vs έτος βάσης	E1-4_06	tCO ₂ e	—	—	-4.368	-8.213
Μείωση Scope 1 — ποσοστό	E1-4_07	%	—	—	-0,12%	-23,45%
Μείωση Scope 2 (market) vs έτος βάσης	E1-4_12	tCO ₂ e	—	—	43.723	54.667
Μείωση Scope 2 (market) — ποσοστό	E1-4_13	%	—	—	72,87%	91,11%
Μείωση Scope 2 (location) vs έτος βάσης	E1-4_09	tCO ₂ e	—	—	20.775	23.790
Μείωση Scope 2 (location) — ποσοστό	E1-4_10	%	—	—	34,62%	39,65%
Μείωση Scope 3 (market) vs έτος βάσης	E1-4_15	tCO ₂ e	—	—	+185	-547
Στόχος 2030 (market-based)	—	tCO ₂ e	—	—	—	≤48.620

Συμπέρασμα: Με μείωση 47,21% έναντι στόχου 50% έως το 2030, η ΕΥΑΘ Α.Ε. βρίσκεται σε τροχιά επίτευξης του στόχου. Η κύρια συνεισφορά προέρχεται από τη δραστική μείωση εκπομπών Scope 2 market-based (-91,11%) χάρη στην αγορά EACs. Αρνητική εξέλιξη αποτελεί η αύξηση Scope 1 (-23,45% — δηλαδή αύξηση εκπομπών), που ακυρώνει μέρος της προόδου.

- **Ένταση εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, με βάση την τοποθεσία (συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου ανά Κύκλο εργασιών σε εκ.€):** 576,48 tCO₂e / εκ.€
- **Ένταση εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, με βάση την αγορά (συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου ανά Κύκλο εργασιών σε εκ.€):** 975,58 tCO₂e / εκ.€

Γ.1.6 Κλιματικοί Κίνδυνοι & Ευκαιρίες

Βάσει της Ανάλυσης Διπλής Ουσιαστικότητας, οι κύριοι κλιματικοί κίνδυνοι για την ΕΥΑΘ Α.Ε. είναι:

- Φυσικοί κίνδυνοι (χρόνιοι): παρατεταμένη ξηρασία και μείωση διαθεσιμότητας υδατικών πόρων — μεσοπρόθεσμος/μακροπρόθεσμος ορίζοντας

- Φυσικοί κίνδυνοι (οξείς): ακραία κλιματικά φαινόμενα (πλημμύρες, θύελλες) — επίδραση σε υποδομές — βραχυπρόθεσμος ορίζοντας
- Μεταβατικοί κίνδυνοι: αύξηση ενεργειακού κόστους λόγω τιμολογιακής μεταβλητότητας ηλεκτρικής ενέργειας — βραχυπρόθεσμος ορίζοντας
- Μεταβατικοί κίνδυνοι: αυστηρότερες κανονιστικές απαιτήσεις για ενεργειακή απόδοση και αναφορά εκπομπών

Γ.1.7 Εσωτερική Τιμολόγηση Άνθρακα (ESRS E1-8)

Για την περίοδο αναφοράς, η ΕΥΑΘ Α.Ε. δεν εφάρμοσε σχήματα εσωτερικής τιμολόγησης άνθρακα για την αξιολόγηση των επενδυτικών έργων ή τη διαχείριση του κόστους εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου. Η στρατηγική της εταιρείας για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής εστιάζει κατά προτεραιότητα στην υλοποίηση προγραμμάτων ενεργειακής απόδοσης και στην αύξηση της χρήσης ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, με στόχο την άμεση μείωση του ανθρακικού της αποτυπώματος.

Γ.2 Ρύπανση (ESRS E2)

Αντιστοίχιση ESRS: E2-1 (Πολιτικές) | E2-2 (Δράσεις) | E2-3 (Στόχοι) | E2-4 (Εκπομπές ρύπων) | E2-5 (Ουσίες ανησυχίας) | E2-6 (Χρηματοοικονομικές επιπτώσεις)

Η ρύπανση αποτελεί το ουσιαστικό θέμα με το υψηλότερο Impact Score (9,85) στη DMA της ΕΥΑΘ Α.Ε. — κυρίως λόγω του υψηλότερου Μέγεθος (3,48) επίπτωσης ανάμεσα σε όλα τα θέματα. Αυτό αντανακλά τον σοβαρό κίνδυνο ρύπανσης του Θερμαϊκού Κόλπου από πιθανές υπερχειλίσεις του δικτύου αποχέτευσης ή αποκλίσεις στις εκροές των ΕΕΛ — επιπτώσεις που χαρακτηρίζονται ως δυσκόλως αναστρέψιμες. Ταυτόχρονα, το Financial Score (7,42) υπερβαίνει το κατώφλι, αντανakλώντας τον κανονιστικό κίνδυνο μη συμμόρφωσης και το κόστος αποκατάστασης.

Γ.2.1 Πολιτικές για τη Διαχείριση Ρύπανσης (E2-1)

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. εφαρμόζει ολοκληρωμένο πλαίσιο πολιτικών για την πρόληψη και τον έλεγχο της ρύπανσης, το οποίο συμπεριλαμβάνει:

- Τήρηση νομοθετικών ορίων εκροής κατά τη διάθεση επεξεργασμένων λυμάτων στον υδάτινο αποδέκτη (Θερμαϊκός Κόλπος), σύμφωνα με τις εγκεκριμένες Αποφάσεις Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων (ΑΕΠΟ).
- Υποχρεωτική άμεση ενημέρωση των αρμόδιων ελεγκτικών αρχών (ΠΚΜ) σε περίπτωση οποιασδήποτε απόκλισης από τους περιβαλλοντικούς όρους.
- Εφαρμογή μέτρων πρόληψης ρύπανσης εδάφους: λεκάνες ασφαλείας χημικών, έλεγχος στάθμης αντλιοστασίων, αποφυγή υπερχειλίσεων.
- Χρήση χημικών επεξεργασίας με προδιαγραφές που εξασφαλίζουν ελαχιστοποίηση χρήσης επικίνδυνων ουσιών.
- Σχέδιο Έκτακτης Ανάγκης (ΣΕΑ) που υποβάλλεται στην Πυροσβεστική Υπηρεσία, με άμεση ενημέρωση κοινού μέσω δελτίων τύπου και ιστοσελίδας σε περίπτωση συμβάντος.
- Υποβολή ετήσιων αναφορών (ΗΜΑ) σχετικά με την ποιότητα εκροής και τα παραπροϊόντα των ΕΕΛ.
- Συμβολή στο Σχέδιο Δράσης ΕΕ για Μηδενική Ρύπανση: προστασία υδάτινου αποδέκτη μέσω monitoring αναλύσεων Θερμαϊκού, κυκλική οικονομία ιλύος (αδειοδοτημένες εταιρείες compost), χρήση βιοαερίου για παραγωγή ενέργειας.

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. δεν έχει υποχρέωση εγγραφής στο E-PRTR καθώς οι δραστηριότητές της δεν υπερβαίνουν τα καθορισμένα όρια της Οδηγίας IED και του Κανονισμού E-PRTR.

Γ.2.2 Δράσεις για τη Μείωση Ρύπανσης (E2-2)

Ρύπανση Νερού — Πρόληψη Υπερχειλίσεων

Ο κύριος κίνδυνος ρύπανσης υδάτινων αποδεκτών για την ΕΥΑΘ Α.Ε. προέρχεται από πιθανές υπερχειλίσεις των παντορροϊκών αγωγών αποχέτευσης. Οι βασικές δράσεις πρόληψης περιλαμβάνουν:

- Σύστημα IoT/AI ψηφιακής επιτήρησης SIWA BLOCKAGE PREDICTOR: αυτόματη πρόβλεψη αποφράξεων και υπερχειλίσεων σε 22 θέσεις του δικτύου (υπό επέκταση). Κατά το 2025: 47 προβλεφθέντα συμβάντα.
- Καθημερινή επισκόπηση παραλιακού μετώπου για υπερχειλίσεις — 365 έλεγχοι ετησίως.
- Αποφράξεις αγωγών για αποφυγή υπερχειλίσεων — 694 αποφράξεις κατά το 2025.
- Πρόγραμμα προληπτικής συντήρησης αντλιοστασίων αποχέτευσης, συμπεριλαμβανομένης της προμήθειας φορητών πετρελαιοκίνητων αντλητικών συγκροτημάτων για έκτακτες ανάγκες.
- Αναβάθμιση ΕΕΛ με ενεργειακά και λειτουργικά έργα σύμφωνα με Βέλτιστες Διαθέσιμες Τεχνικές (BAT) και νέες επιστημονικές/τεχνολογικές εξελίξεις.

Ρύπανση Νερού — Ποιότητα Εκρών ΕΕΛ

Οι Εγκαταστάσεις Επεξεργασίας Λυμάτων της ΕΥΑΘ Α.Ε. (ΕΕΛ Θεσσαλονίκης και ΕΕΛ Αίνεια) λειτουργούν υπό συνεχή παρακολούθηση ποιότητας εκρών, σύμφωνα με τους ισχύοντες περιβαλλοντικούς όρους και την Ευρωπαϊκή και Ελληνική νομοθεσία:

- Δειγματοληψίες και αναλύσεις φυσικοχημικών παραμέτρων, μικροβιακού φορτίου και βαρέων μετάλλων στην επεξεργασμένη εκροή και την ιλύ. Δειγματοληψίες και αναλύσεις παραμέτρων σε απαέρια.
- Παρακολούθηση Θερμαϊκού Κόλπου: δειγματοληψίες θαλασσινού νερού και ιζήματος, φυσικοχημικές, γεωχημικές, μικροβιολογικές αναλύσεις και αναλύσεις βιολογικών παραμέτρων, ρευστογραφήσεις, συγκριτική αξιολόγηση με ιστορικά δεδομένα.
- Ετήσιες αναφορές ποιότητας εκροής στις αρμόδιες αρχές (ΥΠΕΝ, ΠΚΜ).

- Μελέτη, σχεδιασμός και περιβαλλοντική αδειο-
δότηση για τη συμμόρφωση στην Νέα Οδηγία
Αστικών Λυμάτων (UWWTD) της ΕΕ, η οποία
θέτει χρονοδιάγραμμα προσαρμογής των ΕΕΛ
για την τριτοβάθμια και τεταρτοβάθμια επεξερ-
γασία λυμάτων.
- Διαρκής ενημέρωση και συμμετοχή σε επι-
τροπές για την Αναθεώρηση της Οδηγίας των
Αστικών Λυμάτων (UWWTD).
- Προγραμματισμός έργων για κατασκευή νέα
μονάδας τριτοβάθμιας επεξεργασίας της εκρο-
ής της ΕΕΛΘ, με σκοπό την παραγωγή επεξερ-
γασμένου νερού κατάλληλου για επαναχρη-
σιμοποίηση, ιδίως για απεριόριστη άρδευση,
σύμφωνα με τον ισχύον κανονιστικό πλαίσιο.
- Ημερίδα ενημέρωσης stakeholders για μικρορ-
ύπους (Δεκέμβριος 2025).

Ρύπανση Εδάφους

Η διαχείριση κινδύνου ρύπανσης εδάφους επικε-
ντρώνεται στην ασφαλή διαχείριση της ιλύος των
ΕΕΛ και στην πρόληψη διαρροών χημικών:

- Υγειονοποίηση ιλύος (Μονάδες χώνευσης ιλύ-
ος και θερμική υδρόλυση) και βελτίωση ποιό-
τητας — μείωση μικροβιακού φορτίου πριν τη
διάθεση.
- Διάθεση ιλύος σε αδειοδοτημένες εταιρείες
compost — απόδοση θρεπτικών συστατικών
στο έδαφος.
- Λεκάνες ασφαλείας χημικών στις εγκαταστά-
σεις για αποφυγή διαρροών.

Η παραγόμενη ιλύς των Εγκαταστάσεων Επεξερ-
γασίας Λυμάτων για το έτος αναφοράς ανέρχεται
στα **11.990,80 tn**.

**Εργαστηριακή Παρακολούθηση Ποιότητας
— Υποδομή Διασφάλισης Δεδομένων**

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. διαθέτει δύο εξειδικευμένα Εργα-
στήρια Χημικών Ελέγχων, διαπιστευμένα κατά
ΕΛΟΤ EN ISO 17025:2017, τα οποία αποτελούν τον
κύριο μηχανισμό παρακολούθησης ρύπανσης και
τεκμηρίωσης της ποιότητας νερού και εκροών. Η
διαπίστευση κατά ISO 17025:2017 διασφαλίζει την
ακρίβεια, αξιοπιστία και ικνηλασιμότητα των απο-
τελεσμάτων — στοιχείο κρίσιμης σημασίας για
την εξωτερική διασφάλιση των δεδομένων ESRS
E2.

**Εργαστήριο Εγκατάστασης Επεξεργασίας
Νερού (ΤΕΕΕΝ) — E2 / S3**

Το ΤΕΕΕΝ επικεντρώνεται στη συστηματική πα-
ρακολούθηση της ποιότητας του πόσιμου νερού
σε όλα τα στάδια επεξεργασίας και στις πηγές
υδροληψίας. Κατά το 2025 διενεργήθηκαν περί-
που 8.700 δείγματα, καλύπτοντας το σύνολο των
παραμέτρων της ισχύουσας νομοθεσίας για το
πόσιμο νερό. Οι αναλύσεις περιλαμβάνουν:

- Φυσικοχημικές & Φωτομετρικές Αναλύσεις:
θολότητα, pH, αγωγιμότητα, χρώμα, ολικά δι-
αλυμένα στερεά, αλκαλικότητα, σκληρότητα,
έλεγχος κορεσμού κλινών ενεργού άνθρακα.
- Χημικές Αναλύσεις: παρασιτοκτόνα (~400 ανά-
λογα), παραπροϊόντα χλωρίωσης και οζόνω-
σης, αθροίσματα PFAs, τριφθοροξικό οξύ, μι-
κροκυστίνες, οιστρογόνα και ξενοοιστρογόνα,
βαρέα μέταλλα, νιτρικά, νιτρώδη, αμμωνιακά,
θειικά.
- Μικροβιολογικές Αναλύσεις: ανίχνευση κολο-
βακτηριδίων, E.coli, εντερόκοκκων, παρασίτων
(Κρυπτοσπορίδιο, Γιάρδια), ιών (Ηπατίτιδας,
Αδενοϊός, Νοροϊός).

Το εργαστήριο εφαρμόζει αρχές Πράσινης Χημεί-
ας (Green Chemistry), αναπτύσσοντας πολυπαρα-
μετρικές μεθόδους ανάλυσης που ελαχιστοποι-
ούν ή αποκλείουν τη χρήση τοξικών διαλυτών. Οι
διαλύτες που χρησιμοποιούνται συλλέγονται και
απομακρύνονται από συνεργαζόμενη εταιρεία δι-
αχείρισης αποβλήτων — πρακτική που συνδέεται
άμεσα με τους στόχους E2 (μείωση ρύπανσης)
και E5 (κυκλική οικονομία) της ΕΥΑΘ.

**Εργαστήριο Ελέγχου Αποχέτευσης (ΤΕΕΑΠ)
— E2**

Το ΤΕΕΑΠ εστιάζει στις περιβαλλοντικές αναλύ-
σεις αποβλήτων και λυμάτων, παρακολουθώντας
την αποτελεσματικότητα της επεξεργασίας λυ-
μάτων και τη συμμόρφωση των εκροών με τους
αδειοδοτικούς όρους. Κατά το 2025 πραγματο-
ποιήθηκαν περίπου 1.000 δειγματοληψίες στην
περιοχή αρμοδιότητας της ΕΥΑΘ Α.Ε. με εξαγωγή
~7.400 αποτελεσμάτων σε 13 παραμέτρους:

- Φυσικοχημικές Αναλύσεις: pH, θερμοκρασία,
αγωγιμότητα, COD, BOD₅, TSS, TP, TN, NO₃-N,
NO₂-N, NH₄-N, TC.
- Μικροβιολογικές Αναλύσεις: κολοβακτηριδία,
E.coli.
- Αναλύσεις Εδάφους και Ιλύος: βαρέα μέταλλα
(Cr⁺⁶, Pb, Cd, As, Hg, Cu, Fe, Zn, Mn, Ni, Cr) για
διασφάλιση μη ύπαρξης κινδύνου για το περι-
βάλλον και τη δημόσια υγεία.

Δείκτης Εργαστηρίων 2025	ΤΕΕΕΝ (Νερό)	ΤΕΕΑΠ (Λύματα)
Αριθμός δειγμάτων / δειγματοληψιών	~8.700 δείγματα	~1.000 δειγματοληψίες
Αποτελέσματα αναλύσεων	Πλήρες φάσμα παραμέτρων νομοθεσίας	~7.400 αποτελέσματα, 13 παράμετροι
Πιστοποίηση	ΕΛΟΤ EN ISO 17025:2017	ΕΛΟΤ EN ISO 17025:2017
Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης	ISO 14001	-

Το σύνολο του εξειδικευμένου προσωπικού παρακολουθεί συνεχώς εκπαιδευτικά προγράμματα και σε-
μινάρια για ενημέρωση σε τελευταίες εξελίξεις τεχνολογίας και μεθοδολογιών ανάλυσης. Η παρουσία
αυτών των εσωτερικών εργαστηριακών δυνατοτήτων αποτελεί σημαντικό στοιχείο της τεκμηρίωσης για
την εξωτερική διασφάλιση, τεκμηριώνοντας την ποιότητα των περιβαλλοντικών δεδομένων που χρησιμο-
ποιούνται στον παρόντα Απολογισμό.

Γ.2.3 Στόχοι κατά της Ρύπανσης (E2-3)

Οι στόχοι πρόληψης ρύπανσης της ΕΥΑΘ Α.Ε. ορίζονται κυρίως από τη νομοθεσία και τους αδειοδοτικούς
όρους:

Άξονας στόχου	Περιγραφή	Βάση	Κατάσταση 2025
Αέρας	Μείωση GHG εκπομπών κατά 50% έως 2030	Εθελοντικός	47,21% (βλ. E1)
Αναδυόμενοι ρύποι	Παρακολούθηση μικροπλαστικών, PFAS, αντιβιοτικών, φαρμακευτικών ουσιών	Εθελοντικός	Δεν γίνονται ακόμα σε τακτική βάση

Γ.2.4 Εκπομπές Ρύπων — Ποσοτικοί Δείκτες (E2-4)

Εκπομπές στο Νερό

Εγκατάσταση Επεξεργασίας Λυμάτων Θεσσαλονίκης 2025

Έτος/ Μήνας (μέση τιμή)	ΕΙΣΟΔΟΣ Παροχή	ΕΙΣΟΔΟΣ BOD	ΕΙΣΟΔΟΣ Ολικό Άζωτο	ΕΞΟΔΟΣ ΣΕ ΑΠΟ- ΔΕΚΤΗ Παροχή	ΕΞΟΔΟΣ ΣΕ ΑΠΟ- ΔΕΚΤΗ BOD	ΕΞΟΔΟΣ ΣΕ ΑΠΟ- ΔΕΚΤΗ Ολικό Άζωτο	ΕΞΟΔΟΣ ΣΕ ΑΝΑ- ΕΡΟΒΙΟ ΑΝΤΙΔΡΑ- ΣΤΗΡΑ	ΠΑΡΑ- ΓΟΜΕΝΟ ΒΙΟΑΕΡΙΟ	ΠΑΡΑ- ΓΟΜΕΝΗ ΑΦΥΔΑ- ΤΩΜΕΝΗ ΙΛΥΣ	ΑΦΥΔΑ- ΤΩΜΕΝΗ ΙΛΥΣ (ΣΤΕΡΕΑ, DS)	ΕΞΟ- ΔΟΣ ΣΕ ΜΟΝΑΔΑ ΑΦΥΔΑ- ΤΩΣΗΣ ΙΛΥΟΣ BOD**
	(m³/έτος)	(mgr/L)	(mgr/L)		(mgr/L)	(mgr/L)	(m³/έτος)	(m³/έτος)	(tn/έτος& μήνα)	tn TS	(mgr/L)
Σύνολο έτους	66562650			64441452			2121198	5267857	976080	2951	
Μέση τιμή	5546888	357	61	5370121	15,7	96	176767	438988	813	246	341

** Ποσότητα οργανικού φορτίου (BOD) των λυμάτων που απομακρύνεται στην παραγόμενη ιλύ κατά την επεξεργασία (προσεγγιστικά
λαμβάνεται BOD εισ - BOD εξοδ)

Εγκατάσταση Επεξεργασίας Λυμάτων Τουριστικών Περιοχών Θεσσαλονίκης 2025

Έτος/Μή- νας (μέση τιμή)	ΕΙΣΟΔΟΣ Παροχή	ΕΙΣΟΔΟΣ BOD	ΕΙΣΟΔΟΣ Ολικό Άζωτο	ΕΞΟΔΟΣ ΣΕ ΑΠΟ- ΔΕΚΤΗ Παροχή	ΕΞΟΔΟΣ ΣΕ ΑΠΟ- ΔΕΚΤΗ BOD	ΕΞΟΔΟΣ ΣΕ ΑΠΟ- ΔΕΚΤΗ Ολικό Άζωτο	ΕΞΟΔΟΣ ΣΕ ΑΝΑ- ΕΡΟΒΙΟ ΑΝΤΙ- ΔΡΑΣΤΗ- ΡΑ	ΠΑΡΑ- ΓΟΜΕΝΟ ΒΙΟΑΕ- ΡΙΟ	ΠΑΡΑ- ΓΟΜΕΝΗ ΑΦΥΔΑ- ΤΩΜΕΝΗ ΙΛΥΣ	ΑΦΥΔΑ- ΤΩΜΕΝΗ ΙΛΥΣ (ΣΤΕΡΕΑ, DS)	ΕΞΟ- ΔΟΣ ΣΕ ΜΟΝΑΔΑ ΑΦΥΔΑ- ΤΩΣΗΣ ΙΛΥΟΣ BOD**
	(m³/έτος)	(mgr/L)	(mgr/L)	(m³/έτος)	(mgr/L)	(mgr/L)	(m³/έτος)	(m³/έτος)	(tn/έτος& μήνα)	(tn TS)	(mgr/L)
Σύνολο έτους	3.461.533			3.777.721			-316.188	197.305	2.230	458,503	
Μέση τιμή	288.461	209,84	57,41	10.341	6,19	11,50		16.442	185,84	38,21	203,65

Μεθοδολογία μέτρησης: Standard Methods for the Examination of Water and Wastewater. Μηνιαίες αναφορές ΠΥ, ετήσιες δειγματοληψίες ιλύος, ερευνητικά προγράμματα.

Μικροπλαστικά (E2-4_05 έως E2-4_07)

Με αφορμή την επικείμενη αναθεώρηση του ρυθμιστικού πλαισίου που ισχύει στην ΕΕ για τη Διαχείριση της Ιλύος από τα Αστικά Λύματα και κυρίως της Οδηγίας 86/278/ΕΟΚ (για τη χρησιμοποίηση της ιλύος στη γεωργία), έχει συσταθεί πρόσφατα το Ευρωπαϊκό Παρατηρητήριο Βιοστερεών (European Biosolids Observatory), στη διοικούσα επιτροπή του οποίου συμμετέχουν οι Aquarubrica, EFAR και EurEau. Πρωταρχικός στόχος του Παρατηρητηρίου είναι η συλλογή στοιχείων από τα κράτη μέλη της ΕΕ, με δειγματοληψίες ιλύων που έχουν ήδη διεξαχθεί συντονισμένα, για την τροφοδότηση διάφορων μελετών (π.χ. αξιολόγησης κινδύνου από την εφαρμογή της ιλύος στη γεωργία αλλά και άλλες μελέτες για τις διάφορες δυνατότητες αξιοποίησης της ιλύος). Η ΕΥΑΘ Α.Ε. έδειξε ενδιαφέρον συμμετοχής στην εν λόγω δράση, κι έχει διεξαχθεί μια μεγάλη σειρά χημικών αναλύσεων που δεν έχουμε ξαναυλοποιήσει, από πιστοποιημένα εργαστήρια στη Γαλλία. Συμπεριλαμβάνονται και αναλύσεις για πλαστικά υλικά (μικροπλαστικά).

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. συμμετείχε στο ερευνητικό πρόγραμμα Ελλάδας-Κίνας για ανάπτυξη μεθοδολογίας παρακολούθησης μέχρι το 2023.

Γ.2.5 Ουσίες Ανησυχίας (ESRS E2-5)

Στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων επεξεργασίας νερού και λυμάτων, η ΕΥΑΘ Α.Ε. χρησιμοποιεί χημικά με προδιαγραφές για την επεξεργασία αστικών λυμάτων (χλώριο, αντιδραστήρια κροκίδωσης κ.λπ.). Αναδυόμενοι ρύποι (PFAS, αντιβιοτικά, φαρμακευτικά) δεν παρακολουθούνται ακόμα σε τακτική βάση.

Γ.2.6 Αναμενόμενες Χρηματοοικονομικές Επιπτώσεις (E2-6)

Ο κύριος χρηματοοικονομικός κίνδυνος E2 (Financial Score: 7,42) αφορά τον κίνδυνο κανονιστικής μη συμμόρφωσης των ΕΕΛ και λειτουργικό κίνδυνο από γήρανση δικτύου αποχέτευσης.

Σε ποιοτικό επίπεδο:

- Κόστος αποκατάστασης από περιβαλλοντικά συμβάντα (υπερχειλίσσεις, αποκλίσεις εκροής)
- Πρόστιμα και νομικές κυρώσεις για παραβίαση αδειοδοτικών όρων
- CAPEX αναβάθμισης ΕΕΛ για συμμόρφωση με αυστηρότερα ευρωπαϊκά όρια (Οδηγία UWWTD αναθεώρηση)
- Κόστος συντήρησης και επέκτασης συστήματος SIWA για πρόληψη υπερχειλίσσεων

Γ.2.7 Περιστατικά Ρύπανσης 2025

Κατά τη διάρκεια έντονων βροχοπτώσεων λόγω υπερβαλλουσών παροχών σημειώνονται υπερχειλίσσεις για την προστασία της διεργασίας της βιολογικής βαθμίδας. Σύμφωνα με τους ισχύοντες περιβαλλοντικούς όρους ενημερώνεται κατά περίπτωση η Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας. Στην παρούσα φάση σε εξέλιξη βρίσκεται διαδικασία τροποποίησης και ανανέωσης των ισχύοντων Περιβαλλοντικών Όρων των 2 Εγκαταστάσεων Επεξεργασίας Λυμάτων (ΕΕΛΘ και ΕΕΛ ΑΙΝΕΙΑ). Έχουν υποβληθεί οι σχετικές μελέτες τροποποίησης και ανανέωσης των ΑΕΠΟ στον Αδειοδοτικό Φορέα και αναμένεται η ολοκλήρωση της διαδικασίας. Ειδικότερα για το όριο του φωσφόρου στην επεξεργασμένη εκροή της ΕΕΛΘ (TP<1 mg/L), διευκρινίζεται ότι επιτρέπεται απόκλιση - σταδιακή προσαρμογή (έγγραφο Α.Π. ΥΠΕΝ/ΓΔΠΠ/117794/1110/07-12-2020) μέχρι την ολοκλήρωση και επιτυχή θέση σε αποδοτική λειτουργία των έργων αποφωσφόρωσης στο πλαίσιο των έργων αναβάθμισης, η μελέτη των οποίων βρίσκεται στην ολοκλήρωσή της.

Δεν έχουν καταλογισθεί παραβάσεις ή μη συμμορφώσεις.

Σημείωση: Τα αποτελέσματα ελέγχων των ΕΕΛ δημοσιεύονται από τους αρμόδιους ελεγκτικούς φορείς (ΠΚΜ, ΥΠΕΝ). Η ΕΥΑΘ Α.Ε. έχει υποχρέωση άμεσης ενημέρωσης σε περίπτωση απόκλισης από τους περιβαλλοντικούς όρους.

Γ.3 Νερό και Θαλάσσιοι Πόροι (ESRS E3)

Αντιστοίχιση ESRS: E3-1 (Πολιτικές) / E3-2 (Δράσεις) / E3-3 (Στόχοι) / E3-4 (Δείκτες κατανάλωσης νερού) / E3-5 (Χρηματοοικονομικές επιπτώσεις)

Για μια εταιρεία ύδρευσης και αποχέτευσης όπως η ΕΥΑΘ Α.Ε. το νερό δεν είναι απλώς ένας πόρος που καταναλώνεται — είναι ο πυρήνας της αποστολής της. Η ΕΥΑΘ Α.Ε. διαχειρίζεται ετησίως δεκάδες εκατομμύρια κυβικά μέτρα νερού: υδροληψία από επιφανειακές και υπόγειες πηγές, επεξεργασία, διανομή σε -1 εκατ. κατοίκους της Θεσσαλονίκης, συλλογή και επεξεργασία αστικών λυμάτων, και διάθεση επεξεργασμένης εκροής στον Θερμαϊκό Κόλπο. Ο Θερμαϊκός αποτελεί ταυτόχρονα τον υδάτινο αποδέκτη και τον πιο ευαίσθητο δείκτη περιβαλλοντικής επίδοσης της Εταιρείας.

Γ.3.1 Πολιτική Διαχείρισης Υδάτων (E3-1)

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. εφαρμόζει Πολιτική Διαχείρισης Υδάτων με τέσσερις βασικούς στρατηγικούς στόχους:

- Αδιάλειπτη τροφοδοσία όλων των καταναλωτών με ποιοτικό πόσιμο νερό
- Περιορισμός της απόρριψης νερού από εγκαταστάσεις
- Μείωση των απωλειών δικτύων ύδρευσης (Μη Τιμολογούμενο Νερό — NRW)
- Ορθολογική χρήση νερού για περιορισμό κατανάλωσης ενέργειας

Ως προς την επεξεργασία υδάτων: το σύνολο των επιφανειακών υδάτων υποβάλλεται σε επεξεργασία στην Εγκατάσταση Επεξεργασίας Νερού (ΕΕΝ) πριν τη διανομή. Τα υπόγεια ύδατα (γεωτρήσεις) υποβάλλονται σε τακτικούς ποιοτικούς ελέγχους για επιβεβαίωση καταλληλότητας τους.

Ως προς τους θαλάσσιους πόρους: εφαρμόζονται πρακτικές παρακολούθησης και διαχείρισης για την προστασία του Θερμαϊκού Κόλπου ως υδάτινου αποδέκτη. Στόχος είναι η βελτίωση της ποιότητας της επεξεργασμένης εκροής ΕΕΛ μέσω νέων έργων (π.χ. αύξηση απόδοσης απομάκρυνσης φωσφόρου).

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. δεν διενεργεί διαχωρισμό περιοχών ύδρευσης σε «περιοχές υψηλού υδατικού στρες» κατά την Οδηγία Πλαίσιο Νερού, καθώς η διαχείριση του δικτύου είναι ενιαία. Η αδειοδότηση πηγών νερού (Αραβησός, γεωτρήσεις) διέπεται από τους αντίστοιχους αδειοδοτικούς όρους που συνιστούν εμμέσως την εφαρμογή ορίων υδατικής χρήσης.

Γ.3.2 Διαβουλεύσεις για Υδάτινους & Θαλάσσιους Πόρους

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. συμμετέχει ενεργά σε θεσμικές και επιστημονικές διαβουλεύσεις για τη διαχείριση υδάτινων πόρων:

- Παρουσιάσεις σε ημερίδες τοπικής εμβέλειας με συμμετοχή τοπικών εμπλεκόμενων φορέων και πολιτών
- Συμμετοχή στην Επιτροπή Περιβάλλοντος της ΕΔΕΥΑ (Ένωση Δημοτικών Επιχειρήσεων Ύδρευσης Αποχέτευσης)
- Συμμετοχή στις Επιτροπές της EurEau (Ευρωπαϊκή Ομοσπονδία Εθνικών Ενώσεων Υπηρέσιων Ύδατος) με παροχή στοιχείων και σχολίων
- Συνεργασίες για παρακολούθηση επεξεργασμένης εκροής και αποδέκτη με πανεπιστήμιο, ερευνητικά κέντρα και εξειδικευμένους επαγγελματίες — ενημέρωση αρχών (ΠΚΜ) για αποτελέσματα
- Μέριμνα για διατήρηση διαθέσιμων ποσοτήτων νερού για αρδευτικούς λόγους (πηγές Αραβησού — περιοχή Αραβησού)

Γ.3.3 Δράσεις Διαχείρισης Νερού & Θαλάσσιων Πόρων (E3-2)

Μείωση Απωλειών — Αντικατάσταση Δικτύων

Η μείωση του Μη Τιμολογούμενου Νερού (NRW) αποτελεί κεντρική επιχειρησιακή προτεραιότητα με στόχο -50% έως το 2030. Οι βασικές δράσεις περιλαμβάνουν:

- Εκτεταμένο πρόγραμμα αντικατάστασης αγωγών ύδρευσης με νέα υλικά υψηλής αντοχής
- Επενδύσεις σε τεχνολογίες ανίχνευσης διαρροών και ψηφιακή επιτήρηση δικτύου
- Τηλεμετρία και SCADA για real-time παρακολούθηση πίεσης και ροής

NRW (%) 2025: 26,84%

Επέκταση Εγκατάστασης Επεξεργασίας Νερού

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. υλοποιεί την επέκταση (Α2 Φάση) της Εγκατάστασης Επεξεργασίας Νερού (ΕΕΝ), η οποία θα αυξήσει τη δυναμικότητα επεξεργασίας και θα ενισχύσει την ανθεκτικότητα απέναντι σε μελλοντικές αυξήσεις ζήτησης και φαινόμενα ξηρασίας.

Βελτίωση Ποιότητας Εκροής ΕΕΛ — Προστασία Θερμαϊκού

Για την προστασία του Θερμαϊκού Κόλπου ως θαλάσσιου αποδέκτη, υλοποιούνται:

- Νέα έργα απομάκρυνσης φωσφόρου στην ΕΕΛΘ — βελτίωση ποιότητας εκροής για τήρηση αυστηρότερων ευρωπαϊκών ορίων (UWWTD αναθεώρηση)
- Λειτουργική αναβάθμιση ΕΕΛ Αίνεια — ενεργειακά και λειτουργικά έργα
- Σύστημα διαρκούς παρακολούθησης απόδοσης ΕΕΛ — άμεση ανίχνευση δυσλειτουργιών
- Χρήση επεξεργασμένης εκροής ΕΕΛ για βιομηχανικό νερό εντός εγκαταστάσεων — εξοικονόμηση υπόγειων υδάτων

Παρακολούθηση Θερμαϊκού Κόλπου

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. υλοποιεί σύμβαση Παρακολούθησης

Δείκτες ποιότητας παρακολούθησης Θερμαϊκού 2025

Θαλασσινό νερό (ανά σημείο δειγματοληψίας ή / και ανά βάθος λήψης δείγματος)

Φυσικές Παράμετροι	Χημικές Παράμετροι	Μικροβιολογικές Παράμετροι	Βιολογικές Παράμετροι
ρΗ	Θρεπτικά άλατα αζώτου: Νιτρικά Νιτρώδη Αμμωνιακά Ανόργανο διαλυτό άζωτο	Ολικά κολοβακτηριοειδή (TC)	Συγκεντρώσεις χλωροφύλλης-α
Θερμοκρασία	Θρεπτικά άλατα φωσφόρου (φωσφορικά)	Κολοβακτηριοειδή κοπράνων (FC)	Αριθμός ειδών φυτοπλαγκτού, Αφθονία φυτοπλαγκτού (κύτταρα/ml)
Αγωγιμότητα	Θρεπτικά άλατα πυριτίου (πυριτικά)		Βιομάζα φυτοπλαγκτού (mg/L)
Πυκνότητα	Ολικό άζωτο		
Αλατότητα	Ολικός φώσφορος		
Διαλυμένο οξυγόνο	Βαρέα Μέταλλα (Cd, Co, Cu, Ni, Pb, Zn, Cr(total), Mn)		

του Θερμαϊκού Κόλπου με εξειδικευμένους επιστημονικούς φορείς και εταιρείες παροχής σχετικών υπηρεσιών. Το πρόγραμμα παρακολούθησης και καταγραφής περιλαμβάνει:

- Εποχικές δειγματοληψίες θαλασσινού νερού σε διάφορα βάθη, καθώς και ιζήματος σε καθορισμένες θέσεις
- Φυσικοχημικές, γεωχημικές, μικροβιολογικές αναλύσεις και αναλύσεις βιολογικών παραμέτρων
- Ρευματογραφήσεις για χαρτογράφηση διασποράς εκροής
- Επεξεργασία και συγκριτική αξιολόγηση αποτελεσμάτων με ιστορικά δεδομένα αντίστοιχων μελετών
- Ενημέρωση αρμόδιων αρχών (ΠΚΜ, ΥΠΕΝ) για αποτελέσματα παρακολούθησης σε ετήσια βάση

2) Ιζήματα (ανά σημείο δειγματοληψίας)

Φυσικά και Χημικά χαρακτηριστικά	Βιολογικά Χαρακτηριστικά (Ζωοβένθος και Βενθική Πανίδα)
Ολικός Οργανικός Άνθρακας	Ποικιλότητα και αφθονία βενθικών μακροασπόνδυλων
Ολικό Άζωτο	Εκτίμηση οικολογικής ποιότητας με χρήση του δείκτη BENTIX
Βαρέα Μέταλλα (Cd, Co, Cu, Ni, Pb, Zn, Cr (total), Mn)	Ανάλυση σύνθεσης ζωοβένθους
	Σύσταση Ιζήματος: Κοκκομετρική ανάλυση, Οργανική ύλη

Τέλος με τις ρευματογραφήσεις (4 φορές /έτος- εποχικά, στον εσωτερικό, κεντρικό και εξωτερικό τομέα του Θερμαϊκού Κόλπου), καταγράφεται η υδροδυναμική συμπεριφορά, η κυκλοφορία, η ταχύτητα και οι διευθύνσεις των ρευμάτων και προκύπτουν οι βασικοί μηχανισμοί ανανέωσης και διασποράς των ρύπων με την επίδραση των μετεωρολογικών συνθηκών, της εποκικότητας και των τοπικών υδρομορφολογικών χαρακτηριστικών.

Δορυφορική Παρακολούθηση Υδάτινων Πόρων — Καινοτόμα Εφαρμογή

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. ανέπτυξε τεχνογνωσία δορυφορικής παρακολούθησης ποιοτικών και ποσοτικών χαρακτηριστικών επιφανειακών υδάτων ταμιευτήρων. Η τεχνολογία αυτή, η οποία αξιοποιεί δορυφορικά εργαλεία και αεροφωτογράφιση, εφαρμόζεται τόσο στους ίδιους τους ταμιευτήρες υδροληψίας της ΕΥΑΘ Α.Ε. όσο και εξωτερικά, ως υπηρεσία προς τρίτους. Κατά το 2025, υλοποιήθηκε σύμβαση με την Περιφέρεια Νοτίου Αιγαίου για δορυφορική παρακολούθηση του ταμιευτήρα Γαδουρά στη Ρόδο (18μηνη σύμβαση, Νοέμβριος 2024 – Μάρτιος 2026). Η εφαρμογή αυτή αποτελεί τεκμήριο της τεχνολογικής ωριμότητας της ΕΥΑΘ Α.Ε. στη διαχείριση υδατικών πόρων και συμβάλλει στην έγκαιρη ανίχνευση αλλαγών που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή (Ε1) και τη διαχείριση υδάτων (Ε3).

Γ.3.4 Στόχοι Διαχείρισης Νερού (Ε3-3)

Οι στόχοι Ε3 ορίζονται κυρίως από νομοθετικές υποχρεώσεις (ΑΕΠΟ) και από εσωτερικές δεσμεύσεις:

Στόχος	Δείκτης	Βάση	Ορίζοντας	2025
Τήρηση ορίων εκροής ΕΕΛ στον Θερμαϊκό	% συμμόρφωσης αδειοδοτικών όρων	Υποχρεωτικός (ΑΕΠΟ)	Διαρκής	100%
Μείωση NRW	NRW (%)	Εθελοντικός	2030 (-50%)	26,84
Μείωση κατανάλωσης νερού εγκαταστάσεων	m³/έτος για εσωτερικές ανάγκες	Εθελοντικός	2030	-23%

Γ.3.5 Δείκτες Κατανάλωσης & Διαχείρισης Νερού (ESRS E3-4)

Σημαντική διευκρίνιση μεθοδολογίας: Η ΕΥΑΘ Α.Ε. ως εταιρεία ύδρευσης διαχειρίζεται νερό για τρίτους (καταναλωτές) — δεν «καταναλώνει» νερό με βιομηχανική έννοια. Η «κατανάλωση» κατά ESRS E3-4 αφορά την εσωτερική χρήση για λειτουργικές ανάγκες (καθαρισμοί δικτύων, εγκαταστάσεις, βυτία), όχι το διανεμόμενο νερό. Οι αριθμοί που ακολουθούν αντικατοπτρίζουν αυτή την ερμηνεία.

Δείκτης	Κωδικός	Μονάδα	2025	2024	Πηγή
Κατανάλωση νερού (Δίκτυα Ύδρευσης)	E3-4_01	m³/έτος	-150.000	-150.000	Διεύθυνση Δικτύων Ύδρευσης (εκτίμηση)
Κατανάλωση νερού βυτίων (Δίκτυα Αποχέτευσης)	E3-4_01	m³/έτος	-15.860	-15.860	Διεύθυνση Δικτύων Αποχέτευσης (εκτίμηση)
Κατανάλωση νερού ΕΕΛ (Εγκαταστάσεων Λυμάτων)	E3-4_01	m³/έτος	1.438.065	2.500.00	Διεύθυνση Εγκαταστάσεων Αποχέτευσης (εκτίμηση)
Κατανάλωση νερού (Εγκαταστάσεις Ύδρευσης)	E3-4_01	m³/έτος	2.672.211	2.884.710	Διεύθυνση Εγκαταστάσεων Ύδρευσης (εκτίμηση)
Σύνολο εσωτερικής κατανάλωσης (εκτίμηση)	E3-4_01	m³/έτος	4.276.136	5.550.570	
Ανακυκλωμένο / επαναχρησιμοποιούμενο νερό (ΕΕΛ)	E3-4_03	m³/έτος	2.091	-	Διεύθυνση Εγκαταστάσεων Αποχέτευσης
Συνολικές απορρίψεις (από ΕΕΛ στον Θερμαϊκό)	E3-4_12	m³/έτος	68.223.425	-51.800.000	Διεύθυνση Εγκαταστάσεων Αποχέτευσης
Ανηγγεμένη κατανάλωση νερού / m³ τιμολ. νερού	E3-4_08	m³/m³	0,074	0,921	—

% μέτρησης από βέλτιστες εκτιμήσεις	E3-4_07	%	100%	100%	Αρμόδιες Διευθύνσεις ΕΥΑΘ Α.Ε.
-------------------------------------	---------	---	------	------	--------------------------------

Γ.3.6 Κατανάλωση & Διαχείριση Πόσιμου Νερού — Ευρύτερο Πλαίσιο

Πέραν των ιδίων λειτουργιών, η ΕΥΑΘ Α.Ε. διαχειρίζεται ένα εκτεταμένο σύστημα υδροληψίας και διανομής:

Στοιχείο	Τιμή / Περιγραφή
Τιμολογούμενο νερό 2024	56.237.647 m³
Τιμολογούμενο νερό 2025	57.118.561 m³
Πηγές υδροληψίας	Επιφανειακά ύδατα (Αλιάκμονας μέσω ΕΥΑΘ Α.Ε. — κύρια πηγή), γεωτρήσεις, πηγές Αραβησσού
Εγκατάσταση επεξεργασίας νερού	ΕΕΝ Θεσσαλονίκης — πλήρης επεξεργασία επιφανειακών υδάτων
Δίκτυο διανομής	Αντλιοστάσια, δεξαμενές (218.000 m³ ωφέλιμου όγκου), αγωγοί
Εξυπηρετούμενος πληθυσμός	-1,3 εκατ. κάτοικοι Θεσσαλονίκης & περιχώρων
Ανηγγεμένη κατανάλωση ηλεκτρισμού ανά m³ τιμολογούμενου νερού (2024)	1,894 kWh/m³
Ανηγγεμένη κατανάλωση ηλεκτρισμού ανά m³ τιμολογούμενων νερού (2025)	1,721 kWh/m³

Γ.3.7 Αναμενόμενες Χρηματοοικονομικές Επιπτώσεις (E3-5)

Οι κύριες χρηματοοικονομικές επιπτώσεις από υδάτινους κινδύνους αφορούν:

- Ξηρασία / μείωση διαθεσιμότητας υδατικών πόρων: αύξηση κόστους επεξεργασίας, πιθανή ανάγκη εναλλακτικών πηγών υδροληψίας
- Αυστηρότερα ευρωπαϊκά όρια εκροής (UWWTD αναθεώρηση): αυξημένο CAPEX για αναβάθμιση ΕΕΛ
- Κόστος επέκτασης ΕΕΝ (Α2 Φάση) για μακροπρόθεσμη ανθεκτικότητα

Γ.4. Κυκλική Οικονομία (ESRS E5)

Αντιστοίχιση ESRS: E5-1 (Πολιτικές) | E5-2 (Δράσεις) | E5-3 (Στόχοι) | E5-4 (Εισροές πόρων) | E5-5 (Εκροές πόρων — Απόβλητα) | E5-6 (Χρηματοοικονομικές επιπτώσεις)

Η κυκλική οικονομία (Impact Score: 8,16 / Financial Score: 5,06) είναι ουσιαστικό θέμα για την ΕΥΑΘ Α.Ε. κυρίως λόγω του χαρακτήρα των δραστηριοτήτων της: η επεξεργασία αστικών λυμάτων παράγει παραπροϊόντα (ιλύς, βιοαέριο) που μπορούν να επιστραφούν στον οικονομικό κύκλο ως πόροι. Η μείωση του Μη Τιμολογούμενου Νερού (NRW) αποτελεί από μόνη της κυκλική δράση — κάθε m³ που σώζεται από διαρροή δεν χρειάζεται να αντληθεί, επεξεργαστεί και διανεμηθεί ξανά. Η ΕΥΑΘ Α.Ε. δεν είναι κατασκευαστής προϊόντων, επομένως αρκετές απαιτήσεις ESRS E5 (σχεδιασμός προϊόντων, ανακυκλωσιμότητα συσκευασιών, διάρκεια ζωής προϊόντων) δεν έχουν εφαρμογή στο επιχειρηματικό μοντέλο της.

Σημαντική διευκρίνιση: Η ΕΥΑΘ Α.Ε. δεν διαθέτει τυπική γραπτή «Πολιτική Κυκλικής Οικονομίας» ως αυτόνομο έγγραφο. Εντούτοις, εφαρμόζει σύνολο πρακτικών και δράσεων κυκλικότητας που ενσωματώνονται στις συμβάσεις λειτουργίας των ΕΕΛ και στον επιχειρησιακό σχεδιασμό. Αυτές οι πρακτικές περιγράφονται αναλυτικά στην παρούσα ενότητα.

Γ.4.1 Πολιτικές & Πρακτικές Κυκλικής Οικονομίας (E5-1)

Οι κυκλικές πρακτικές της ΕΥΑΘ Α.Ε. οργανώνονται γύρω από τέσσερις βασικούς άξονες:

Άξονας 1: Βιοαέριο — Ενεργειακή Αυτονομία ΕΕΛ

Η μονάδα Συμπαγωγής Ηλεκτρισμού και Θερμότητας (ΣΗΘ) της ΕΕΛΘ αξιοποιεί το βιοαέριο που παράγεται από τη διαδικασία αναερόβιας πέψης της ιλύος για παραγωγή ηλεκτρικής και θερμικής ενέργειας. Σκοπός είναι η ενεργειακή αυτονομία της εγκατάστασης — μείωση της εξάρτησης από το εθνικό δίκτυο και των λειτουργικών δαπανών.

- Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας ΣΗΘ 2025: 8.108 MWh (2024: 11.551,8 MWh)

- Παραγωγή θερμικής ενέργειας ΣΗΘ 2025: 9.006,1 MWh (2024: 15.280,2 MWh)

- Ανάκτηση ρευμάτων θερμού νερού και εκμετάλλευση παραγόμενου ατμού στις ΕΕΛ

Ποσότητα βιοαερίου αξιοποιούμενη (m³/έτος) 2025: 5.465.162 m³/έτος

Άξονας 2: Ιλύς — Επιστροφή Θρεπτικών Στοιχείων στο Έδαφος

Η αφυδατωμένη ιλύς των ΕΕΛ διατίθεται σε αδειοδοτημένες εταιρείες compost και αξιοποιείται ως γεωργικό εφόδιο — επιστρέφοντας θρεπτικά συστατικά (άζωτο, φώσφορο, οργανική ύλη) στο έδαφος. Αποδέκτες: γεωργοί, βιομηχανίες γεωργικών προϊόντων (ως πρώτη ύλη), βιομηχανίες (ως καύσιμο).

- Βελτίωση αποτελεσματικότητας αφυδάτωσης ιλύος — αύξηση% ξηρότητας, μείωση παραγόμενου όγκου
- Υγειονοποίηση ιλύος — μείωση μικροβιακού φορτίου πριν τη διάθεση

Ποσότητα ιλύος ΕΕΛ 2025 (tn): 11.990,80 tn | 2024: 23.891 tn

Άξονας 3: Επαναχρησιμοποίηση Νερού

- Αξιοποίηση επεξεργασμένης εκροής ΕΕΛ ως βιομηχανικό νερό εντός εγκαταστάσεων — εξοικονόμηση υπόγειων υδάτων από γεωτρήσεις
- Διάθεση επεξεργασμένης εκροής για αρδευτικούς σκοπούς στη γεωργία (~200.000 m³/έτος — εκτίμηση)
- Κυκλική χρήση νερού εντός διεργασιών ΕΕΛ (πλύσεις, εσωτερικές ανακυκλώσεις)

Άξονας 4: Ανακύκλωση Μετάλλων (ΣΚΡΑΠ)

Ο παροπλισμένος εξοπλισμός και τα μεταλλικά υλικά (αγωγοί, εξαρτήματα δικτύου) διατίθενται σε εταιρεία ανακύκλωσης μετάλλων (ΣΚΡΑΠ), αποφεύγοντας τη διάθεση σε χώρους υγειονομικής ταφής.

Ποσότητα ΣΚΡΑΠ 2025 (tn): 5,24

Γ.4.2 Δράσεις Κυκλικής Οικονομίας & Διαχείρισης Πόρων (E5-2)

Οι κύριες δράσεις κυκλικότητας που υλοποιεί η ΕΥΑΘ:

Δράση	Επίπεδο Ιεραρχίας Αποβλήτων	Αποδέκτες / Εταίροι	Κατάσταση 2025
Αξιοποίηση βιοαερίου ΣΗΘ για παραγωγή ηλεκτρισμού & θερμότητας	Ανάκτηση Ενέργειας	Ίδιες εγκαταστάσεις ΕΕΛΘ	Σε λειτουργία
Διάθεση ιλύος σε αδειοδοτημένες εταιρείες compost / γεωργία	Ανακύκλωση / Ανάκτηση	Γεωργοί, βιομηχανίες	Σε λειτουργία
Επαναχρησιμοποίηση επεξεργασμένης εκροής ΕΕΛ (βιομηχανικό νερό)	Επαναχρησιμοποίηση	Ίδιες εγκαταστάσεις, γεωργία	Σε λειτουργία
Ανακύκλωση μεταλλικού εξοπλισμού (ΣΚΡΑΠ)	Ανακύκλωση	Εταιρεία ανακύκλωσης μετάλλων	Σε λειτουργία
Μείωση NRW — αντικατάσταση δικτύων ύδρευσης	Πρόληψη	—	Συνεχής — στόχος -50% έως 2030
Βελτίωση αφυδάτωσης ιλύος — αύξηση% ξηρότητας	Πρόληψη / Μείωση	—	Πρόγραμμα αναβάθμισης ΕΕΛ
Πιλοτικό πρόγραμμα διάθεσης ιλύος στη γεωργία	Ανακύκλωση	Γεωργοί, ερευνητικοί φορείς	Πιλοτική φάση (2024)
Ενσωμάτωση κριτηρίων κυκλικότητας στις προμήθειες	Πρόληψη	Προμηθευτές	Σε εφαρμογή

Γ.4.3 Στόχοι Κυκλικής Οικονομίας (E5-3)

Οι στόχοι E5 της ΕΥΑΘ Α.Ε. ορίζονται σε τρεις άξονες:

Στόχος	Δείκτης	Ορίζοντας	Κατάσταση 2025
Ενεργειακή αυτονομία εγκαταστάσεων ΕΕΛ	% ιδιοπαραγωγής ΑΠΕ επί συνολικής κατανάλωσης ΕΕΛ	Μεσοπρόθεσμος	58%
100% κυκλική αξιοποίηση παραγόμενης ιλύος	% ιλύος που διατίθεται κυκλικά (διατίθεται σε αδειοδοτημένους φορείς)	Διαρκής	100%
100% κυκλική αξιοποίηση βιοαερίου	% βιοαερίου σε εσωτερική επαναχρησιμοποίηση	Διαρκής	100%
100% ορθή διαχείριση αποβλήτων — σε αδειοδοτημένους αποδέκτες	% αποβλήτων σε αδειοδοτημένους αποδέκτες	Διαρκής	100%
Μείωση NRW κατά 50% έως 2030	NRW (%)	2030	26,84%

Γ.4.4 Εισροές Πόρων (ESRS E5-4)

Σημείωση εφαρμογής: Οι δείκτες E5-4 αφορούν κυρίως κατασκευαστικές επιχειρήσεις (συνολικό βάρος υλικών παραγωγής,% δευτερογενών υλικών). Για την ΕΥΑΘ Α.Ε. ως εταιρεία παροχής υπηρεσιών υποδομής, η εφαρμογή είναι περιορισμένη. Τα κύρια υλικά εισροής είναι χημικά επεξεργασίας (χλώριο, κροκιδωτά, υλικά δικτύου), για τα οποία δεν τηρείται συστηματική ποσοτική καταγραφή βάσει ESRS.

Δείκτης	Κωδικός	2025
Συνολικό βάρος υλικών - χημικών που χρησιμοποιούνται	E5-4_02	764.213 kg
Συνολικό βάρος πολυηλεκτρολύτη	E5-4_02	126.943 kg
Συνολικό βάρος αέριου χλωρίου	E5-4_02	192.203 kg
Συνολικό βάρος οξυγόνου	E5-4_02	436.467 kg
Συνολικό βάρος ξηρού πολυηλεκτρολύτη	E5-4_02	8.600 kg

Γ.4.5 Εκροές Πόρων & Απόβλητα (ESRS E5-5)

Βασικά Παραπροϊόντα / Κύριες Εκροές

Τα κύρια παραπροϊόντα της επεξεργαστικής διαδικασίας ΕΥΑΘ Α.Ε. που επιστρέφουν στον οικονομικό κύκλο:

Παραπροϊόν	Πηγή	Χρήση	2025	2024
Αφυδατωμένη ιλύς ΕΕΛ (tn)	ΕΕΛΘ, ΕΕΛ Αίνεια	Compost / γεωργία / καύσιμο	11.990,80	23.891,0
Βιοαέριο → ηλεκτρισμός ΣΗΘ (MWh)	ΕΕΛΘ	Αυτοκατανάλωση	8.108,00	11.551,80
Βιοαέριο → θερμότητα ΣΗΘ (MWh)	ΕΕΛΘ	Θέρμανση εγκαταστάσεων	9.006,10	15.280,20
Επαναχρησιμοποιούμενη εκροή ΕΕΛ (m³)	ΕΕΛΘ, ΕΕΛ Αίνεια	Βιομηχανικό νερό / άρδευση	-200.000	-200.000
Μεταλλικό ΣΚΡΑΠ (tn)	Δίκτυα / εγκαταστάσεις	Ανακύκλωση μετάλλων	5,24	-

Συνολικά Απόβλητα (ESRS E5-5_07 έως E5-5_17)

Η κύρια πηγή αποβλήτων της ΕΥΑΘ Α.Ε. είναι ο καθαρισμός των δικτύων αποχέτευσης (ακάθαρτα, όμβρια, παντορροϊκά). Τα απόβλητα αυτά περιέχουν λύματα, λίπη, φερτά υλικά και λοιπά σκουπίδια που εξαγάγονται κατά τον καθαρισμό. Η ποσότητα μετράται με ζύγιση οχημάτων μεταφοράς.

Δείκτης	Κωδικός	Μονάδα	2025	2024	2023
Συνολικά απόβλητα	E5-5_07	tn	18.888,607	22.331,783	55.429,73
Μη επικίνδυνα απόβλητα	E5-5_08	%	99,97	98,52	99,99
Επικίνδυνα απόβλητα	E5-5_15	tn	4,77	329,10	2,65
Ραδιενεργά απόβλητα	E5-5_16	tn	0	0	0
Μη ανακυκλωθέντα απόβλητα	E5-5_10	tn	0	0	0
% μη ανακυκλωθέντων	E5-5_11	%	0%	0%	0%

Σύνθεση αποβλήτων (E5-5_12 & E5-5_14): Τα απόβλητα της ΕΥΑΘ Α.Ε. προέρχονται από τρέσσερις βασικές πηγές: (α) Εγκαταστάσεις Επεξεργασίας Λυμάτων —(ΕΕΛΘ & ΕΕΛ Αίνεια): ιλύς επεξεργασίας λυμάτων, εσχαρίσματα, απόβλητα εξάμμωσης, έλαια, ηλεκτρονικός εξοπλισμός, λοιπά επικίνδυνα και μη επικίνδυνα- (β) Δίκτυα Αποχέτευσης — ΔΔΑ: εσχαρίσματα και απόβλητα από τον καθαρισμό δικτύων αποχέτευσης (κωδ. ΕΚΑ 20 03 06), (γ) Εγκαταστάσεις Επεξεργασίας Νερού (δ) Δίκτυα Ύδρευσης, τα οποία δηλώνονται στο ΗΜΑ από τις αρμόδιες διευθύνσεις. Η αναλυτική λίστα κωδικών ΕΚΑ ανά Διεύθυνση παρατίθεται στο Παράρτημα Δεικτών ESRS.

Μεθοδολογία (E5-5_17): Ακριβής ποσότητα αποβλήτων βάσει μηνιαίων καταστάσεων αποζημίωσης αναδόχου για παραλαβή, μεταφορά και τελική διαχείριση. Ποσότητες προκύπτουν από ζύγιση οχημάτων μεταφοράς. Όλα τα απόβλητα οδηγούνται σε κατάλληλους αδειοδοτημένους αποδέκτες.

Παρακάτω παρατίθεται η αναλυτική λίστα αποβλήτων με τους κωδικούς ΕΚΑ (E5-5_09, E5-5_12):

Εγκατάσταση Επεξεργασίας Λυμάτων Θεσσαλονίκης & Δίκτυα αποχέτευσης			
ΕΚΑ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	Μονάδα μέτρησης	Ποσότητα
13 02 05*	Μη χλωριωμένα έλαια μηχανής, κιβωτίου ταχυτήτων και λίπανσης με βάση τα ορυκτά	tn	2,295
15 01 02	Πλαστική συσκευασία	tn	1,74
17 09 04	Μείγματα αποβλήτων δομικών κατασκευών και κατεδαφίσεων εκτός εκείνων που περιλαμβάνονται στα σημεία 17 09 01, 17 09 02, 17 09 03	tn	4,29
18 01 03*	Απόβλητα των οποίων η συλλογή και διάθεση υπόκεινται σε ειδικές απαιτήσεις σε σχέση με την πρόληψη μόλυνσης	tn	0,115
19 08 01	Εσχαρίσματα	tn	424,74
19 08 02	Απόβλητα από την εξάμμωση	tn	198,73
19 08 05	Λάσπες από την επεξεργασία αστικών λυμάτων	tn	13.462,02
20 01 21*	Σωλήνες φθορισμού και άλλα απόβλητα περιέχοντα υδράργυρο	tn	0,019
20 01 33*	Μπαταρίες και συσσωρευτές που περιλαμβάνονται στα σημεία 16 0 6 01, 16 06 02 ή 16 06 03 και μεικτές μπαταρίες και συσσωρευτές που περιέχονται τις εν λόγω μπαταρίες	tn	0,025
20 01 36	Απορριπτόμενος ηλεκτρικός και ηλεκτρονικός εξοπλισμός άλλος από τον αναφερόμενο στα σημεία 20 01 21, 20 01 23 και 20 01 35	tn	0,15
20 03 06	Απόβλητα από τον καθαρισμο λυμάτων	tn	2.514,22
	Σύνολο	<u>tn</u>	16608,347

Εγκαταστάσεις Επεξεργασίας Λυμάτων Τουριστικών Περιοχών ΑΙΝΕΙΑ			
ΕΚΑ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	Μονάδα μέτρησης	Ποσότητα
13 02 05*	Μη χλωριωμένα έλαια μηχανής, κιβωτίου ταχυτήτων και λίπανσης με βάση τα ορυκτά	tn	0,394
15 01 10*	Συσκευασίες που περιέχουν κατάλοιπα επικίνδυνων ουσιών ή έχουν μολυνθεί από αυτές	tn	0,09
15 02 02*	Απορροφητικά υλικά, υλικά φίλτρων (περιλαμβανομένων των φίλτρων ελαίου που δεν προδιαγράφονται άλλως), υφάσματα σκουπίσματος, προστατευτικός ρουχισμός που έχουν μολυνθεί από επικίνδυνες ουσίες	tn	0,05
18 01 03*	Απόβλητα των οποίων η συλλογή και διάθεση υπόκεινται σε ειδικές απαιτήσεις σε σχέση με την πρόληψη μόλυνσης	tn	0,052
19 08 01	Εσχαρίσματα	tn	15,88
19 08 02	Απόβλητα από την εξάμμωση	tn	23,39
19 08 05	Λάσπες από την επεξεργασία αστικών λυμάτων	tn	2238,04
20 01 21*	Σωλήνες φθορισμού και άλλα απόβλητα περιέχοντα υδράργυρο	tn	0,032
06 13 02*	Εξαντλημένος ενεργός άνθρακας (εκτός 06 07 02)	tn	0,04
20 01 36	Απορριπτόμενος ηλεκτρικός και ηλεκτρονικός εξοπλισμός άλλος από τον αναφερόμενο στα σημεία 20 01 21, 20 01 23 και 20 01 35	tn	0,06
16 05 06*	Εργαστηριακά χημικά υλικά που αποτελούνται από επικίνδυνες ουσίες ή τα οποία περιέχουν επικίνδυνες ουσίες, περιλαμβανομένων μειγμάτων εργαστηριακών χημικών υλικών	tn	0,16
Σύνολο		tn	2278,188

Εγκατάσταση Επεξεργασίας Νερού Θες/νίκης και Δίκτυα Ύδρευσης			
ΕΚΑ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	Μονάδα μέτρησης	Ποσότητα
Επικίνδυνα Απόβλητα			
16 05 06*	Εργαστηριακά χημικά υλικά που αποτελούνται από επικίνδυνες ουσίες ή τα οποία περιέχουν επικίνδυνες ουσίες, περιλαμβανομένων μειγμάτων εργαστηριακών χημικών υλικών.	tn	0,67
20 01 21*	Σωλήνες φθορισμού και άλλα απόβλητα περιέχοντα υδράργυρο	tn	0,0753
08 03 18	Απόβλητα τόνερ εκτύπωσης, εκτός εκείνων που αναφέρονται στο 08 03 17	tn	0
20 01 99	Άλλα μέρη μη προδιαγραφόμενα άλλως	tn	0,00681
13 02 05*	Μη χλωριωμένα έλαια μηχανής, κιβωτίου ταχυτήτων και λίπανσης με βάση τα ορυκτά	tn	1,042
Σύνολο			1,79411
Μη Επικίνδυνα Απόβλητα			
17 06 05*	Μπάζα εκσκαφών που περιέχουν επικίνδυνες ουσίες	tn	0
20 01 36	Απορριπτόμενος ηλεκτρικός και ηλεκτρονικός εξοπλισμός, εκτός εκείνου που αναφέρεται στα 20 01 21, 20 01 23 και 20 01 35	tn	0,081
20 01 35*	Απορριπτόμενος ηλεκτρικός και ηλεκτρονικός εξοπλισμός, εκτός εκείνων που αναφέρονται στο 20 01 21 και 20 01 23 που περιέχουν επικίνδυνα συστατικά στοιχεία (3)	tn	0,041
16 02 13*	Απορριπτόμενος εξοπλισμός που περιέχει επικίνδυνα συστατικά στοιχεία (3), εκτός εκείνων που αναφέρονται στο 16 02 09 έως 16 02 12	tn	0,001
16 02 15*	Επικίνδυνα συστατικά στοιχεία που έχουν αφαιρεθεί από απορριπτόμενο εξοπλισμό	tn	0,025
15 02 02*	Απορροφητικά υλικά, υλικά φίλτρων (συμπεριλαμβανομένων των φίλτρων ελαίου που δεν προδιαγράφονται άλλως), υφάσματα σκουπίσματος, προστατευτικός ρουχισμός που έχουν μολυνθεί από επικίνδυνες ουσίες	tn	0,13
19 09 02	Λάσπες από τη διαύγαση του νερού	tn	0
17 09 04	Μείγματα αποβλήτων δομικών κατασκευών και κατεδαφίσεων, εκτός εκείνων που αναφέρονται στα 17 09 01, 17 09 02, 17 09 03	tn	0
Σύνολο			0,278

Συνολικά απόβλητα 2025 (tn): 18.888,607

Γ.4.6 Αναμενόμενες Χρηματοοικονομικές Επιπτώσεις (Ε5-6)

Οι κυκλικές δράσεις της ΕΥΑΘ Α.Ε. έχουν διπλή χρηματοοικονομική διάσταση — κόστος και ευκαιρία:

- Ευκαιρία: Η ενεργειακή αξιοποίηση βιοαερίου μέσω ΣΗΘ μειώνει το λειτουργικό κόστος ηλεκτρικής ενέργειας της ΕΕΛΘ. Η επέκταση της αξιοποίησης μπορεί να αυξήσει περαιτέρω την ενεργειακή αυτονομία.
- Ευκαιρία: Η διάθεση ιλύος ως γεωργικό εφόδιο μειώνει το κόστος διαχείρισης αποβλήτων σε σχέση με εναλλακτικές μεθόδους τελικής διάθεσης.
- Κίνδυνος: Αυστηρότερες ευρωπαϊκές απαιτήσεις ποιότητας ιλύος (Οδηγία 86/278/ΕΟΚ αναθεώρηση) ενδέχεται να αυξήσουν το κόστος επεξεργασίας/πιστοποίησης πριν τη γεωργική διάθεση.
- Κίνδυνος: Αυξημένο κόστος διαχείρισης αποβλήτων δικτύου λόγω αυξανόμενων αστικών αποβλήτων στο σύστημα αποχέτευσης.

Μέρος Δ: Κοινωνία

Εργαζόμενοι (ESRS S1) — Ανθρώπινο Δυναμικό — Απασχόληση — Αμοιβές Προσωπικού — Ελευθερία Συ-
νεταιρίζεσθαι και Συλλογικές Διαπραγματεύσεις — Υγεία και Ασφάλεια Εργαζομένων

Δ.1 Ανθρώπινο Δυναμικό

Κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2025, η ΕΥΑΘ Α.Ε. απασχολούσε συνολικά 350 εργαζομένους, έναντι 352 την αντίστοιχη ημερομηνία του 2024. Το σύνολο των εργαζομένων καλύπτεται από πλήρη απασχόληση — δεν υπάρχουν εργαζόμενοι μερικής απασχόλησης. Η κατανομή ανά τύπο σύμβασης και φύλο παρουσιάζεται στον ακόλουθο πίνακα:

Κατηγορία (S1-6_07)	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο	2024
Μόνιμοι εργαζόμενοι	223	109	332	337
Εργαζόμενοι ΙΔΟΧ (προσωρινοί)	16	2	18	15
Σύνολο εργαζομένων (S1-6_02)	239	111	350	352
Πλήρης απασχόληση (S1-6_19)	—	—	350	352
Μερική απασχόληση (S1-6_20)	—	—	0	0
Αποχωρήσεις 2025 (S1-6_11)	—	—	22	15

Όλοι οι εργαζόμενοι βρίσκονται στην Ελλάδα (δείκτης S1-6_04: >10% σε χώρα με >50 εργαζομένους → Ελλάδα 100%).

Δ.1.1 Κάλυψη Συλλογικών Διαπραγματεύσεων (S1-8)

Δείκτης	2025	2024
S1-8_01 —% εργαζομένων υπό Συλλογική Σύμβαση Εργασίας	100%	100%

Το σύνολο των εργαζομένων της ΕΥΑΘ Α.Ε. καλύπτεται από Συλλογική Σύμβαση Εργασίας (ΣΣΕ), η οποία διέπει τους βασικούς όρους απασχόλησης, τις αμοιβές και τα δικαιώματα των εργαζομένων. Η κάλυψη παραμένει σταθερή στο 100% για δεύτερο συνεχόμενο έτος.

Δ.1.2 Ποικιλομορφία Εργαζομένων — ESRS S1-9

Ποικιλομορφία & Ίση Εκπροσώπηση (S1-9)

Δείκτης	2025	2024
Κατανομή φύλου σε επίπεδο ανώτατης διοίκησης (ΔΣ)		
S1-9_01 — Γυναίκες σε ανώτατη διοίκηση (μέλη ΔΣ)	3	3
S1-9_01 — Άνδρες σε ανώτατη διοίκηση (μέλη ΔΣ)	6	6
S1-9_02 —% γυναίκες σε ανώτατη διοίκηση	33,33%	33,33%
Ηλικιακή κατανομή εργαζομένων (σύνολο)		
S1-9_03 — Εργαζόμενοι κάτω των 30 ετών	0	0
S1-9_04 — Εργαζόμενοι 30–50 ετών (ΔΣ)	5	5
S1-9_05 — Εργαζόμενοι άνω των 50 ετών (ΔΣ)	6	6
Εργαζόμενοι σε θέσεις ευθύνης (46 άτομα)		
Άνδρες σε θέσεις ευθύνης	25	—
Γυναίκες σε θέσεις ευθύνης	21	—
% γυναίκες σε διευθυντικές θέσεις (top 10% αποδοχών)	11,76%	—

Απασχόληση και Ένταξη Ατόμων με Αναπηρία (S1-12)

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. τηρεί και υπερβαίνει τη νόμιμη υποχρέωση απασχόλησης ατόμων με αναπηρία (ΑμΕΑ). Το 2025, το 4,82% των εργαζομένων της Εταιρείας είναι άτομα με αναπηρία, έναντι 4,75% το 2024.

Δείκτης (S1-12)	2025	2024
S1-12_01 —% εργαζομένων με αναπηρία (σύνολο)	4,82%	4,75%
S1-12_02 —% γυναίκες με αναπηρία	6,42%	6,36%
S1-12_02 —% άνδρες με αναπηρία	4,03%	3,96%

Δ.2 Αμοιβές & Μισθολογικό Χάσμα

— ESRS S1-10, S1-16

Επαρκείς Αμοιβές (S1-10)

Δείκτης	2025	2024
S1-10_03 —% εργαζομένων με αμοιβή κάτω από αξιοπρεπή μισθό	0%	0%
S1-10_04 —% μη μισθωτών κάτω από αξιοπρεπή μισθό	0%	0%

Το σύνολο των εργαζομένων αμείβεται πάνω από το εφαρμοστέο κριτήριο αξιοπρεπούς αμοιβής. Οι αμοιβές διέπονται από τη Συλλογική Σύμβαση Εργασίας και υπερβαίνουν τον εκάστοτε κατώτατο μισθό.

Μισθολογικό Χάσμα Φύλων (S1-16)

Δείκτης	2025	2024
S1-16_01 — Μισθολογικό χάσμα μεταξύ φύλων	0%	0%

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. εφαρμόζει ενιαία μισθολογική πολιτική βάσει ΣΣΕ, χωρίς διαφοροποίηση ανά φύλο. Το μισθολογικό χάσμα μεταξύ ανδρών και γυναικών ανέρχεται σε 0%, αντανακλώντας την πλήρη εφαρμογή της αρχής «ίση αμοιβή για ίση εργασία» στην Εταιρεία.

Αναλογία Αποδοχών Διευθύνοντος Συμβούλου (CEO Pay Ratio)

Δείκτης	2025	2024
Ετήσιες αποδοχές Διευθύνοντος Συμβούλου (A-S4-1)	77.000 €	—
Μέσες αποδοχές μόνιμων εργαζομένων	39.701 €	—

CEO Pay Ratio (A-S4-2)	1,94	—
------------------------	------	---

Η αναλογία αποδοχών ΔΣ προς μέσο μισθό εργαζομένων ανέρχεται σε 1,94, εκ των χαμηλότερων στον κλάδο. Ανά κατηγορία: Διοικητικοί 35.311 €, Τεχνικοί 41.681 €, Νομικοί 53.032 €.

Δ.3 Κατάρτιση & Ανάπτυξη Δεξιοτήτων

— ESRS S1-13

Δ.3.1 Κατάρτιση & Ανάπτυξη Δεξιοτήτων (S1-13)

Το 2025, η συνολική εκπαιδευτική προσπάθεια αφορούσε 332 μόνιμους εργαζομένους, οι οποίοι παρακολούθησαν 6.554,5 ώρες εκπαίδευσης συνολικά. Ο μέσος όρος ωρών κατάρτισης ανά εργαζόμενο αυξήθηκε στις 19,74 ώρες, από 18,69 ώρες το 2024 (+5,6%).

Δείκτης Κατάρτισης (S1-13)	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο
S1-13_04 — Μέσος αριθμός ωρών κατάρτισης ανά εργαζόμενο (2025)	18,13 ώρες	23,03 ώρες	19,74 ώρες
Μέσος αριθμός ωρών κατάρτισης ανά εργαζόμενο (2024)	16,69 ώρες	22,83 ώρες	18,69 ώρες
Συνολικές ώρες εκπαίδευσης 2025	4.044 ώρες	2.510,5 ώρες	6.554,5 ώρες
S1-13_02 —% εργαζομένων σε αξιολόγηση απόδοσης	100%	100%	100%

Αξιοσημείωτο είναι ότι οι γυναίκες εργαζόμενοι παρακολουθούν κατά μέσο όρο περισσότερες ώρες εκπαίδευσης (23,03 ώρες) συγκριτικά με τους άνδρες (18,13 ώρες), αντανακλώντας την ισχυρή συμμετοχή τους στα εκπαιδευτικά προγράμματα.

Δ.4 Δείκτες Υγείας & Ασφάλειας — ESRS S1-14

Δ.4.1 Δείκτες Υγείας & Ασφάλειας Εργαζομένων (S1-14)

Δείκτης	2025	2024
Κάλυψη συστήματος ΥΑΕ		
S1-14_01 —% εργατικού δυναμικού που καλύπτεται από σύστημα ΥΑΕ (ISO 45001)	100%	100%
S1-14_10 —% πιστοποιημένου συστήματος ΥΑΕ (εξωτ. πιστοποίηση)	100%	100%
Ατυχήματα & Απουσίες		
S1-14_02 — Θανατηφόρα εργατικά ατυχήματα (ίδιο εργ. δυναμικό)	0	0
S1-14_03 — Θανατηφόρα ατυχήματα άλλων εργαζομένων στις εγκαταστάσεις	0	0
S1-14_04 — Αριθμός καταγεγραμμένων εργατικών ατυχημάτων	5	5
S1-14_06 — Περιπτώσεις καταγεγραμμένων επαγγελματικών ασθενειών	0	0
S1-14_07 — Ημέρες απώλειας λόγω εργατικών ατυχημάτων	38	57
Μη εργαζόμενοι στις εγκαταστάσεις		
S1-14_08 — Καταγεγραμμένες επαγγελματικές ασθένειες μη εργαζομένων	0	0
S1-14_12 — Ασθένειες πρώην εργαζομένων	0	0

Κατά το 2025 δεν σημειώθηκε κανένα θανατηφόρο εργατικό ατύχημα, τηρώντας τον στρατηγικό στόχο μηδενικών θανατηφόρων ατυχημάτων (S1). Τα 5 καταγεγραμμένα εργατικά ατυχήματα οδήγησαν σε 38 ημέρες απώλειας — μειωμένες κατά 33% σε σχέση με τις 57 ημέρες το 2024 — αντανακλώντας τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας του συστήματος πρόληψης.



Δ.5 Σύστημα Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας — Δράσεις 2025

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. εφαρμόζει πιστοποιημένο σύστημα Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία κατά ISO 45001, το οποίο παρακολουθείται και επικαιροποιείται συστηματικά. Οι βασικοί άξονες εφαρμογής κατά το 2025 περιλαμβάνουν:

- Τεχνικό Ασφαλείας και Γιατρό Εργασίας που τηρούν συγκεκριμένο πρόγραμμα επισκέψεων σύμφωνα με τις νομοθετικές απαιτήσεις.
- Μέσα Ατομικής Προστασίας (ΜΑΠ) που παρέχονται στο σύνολο των εργαζομένων σύμφωνα με τη Συλλογική Σύμβαση Εργασίας και ανανεώνονται σε τακτά χρονικά διαστήματα.
- Μελέτη Εκτίμησης Επαγγελματικού Κινδύνου (ΜΕΕΚ) — τελευταία επικαιροποίηση: Ιανουάριος 2024.
- Ενημερωτικές συναντήσεις σε συνεργασία με τον Τεχνικό Ασφαλείας για θέματα υγείας, ασφάλειας και εκτάκτων αναγκών (σεισμός, φωτιά), με παράλληλη αποστολή ενημερωτικού υλικού ΥΑΕ στους εργαζομένους.
- Τήρηση της νομοθεσίας ΥΑΕ — σε εξέλιξη έργα αναβάθμισης υποδομών ασφαλείας (Υπεύθυνες Δηλώσεις Εγκαταστάσεων, μελέτες πυρασφάλειας).

Δ.5.1 Εκπαίδευση σε Θέματα Υγείας & Ασφάλειας

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. υλοποιεί συνεχή προγράμματα εκπαίδευσης σε θέματα ΥΑΕ για όλους τους εργαζομένους. Ειδικότερα:

Περίοδος	Αντικείμενο Εκπαίδευσης	Κατάσταση
Ιούν. & Σεπτ. 2024	Γενική εκπαίδευση ΥΑΕ	Ολοκληρώθηκε
Οκτ. 2025 – Μάρτ. 2026	Εκπαίδευση ΥΑΕ (τρέχον πρόγραμμα)	Σε εξέλιξη
Απρ.–Μάιος 2026	Πρώτες Βοήθειες	Προγραμματισμένο
Σεπτ. 2026 και εξής	Νέοι κύκλοι εκπαίδευσης ΥΑΕ	Προγραμματισμένο

Δ.5.2 Πλατφόρμα Τεχνητής Νοημοσύνης (AI) για Υγεία & Ασφάλεια

Στο πλαίσιο της ψηφιακής μετάβασης, η ΕΥΑΘ Α.Ε. ανέπτυξε και εφαρμόζει καινοτόμα πλατφόρμα τεχνητής νοημοσύνης (AI) για θέματα Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία — μία από τις πρώτες εφαρμογές του είδους σε εταιρεία ύδρευσης στην Ελλάδα. Η πλατφόρμα λειτουργεί ως ψηφιακός σύμβουλος ΥΑΕ για όλους τους εργαζομένους, παρέχοντας:

- Άμεση και εύκολη πρόσβαση σε πληροφορίες υγείας και ασφάλειας, ανεξάρτητα από την εξοικείωση του χρήστη με τα εργαλεία τεχνολογίας.
- Κατευθυντήριες οδηγίες και πολιτικές ασφάλειας διαθέσιμες άμεσα, σε φιλικό και κατανοητό μορφό-τυπο.
- Συνεχή επικαιροποίηση με νέες πληροφορίες και απαιτήσεις ΥΑΕ που υιοθετεί η Εταιρεία.
- Εξοικονόμηση χρόνου και πόρων μέσω της αυτοματοποιημένης παροχής εξειδικευμένης πληροφόρησης.

Δ.5.3 Έρευνα Υγείας & Ασφάλειας (Ιούλιος 2025)

Κατά τον Ιούλιο 2025, η ΕΥΑΘ Α.Ε. πραγματοποίησε εσωτερική έρευνα υγείας και ασφάλειας μεταξύ των εργαζομένων της, με στόχο την ανάδειξη θεμάτων, αναγκών και προτεραιοτήτων από την οπτική των ίδιων των εργαζομένων. Τα αποτελέσματα της έρευνας τροφοδοτούν τον σχεδιασμό δράσεων ΥΑΕ και αποτελούν τεκμήριο της συστηματικής προσέγγισης της Εταιρείας στη διαχείριση της εργασιακής υγείας και ασφάλειας, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ESRS S1-14.

Δ.6 Ισορροπία Επαγγελματικής & Προσωπικής Ζωής — ESRS S1-15

Δείκτης (S1-15)	2025	2024
S1-15_01 —% εργαζομένων που δικαιούνται γονική άδεια	1,81%	2,29%
S1-15_02 —% δικαιούχων που έλαβαν γονική άδεια (σύνολο)	100%	100%
S1-15_03 —% δικαιούχων γυναικών που έλαβαν γονική άδεια	100%	100%
S1-15_03 —% δικαιούχων ανδρών που έλαβαν γονική άδεια	100%	100%

Κατά το 2025, 6 εργαζόμενοι (2 άνδρες και 4 γυναίκες) δικαιούνταν γονική άδεια. Το σύνολό τους (100%) έλαβε την άδεια, ενώ 5 εξ αυτών επέστρεψαν στην εργασία τους μετά τη λήξη της άδειας. Η πλήρης αξιοποίηση της γονικής άδειας και από τους δύο γονείς αντικατοπτρίζει την υποστηρικτική κουλτούρα της Εταιρείας σε θέματα οικογένειας.

Δ.7 Μέτρα κατά Βίας & Παρενόχλησης / Ανθρώπινα Δικαιώματα — ESRS S1-17

Δ.7.1 Περιστατικά, Καταγγελίες & Ανθρώπινα Δικαιώματα (S1-17)

Δείκτης	2025	2024
S1-17_02 — Αριθμός περιστατικών διακρίσεων	0	0
S1-17_03 — Καταγγελίες μέσω εσωτερικών διαύλων (whistleblowing)	0	0
S1-17_04 — Καταγγελίες σε εθνικά σημεία επαφής ΟΟΣΑ	0	0
S1-17_05 — Πρόστιμα/αποζημιώσεις για διακρίσεις (€)	0 €	0 €
S1-17_08 — Σοβαρά ζητήματα ανθρωπίνων δικαιωμάτων	0	0
S1-17_09 — Παραβάσεις κατευθυντήριων αρχών ΟΗΕ / ΟΟΣΑ	0	0
S1-17_11 — Πρόστιμα για παραβάσεις ανθρωπίνων δικαιωμάτων (€)	0 €	0 €

Κατά το 2025 δεν καταγράφηκε κανένα περιστατικό διάκρισης, παρενόχλησης ή παραβίασης ανθρωπίνων δικαιωμάτων στον χώρο εργασίας της ΕΥΑΘ. Δεν υποβλήθηκε καμία καταγγελία μέσω του μηχανισμού Whistleblowing για θέματα εργασιακών σχέσεων ή δεοντολογίας.

Δ.7.2 Περιστατικά Διαφθοράς & Πολιτική Επιρροή — ESRS G1-4, G1-5

Περιστατικά Διαφθοράς & Δωροδοκίας (G1-4)

Δείκτης	2025	2024
G1-4_01 — Καταδικαστικές αποφάσεις για παραβίαση νόμων κατά διαφθοράς	0	0
G1-4_02 — Πρόστιμα για παραβίαση νόμων κατά διαφθοράς (€)	0 €	0 €
G1-4_04 — Απολύσεις / πειθαρχικές κυρώσεις λόγω διαφθοράς	0	0
G1-4_06 — Συμβάσεις που καταγγέθηκαν λόγω διαφθοράς	0	0

Πολιτική Επιρροή & Δραστηριότητες Άσκησης Πίεσης (G1-5)

Δείκτης	2025	2024
G1-5_03 — Πολιτικές εισφορές (άμεσες & έμμεσες) (€)	0 €	0 €
G1-5_04 — Δαπάνες lobbying (€)	0 €	0 €
G1-5_05 — Συνδρομές σε ενώσεις άσκησης πίεσης (€)	0 €	0 €

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. δεν πραγματοποιεί πολιτικές εισφορές, δεν ασκεί lobbying και δεν συμμετέχει σε ενώσεις άσκησης πολιτικής πίεσης. Η συμμετοχή της σε επαγγελματικές ενώσεις (EurEau, ΕΔΕΥΑ, IWA, IAHR) έχει αμιγώς τεχνικό και επιστημονικό χαρακτήρα.

Δ.8 Κοινωνικές Δράσεις ΕΚΕ 2025 — ESRS S3

Κατά το 2025, η ΕΥΑΘ Α.Ε. επένδυσε συνολικά 352.562 € σε δράσεις Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης, αναπτύσσοντας πρωτοβουλίες σε τρεις βασικούς άξονες: περιβάλλον, κοινωνική αλληλεγγύη και ενίσχυση τοπικής κοινότητας.

Μήνας	Δράση	Αποδέκτης / Εταίρος	Κόστος (€)
ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ			
Ιαν.	Δωρεά 500 δέντρων για δεντροφύτευση	Δήμος Θεσσαλονίκης / Φυτόρια Μακεδονίας	29.900 €
Μάιος	Περιβαλλοντική δράση σχολείων — καθαρισμός ακτής & δεντροφύτευση Fukuoaka (Παγκόσμια Ημέρα Περιβάλλοντος)	Περιβαλλοντική ομάδα «Εχέδωρου Φύσις»	2.000 €
Ιουν.	Καμπάνια ευαισθητοποίησης για το περιβάλλον (ΜΜΕ)	Τοπικά & εθνικά ΜΜΕ	38.100 €
Δεκ.	Δωρεά 500 δέντρων (β' δωρεά)	Δήμος Θεσσαλονίκης	30.000 €
ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΗ			
Ιαν.	Ενίσχυση φιλανθρωπικής συναυλίας	Σύλλογος «Λάμψη» (παιδιά με νεοπλασματικές ασθένειες)	500 €
Φεβ.	Προσφορά δωροεπιταγών για ανάγκες ιδρύματος	Ορφανοτροφείο θηλέων «Μέλισσα»	750 €
Φεβ.	Ενίσχυση φιλανθρωπικής εκδήλωσης — Ημέρα Παιδικού Καρκίνου	Σύλλογος «Η Στοργή»	2.000 €
Δεκ.	Επιταγές «Μάσούτης» για Βραδιά Ανέργων	Εργατοϋπαλληλικό Κέντρο Θεσσαλονίκης (ΕΚΘ)	1.500 €
Δεκ.	Δωρεά 40 παλαιών υπολογιστών μετά αναβάθμιση	Σχολεία Θεσσαλονίκης	—
ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ & ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ			
Ιαν.	Ενίσχυση Αποκριάτικων εκδηλώσεων	Δήμος Θεσσαλονίκης	6.000 €
Ιουλ.	Έκδοση βιβλίου ιστορίας ύδρευσης από κοινωνιολογική σκοπιά — αξιοποίηση αρχείων Μουσείου	NK Συμβουλευτική Αλέξανδρος ΕΠΕ	30.000 €
Σεπτ.–Νοε.	Αποκατάσταση συντριβανίου Γηπέδου Καυτανζόγλειου	VS Future Buildings / Idros Pumps / Γάλλης ΑΕΒΕ	53.205 €
Νοε.	Φωταγώγηση χριστουγεννιάτικου δέντρου Δήμου Θεσσαλονίκης	Next Step Media / Παραπολιτικά	10.000 €
ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ & ΕΥΑΙΣΘΗΤΟΠΟΙΗΣΗ			
Δεκ.	Ημερίδα ενημέρωσης stakeholders για μικρορρύπους	Catering & διοργάνωση (09/12/2025)	1.080 €
Δεκ.	Δωρεά πινάκων μαρκαδόρου στο Τμήμα Μηχανολόγων ΑΠΘ	Α.Π.Θ.	2.061 €
Νοε.	Έκδοση λευκώματος Μουσείου Ύδρευσης στα αγγλικά (500 αντίτυπα)	KLS Union	27.450 €
ΔΡΑΣΕΙΣ ΓΙΑ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΥΣ & ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΕΣ			
Νοε.	Δωροεπιταγές «Πλαίσιο» για παιδιά εργαζομένων (Χριστούγεννα 2025)	Πλαίσιο	18.600 €
Δεκ.	Κοπή πίτας εργαζομένων	Porto Palace	15.000 €
Δεκ.	Χριστουγεννιάτικη παιδική γιορτή εργαζομένων (catering, ψυχαγωγία)	Option Cinemas / Miltos Catering / Κόκκινες Μύτες	3.250 €
ΣΥΝΟΛΟ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΕΚΕ 2025			352.562 €

Σημείωση: Ο πίνακας περιλαμβάνει τις κυριότερες δράσεις. Ορισμένες δωρεές σε είδος (π.χ. παλαιοί υπολογιστές) δεν έχουν ανάθεση χρηματικής αξίας και δεν συμπεριλαμβάνονται στο συνολικό ποσό. Ο αριθμός παγουριών, μπουκαλιών, προτομο και λοιπών προωθητικών υλικών αφορά δράσεις επικοινωνίας και ευαισθητοποίησης για το νερό.

Μέρος Ε: Διακυβέρνηση

Ε.1 Εταιρική Διακυβέρνηση

Το πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης της ΕΥΑΘ Α.Ε. αποτελεί τον θεσμικό μηχανισμό μέσω του οποίου διασφαλίζονται η διαφάνεια, η λογοδοσία, η νομιμότητα και η υπεύθυνη λήψη αποφάσεων σε κάθε επίπεδο της λειτουργίας της Εταιρείας. Ως εισηγμένη εταιρεία με ιδιαίτερο ρόλο δημοσίου συμφέροντος στον τομέα της ύδρευσης και αποχέτευσης, η ΕΥΑΘ Α.Ε. εφαρμόζει δομές και διαδικασίες διακυβέρνησης που στοχεύουν στην προστασία των συμφερόντων των μετόχων, στη διασφάλιση της αδιάλειπτης παροχής υπηρεσιών και στην ενσωμάτωση των θεμάτων βιωσιμότητας στη διοίκηση και την εποπτεία της. Η παρούσα ενότητα αποτυπώνει τη δομή και σύνθεση των διοικητικών οργάνων, τον τρόπο εποπτείας των θεμάτων βιωσιμότητας, τη σχέση βιωσιμότητας και αμοιβών, τη σύνδεση της δέουσας επιμέλειας με τις επιχειρησιακές διαδικασίες και την ενσωμάτωση των σχετικών κινδύνων στο σύστημα διαχείρισης κινδύνων και εσωτερικού ελέγχου, σύμφωνα με τις απαιτήσεις των γνωστοποιήσεων ESRS 2 GOV-1 έως GOV-5.

Ε.2 Δομή και Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου (GOV-1)

ESRS 2 GOV-1 §§21–25 / Δείκτες: GOV-1_01, GOV-1_02, GOV-1_05, GOV-1_06, GOV-1_07

Ε.2.1 Μετοχική δομή

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. είναι εισηγμένη στην κατηγορία Μεσαίας Κεφαλαιοποίησης του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Η μετοχική της σύνθεση αντανακλά τον διττό χαρακτήρα της Εταιρείας, αφενός ως εισηγμένης ανώνυμης εταιρείας και αφετέρου ως φορέα που παρέχει υπηρεσίες κοινής ωφέλειας και δημοσίου συμφέροντος. Το Ελληνικό Δημόσιο κατέχει άμεσα ποσοστό 50% συν μία μετοχή, ενώ ασκεί και έμμεσο έλεγχο επί ποσοστού 19,02% μέσω της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας (ΕΕΣΥΠ Α.Ε.). Το υπόλοιπο μετοχικό κεφάλαιο κατανέμεται σε θεσμικούς και ιδιώτες επενδυτές. Η ανωτέρω διάρθρωση συνδέεται άμεσα με την αποστολή της ΕΥΑΘ Α.Ε. καθώς υποστηρίζει τη συνέχιση της αξιόπιστης παροχής υπηρεσιών ύδρευσης και αποχέτευσης προς το κοινωνικό σύνολο.

Ε.2.2 Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου

Σύμφωνα με το άρθρο 13 του Καταστατικού της Εταιρείας, το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να αποτελείται από επτά (7) έως έντεκα (11) μέλη, με τετραετή θητεία. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγονται κατ’ αρχήν από τη Γενική Συνέλευση, με την ιδιαιτερότητα ότι δύο (2) μέλη ορίζονται υποχρεωτικά κατόπιν υπόδειξης των εργαζομένων, σύμφωνα με τη διαδικασία που προβλέπεται στο Καταστατικό. Κατά την περίοδο αναφοράς, το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΥΑΘ Α.Ε. απαρτιζόταν από έντεκα (11) μέλη, εκ των οποίων εννέα (9) μέλη είχαν εκλεγεί από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων και δύο (2) μέλη είχαν οριστεί κατόπιν υπόδειξης των εργαζομένων. Το Διοικητικό Συμβούλιο συγκροτήθηκε σε σώμα δυνάμει της από 21.8.2024 απόφασής του, η οποία καταχωρήθηκε στο Γ.Ε.ΜΗ. στις 6.9.2024 με Κ.Α.Κ. 4423752.

Δεδομένης της ως άνω ιδιομορφίας που παρουσιάζει η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, το ποσοστό υποεκπροσωπούμενου φύλου στο ΔΣ υπολογίζεται επί του συνόλου των μελών ΔΣ που εκλεγο- νται από την Γ.Σ. (9 μέλη) και συνεπώς ανέρχεται σε 33,33%.

Πίνακας 1. Ποσοτική αποτύπωση της σύνθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου

Κατηγορία μελών	Σύνολο	Άνδρες	Γυναίκες	Ποσοστό γυναικών
Μέλη εκλεγόμενα από τη Γενική Συνέλευση	9	6	3	33,33%
Εκτελεστικά μέλη	1	1	0	0,00%
Μη εκτελεστικά μέλη	8	5	3	37,50%
Ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη	6	4	2	33,33%
Μέλη υπόδειξης εργαζομένων (μη εκτελεστικά)	2	2	0	0,00%
Σύνολο μελών ΔΣ	11	8	3	27,27%

Τα ανωτέρω στοιχεία προκύπτουν από την Ετήσια Έκθεση για την Ισόρροπη Εκπροσώπηση των Φύλων στο Διοικητικό Συμβούλιο, η οποία εγκρίθηκε με την υπ’ αριθμ. 327/2025 απόφαση του Διοικητικού Συμ- βουλίου, κατ’ εφαρμογή του άρθρου 3Γ του Ν. 4706/2020, όπως τροποποιήθηκε με τον Ν. 5178/2025.

Πίνακας 2. Αναλυτική Λίστα Μελών Διοικητικού Συμβουλίου

Ονοματεπώνυμο μέλους	Θέση στο Δ.Σ.	Επωνυμία Εταιρείας	Επαγγελματική Σχέση
Άγης Παπαδόπουλος	Πρόεδρος, μη εκτελεστικό μέλος	ΕΥΑΘ Υπηρεσίες Α.Ε.	Πρόεδρος Δ.Σ.
		ΑΠΘ	Καθηγητής
Άνθιμος Αμανατίδης	Διευθύνων Σύμβουλος, εκτελεστικό μέλος	ΕΥΑΘ Υπηρεσίες Α.Ε.	Διευθύνων Σύμβουλος
Γρηγόριος Πενέλης	Αντιπρόεδρος, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος	Πενέλης Σύμβουλοι Μηχανικοί Α.Ε.	Διευθύνων Σύμβουλος
		3Π-Πενέλης Λογισμικά ΕΠΕ	Διευθύνων Σύμβουλος
Νικόλαος Κλείτου	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος, Πρόεδρος Επιτροπής Ελέγχου	ALUMIL S.A.	Πρόεδρος Επιτροπής Ελέγχου
		Δ. Μασούτης Α.Ε.	Αναπληρωτής Οικονομικός Διευθυντής (έως 31.10.2024)
Μαρία Πεταλά	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος	ΕΥΑΘ Υπηρεσίες Α.Ε	Μέλος ΕΔΙΠ του τμήματος Πολιτικών Μηχανικών
		ΑΠΘ	
Θεόδωρος Λεωνίδης	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος	Ε.Α.Κ.Θ.	Αναπληρωτής Αντιπρόεδρος Επιτροπής Διοίκησης Μαθηματικός
Βασιλική Αδαμίδου	Μη εκτελεστικό μέλος	ΛΙΝΤΛ ΕΛΛΑΣ & ΣΙΑ ΟΕ	Διευθύντρια Εταιρικών Σχέσεων & Βιωσιμότητας
Ιωάννης Τσιτσόπουλος	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος	ΚΕΠΑ ΑΝΕΜ ΑΜΚΕ/ ΕΦΕΠΑΕ	Programme Manager Δράσεων & Προγραμμάτων Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων – Υπεύθυνος Δημοσιότητας και Πληροφορικής
Ιωάννα Δοβλέτογλου	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος	Δικηγορικό Γραφείο Ιωάννα Δοβλέτογλου	Δικηγόρος παρ’ Αρείω Πάγω
		Υπουργείο Δικαιοσύνης	Πιστοποιημένη Διαμεσολαβήτρια
Γεώργιος Αρχοντόπουλος	Μη εκτελεστικό μέλος, εκπρόσωπος εργαζομένων	ΕΥΑΘ Α.Ε.	

Παναγιώτης Χατζησάρου	Μη εκτελεστικό μέλος, εκπρόσωπος εργαζομένων	ΕΥΑΘ Α.Ε.	Υπεύθυνος Συνεργείου Ύδρευσης
-----------------------	--	-----------	-------------------------------



E.2.3 Βασικά χαρακτηριστικά σύνθεσης του ΔΣ κατά την περίοδο αναφοράς:

- Εκτελεστικά μέλη: 1 (Δείκτης GOV-1_01 = 1).
- Μη εκτελεστικά μέλη: 10 (Δείκτης GOV-1_02 = 10).
- Ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη: 6, ήτοι 54,55% επί του συνόλου του ΔΣ (Δείκτης GOV-1_07).
- Ποσοστό γυναικών στο σύνολο του ΔΣ: 27,27% (3/11) (Δείκτης GOV-1_06).
- Ποσοστό γυναικών μεταξύ των μελών που εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση: 33,33%, ποσοστό που υπερβαίνει το ελάχιστο όριο του ισχύοντος κανονιστικού πλαισίου (Δείκτης GOV-1_05).

Δείκτες εταιρικής διακυβέρνησης

ESRS 2 GOV-1 / Αντιστοίχιση: GOV-1_01, GOV-1_02, GOV-1_05, GOV-1_06, GOV-1_07

Κωδικός	Δείκτης	2025	2024	Μονάδα
GOV-1_01	Αριθμός εκτελεστικών μελών ΔΣ	1	1	#
GOV-1_02	Αριθμός μη εκτελεστικών μελών ΔΣ	10	10	#
-	Μέλη εκλεγόμενα από ΓΣ / μέλη υπόδειξης εργαζομένων	9 / 2	9 / 2	#
GOV-1_05	Ποσοστό γυναικών μεταξύ των μελών που εκλέγονται από τη ΓΣ	33,33%	33,33%	%
-	Ποσοστό ανδρών μεταξύ των μελών που εκλέγονται από τη ΓΣ	66,67%	66,67%	%
GOV-1_06	Ποσοστό γυναικών στο σύνολο του ΔΣ	27,27%	27,27%	%
GOV-1_07	Ποσοστό ανεξάρτητων μελών στο σύνολο του ΔΣ	54,55%	54,55%	%

Σύμφωνα με την Ετήσια Έκθεση Ισόρροπης Εκπροσώπησης των Φύλων, ο υπολογισμός του ποσοστού του υποεκπροσωπούμενου φύλου πραγματοποιείται επί των μελών που εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση, εξαιρουμένων των δύο μελών που ορίζονται υποχρεωτικά κατόπιν υπόδειξης των εργαζομένων.

E.2.4 Ανεξαρτησία, καταλληλότητα και πολυμορφία

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. εφαρμόζει πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης που στηρίζεται στις αρχές της διαφάνειας, της λογοδοσίας και της ηθικής επιχειρηματικής συμπεριφοράς. Στο πλαίσιο αυτό, εφαρμόζεται Πολιτική Καταλληλότητας Μελών Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία περιλαμβάνει κριτήρια ανεξαρτησίας, επάρκειας, πολυμορφίας και ίσης μεταχείρισης. Σύμφωνα με την Ετήσια Έκθεση Ισόρροπης Εκπροσώπησης των Φύλων, η Εταιρεία έχει ενσωματώσει στην Πολιτική Καταλληλότητας προβλέψεις για επαρκή εκπροσώπηση ανά φύλο και για αξιολόγηση της πλήρωσης των κριτηρίων καταλληλότητας σε ετήσια βάση. Περαιτέρω, έχει γνωστοποιηθεί ότι η Πολιτική Καταλληλότητας πρόκειται να αναθεωρηθεί, ώστε να ευθυγραμμιστεί με τις νέες προβλέψεις των άρθρων 3 και 3Α του Ν. 4706/2020 και την αναθεωρημένη Εγκύκλιο 60/29.4.2025 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

E.2.5 Επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου

Η λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου υποστηρίζεται από μόνιμες επιτροπές, ιδίως την Επιτροπή Ελέγχου και την Επιτροπή Αμοιβών και Υποψηφιοτήτων. Οι επιτροπές αυτές λειτουργούν βάσει εγκεκριμένων κανονισμών και υποστηρίζουν το Διοικητικό Συμβούλιο στην άσκηση εξειδικευμένων αρμοδιοτήτων που σχετίζονται με την εποπτεία του συστήματος εσωτερικού ελέγχου, τη διαχείριση κινδύνων, τη διαδικασία χρηματοοικονομικής και μη χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, την πολιτική αποδοχών, την καταλληλότητα και την αξιολόγηση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου. Τα πρακτικά και τα πορίσματα των επιτροπών τίθενται υπόψη του Διοικητικού Συμβουλίου στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων του.

Σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας των Μελών ΔΣ της ΕΥΑΘ Α.Ε., τα μέλη του ΔΣ θα πρέπει να διαθέτουν συλλογικά εμπειρία ή και εξειδίκευση στα παρακάτω γνωστικά πεδία:

- τον τομέα των υπηρεσιών κοινής ωφέλειας,
- τον κλάδο της ύδρευσης και διαχείρισης υδάτινων πόρων, της αποχέτευσης και διαχείρισης λυμάτων καθώς και της αξιοποίησης Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας,
- τον κλάδο των κατασκευών και της επιστήμης των μηχανικών,
- την κατανόηση και εμπειρία σε θέματα σχετικά με την προστασία του περιβάλλοντος, την κοινωνική ευθύνη και την εταιρική διακυβέρνηση (ESG),
- τη καινοτομία, τη ψηφιακή τεχνολογία και τα πληροφοριακά συστήματα,
- τον εταιρικό εκσυγχρονισμό, τον στρατηγικό σχεδιασμό, την ανάπτυξη των δραστηριοτήτων και τη διαχείριση κινδύνων την ελεγκτική ή λογιστική και χρηματοοικονομική διαχείριση,
- το νομικό και θεσμικό πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης και λειτουργίας εταιρειών με σκοπό την εξυπηρέτηση του δημοσίου συμφέροντος, του κατασκευαστικού κλάδου καθώς και το ευρωπαϊκό δίκαιο,
- κατανόηση των ιδιαιτεροτήτων και προκλήσεων για την ανάπτυξη της ευρύτερης γεωγραφικής περιοχής που δραστηριοποιείται η Εταιρεία (περιοχή της Θεσσαλονίκης). Η πλήρωση των ανωτέρω κριτηρίων σε συλλογικό επίπεδο εξετάζεται ετησίως, στο πλαίσιο της αξιολόγησης του ΔΣ. Η σχετική αξιολόγηση για το έτος 2025 ανέδειξε υψηλό βαθμό συλλογικής εμπειρογνωσίας. Σχετική τεκμηρίωση: Η Έκθεση Αξιολόγησης Καταλληλότητας (Ατομικής και Συλλογικής) των Μελών του Δ.Σ. της Επιτροπής Α&Υ, εγκριθείσα με απόφαση του ΔΣ.

E.3 Εποπτεία Θεμάτων Βιωσιμότητας από τα Διοικητικά Όργανα (GOV- 2)

ESRS 2 GOV-2 §§26–30

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. αναγνωρίζει ότι τα θέματα βιωσιμότητας αποτελούν ουσιώδες μέρος της συνολικής εταιρικής διακυβέρνησης και επηρεάζουν τη μακροπρόθεσμη ανθεκτικότητα, τη συμμόρφωση, τη λειτουργική συνέχεια και τη δημιουργία αξίας της Εταιρείας. Στο πλαίσιο αυτό, το Διοικητικό Συμβούλιο ασκεί εποπτεία επί των σημαντικών θεμάτων βιωσιμότητας και ενημερώνεται για επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες που σχετίζονται με τη δραστηριότητα της Εταιρείας, στο μέτρο που αυτά αναδεικνύονται μέσω των εσωτερικών διαδικασιών διαχείρισης κινδύνων, κανονιστικής συμμόρφωσης και βιωσιμότητας.

Η εποπτεία αυτή συνδέεται με τον στρατηγικό ρόλο του Διοικητικού Συμβουλίου, το οποίο έχει την ευθύνη για τη χάραξη της στρατηγικής κατεύθυνσης της Εταιρείας, την εποπτεία χρηματοοικονομικών και επιχειρησιακών κινδύνων, καθώς και τη διασφάλιση συμμόρφωσης με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο και τις βέλτιστες πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης. Στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων του, το Διοικητικό Συμβούλιο ενέκρινε την Ανάλυση Διπλής Ουσιαστικότητας και ενημερώνεται για την πορεία των ουσιαστικών θεμάτων

βιωσιμότητας, εξετάζει τις βασικές κατευθύνσεις της στρατηγικής βιωσιμότητας και παρακολουθεί την πρόοδο των σχετικών δράσεων και γνωστοποιήσεων.

Η πληροφόρηση προς τα διοικητικά όργανα παρέχεται μέσω εισηγήσεων της Διοίκησης, των αρμόδιων υπηρεσιακών μονάδων και, όπου απαιτείται, των αρμόδιων επιτροπών. Η ενημέρωση καλύπτει θέματα που σχετίζονται με περιβαλλοντικές επιδόσεις, κανονιστική συμμόρφωση, ποιότητα υπηρεσιών, διαχείριση κινδύνων, θέματα εργαζομένων, ζητήματα που αφορούν τις τοπικές κοινότητες, επιχειρηματική δεοντολογία και αξιοπιστία των δεδομένων βιωσιμότητας που γνωστοποιούνται στον Απολογισμό.

Η επάρκεια του Διοικητικού Συμβουλίου ως προς τα θέματα βιωσιμότητας υποστηρίζεται μέσω της ενημέρωσης που παρέχεται από τις αρμόδιες υπηρεσίες της Εταιρείας και της παρακολούθησης των κανονιστικών και επιχειρησιακών εξελίξεων που επηρεάζουν τη δραστηριότητά της. Η ενημέρωση αυτή αποκτά ιδιαίτερη σημασία στο πλαίσιο της σταδιακής ενσωμάτωσης των απαιτήσεων των ESRS και της προετοιμασίας για εξωτερική διασφάλιση των σχετικών γνωστοποιήσεων.

τη διαθεσιμότητα μηχανισμών αναφοράς ή παραπόνων. Κατά την περίοδο αναφοράς, η εφαρμογή της δέουσας επιμέλειας εστίασε πρωτίτως στις ίδιες λειτουργίες της Εταιρείας και στα ουσιαστικά θέματα που συνδέονται με αυτές, ενώ η μεθοδολογική προσέγγιση ως προς την εξέταση της αξιακής αλυσίδας συνεχίζει να ωριμάζει στο πλαίσιο της σταδιακής ενίσχυσης της ανάλυσης διπλής ουσιαστικότητας και των σχετικών γνωστοποιήσεων.

Η δέουσα επιμέλεια για την αξιολόγηση προμηθευτών, εργολάβων ή συνεργατών και λοιπών τρίτων μερών μπορεί να περιλαμβάνει:

- ερωτηματολόγιο

- αναζήτηση στο διαδίκτυο
- αναζήτηση κατάλληλων κυβερνητικών, δικαστικών και διεθνών πόρων για σχετικές πληροφορίες
- τον έλεγχο των διαθέσιμων στο κοινό καταλόγων απαγόρευσης των οργανισμών που απαγορεύονται ή απαγορεύονται να αναθέτουν σε δημόσιες ή κρατικές οντότητες που τηρούνται από εθνικές ή τοπικές κυβερνήσεις ή από πολυμερείς οργανισμούς
- διεξαγωγή έρευνας κατάλληλων άλλων μερών για τη δεοντολογική φήμη τους
- διορισμό άλλων προσώπων ή οργανώσεων με σχετική εμπειρογνωμοσύνη για τη βοήθεια στη διαδικασία δέουσας επιμέλειας

E.6 Διαχείριση κινδύνων και εσωτερικός έλεγχος για θέματα βιωσιμότητας (GOV- 5)

ESRS 2 GOV-5 §§36–45

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. διαθέτει πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων και εσωτερικών ελέγχων, μέσω του οποίου εντοπίζονται, αξιολογούνται και παρακολουθούνται κίνδυνοι που σχετίζονται με τη λειτουργία, τη συμμόρφωση και τη στρατηγική της. Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρεία διαθέτει Μητρώο Κινδύνων, Πολιτική Κανονιστικής Συμμόρφωσης και μηχανισμούς διαχείρισης κρίσεων και επιχειρησιακής συνέχειας. Η ενσωμάτωση των θεμάτων βιωσιμότητας στο πλαίσιο αυτό αποτελεί κρίσιμο στοιχείο της εταιρικής διακυβέρνησης, ιδίως υπό το πρίσμα της εφαρμογής των ESRS και της εξωτερικής διασφάλισης του Απολογισμού Βιωσιμότητας.

Η Εταιρεία παρακολουθεί κινδύνους και θέματα που αφορούν, ενδεικτικά, τη λειτουργική ανθεκτικότητα των υποδομών, την κανονιστική συμμόρφωση, την ποιότητα και ασφάλεια των παρεχόμενων υπηρεσιών, θέματα ανθρώπινου δυναμικού και υγείας και ασφάλειας, καθώς και ζητήματα επιχειρηματικής δεοντολογίας και εσωτερικού ελέγχου. Τα ουσιαστικά θέματα βιωσιμότητας που αναγνωρίζονται μέσω των σχετικών διαδικασιών της Εταιρείας συνεκτιμώνται στο πλαίσιο της διαχείρισης κινδύνων, ώστε να υποστηρίξεται η έγκαιρη αναγνώριση, αξιολόγηση και αντιμετώπιση πιθανών επιπτώσεων στη λειτουργία, τη συμμόρφωση, τη φήμη και τη στρατηγική της Εταιρείας.

Ενόψει της εξωτερικής διασφάλισης του Απολογισμού Βιωσιμότητας, η ΕΥΑΘ Α.Ε. ενισχύει σταδιακά το πλαίσιο εσωτερικών ελέγχων που σχετίζονται με τη συλλογή, τεκμηρίωση, επαλήθευση και αναφορά των δεδομένων βιωσιμότητας. Οι βασικές δικλίδες ελέγχου περιλαμβάνουν έλεγχο πληρότητας και συνέπειας των στοιχείων που συλλέγονται από τις αρμόδιες οργανωτικές μονάδες, τεκμηρίωση των μεθοδολογιών, παραδοχών και πηγών δεδομένων, εσωτερική επανεξέταση των δεδομένων πριν από την οριστικοποίηση των γνωστοποιήσεων και οργανωμένη τεκμηρίωση για την υποστήριξη της διαδικασίας διασφάλισης.

Σε επίπεδο διακυβέρνησης, η ευθύνη για τη συνολική εποπτεία των κινδύνων και των μηχανισμών εσωτερικού ελέγχου ανήκει στο Διοικητικό Συμβούλιο, με την υποστήριξη της Επιτροπής Ελέγχου, ενώ η Διοίκηση και οι αρμόδιες οργανωτικές μονάδες είναι υπεύθυνες για τη λειτουργική εφαρμογή των διαδικασιών και την παροχή αξιόπιστων δεδομένων. Ο Απολογισμός Βιωσιμότητας της ΕΥΑΘ Α.Ε. υποβάλλεται σε διαδικασία εξωτερικής διασφάλισης περιορισμένης διασφάλισης (limited assurance), με την Εταιρεία να παρέχει την αναγκαία τεκμηρίωση, στοιχεία και διευκρινίσεις για την υποστήριξη της αξιολόγησης των γνωστοποιήσεων βιωσιμότητας.

Εντός του έτους αναφοράς, δεν καταγράφηκαν περιστατικά που αφορούν αναφορές/καταγγελίες και θέματα συμμόρφωσης.

E.4 Ενσωμάτωση της Βιωσιμότητας στα Συστήματα Κινήτρων (GOV- 3)

ESRS 2 GOV-3 §§31–33

Κατά την περίοδο αναφοράς, η ΕΥΑΘ Α.Ε. λειτουργεί εντός του πλαισίου που ορίζεται από την εφαρμοστέα εταιρική νομοθεσία, το Καταστατικό της και τις σχετικές εσωτερικές πολιτικές ως προς τις αποδοχές και την αξιολόγηση των διοικητικών οργάνων και των διευθυντικών στελεχών. Κατά την ημερομηνία αναφοράς, δεν είχε θεσμοθετηθεί τυπικός μηχανισμός σύνδεσης των αμοιβών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ή/και των ανώτατων διοικητικών στελεχών με ποσοτικούς δείκτες επίδοσης βιωσιμότητας. Η ΕΥΑΘ Α.Ε. αναγνωρίζει, ωστόσο, τη σημασία της σταδιακής ενσωμάτωσης σχετικών παραμέτρων στο πλαίσιο αξιολόγησης της διοικητικής απόδοσης, στο μέτρο που αυτό θα υποστηριχθεί από ώριμες μεθοδολογίες, αξιόπιστα δεδομένα και σαφές εσωτερικό πλαίσιο εφαρμογής.

E.5 Δήλωση Δέουσας Επιμέλειας (GOV- 4)

ESRS 2 GOV-4 §§34–35

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. εφαρμόζει διαδικασίες αναγνώρισης, αξιολόγησης και διαχείρισης θεμάτων που σχετίζονται με επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες βιωσιμότητας, μέσω των υφιστάμενων μηχανισμών εταιρικής διακυβέρνησης, κανονιστικής συμμόρφωσης, επιχειρησιακού ελέγχου και δια-

χείρισης κινδύνων. Στο πλαίσιο αυτό, η διαδικασία δέουσας επιμέλειας για θέματα βιωσιμότητας συνδέεται λειτουργικά με την αναγνώριση των ουσιαστικών θεμάτων, την αξιολόγηση σχετικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών, τη λήψη μέτρων πρόληψης και μετριασμού, την παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας των δράσεων και

E.7 Επιχειρηματική Συμπεριφορά (ESRS G1)

Αντιστοίχιση ESRS: G1-1 (Εταιρική κουλτούρα & αντιδιαφθορά) / G1-2 (Σχέσεις με προμηθευτές) / G1-3 (Πρόληψη διαφθοράς) / G1-4 (Περιστατικά διαφθοράς) / G1-5 (Πολιτική επιρροή) / G1-6 (Πρακτικές πληρωμών)

Η επιχειρηματική δεοντολογία αποτελεί θεμελιώδη αρχή λειτουργίας της ΕΥΑΘ Α.Ε. ως εισηγμένης εταιρείας δημοσίου συμφέροντος. Ο σεβασμός στον νόμο, η διαφάνεια, η ακεραιότητα και η αποφυγή κάθε μορφής διαφθοράς ή αθέμιτης συμπεριφοράς συνιστούν μη διαπραγματεύσιμες αξίες, οι οποίες διέπουν τις σχέσεις της Εταιρείας τόσο εσωτερικά (Διοίκηση, εργαζόμενοι) όσο και εξωτερικά (προμηθευτές, μέτοχοι, ρυθμιστικές αρχές).

E.7.1 Εταιρική Κουλτούρα και Πολιτικές Δεοντολογίας (G1-1)

Κώδικας Δεοντολογίας και Επαγγελματικής Συμπεριφοράς

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. εφαρμόζει Κώδικα Δεοντολογίας και Επαγγελματικής Συμπεριφοράς που αποτυπώνει τις αρχές, τις αξίες και τους κανόνες συμπεριφοράς που διέπουν τη δράση όλων των εργαζομένων και των μελών των διοικητικών οργάνων. Ο Κώδικας Δεοντολογίας καλύπτει:

- Ηθική και νόμιμη συμπεριφορά σε κάθε επαγγελματική δραστηριότητα
- Αποφυγή συγκρούσεων συμφερόντων
- Προστασία εμπιστευτικών πληροφοριών
- Σεβασμό στην αξιοπρέπεια και στα δικαιώματα συναδέλφων, πελατών και εξωτερικών εταίρων
- Δέσμευση μηδενικής ανοχής σε κάθε μορφή διαφθοράς, δωροδοκίας ή αθέμιτης συμπεριφοράς

Συμπληρωματικά, ισχύουν ο Κανονισμός Εργασίας & Πειθαρχικό Δίκαιο και η Πολιτική Κανονιστικής Συμμόρφωσης (κεφ. XIII παρ. 4 & XIV παρ. 2), οι οποίοι ορίζουν τα συγκεκριμένα καθήκοντα, τις υποχρεώσεις και τις πειθαρχικές συνέπειες για παρεκκλίσεις.

Ρόλος Διοικητικών Οργάνων

Το Διοικητικό Συμβούλιο και η Διοίκηση φέρουν την ευθύνη για τη διαμόρφωση, ανάπτυξη και αξιολόγηση της εταιρικής κουλτούρας δεοντολογίας. Σε επίπεδο εποπτείας, η Επιτροπή Ελέγχου παρακολουθεί την εφαρμογή των πολιτικών κανονιστικής συμμόρφωσης και επιχειρηματικής δεοντολογίας. Η ευθύνη για την επιχειρησιακή εφαρμογή ανήκει στη Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης.

Εκπαίδευση σε Θέματα Δεοντολογίας

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. υλοποιεί πρόγραμμα εκπαίδευσης εργαζομένων σε θέματα επιχειρηματικής δεοντολογίας, με έμφαση στις πολιτικές αντιδιαφθοράς, τη χρήση του μηχανισμού Whistleblowing και την αναγνώριση καταστάσεων κινδύνου. Ανεξάρτητα, η Εταιρεία ανέπτυξε σύστημα διαχείρισης κατά ISO 37001:2016 (Σύστημα Διαχείρισης κατά της Δωροδοκίας), το οποίο ολοκληρώθηκε και πιστοποιήθηκε τον Δεκέμβριο 2025. Η ΕΥΑΘ Α.Ε. αποτελεί μία από τις πρώτες εταιρείες κοινής ωφέλειας στην Ελλάδα που λαμβάνει πιστοποίηση κατά ISO 37001, τεκμηριώνοντας τη δέσμευσή της για μηδενική ανοχή στη διαφθορά και τη δωροδοκία. Το σύστημα καλύπτει το σύνολο των λειτουργιών και δραστηριοτήτων της Εταιρείας και η πιστοποίησή του αποτελεί σημαντικό βήμα στην εφαρμογή του πυλώνα 3 (Εκπαίδευση & Κουλτούρα) του συστήματος πρόληψης διαφθοράς της ΕΥΑΘ.

Ο Κώδικας Δεοντολογίας και Επαγγελματικής Συμπεριφοράς της ΕΥΑΘ Α.Ε. εγκρίθηκε με την απόφαση του ΔΣ 021/2022. Τον Νοέμβριο του έτους 2022 ενημερώθηκαν οι εργαζόμενοι και συγκεντρώθηκαν Υπεύθυνες Δηλώσεις (Προσωπικές Δεσμεύσεις) όλου του προσωπικού ότι έλαβαν γνώση του Κώδικα Δεοντολογίας και ότι δεσμεύτηκαν ότι θα τηρούν τις αρχές του. Η ίδια Υπεύθυνη Δήλωση υπογραφόταν στο εξής από το εκάστοτε νεοπροσληφθέν προσωπικό. Η τελευταία εκπαίδευση προσωπικού σε θέματα κανονιστικής συμμόρφωσης (συμπεριλαμβανομένου του Κώδικα Δεοντολογίας) έλαβε χώρα τον Ιανουάριο του 2024.

Whistleblowing — Μηχανισμός Αναφορών

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. διαθέτει επίσημη Πολιτική και Διαδικασία Διαχείρισης Αναφορών (Whistleblowing), που εφαρμόζεται σύμφωνα με τις υποχρεώσεις του Ν. 4990/2022 (ενσωμάτωση Οδηγίας EU 2019/1937). Βασικά χαρακτηριστικά:

- Δίαυλοι υποβολής: ψηφιακή πλατφόρμα αναφορών + ηλεκτρονική διεύθυνση safevoice@eyath.gr
- Δυνατότητα ανώνυμης υποβολής καταγγελίας
- Πλήρης εμπιστευτικότητα της ταυτότητας καταγγέλλοντος
- Απαγόρευση αντιποίνων κατά καταγγελλόντων σε καλή πίστη
- Η διερεύνηση των αναφορών γίνεται από Επιτροπή Αξιολόγησης Αναφορών— ανεξάρτητη από τη διοικητική αλυσίδα
- Αναφορά αποτελεσμάτων διερεύνησης στην Επιτροπή Ελέγχου και στο ΔΣ

- Η Πολιτική έχει κοινοποιηθεί σε όλο το προσωπικό μέσω e-mail και είναι αναρτημένη σε κοινόχρηστο ψηφιακό φάκελο

Αριθμός αναφορών Whistleblowing που υποβλήθηκαν 2025: 0

Αριθμός επιβεβαιωμένων περιστατικών παράνομης/αντίθετης προς κώδικα συμπεριφοράς 2025: 0

E.7.2 Σχέσεις με Καταναλωτές, Προμηθευτές & Εφοδιαστική Αλυσίδα (G1-2)

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. εφαρμόζει διαφανή και κοινωνικά υπεύθυνη τιμολογιακή πολιτική, λαμβάνοντας υπόψη τόσο το κόστος λειτουργίας και επενδύσεων όσο και την προσιτότητα των υπηρεσιών για τους καταναλωτές. Οι μεταβολές των τιμολογίων υπόκεινται σε κανονιστικό και θεσμικό έλεγχο και αξιολογούνται με γνώμονα την ισορροπία μεταξύ βιωσιμότητας της Εταιρείας και της κοινωνικής της ευθύνης.

Οι συμβάσεις και οι προμήθειες της ΕΥΑΘ Α.Ε.

διέπονται από τον Ν. 4412/2016 (δημόσιες συμβάσεις), ο οποίος εξασφαλίζει διαφάνεια, ίση μεταχείριση και αποτροπή συμπεριφορών αντίθετων προς τη χρηστή διαχείριση. Η τήρηση των νομοθετικών απαιτήσεων αποτελεί το βασικό πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων εφοδιαστικής αλυσίδας.

Πρακτικές Επιλογής Προμηθευτών

Η επιλογή προμηθευτών και εργολάβων πραγματοποιείται μέσω ανοιχτών διαγωνιστικών διαδικασιών. Κριτήρια επιλογής περιλαμβάνουν τεχνική επάρκεια, οικονομική φερεγγυότητα και τήρηση εργατικής/περιβαλλοντικής νομοθεσίας. Η ενσωμάτωση κοινωνικών και περιβαλλοντικών κριτηρίων (ESG κριτήρια στις προμήθειες) βρίσκεται σε στάδιο ανάπτυξης πλαισίου.

Πρόληψη Καθυστερήσεων Πληρωμών

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. τηρεί τις συμβατικές υποχρεώσεις πληρωμής, σύμφωνα με τους όρους κάθε σύμβασης. Οι πληρωμές διεκπεραιώνονται μέσω του Τμήματος Προμηθειών. Η Εταιρεία εφαρμόζει πολιτική πρόληψης καθυστερήσεων, ιδίως έναντι ΜΜΕ, σύμφωνα με τις απαιτήσεις της Οδηγίας 2011/7/ΕΕ.

Δείκτης	Κωδικός	2025	2024
Μέσος χρόνος πληρωμής τιμολογίου (ημέρες)	G1-6_01	45-60 ημέρες	45-60 ημέρες
% πληρωμών εντός τυπικών όρων πληρωμής	G1-6_03	91,19%	88,88%
Εκκρεμείς νομικές διαδικασίες για καθυστερήσεις	G1-6_04	0	0

E.8 Πρόληψη και Ανίχνευση Διαφθοράς (G1-3)

Εντός του έτους αναφοράς, η εταιρεία σχεδίασε και έθεσε σε πλήρη λειτουργία Σύστημα Διαχείρισης κατά της Δωροδοκίας, λαμβάνοντας τη σχετική πιστοποίηση σύμφωνα με το διεθνές πρότυπο ISO 37001. Η εξέλιξη αυτή επιβεβαιώνει την υιοθέτηση αυστηρών δικλίδων ασφαλείας και μηχανισμών ελέγχου σε όλο το εύρος των δραστηριοτήτων της.

Το σύστημα πρόληψης και ανίχνευσης διαφθοράς της ΕΥΑΘ Α.Ε. βασίζεται σε τρεις αλληλοσυμπληρούμενους πυλώνες:

Πυλώνας 1: Κανονιστικό Πλαίσιο

Εφαρμογή Πολιτικής Κανονιστικής Συμμόρφωσης με ρητές αναφορές στην πρόληψη απάτης και διαφθοράς. Υποχρεωτική τήρηση εθνικής (Ν. 3213/2003, Ν. 4640/2019) και ευρωπαϊκής νομοθεσίας. Ανάπτυξη συστήματος ISO 37001:2016.

Πυλώνας 2: Whistleblowing & Διερεύνηση

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. εφαρμόζει διαδικασίες αναφοράς παρατυπιών και μηχανισμούς προστασίας πληροφοριοδοτών (whistleblowing), οι οποίοι αποσκοπούν στην έγκαιρη αναγνώριση και διερεύνηση περιστατικών που ενδέχεται να επηρεάσουν την ακεραιότητα, τη συμμόρφωση και τη φήμη της Εταιρείας. Συγκεκριμένα, οι εργαζόμενοι και συνεργάτες μπορούσαν να αναφέρουν περιστατικά ή υποψίες παραβίασης κανόνων χωρίς φόβο αντιποίνων μέσω των παρακάτω μηχανισμών:

- Ηλεκτρονική διεύθυνση: safevoice@eyath.gr
- Ταχυδρομικώς στη διεύθυνση της έδρας της Εταιρείας, υπόψη του Υπεύθυνου Κανονιστικής Συμμόρφωσης
- Εγγράφως ή προφορικώς απευθείας στον Υπεύθυνο Κανονιστικής Συμμόρφωσης.

Οι διαδικασίες αυτές ευθυγραμμίζονται με τις απαιτήσεις της εθνικής και ευρωπαϊκής νομοθεσίας για την προστασία των πληροφοριοδοτών δημοσίου ενδιαφέρονται και εφαρμόζονται τόσο για τους εργαζομένους της Εταιρείας όσο και για τρίτα μέρη που συνεργάζονται με αυτήν.

Πυλώνας 3: Εκπαίδευση & Κουλτούρα

Στο πλαίσιο της διαρκούς βελτίωσης και της εμπέδωσης της κουλτούρας ακεραιότητας, έχει εγκριθεί και δρομολογηθεί ολοκληρωμένο πρόγραμμα εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης του προσωπικού και των διοικητικών στελεχών σε θέματα καταπολέμησης της διαφθοράς, το οποίο θα υλοποιηθεί εντός του 2026.

E.8.1 Περιστατικά Διαφθοράς και Δωροδοκίας (G1-4)

Τα ποσοτικά στοιχεία περιστατικών διαφθοράς και δωροδοκίας για τα έτη 2024 και 2025 παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα. Η μηδενική επίδοση αντανακλά την ισχυρή κουλτούρα συμμόρφωσης και την αποτελεσματική λειτουργία του πλαισίου εσωτερικού ελέγχου.

Δείκτης	Κωδικός	2025	2024
Καταδίκες για παραβίαση νόμων αντιδιαφθοράς	G1-4_01	0	0
Πρόστιμα για παραβίαση νόμων αντιδιαφθοράς (€)	G1-4_02	0	0
Επιβεβαιωμένα περιστατικά διαφθοράς/δωροδοκίας	G1-4_04	0	0
Εργαζόμενοι που απολύθηκαν/τιμωρήθηκαν λόγω διαφθοράς	G1-4_06	0	0
Συμβάσεις που τερματίστηκαν λόγω παραβάσεων διαφθοράς	G1-4_07	0	0
Δημόσιες νομικές υποθέσεις διαφθοράς/δωροδοκίας	G1-4_08	0	0

E.8.2 Πολιτική Επirroή και Lobbying (G1-5)

Ως εταιρεία κοινής ωφέλειας με δεσπόζουσα κρατική συμμετοχή, η ΕΥΑΘ Α.Ε. τηρεί αρχή πολιτικής ουδετερότητας. Δεν ασκεί δραστηριότητες εμπορικού lobbying και δεν πραγματοποιεί πολιτικές χρηματοδοτήσεις.

Συμμετέχει σε θεσμικές διαβουλεύσεις μέσω της ΕΔΕΥΑ (Ένωση Δημοτικών Επιχειρήσεων Ύδρευσης Αποχέτευσης) και της EurEau, καθώς και στα θεσμικά όργανα εκπροσώπησης εισηγμένων εταιρειών (Ένωση Εισηγμένων Εταιρειών) και στο ΓΕΜΗ — σε αμφότερες τις περιπτώσεις λόγω νομικής υποχρέωσης.

Δείκτης	Κωδικός	2025	2024
Χρηματικές πολιτικές συνεισφορές (€)	G1-5_03	0	0
Δαπάνες lobbying — εσωτερικές & εξωτερικές (€)	G1-5_04	0	0
Συνδρομές σε ενώσεις lobbying (€)	G1-5_05	0	0
Σε είδος πολιτικές συνεισφορές	G1-5_06	0	0
Μέλη ΔΣ που κατείχαν θέση σε δημόσια διοίκηση	G1-5_11	0	0

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. δεν είναι εγγεγραμμένη στο Μητρώο Διαφάνειας της ΕΕ (G1-5_10).

E.8.3 Πρακτικές Πληρωμών (G1-6)

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. εφαρμόζει τυπικούς όρους πληρωμής σύμφωνα με τη συμβατική και νομική πρακτική. Οι πληρωμές προς προμηθευτές διεκπεραιώνονται σύμφωνα με τις συμβατικές υποχρεώσεις.

Μέσος χρόνος πληρωμής τιμολογίου (G1-6_01): 45 – 60 ημέρες
% πληρωμών εντός τυπικών προθεσμιών (G1-6_03): 91,19%
Εκκρεμείς νομικές διαδικασίες καθυστερήσεων (G1-6_04): 0

Συνοπτικός Πίνακας Δεικτών ESRS G1

Κωδικός	Δείκτης	Μονάδα	2025	2024
G1-4_01	Καταδίκες αντιδιαφθορά	#	0	0
G1-4_02	Πρόστιμα αντιδιαφθορά	€	0	0
G1-4_04	Επιβεβαιωμένα περιστατικά διαφθοράς	#	0	0
G1-4_06	Απολύσεις/κυρώσεις λόγω διαφθοράς	#	0	0
G1-4_07	Τερματισμοί συμβάσεων λόγω διαφθοράς	#	0	0
G1-5_03	Χρηματικές πολιτικές συνεισφορές	€	0	0
G1-5_04	Δαπάνες lobbying	€	0	0
G1-6_01	Μέσος χρόνος πληρωμής τιμολογίου	ημέρες	45-60	45-60
G1-6_03	% πληρωμών εντός τυπικών προθεσμιών	%	91,19	88,88%
G1-6_04	Εκκρεμείς διαδικασίες καθυστέρησης πληρωμών	#	0	0

Ε.9 Διαχείριση Επιχειρηματικών Κινδύνων (ERM)

Η διαχείριση κινδύνων αποτελεί αναπόσπαστο τμήμα της εταιρικής διακυβέρνησης της ΕΥΑΘ Α.Ε. και συνδέεται άμεσα με τη στρατηγική βιωσιμότητας, τον επιχειρησιακό σχεδιασμό και την αποτελεσματική εποπτεία από το Διοικητικό Συμβούλιο. Το σύστημα Διαχείρισης Επιχειρηματικών Κινδύνων (Enterprise Risk Management — ERM) παρέχει το πλαίσιο για την αναγνώριση, αξιολόγηση, παρακολούθηση και αντιμετώπιση κινδύνων που επηρεάζουν την επίτευξη των στρατηγικών στόχων, τη λειτουργική συνέχεια και τη δημιουργία αξίας.

Ε.9.1 Δομή και Λειτουργία του Συστήματος ERM

Πλαίσιο και Διακυβέρνηση

Το ERM της ΕΥΑΘ Α.Ε. βασίζεται στο διεθνές πλαίσιο COSO ERM και λαμβάνει υπόψη τις κατευθύνσεις του ESRS 2 GOV-5 για την ενσωμάτωση των ESG κινδύνων. Η δομή διακυβέρνησης του συστήματος κινδύνων έχει ως εξής:

Επίπεδο	Φορέας	Ρόλος
Εποπτεία	Διοικητικό Συμβούλιο	Τελική ευθύνη — έγκριση πλαισίου ERM, παρακολούθηση ουσιαστικών κινδύνων, ενημέρωση για ESG κινδύνους
Εποπτεία	Επιτροπή Ελέγχου	Αξιολόγηση επάρκειας συστήματος εσωτερικών ελέγχων, παρακολούθηση αποτελεσματικότητας ERM
Διοίκηση	Διευθύνων Σύμβουλος & Διοίκηση	Επιχειρησιακή εφαρμογή — ενσωμάτωση ERM στον στρατηγικό σχεδιασμό και τον προϋπολογισμό
Λειτουργικό	Αρμόδιες Διευθύνσεις	Εντοπισμός, αξιολόγηση και διαχείριση κινδύνων ανά επιχειρησιακή περιοχή
Ανεξάρτητος Έλεγχος	Εσωτερικός Έλεγχος	Αξιολόγηση επάρκειας ελέγχων, επαλήθευση αξιοπιστίας δεδομένων ERM και ESG

Μητρώο Κινδύνων και Κύκλος Αξιολόγησης

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. τηρεί Μητρώο Κινδύνων το οποίο καταγράφει το σύνολο των αναγνωρισμένων κινδύνων με τα εξής χαρακτηριστικά: περιγραφή κινδύνου, κατηγορία (λειτουργικός, χρηματοοικονομικός, κανονιστικός, ESG κ.λπ.), αξιολόγηση πιθανότητας και σοβαρότητας, μέτρα μετριασμού, αρμόδιος (risk owner) και κατάσταση. Οι κίνδυνοι ESG ενσωματώνονται ισότιμα με τους υπόλοιπους. Ο κύκλος αξιολόγησης περιλαμβάνει:

- Τριμηνιαία επανεξέταση λειτουργικών και κανονιστικών κινδύνων
- Εξαμηνιαία αξιολόγηση ESG κινδύνων και ευκαιριών
- Ετήσια πλήρης ανασκόπηση Μητρώου Κινδύνων από τη Διοίκηση
- Ad hoc αξιολόγηση σε περίπτωση σημαντικών μεταβολών (κανονιστικές αλλαγές, ακραία γεγονότα, νέες δραστηριότητες)

Ε.9.2 Κατηγορίες Κινδύνων — Αναλυτική Αποτύπωση

Α. Περιβαλλοντικοί Κίνδυνοι (ESG — Ε)

Κίνδυνος	Τύπος	Χρονικός Ορίζοντας	Πιθανότητα	Σοβαρότητα	Κύρια Μέτρα Μετριασμού
Ξηρασία / μείωση υδατικών αποθεμάτων	Φυσικός — Χρόνιος	Μεσο-/Μακροπρόθεσμος	Μέτρια-Υψηλή	Υψηλή	Επέκταση EEN (Α2 Φάση), μείωση NRW, διαφοροποίηση πηγών
Ακραία κλιματικά φαινόμενα (πλημμύρες, θύελλες)	Φυσικός — Οξύς	Βραχυπρόθεσμος	Μέτρια	Υψηλή	Ανθεκτικότητα υποδομών, σχέδια έκτακτης ανάγκης, ασφάλιση
Αύξηση ενεργειακού κόστους (τιμολογιακή μεταβλητότητα)	Μεταβατικός	Βραχυπρόθεσμος	Υψηλή	Μέτρια	EACs, ΣΗΘ, ενεργειακή αποδοτικότητα, SCADA βελτιστοποίηση
Ρύπανση Θερμαϊκού από υπερχειλίσσεις/αποκλίσεις εκροής	Λειτουργικός / Νομικός	Βραχυπρόθεσμος	Μέτρια	Πολύ Υψηλή	SIWA, προληπτική συντήρηση, παρακολούθηση Θερμαϊκού
Αυστηρότερες κανονιστικές απαιτήσεις (UWWTD, CSRD)	Μεταβατικός — Κανονιστικός	Μεσοπρόθεσμος	Υψηλή	Μέτρια	Προληπτική εφαρμογή ESRS, αναβάθμιση ΕΕΛ, εξωτερική διασφάλιση

Β. Κοινωνικοί Κίνδυνοι (ESG — Σ)

Κίνδυνος	Τύπος	Χρονικός Ορίζοντας	Πιθανότητα	Σοβαρότητα	Κύρια Μέτρα Μετριασμού
Ατυχήματα / τραυματισμοί εργαζομένων σε πεδίο	Λειτουργικός / Νομικός	Βραχυπρόθεσμος	Μέτρια	Υψηλή	ISO 45001, ΜΑΠ, εκπαίδευση Υ&Α, τακτικές επιθεωρήσεις
Έλλειψη κρίσιμων τεχνικών δεξιοτήτων / διαδοχή	Στρατηγικός	Μεσοπρόθεσμος	Μέτρια	Μέτρια	Προγράμματα ανάπτυξης δεξιοτήτων, προγραμματισμός διαδοχής
Διακοπή υπηρεσιών ύδρευσης / αποχέτευσης	Λειτουργικός	Βραχυπρόθεσμος	Χαμηλή-Μέτρια	Πολύ Υψηλή	Εφεδρικός εξοπλισμός, SCADA, σχέδια επιχειρησιακής συνέχειας
Αδυναμία πληρωμής λογαριασμών (ευάλωτα νοικοκυριά)	Κοινωνικός / Φήμης	Βραχυπρόθεσμος	Μέτρια	Μέτρια	Ειδικό τιμολογιακό μηχανισμό, κοινωνική τιμολόγηση

Γ. Κίνδυνοι Διακυβέρνησης (ESG — G)

Κίνδυνος	Τύπος	Χρονικός Ορίζοντας	Πιθανότητα	Σοβαρότητα	Κύρια Μέτρα Μετριασμού
Κυβερνοεπίθεση σε SCADA / ψηφιακά συστήματα	Τεχνολογικός / Λειτουργικός	Βραχυπρόθεσμος	Μέτρια-Υψηλή	Πολύ Υψηλή	Πολιτική κυβερνοασφάλειας, δοκιμές παρείσδυσης, αντίγραφα ασφαλείας
Μη συμμόρφωση σε δημόσιες συμβάσεις / προμήθειες	Κανονιστικός / Νομικός	Βραχυπρόθεσμος	Χαμηλή	Υψηλή	Ν. 4412/2016, εσωτερι-κοί έλεγχοι, Whistleblowing
Αναξιόπιστα δεδομένα ESG στον Απολογισμό	Κανονιστικός / Φήμης	Βραχυπρόθεσμος	Μέτρια	Υψηλή	Ενίσχυση εσω-τερικών ελέγ-χων δεδομέ-νων, εξωτερική διασφάλιση
Αλλαγή κανονιστικού πλαισίου (CSRD, ATHEX)	Κανονιστικός	Μεσοπρόθεσμος	Υψηλή	Μέτρια	Παρακολούθη-ση εξελίξεων, προληπτική εφαρμογή ESRS

Δ. Χρηματοοικονομικοί Κίνδυνοι

Κίνδυνος	Τύπος	Χρονικός Ορίζοντας	Πιθανότητα	Σοβαρότητα	Κύρια Μέτρα Μετριασμού
Αύξηση λειτουργικού κόστους (ενέργεια, χημικά, εργατικό)	Λειτουργικός / Οικονομικός	Βραχυπρόθεσμος	Υψηλή	Μέτρια	Ενεργειακή αποδοτικότητα, κυκλική οικονο-μία, στρατηγι-κές προμήθειες
Υψηλές κεφαλαιακές ανάγκες αναβάθμισης υποδομών	Χρηματοοικο-νομικός	Μεσοπρόθεσμος	Υψηλή	Μέτρια-Υψηλή	Επενδυτικό πρόγραμμα, ΕΙΒ/ευρωπαϊκά κονδύλια, τιμολογιακή πολιτική
Αδυναμία χρηματοδότησης ESG επενδύσεων	Χρηματοοικο-νομικός	Μεσοπρόθεσμος	Χαμηλή-Μέτρια	Μέτρια	Πράσινα ομόλογα, ESG αξιολόγηση, Απολογισμός Βιωσιμότητας
Αλλαγή κανονιστικού πλαισίου (CSRD, ATHEX)	Κανονιστικός	Μεσοπρόθεσμος	Υψηλή	Μέτρια	Παρακολούθη-ση εξελίξεων, προληπτική εφαρμογή ESRS

E.9.3 Ευκαιρίες Βιωσιμότητας

Παράλληλα με τους κινδύνους, η ΕΥΑΘ Α.Ε. αναγνωρίζει σειρά ευκαιριών που απορρέουν από τη στρατη-γική βιωσιμότητας και τις κλιματικές/κανονιστικές εξελίξεις:

Ευκαιρία	Σχετικό ESRS	Χρονικός Ορίζοντας	Δυνητική Επίπτωση
Πρόσβαση σε πράσινη χρηματοδότηση (ESG bonds, EIB)	E1, E3	Μεσοπρόθεσμος	Χαμηλότερο κόστος κεφαλαίου — χρηματοδότηση επενδύσεων
Ενεργειακή αυτονομία ΕΕΛ μέσω ΣΗΘ / βιοαερίου	E1, E5	Βραχυ-/Μεσοπρόθεσμος	Μείωση λειτουργικού κόστους — μείωση εκπομπών Score 1
Επαναχρησιμοποίηση εκροής / κυκλική διαχείριση ιλύος	E3, E5	Μεσοπρόθεσμος	Νέες πηγές εσόδων — μείωση κόστους διαχείρισης αποβλήτων
Ψηφιοποίηση δικτύων — μείωση NRW	E3, E5	Βραχυ-/Μεσοπρόθεσμος	Μείωση λειτουργικού κόστους — αύξηση τιμολογούμενου νερού
Ενίσχυση φήμης και εμπιστοσύνης πελατών μέσω ESG αναφοράς	S3, G1	Βραχυπρόθεσμος	Κοινωνική άδεια λειτουργίας — σχέσεις με OTA και αρχές
Τριτοβάθμια/τεταρτοβάθμια επεξεργασία — ανάκτηση θρεπτικών	E2, E3	Μακροπρόθεσμος	Νέες υπηρεσίες — συμβολή σε cir- cular economy κλάδου

E.9.4 Κλιματικοί Κίνδυνοι — Σύνδεση με ESRS E1

Οι κλιματικοί κίνδυνοι αναλύονται διεξοδικά στο κεφάλαιο E1 (Κλιματική Αλλαγή). Στο πλαίσιο του ERM, εντάσσονται σε δύο βασικές κατηγορίες:

Κατηγορία	Συγκεκριμένοι Κίνδυνοι	Σύνδεση ERM	Κατάσταση 2025
Φυσικοί Κίνδυνοι — Χρόνιοι	Παρατεταμένη ξηρασία, μεταβολή βροχοπτώσεων, αύξηση θερμοκρασίας → μείωση αποθεμάτων Αλιάκμονα / υπόγειων υδροφόρων	Ενσωματωμένο στο Μητρώο Κινδύνων — μεσοπρόθεσμος/ μακροπρόθεσμος ορίζοντας	Παρακολούθηση — χωρίς αξιολόγηση κλιματικών σεναρίων [ΔΕΝ ΥΠΑΡΧΟΥΝ ΣΤΟΙΧΕΙΑ]
Φυσικοί Κίνδυνοι — Οξείς	Πλημμύρες από έντονες βροχοπτώσεις → βλάβες δικτύου, υπερχειλίσσεις αποχέτευσης, ρύπανση	Ενσωματωμένο στο ERM — βραχυπρόθεσμος ορίζοντας	Σχέδια Έκτακτης Ανάγκης (ΣΕΑ), SIWA, φορητός εξο- πλισμός
Μεταβατικοί Κίνδυνοι	Αυξημένο ενεργειακό κόστος λόγω φόρων άνθρακα — αυστηρότερα όρια εκπομπών — κόστος συμμόρφωσης UWWTD/CSRD	Ενσωματωμένο στο ERM — βραχυ-/μεσοπρόθεσμος ορίζοντας	Ενεργός παρακολούθηση — EACs, αναβάθμιση ΕΕΛ, προληπτική εφαρμογή ESRS

Σημείωση: Η ΕΥΑΘ Α.Ε. δεν έχει πραγματοποιήσει τυπική ποσοτική σεναριακή ανάλυση κλιματικών κινδύνων (climate scenario analysis) κατά ESRS E1 / TCFD κατά την παρούσα περίοδο αναφοράς. Αυτό αποτελεί πεδίο προτεραιότητας σε επόμενο Απολογισμό.

E.9.5 Σύνδεση ERM με Στρατηγικό Σχεδιασμό και Βιωσιμότητα

Τα αποτελέσματα της διαχείρισης κινδύνων τροφοδοτούν άμεσα τον στρατηγικό σχεδιασμό της ΕΥΑΘ:

- Ενσωμάτωση ESG κινδύνων στον ετήσιο επιχειρησιακό σχεδιασμό και τον προϋπολογισμό
- Σύνδεση με τη Διπλή Ανάλυση Ουσιαστικότητας (DMA) — τα ουσιαστικά IROs ανακλώνται στο Μητρώο Κινδύνων
- Τροφοδότηση της χαρτογράφησης στόχων ESG (E1: -50% GHG, E3/E5: -50% NRW, S1: μηδενικά θανα- τηφόρα)
- Αναφορά ουσιαστικών κινδύνων στην Επιτροπή Ελέγχου και στο ΔΣ — ετήσια ή ad hoc
- Υποστήριξη της εξωτερικής διασφάλισης (limited assurance) μέσω τεκμηριωμένης διαδικασίας ERM

Μέρος Ζ: Παράρτημα

Πίνακας δεικτών ESRS

Συνοπτικός πίνακας ESRS E1 δεικτών 2025

Κωδικός	Δείκτης	Μονάδα	2025	2024
E1-5_01	Συνολική κατανάλωση ενέργειας	MWh	118.637,52	138.752,63
E1-5_02	Κατανάλωση ορυκτών πηγών	MWh	101.523,41	111.920,63
E1-5_05	Κατανάλωση ΑΠΕ	MWh	17.114,11	26.832,00
E1-5_09	% ΑΠΕ στο σύνολο	%	14,43%	19,34%
E1-5_11	Καύσιμα πετρελαίου	MWh	847,50	814,73
E1-5_12	Φυσικό αέριο	MWh	585,85	1.547,39
E1-5_13	Λοιπές ορυκτές πηγές	MWh	1.782,80	3.066,62
E1-5_14	Αγορ. ηλεκτρισμός ορυκτές	MWh	98.307,26	106.491,89
E1-5_15	% ορυκτές πηγές στο σύνολο	%	85,57%	80,66%
E1-5_17	Παραγωγή ανανεώσιμης ενέργειας	MWh	17.114,11	26.832,00
E1-6_07	Scope 1 εκπομπές	tCO ₂ e	43.239,19	39.393,99
E1-6_09	Scope 2 location-based	tCO ₂ e	36.214,12	39.229,15
E1-6_10	Scope 2 market-based	tCO ₂ e	5.337,20	16.280,68
E1-6_11a	Scope 3 location-based	tCO ₂ e	3.310,71	2.584,59
E1-6_11b	Scope 3 market-based	tCO ₂ e	2.756,09	2.024,67
E1-6_12	Σύνολο εκπομπών location-based	tCO ₂ e	82.764,02	81.207,72
E1-6_13	Σύνολο εκπομπών market-based	tCO ₂ e	51.332,48	57.699,34
E1-6_18	% Scope 2 από EACs (location)	%	19,92%	56,11%
E1-6_20	% Scope 2 market από EACs	%	80,08%	43,89%
E1-6_25	% Scope 3 με πρωτογενή δεδομένα	%	39,74%	12,61%
E1-4_03	Μείωση εκπομπών market-based (vs 2022)	tCO ₂ e	45.906,80	39.539,94
E1-4_04	% μείωση εκπομπών market-based (vs 2022)	%	47,21%	40,66%
E1-4_12	Μείωση Scope 2 market (vs 2022)	tCO ₂ e	54.666,66	43.723,18
E1-4_13	% μείωση Scope 2 market (vs 2022)	%	91,11%	72,87%

Συνοπτικός πίνακας Δεικτών ESRS E3

Δείκτης	Κωδικός	Μονάδα	2025	2024	Πηγή
Κατανάλωση νερού (Δίκτυα Ύδρευσης)	E3-4_01	m³/έτος	-150.000	-150.000	Διεύθυνση Δικτύων Ύδρευσης (εκτίμηση)
Κατανάλωση νερού βυτίων (Δίκτυα Αποχέτευσης)	E3-4_01	m³/έτος	-15.860	-15.860	Διεύθυνση Δικτύων Αποχέτευσης (εκτίμηση)
Κατανάλωση νερού ΕΕΛ (Εγκαταστάσεων Λυμάτων)	E3-4_01	m³/έτος	1.438.065	2.500.00	Διεύθυνση Εγκαταστάσεων Αποχέτευσης (εκτίμηση)
Κατανάλωση νερού (Εγκαταστάσεις Ύδρευσης)	E3-4_01	m³/έτος	2.672.211	2.884.710	Διεύθυνση Εγκαταστάσεων Ύδρευσης (εκτίμηση)
Σύνολο εσωτερικής κατανάλωσης (εκτίμηση)	E3-4_01	m³/έτος	4.276.136	5.550.570	
Ανακυκλωμένο / επαναχρησιμοποιούμενο νερό (ΕΕΛ)	E3-4_03	m³/έτος	2.091	-	Διεύθυνση Εγκαταστάσεων Αποχέτευσης
Συνολικές απορρίψεις (από ΕΕΛ στον Θερμαϊκό)	E3-4_12	m³/έτος	68.223.425	-51.800.000	Διεύθυνση Εγκαταστάσεων Αποχέτευσης
Ανηγμένη κατανάλωση νερού / m³ τιμολ. νερού	E3-4_08	m³/m³	0,074	0,921	—
% μέτρησης από βέλτιστες εκτιμήσεις	E3-4_07	%	100%	100%	Αρμόδιες Διευθύνσεις ΕΥΑΘ Α.Ε.

Συνοπτικός Πίνακας Δεικτών ESRS E5

Κωδικός	Δείκτης	2025	2024
E5-5_07	Συνολικά απόβλητα (tn)	18.888,607	22.331,783
E5-5_08	% μη επικίνδυνα	99,97	98,52
E5-5_10	Μη ανακυκλωθέντα (tn)	0	0
E5-5_15	Επικίνδυνα απόβλητα (tn)	4,77	329,10
E5-5_01a	Αφυδατωμένη ιλύς ΕΕΛ (tn)	11.990,80	23.891,00
E1-5_17	Παραγωγή ΑΠΕ μέσω ΣΗΘ — ηλεκτρισμός (MWh)	8.108,00	11.551,80
E1-5_17b	Παραγωγή ΑΠΕ μέσω ΣΗΘ — θερμότητα (MWh)	9.006,10	15.280,20
E3-4_03	Επαναχρησιμοποιούμενο νερό (m³/έτος)	2.091	-
E5-4_02	Συνολικό βάρος πολυηλεκτρολύτη (kg)	126.943	180.828
E5-4_02	Συνολικό βάρος αέριου χλωρίου (kg)	192.203	183.027
E5-4_02	Συνολικό βάρος οξυγόνου (kg)	436.467	-
E5-4_02	Συνολικό βάρος ξηρού πολυηλεκτρολύτη (kg)	8.600	-

Κατηγορία (S1-6_07)	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο	2024
Μόνιμοι εργαζόμενοι	223	109	332	337
Εργαζόμενοι ΙΔΟΧ (προσωρινοί)	16	2	18	15
Σύνολο εργαζομένων (S1-6_02)	239	111	350	352
Πλήρης απασχόληση (S1-6_19)	—	—	350	352
Μερική απασχόληση (S1-6_20)	—	—	0	0
Αποχωρήσεις 2025 (S1-6_11)	—	—	22	15

Δείκτης	2025	2024
S1-8_01 —% εργαζομένων υπό Συλλογική Σύμβαση Εργασίας	100%	100%
Κατανομή φύλου σε επίπεδο ανώτατης διοίκησης (ΔΣ)		
S1-9_01 — Γυναίκες σε ανώτατη διοίκηση (μέλη ΔΣ)	3	3
S1-9_01 — Άνδρες σε ανώτατη διοίκηση (μέλη ΔΣ)	6	6
S1-9_02 —% γυναίκες σε ανώτατη διοίκηση	33,33%	33,33%
Ηλικιακή κατανομή εργαζομένων (σύνολο)		
S1-9_03 — Εργαζόμενοι κάτω των 30 ετών	0	0
S1-9_04 — Εργαζόμενοι 30–50 ετών (ΔΣ)	5	5
S1-9_05 — Εργαζόμενοι άνω των 50 ετών (ΔΣ)	6	6
Εργαζόμενοι σε θέσεις ευθύνης (46 άτομα)		
Άνδρες σε θέσεις ευθύνης	25	—
Γυναίκες σε θέσεις ευθύνης	21	—
% γυναίκες σε διευθυντικές θέσεις (top 10% αποδοχών)	11,76%	—
S1-10_03 —% εργαζομένων με αμοιβή κάτω από αξιοπρεπή μισθό	0%	0%
S1-10_04 —% μη μισθωτών κάτω από αξιοπρεπή μισθό	0%	0%
S1-12_01 —% εργαζομένων με αναπηρία (σύνολο)	4,82%	4,75%
S1-12_02 —% γυναίκες με αναπηρία	6,42%	6,36%
S1-12_02 —% άνδρες με αναπηρία	4,03%	3,96%
S1-16_01 — Μισθολογικό χάσμα μεταξύ φύλων	0%	0%

Δείκτης Κατάρτισης (S1-13)	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο
S1-13_04 — Μέσος αριθμός ωρών κατάρτισης ανά εργαζόμενο (2025)	18,13 ώρες	23,03 ώρες	19,74 ώρες
Μέσος αριθμός ωρών κατάρτισης ανά εργαζόμενο (2024)	16,69 ώρες	22,83 ώρες	18,69 ώρες
Συνολικές ώρες εκπαίδευσης 2025	4.044 ώρες	2.510,5 ώρες	6.554,5 ώρες
S1-13_02 —% εργαζομένων σε αξιολόγηση απόδοσης	100%	100%	100%

Δείκτης	2025	2024
Κάλυψη συστήματος ΥΑΕ		
S1-14_01 — % εργατικού δυναμικού που καλύπτεται από σύστημα ΥΑΕ (ISO 45001)	100%	100%
S1-14_10 — % πιστοποιημένου συστήματος ΥΑΕ (εξωτ. πιστοποίηση)	100%	100%
Ατυχήματα & Απουσίες		
S1-14_02 — Θανατηφόρα εργατικά ατυχήματα (ίδιο εργ. δυναμικό)	0	0
S1-14_03 — Θανατηφόρα ατυχήματα άλλων εργαζομένων στις εγκαταστάσεις	0	0
S1-14_04 — Αριθμός καταγεγραμμένων εργατικών ατυχημάτων	5	5
S1-14_06 — Περιπτώσεις καταγεγραμμένων επαγγελματικών ασθενειών	0	0
S1-14_07 — Ημέρες απώλειας λόγω εργατικών ατυχημάτων	38	57
Μη εργαζόμενοι στις εγκαταστάσεις		
S1-14_08 — Καταγεγραμμένες επαγγελματικές ασθένειες μη εργαζομένων	0	0
S1-14_12 — Ασθένειες πρώην εργαζομένων	0	0
Δείκτης (S1-15)	2025	2024
S1-15_01 — % εργαζομένων που δικαιούνται γονική άδεια	1,81%	2,29%
S1-15_02 — % δικαιούχων που έλαβαν γονική άδεια (σύνολο)	100%	100%
S1-15_03 — % δικαιούχων γυναικών που έλαβαν γονική άδεια	100%	100%
S1-15_03 — % δικαιούχων ανδρών που έλαβαν γονική άδεια	100%	100%
Δείκτης	2025	2024
S1-17_02 — Αριθμός περιστατικών διακρίσεων	0	0
S1-17_03 — Καταγγελίες μέσω εσωτερικών διαύλων (whistleblowing)	0	0
S1-17_04 — Καταγγελίες σε εθνικά σημεία επαφής ΟΟΣΑ	0	0
S1-17_05 — Πρόστιμα/αποζημιώσεις για διακρίσεις (€)	0 €	0 €
S1-17_08 — Σοβαρά ζητήματα ανθρωπίνων δικαιωμάτων	0	0
S1-17_09 — Παραβάσεις κατευθυντήριων αρχών ΟΗΕ / ΟΟΣΑ	0	0
S1-17_11 — Πρόστιμα για παραβάσεις ανθρωπίνων δικαιωμάτων (€)	0 €	0 €

Δείκτης	2025	2024		
G1-4_01 — Καταδικαστικές αποφάσεις για παραβίαση νόμων κατά διαφθοράς	0	0		
G1-4_02 — Πρόστιμα για παραβίαση νόμων κατά διαφθοράς (€)	0 €	0 €		
G1-4_04 — Απολύσεις / πειθαρχικές κυρώσεις λόγω διαφθοράς	0	0		
G1-4_06 — Συμβάσεις που καταγγέλλθηκαν λόγω διαφθοράς	0	0		
Δείκτης	2025	2024		
G1-5_03 — Πολιτικές εισφορές (άμεσες & έμμεσες) (€)	0 €	0 €		
G1-5_04 — Δαπάνες lobbying (€)	0 €	0 €		
G1-5_05 — Συνδρομές σε ενώσεις άσκησης πίεσης (€)	0 €	0 €		
Δείκτης	Κωδικός	2025	2024	
Μέσος χρόνος πληρωμής τιμολογίου (ημέρες)	G1-6_01	45-60 ημέρες	45-60 ημέρες	
% πληρωμών εντός τυπικών όρων πληρωμής	G1-6_03	91,19%	88,88%	
Εκκρεμείς νομικές διαδικασίες για καθυστερήσεις	G1-6_04	0	0	
Κωδικός	Δείκτης	2025	2024	Μονάδα
GOV-1_01	Αριθμός εκτελεστικών μελών ΔΣ	1	1	#
GOV-1_02	Αριθμός μη εκτελεστικών μελών ΔΣ	10	10	#
-	Μέλη εκλεγόμενα από ΓΣ / μέλη υπόδειξης εργαζομένων	9 / 2	9 / 2	#
GOV-1_05	Ποσοστό γυναικών μεταξύ των μελών που εκλέγονται από τη ΓΣ	33,33%	33,33%	%
-	Ποσοστό ανδρών μεταξύ των μελών που εκλέγονται από τη ΓΣ	66,67%	66,67%	%
GOV-1_06	Ποσοστό γυναικών στο σύνολο του ΔΣ	27,27%	27,27%	%
GOV-1_07	Ποσοστό ανεξάρτητων μελών στο σύνολο του ΔΣ	54,55%	54,55%	%

Ταξινόμια ΕΕ — Δήλωση Επιλεξιμότητας και Προγραμματισμός Συμμόρφωσης

Κανονιστικό Πλαίσιο

Ο Κανονισμός (ΕΕ) 2020/852 για την Ταξινόμια (ΕΥ Ταξονομία Regulation) θεσπίζει ένα ενιαίο ευρωπαϊκό σύστημα ταξινόμησης των περιβαλλοντικά βιώσιμων οικονομικών δραστηριοτήτων. Βάσει του Άρθρου 8 του Κανονισμού, οι εταιρείες που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής της Οδηγίας Εταιρικής Αναφοράς Βιωσιμότητας (CSRD) υποχρεούνται να γνωστοποιούν τρεις βασικούς χρηματοοικονομικούς δείκτες ευθυγράμμισης με την Ταξινόμια: το ποσοστό του κύκλου εργασιών (Turnover KPI), των κεφαλαιουχικών δαπανών (CapEx KPI) και των λειτουργικών δαπανών (OpEx KPI) που συνδέονται με δραστηριότητες χαρακτηριζόμενες ως περιβαλλοντικά βιώσιμες.

Πεδίο Εφαρμογής

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής του Κανονισμού Ταξινόμιας. Συγκεκριμένα, η Εταιρεία πληροί τα κατώφλια που ορίζει η CSRD για υποχρεωτική αναφορά, καθώς ο κύκλος εργασιών της υπερβαίνει τα 50 εκ. €, απασχολεί άνω των 250 εργαζομένων και το σύνολο του ενεργητικού της υπερβαίνει τα 25 εκ. €. Επιπλέον, η ΕΥΑΘ Α.Ε. είναι εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αθηνών και λειτουργεί ως εταιρεία δημοσίου συμφέροντος, στοιχεία που ενισχύουν περαιτέρω την υπαγωγή της στο κανονιστικό πεδίο. Ωστόσο, διευκρινίζεται ότι κατά την περίοδο αναφοράς 2025, η ΕΥΑΘ Α.Ε. δεν υπόκειται ακόμα σε τυπική νομική υποχρέωση εφαρμογής της CSRD, καθώς εφαρμόζει το πλαίσιο αυτό εθελοντικά και προληπτικά για δεύτερο συνεχόμενο έτος.

Επιλεξιμότητα Δραστηριοτήτων

Οι κύριες δραστηριότητες της ΕΥΑΘ Α.Ε. — ύδρευση και αποχέτευση — εμπίπτουν ρητά στις οικονομικές δραστηριότητες που καλύπτονται από τον Κατ'Εξουσιοδότηση Κανονισμό (ΕΕ) 2021/2139 (Climate Delegated Act), αντιστοιχούν δε στους κωδικούς NACE E36 (Συλλογή, επεξεργασία και παροχή νερού) και E37 (Επεξεργασία λυμάτων). Οι δραστηριότητες αυτές συνδέονται άμεσα με τον περιβαλλοντικό στόχο της βιώσιμης χρήσης και προστασίας των υδατικών και θαλάσσιων πόρων, καθώς και με τον στόχο της κλιματικής προσαρμογής — δύο από τους έξι περιβαλλοντικούς στόχους της Ταξινόμιας. Το σύνολο σχεδόν του κύκλου εργασιών της ΕΥΑΘ Α.Ε. προέρχεται από δραστηριότητες taxonomy-eligible, γεγονός που καθιστά την Εταιρεία εκ φύσεως υψηλά συναφή με το πλαίσιο της Ταξινόμιας.

Σε επίπεδο κεφαλαιουχικών και λειτουργικών δαπανών, η Εταιρεία έχει προχωρήσει σε μια γενική εκτίμηση της κατανομής τους, η οποία καταδεικνύει ότι το μεγαλύτερο μέρος των επενδύσεων και δαπανών αφορά δραστηριότητες που εκ πρώτης όψεως

ως εμπίπτουν στις κατηγορίες taxonomy-eligible. Η εκτίμηση αυτή αποτελεί το πρώτο βήμα προς την πλήρη ανάλυση ευθυγράμμισης, η οποία θα ολοκληρωθεί στον επόμενο κύκλο αναφοράς.

Κατάσταση Συμμόρφωσης για τη Χρήση 2025

Ο παρών Απολογισμός αποτελεί τον δεύτερο κατά σειρά Απολογισμό Βιώσιμης Ανάπτυξης της ΕΥΑΘ Α.Ε. που συντάσσεται βάσει των Ευρωπαϊκών Προτύπων Αναφοράς Βιωσιμότητας (ESRS), και την πρώτη φορά που υποβάλλεται σε εξωτερική διασφάλιση — επιλογή που αντανακλά τη δέσμευση της Εταιρείας για αξιοπιστία και συνεχή ανύψωση των προτύπων αναφοράς της. Στο πλαίσιο αυτό, η ΕΥΑΘ Α.Ε. δεν προχωρά στην παρούσα Έκθεση σε πλήρη ανάλυση ευθυγράμμισης με την Ταξινόμια ΕΕ, ήτοι στον υπολογισμό και γνωστοποίηση των τριών χρηματοοικονομικών KPIs (Turnover, CapEx, OpEx) σε επίπεδο που να πληροί τις τυπικές απαιτήσεις γνωστοποίησης. Η απόφαση αυτή βασίζεται στις ακόλουθες αιτιολογήσεις:

Πρώτον, η πλήρης ανάλυση ευθυγράμμισης με την Ταξινόμια απαιτεί εξειδικευμένη μεθοδολογία συλλογής και επιμερισμού χρηματοοικονομικών δεδομένων ανά δραστηριότητα, καθώς και αξιολόγηση των Τεχνικών Κριτηρίων Ελέγχου (Technical Screening Criteria — TSC) και των κριτηρίων Minimum Social Safeguards για κάθε επιμέρους δραστηριότητα. Παρότι η Εταιρεία έχει προχωρήσει σε γενική εκτίμηση της κατανομής CapEx και OpEx, τα εσωτερικά συστήματα συλλογής δεδομένων δεν έχουν ακόμα διαμορφωθεί ώστε να παράγουν τους συγκεκριμένους KPIs με την ακρίβεια, τη λεπτομέρεια και την ικνηλασιμότητα που απαιτεί η εξωτερική διασφάλιση.

Δεύτερον, δεδομένου ότι η ΕΥΑΘ Α.Ε. εφαρμόζει το πλαίσιο ESRS/CSRD προληπτικά — χωρίς ακόμα τυπική νομική υποχρέωση — και ο παρών Απολογισμός υποβάλλεται για πρώτη φορά σε εξωτερική διασφάλιση, η επιλογή σταδιακής και ελεγχόμενης συμμόρφωσης κρίνεται ως η πλέον υπεύθυνη προσέγγιση. Η δημοσίευση δεδομένων Taxonomy χωρίς την απαιτούμενη μεθοδολογική υποδομή και χωρίς τη δυνατότητα επαλήθευσής τους θα εξέθετε την Εταιρεία σε κίνδυνο παραπλανητικής αναφοράς — αποτέλεσμα αντίθετο με τη βασική δέσμευσή της για διαφάνεια και αξιοπιστία.

Τρίτον, η παρούσα Έκθεση επικεντρώνεται στην ολοκληρωμένη και ελεγχόμενη αποτύπωση των επιδόσεων ESG μέσω των ESRS, τα οποία αποτελούν το πρωτεύον πλαίσιο αναφοράς. Η ανάλυση Taxonomy αποτελεί συμπληρωματική — αλλά διακριτή — υποχρέωση, η οποία θα ενσωματωθεί πλήρως στον επόμενο κύκλο αναφοράς, αξιοποιώντας τη γενική εκτίμηση που έχει ήδη διενεργηθεί ως βάση εκκίνησης.



Πίνακες Ταξινόμιας

Ποσοστό Κύκλου εργασιών από προϊόντα ή υπηρεσίες που σχετίζονται με οικονομικές δραστηριότητες ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμηση

[illegible]

Ποσοστό Κύκλου εργασιών από προϊόντα ή υπηρεσίες που σχετίζονται με οικονομικές δραστηριότητες ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμηση

				Κριτήρια Σημαντικής Συμβολής							Κριτήρια DNSH (Μη πρόκληση Σημαντικής Βλάβης)														
Οικονομικές δραστηριότητες (1)	Κωδικός /οί (2)	Απόλυτος Κύκλος Εργασιών (3)	Ποσοστό του Κύκλου εργασιών (4)	Μετριάσιμος της Κλιματικής Αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή (6)	Υδάτινοι και Θαλάσσιοι Πόροι (7)	Κυκλική Οικονομία (8)	Ρύπανση (9)	Βιοποικιλότητα και Οικοσυστήματα (10)		Μετριάσιμος της Κλιματικής Αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή (12)	Υδάτινοι και Θαλάσσιοι Πόροι (13)	Κυκλική Οικονομία (14)	Ρύπανση (15)	Βιοποικιλότητα και Οικοσυστήματα (16)	Ελάχιστες Διασφαλίσεις (17)	Ποσοστό του Κύκλου Εργασιών που Ευθυγραμμίζεται με την Ταξινόμια, έως 2024 (18)	Ποσοστό του Κύκλου Εργασιών που Ευθυγραμμίζεται με την Ταξινόμια, έως 2023 (19)	Κατηγορία (Ευνοϊκή Δραστηριότητα) (20)					
		€	%	N/O, N/A	N/O, N/A	N/O, N/A	N/O, N/A	N/O, N/A	N/O, N/A		N/O, N/A	N/O, N/A	N/O, N/A	N/O, N/A	N/O, N/A	N/O, N/A	N/N	%	%	E	M				
Α. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ																									
Α1. Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια)																									
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής αιολικής και φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	12	0	0,00%	N	N	N/A	N/A	N/A	N		N	N	N	N	N	N	N	0,00%	0,00%						
Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συστημάτων συλλογής, επεξεργασίας λυμάτων και παροχής νερού	6	14.195.000	65,80%	N	N	N	N/A	N/A	N		N	N	N	N	N	N	N	68,30%	59,50%						
Κεφαλαιουχικές δαπάνες περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια) (Α.1)		14.195.000	65,80%															68,30%	59,50%						
Α2. Επιλέξιμες για την Ταξινόμια αλλά μη Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια δραστηριότητες)																									
Κεφαλαιουχικές δαπάνες επιλέξιμων για την Ταξινόμια αλλά μη Περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια δραστηριότητες) (Α.2)																									
Α. Σύνολο (Α.1+Α.2)		14.195.000	65,80%																			68,30%	59,50%		
Β. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ																									
Κεφαλαιουχικές δαπάνες μη επιλέξιμων για την Ταξινόμια δραστηριοτήτων (Β)		7.386.000	34,20%																						
Σύνολο (Α+Β)		21.581.000	100,00%																						

Ποσοστό Κύκλου εργασιών				Κριτήρια Σημαντικής Συμβολής							Κριτήρια DNSH (Μη πρόκληση Σημαντικής Βλάβης)														
Οικονομικές δραστηριότητες (1)	Κωδικός /οί (2)	Απόλυτος Κύκλος Εργασιών (3)	Ποσοστό του Κύκλου εργασιών (4)	Μετριάσεις της Κλιματικής Αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή (6)	Υδάτινοι και Θαλάσσιοι Πόροι (7)	Κυκλική Οικονομία (8)	Ρύπανση (9)	Βιοποικιλότητα και Οικοσυστήματα (10)		Μετριάσεις της Κλιματικής Αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή (12)	Υδάτινοι και Θαλάσσιοι Πόροι (13)	Κυκλική Οικονομία (14)	Ρύπανση (15)	Βιοποικιλότητα και Οικοσυστήματα (16)	Ελάχιστες Διασφαλίσεις (17)	Ποσοστά που Κύκλου Εργασιών που Ευθυγραμμίζονται με την Ταξινόμια, έτος 2024 (18)	Ποσοστά που Κύκλου Εργασιών που Ευθυγραμμίζονται με την Ταξινόμια, έτος 2023 (19)	Κατηγορία (Ευνοϊκή Δραστηριότητα) (20)	Κατηγορία (Δραστηριότητα Μετάβασης)				
		€	%	N/O, N/A	N/O, N/A	N/O, N/A	N/O, N/A	N/O, N/A	N/O, N/A		N/O, N/A	N/O, N/A	N/O, N/A	N/O, N/A	N/O, N/A	N/O, N/A	N/N	%	%	E	M				
Α. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ																									
Α1. Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια)																									
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής αιολικής και φωτοβολταϊκής τεχνολογίας										12	0	0,00%	N	N	N/A	N/A	N/A	N	N	N	N	0,00%	0,00%		
Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συστημάτων συλλογής, επεξεργασίας λυμάτων και παροχής νερού										6	65.220.770	81,36%	N	N	N	N/A	N/A	N	N	N	81,42%	83,07%			
Κεφαλαιουχικές δαπάνες περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια) (Α.1)											65.220.770	81,36%								81,42%	83,07%				
Α2. Επιλέξιμες για την Ταξινόμια αλλά μη Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια δραστηριότητες)																									
Κεφαλαιουχικές δαπάνες επιλέξιμων για την Ταξινόμια αλλά μη Περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια δραστηριότητες) (Α.2)																									
Α. Σύνολο (Α.1+Α.2)		65.220.770	81,36%								81,42%83,07%														
Β. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ																									
Κεφαλαιουχικές δαπάνες μη επιλέξιμων για την Ταξινόμια δραστηριοτήτων (Β)											14.946.639	18,64%													
Σύνολο (Α+Β)		80.167.409	100,00%																						

Κλιματικά Σενάρια

Τα παρακάτω κλιματικά σενάρια αφορούν στο **Κεφάλαιο Γ.1– Κλιματική Αλλαγή (ESRS E1)** και συγκεκριμένα την παράγραφο «Γ.1.6 Κλιματικοί Κίνδυνοι & Ευκαιρίες».

Σενάριο 1: Συντεταγμένη Μετάβαση – Χαμηλές Εκπομπές (RCP 2.6 / SSP1)

Στο αισιόδοξο αυτό σενάριο, η παγκόσμια και ευρωπαϊκή μετάβαση προς μια οικονομία χαμηλών εκπομπών πραγματοποιείται με συντονισμένο τρόπο, περιορίζοντας την αύξηση της μέσης θερμοκρασίας κάτω από τους 2°C.

Επιπτώσεις στην ΕΥΑΘ Α.Ε.:

- Περιορισμένες χρόνιες επιδράσεις στη διαθεσιμότητα υδατικών πόρων.
- Σταδιακή αύξηση κανονιστικών απαιτήσεων για ενεργειακή απόδοση και αποανθρακοποίηση εγκαταστάσεων.

Κύριοι κίνδυνοι:

- Μεταβατικοί κίνδυνοι που σχετίζονται με επενδυτικές ανάγκες για ενεργειακή αναβάθμιση και συμμόρφωση με αυστηρότερα πρότυπα.

Ευκαιρίες:

- Αξιοποίηση Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας στις εγκαταστάσεις ύδρευσης και αποχέτευσης.
- Μείωση λειτουργικού κόστους μέσω ενεργειακής αποδοτικότητας και ψηφιακής διαχείρισης δικτύων.
- Πρόσβαση σε χρηματοδοτικά εργαλεία και ευρωπαϊκά προγράμματα προσαρμογής.

Σενάριο 2: Ασυντόνιστη Μετάβαση – Μέτρια Κλιματική Επιβάρυνση (RCP 4.5 / SSP2)

Στο μετριοπαθές σενάριο, τα μέτρα για το κλίμα εφαρμόζονται με ανομοιόμορφο τρόπο, με την αύξηση της θερμοκρασίας να προσεγγίζει τους 3°C σε βάθος χρόνου.

Επιπτώσεις στην ΕΥΑΘ Α.Ε.

- Μείωση ετήσιων βροχοπτώσεων και αύξηση της συχνότητας περιόδων ξηρασίας.
- Πίεση στους υδατικούς πόρους και ανάγκη ενίσχυσης της αποδοτικότητας διανομής.

Κύριοι κίνδυνοι:

- Αυξημένος κίνδυνος λειψυδρίας και ανάγκη για έκτακτα διαχειριστικά μέτρα.

- Αύξηση του ενεργειακού κόστους λόγω ανάγκης άντλησης και επεξεργασίας νερού από εναλλακτικές πηγές.
- Κανονιστικός κίνδυνος από ενίσχυση περιορισμών στη χρήση φυσικών πόρων.

Ευκαιρίες:

- Επιτάχυνση επενδύσεων σε συστήματα μείωσης μη τιμολογούμενου νερού.
- Ανάπτυξη έργων επαναχρησιμοποίησης επεξεργασμένων εκροών και κυκλικής διαχείρισης νερού.
- Ενίσχυση ρόλου της ΕΥΑΘ Α.Ε. ως φορέα κλιματικής ανθεκτικότητας για την τοπική κοινωνία.

Σενάριο 3: Μη Ελεγχόμενη Κλιματική Εξέλιξη – Υψηλές Εκπομπές (RCP 8.5 / SSP5)

Στο απαισιόδοξο αυτό σενάριο, η αύξηση της θερμοκρασίας υπερβαίνει τους 5°C έως το τέλος του αιώνα, συνοδευόμενη από έντονα καιρικά φαινόμενα.

Επιπτώσεις στην ΕΥΑΘ Α.Ε.:

- Συχνά και έντονα ακραία φαινόμενα (καύσωνες, πλημμύρες, παρατεταμένες ξηρασίες).
- Αυξημένος κίνδυνος φυσικής βλάβης κρίσιμων υποδομών ύδρευσης και αποχέτευσης.

Κύριοι κίνδυνοι:

- Σοβαρές διαταραχές στην παροχή υπηρεσιών νερού.
- Αύξηση λειτουργικών δαπανών και κεφαλαιουχικών επενδύσεων αποκατάστασης.
- Κίνδυνοι δημόσιας υγείας και κοινωνικής αποδοχής.

Περιορισμένες ευκαιρίες:

- Ανάγκη για εκτεταμένες επενδύσεις ανθεκτικότητας με υψηλό κόστος, με έμφαση κυρίως στη διαχείριση κρίσεων.

Ενσωμάτωση στη στρατηγική της ΕΥΑΘ Α.Ε.

Τα ανωτέρω σενάρια λαμβάνονται υπόψη:

- στον μακροπρόθεσμο σχεδιασμό υποδομών,
- στη διαχείριση υδατικών πόρων και ενεργειακής κατανάλωσης,
- και στην προτεραιοποίηση έργων προσαρμογής και μετριασμού.

Η ανάλυση επικαιροποιείται σε ετήσια βάση, αναγνωρίζοντας την εγγενή αβεβαιότητα των κλιματικών προβλέψεων και ενισχύοντας σταδιακά την ποσοτικοποίηση των χρηματοοικονομικών επιπτώσεων, σύμφωνα με τη σταδιακή εφαρμογή των ESRS.

Πίνακας περιεχομένων γνωστοποιήσεων ESRS 2

ESRS 2 Απαίτηση	Κωδικός	Σελίδα
IRO-1	Περιγραφή διαδικασίας αναγνώρισης & αξιολόγησης IROs	Σελ. 110-120
	Διαδικασίες εντοπισμού και αξιολόγησης επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	Σελ. 110-115
IRO-2	Απαιτήσεις γνωστοποίησης για κάθε ουσιαστικό θέμα	Σελ. 92, 128-129
	Μεθοδολογία ιεράρχησης και προσδιορισμού ουσιωδών θεμάτων	Σελ. 110-115
BP-1	Γενική Βάση για την Κατάρτιση της Έκθεσης βιωσιμότητας	Σελ. 92
BP-2	Γνωστοποιήσεις σε σχέση με ειδικές περιστάσεις	Σελ. 92
SBM-1	Στρατηγική, επιχειρηματικό μοντέλο και αξιακή αλυσίδα	Σελ. 95
SBM-2	Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών	Σελ. 95
SBM-3	Ουσιαστικές επιπτώσεις, κίνδυνοι & ευκαιρίες / σχέση με στρατηγική	Σελ. 120-128
GOV-1	Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων	Σελ. 168-173
GOV-2	Ρόλος διοικητικών οργάνων σε θέματα ESG	Σελ. 174
GOV-3	Ενσωμάτωση των επιδόσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα σε συστήματα παροχής κινήτρων	Σελ. 174
GOV-4	Δήλωση σχετικά με τη δέουσα επιμέλεια	Σελ. 174
GOV-5	Διαχείριση κινδύνων και εσωτερικοί έλεγχοι σχετικά με την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας	Σελ. 175

Πολιτικές της ΕΥΑΘ ΑΕ που αφορούν το ESRS S1

- Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων ΕΥΑΘ ΑΕ
- Πολιτική κατά της Βίας και της Παρενόχλησης
- Πολιτική καταπολέμησης Διαφθοράς και Δωροδοκίας
- Πολιτική Ισότητας Φύλων
- Πολιτική Αναφορών
- Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία
- Πολιτική Αποδοχών μελών Διοικητικού Συμβουλίου
- Πολιτική Καταλληλότητας Μελών Διοικητικού Συμβουλίου
- Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης
- Πολιτική Χορηγιών και Δωρεών
- Πολιτική Δώρων Φιλοξενίας και Ψυχαγωγίας

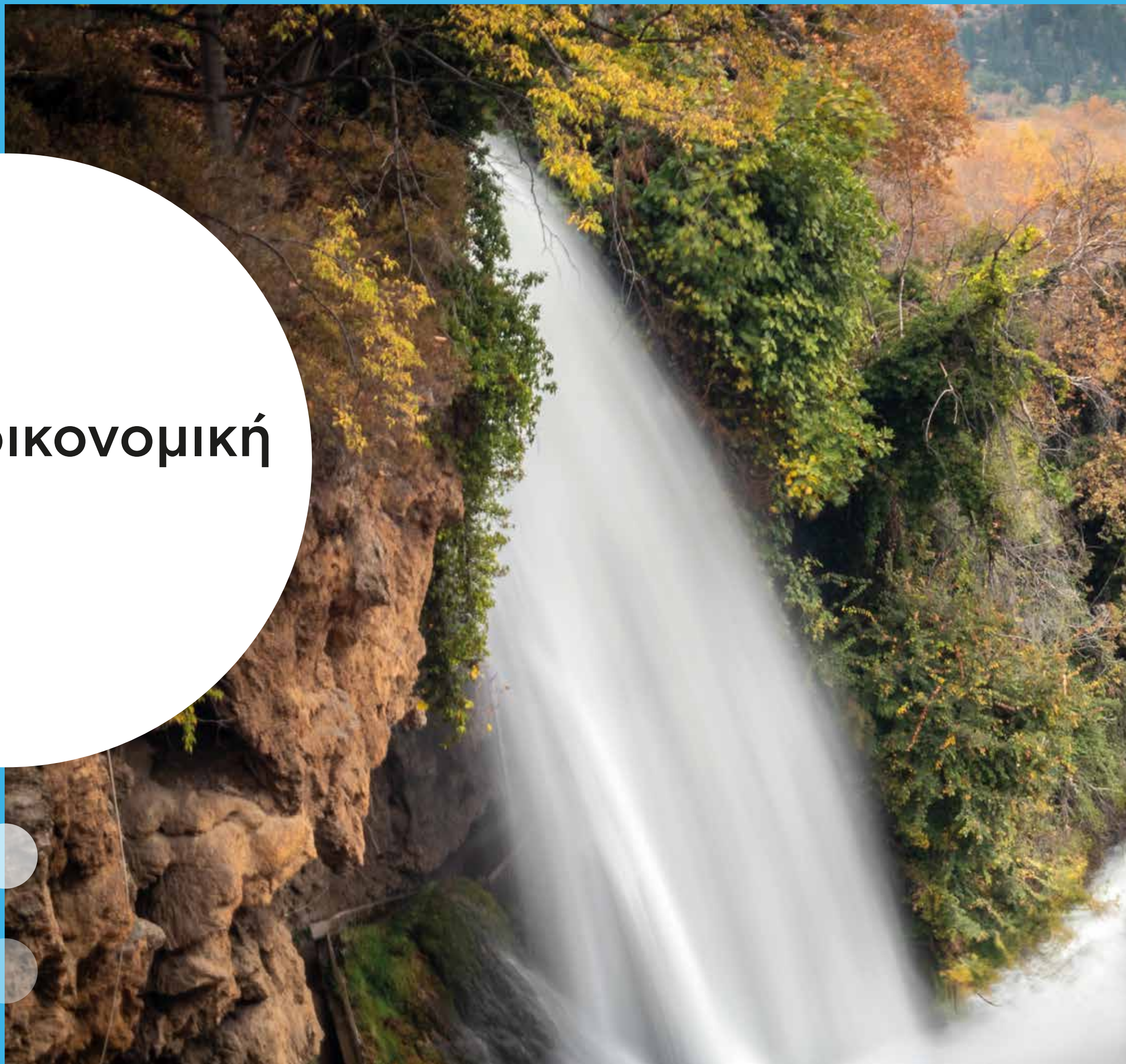
Οι ως ανωτέρω πολιτικές της ΕΥΑΘ ΑΕ είναι διαθέσιμες στην επίσημη ιστοσελίδα της (<https://www.eyath.gr/politikes/>).



Χρηματοοικονομική Έκθεση

ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 - 31
ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025
ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ

Βεβαιώνεται ότι η συνημμένη ετήσια
χρηματοοικονομική έκθεση είναι εκείνη που
εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της
«ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε.» την 28η Απριλίου 2026
και έχει δημοσιοποιηθεί με την ανάρτησή της στο
διαδίκτυο στη διεύθυνση www.eyath.gr.



Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τους Μετόχους της ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε.

Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε. (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2025, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων, που περιλαμβάνουν ουσιώδεις πληροφορίες λογιστικής πολιτικής.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε. και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2025, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγρά-

φονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας “Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων”. Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της, καθ’ όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου

Τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως. Τα θέματα αυτά και οι σχετιζόμενοι κίνδυνοι ουσιώδους ανακρίβειας αντιμετωπίστηκαν στο πλαίσιο του ελέγχου των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτών και δεν εκφέρουμε ξεχωριστή γνώμη για τα θέματα αυτά.

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου	Αντιμετώπιση ελεγκτικού θέματος
1. Αναγνώριση εσόδων αναφορικά με το συμβατικό περιουσιακό στοιχείο που απορρέει από δεδουλευμένες αλλά μη τιμολογημένες υπηρεσίες ύδρευσης και αποχέτευσης.	
Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, η Εταιρεία είχε καταχωρήσει συμβατικό περιουσιακό στοιχείο ποσού ΕΥΡΩ 16.997 χιλ., το οποίο αφορά δεδουλευμένα αλλά μη τιμολογημένα έσοδα από υπηρεσίες ύδρευσης και αποχέτευσης.	Οι ελεγκτικές διαδικασίες που εφαρμόσαμε επί του συγκεκριμένου θέματος περιλάμβαναν, μεταξύ άλλων, τα εξής:
Η Εταιρεία χρεώνει τους πελάτες της για υπηρεσίες ύδρευσης και αποχέτευσης κυρίως σε τετραμηνιαία βάση, σύμφωνα με τα στοιχεία κατανάλωσης που προκύπτουν από τις σχετικές καταμετρήσεις. Η απαίτηση έναντι του πελάτη αναγνωρίζεται όταν η Εταιρεία αποκτά ανεπιφύλακτο δικαίωμα είσπραξης για υπηρεσίες που έχουν ήδη παρασχεθεί. Σε περιπτώσεις όπου οι υπηρεσίες έχουν παρασχεθεί αλλά δεν έχει ακόμη πραγματοποιηθεί η σχετική τιμολόγηση, αναγνωρίζεται συμβατικό περιουσιακό στοιχείο.	- Αποκτήσαμε κατανόηση και αξιολογήσαμε τον σχεδιασμό και τη λειτουργική αποτελεσματικότητα των βασικών δικλείδων εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τη διαδικασία υπολογισμού και αναγνώρισης των δεδουλευμένων αλλά μη τιμολογημένων εσόδων. - Εξετάσαμε την καταλληλότητα της λογιστικής πολιτικής και της μεθοδολογίας που εφαρμόζει η Διοίκηση για τον προσδιορισμό του σχετικού συμβατικού περιουσιακού στοιχείου. - Διενεργήσαμε αναδρομικό έλεγχο επί προηγούμενων εκτιμήσεων της Διοίκησης, συγκρίνοντας τα ποσά των μη τιμολογημένων εσόδων που είχαν αναγνωριστεί σε προηγούμενες περιόδους με τις μεταγενέστερες πραγματικές τιμολογήσεις.
Για τον προσδιορισμό του σχετικού εσόδου, η Διοίκηση εφαρμόζει μεθοδολογία εκτίμησης της κατανάλωσης ανά πελάτη, βασιζόμενη σε ιστορικά δεδομένα, σε προηγούμενες μετρήσεις, καθώς και σε καταμετρήσεις που διενεργούνται μετά την ημερομηνία αναφοράς. Μέσω της διαδικασίας αυτής εκτιμάται η κατανάλωση που αφορά την περίοδο από την τελευταία τιμολόγηση έως το τέλος της χρήσης και προσδιορίζεται το αντίστοιχο μη τιμολογημένο έσοδο που αναγνωρίζεται ως δεδουλευμένο.	Επανυπολογίσαμε το δεδουλευμένο έσοδο και επιβεβαιώσαμε τον ορθό υπολογισμό και την κατάλληλη αποτύπωση στις Εταιρικές και Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις.
Λόγω του σημαντικού ύψους του σχετικού υπολοίπου, αλλά και της αυξημένης χρήσης εκτιμήσεων και παραδοχών από τη Διοίκηση για τον προσδιορισμό του, το θέμα αυτό θεωρήθηκε σημαντικό θέμα ελέγχου.	- Ελέγξαμε δειγματοληπτικά την αξιοπιστία και την πληρότητα των δεδομένων κατανάλωσης και τιμολόγησης που χρησιμοποιήθηκαν στον υπολογισμό, συμφωνώντας τα στοιχεία αυτά με τα σχετικά τιμολόγια πελατών. - Πραγματοποιήσαμε αναλυτικές επισκοπήσεις και συγκρίσεις με προηγούμενες χρήσεις ως προς την εξέλιξη της κατανάλωσης, του μέσου εσόδου και του ύψους του μη τιμολογημένου εσόδου, ώστε να εντοπίσουμε τυχόν μη συνήθεις μεταβολές ή αποκλίσεις. - Εξετάσαμε την επάρκεια και την καταλληλότητα των σχετικών γνωστοποιήσεων των συνημμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου	Αντιμετώπιση ελεγκτικού θέματος
2. Αξιολόγηση της ανακτησιμότητας των εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων.	
Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, οι συνολικές εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας ανέρχονταν σε 116.715 € και 116.593 € αντίστοιχα, ενώ οι σωρευμένες προβλέψεις απομείωσης διαμορφώνονταν σε 47.430 € για τον Όμιλο και 47.415 € για την Εταιρεία, όπως παρουσιάζονται στις Σημειώσεις 5.1, 14 και 15 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Η Διοίκηση προβαίνει σε αξιολόγηση της ανακτησιμότητας των εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, προκειμένου τα σχετικά υπόλοιπα να εμφανίζονται στο ποσό που εκτιμάται ότι θα ανακτηθεί. Στο πλαίσιο αυτό, αναγνωρίζονται προβλέψεις απομείωσης για αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του IFRS 9. Η διαδικασία αυτή βασίζεται σε σημαντικές παραδοχές και εκτιμήσεις της Διοίκησης, ιδίως σε σχέση με την παλαιότητα των απαιτήσεων, το ιστορικό εισπράξεων, την ύπαρξη διακανονισμών, τις ενέργειες νομικής διεκδίκησης, καθώς και λοιπούς ποιοτικούς και ποσοτικούς παράγοντες που ενδέχεται να επηρεάσουν τη δυνατότητα είσπραξης. Λόγω του σημαντικού ύψους των σχετικών υπολοίπων, καθώς και της αυξημένης κρίσης που απαιτείται από τη Διοίκηση για τον καθορισμό των σχετικών προβλέψεων απομείωσης, θεωρήσαμε ότι η αξιολόγηση της ανακτησιμότητας των εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων αποτελεί σημαντικό θέμα ελέγχου. Οι σχετικές γνωστοποιήσεις περιλαμβάνονται στις Σημειώσεις 5.1, 14 και 15 των συνημμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.	Οι ελεγκτικές διαδικασίες που εφαρμόσαμε επί του συγκεκριμένου θέματος περιλάμβαναν, μεταξύ άλλων, τα εξής: - Εξετάσαμε τις βασικές παραδοχές και τη μεθοδολογία που υιοθέτησε η Διοίκηση για τον προσδιορισμό της ανακτησιμότητας των εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων, καθώς και για τον χαρακτηρισμό συγκεκριμένων υπολοίπων ως επισφαλών. - Αξιολογήσαμε τις απαντητικές επιστολές των νομικών συμβούλων της Εταιρείας, προκειμένου να εντοπίσουμε απαιτήσεις που τελούν υπό δικαστική διεκδίκηση ή εμφανίζουν ενδείξεις μειωμένης πιθανότητας ανάκτησης. - Εξετάσαμε το ύψος των προβλέψεων απομείωσης ανά κατηγορία απαιτήσεων, λαμβάνοντας υπόψη παράγοντες όπως η παλαιότητα των υπολοίπων, η συγκέντρωση σε μεγάλους οφειλέτες, η ύπαρξη οφειλετών αυξημένου πιστωτικού κινδύνου, καθώς και ειδικά χαρακτηριστικά συγκεκριμένων ομάδων πελατών. - Διενεργήσαμε διαδικασίες αξιολόγησης της ανακτησιμότητας των απαιτήσεων μέσω σύγκρισης των υπολοίπων της 31/12/2025 με μεταγενέστερες εισπράξεις, συμψηφισμούς και λοιπές τακτοποιήσεις που πραγματοποιήθηκαν μετά την ημερομηνία αναφοράς. - Αξιολογήσαμε την ορθή εφαρμογή της μεθοδολογίας αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών σύμφωνα με το IFRS 9, συμπεριλαμβανομένου του ελέγχου του μαθηματικού υπολογισμού του μοντέλου, της ορθότητας των παραμέτρων που χρησιμοποιήθηκαν (όπως ποσοστά ζημίας, συντελεστές αθέτησης και περίοδοι ενηλικίωσης), καθώς και της ακρίβειας και πληρότητας των δεδομένων εισόδου που χρησιμοποιήθηκαν από τη Διοίκηση. - Εξετάσαμε την επάρκεια και την καταλληλότητα των σχετικών γνωστοποιήσεων στις Σημειώσεις 5.1, 14 και 15 των συνημμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Άλλο Θέμα

Οι οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για την προηγούμενη χρήση που έληξε την 31/12/2024 ελέγχθηκαν από άλλη ελεγκτική εταιρεία. Για την εν λόγω χρήση ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής εξέδωσε την 29/04/2025 έκθεση ελέγχου με σύμφωνη γνώμη.

Άλλες πληροφορίες

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην “Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων”, στις Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, αλλά δεν περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδης σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδεις σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της

Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σε αυτές τις ενέργειες.

Η Επιτροπή Ελέγχου (άρθρ. 44 Ν. 4449/2017) της Εταιρείας έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας και του Ομίλου.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδεις σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ’ όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.

- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών πολιτικών που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς

και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.

- Σχεδιάζουμε και διενεργούμε τον έλεγχο του Ομίλου με σκοπό να αποκτήσουμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών μονάδων εντός του Ομίλου ως βάση για τη διαμόρφωση γνώμης επί των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την επισκόπηση της διενεργούμενης ελεγκτικής εργασίας για σκοπούς ελέγχου του Ομίλου. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και γνωστοποιούμε προς αυτούς όλες τις σχέσεις και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως και ως εκ τούτου αποτελούν τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

1. Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνεται στην έκθεση αυτή, κατ' εφαρμογή των απαιτήσεων της παραγράφου 1, περιπτώσεις αα', αβ' και β', του άρθρου 154Γ του Ν.4548/2018 στις οποίες δε συμπεριλαμβάνεται η έκθεση βιωσιμότητας και για την οποία έχουμε εκδώσει με ημερομηνία 28/04/2026 σχετική έκθεση περιορισμένης διασφάλισης σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο), σημειώνουμε ότι:

- α) Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στο άρθρο 152 του Ν. 4548/2018.
- β) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150 και 153 του Ν.4548/2018, και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025.
- γ) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την εταιρεία ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε. και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου.

2. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου

Η γνώμη μας επί των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων είναι συνεπής με τη Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας, που προβλέπεται από το άρθρο 11 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (Ε.Ε.) αριθ. 537/2014.

3. Παροχή μη ελεγκτικών υπηρεσιών

Δεν παρείχαμε στην Εταιρεία και τη θυγατρική της μη ελεγκτικές υπηρεσίες οι οποίες απαγορεύονται σύμφωνα με το άρθρο 5 του Κανονισμού αριθ. 537/2014 της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ).

Οι επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες που έχουμε παράσχει στην Εταιρεία και στη θυγατρική της, κατά τη διάρκεια της χρήσης που έληξε

την 31^η Δεκεμβρίου 2025 γνωστοποιούνται στη Σημείωση 26 των συνημμένων Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

4. Διορισμός Ελεγκτή

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές της Εταιρείας με την από 22/05/2025 απόφαση της ετήσιας τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων.

5. Κανονισμός Λειτουργίας

Η Εταιρεία διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας σύμφωνα με το περιεχόμενο που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020.

6. Έκθεση Διασφάλισης επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς

Υποκείμενο Θέμα

Αναλάβαμε την ανάθεση εύλογης διασφάλισης με σκοπό να εξετάσουμε τα ψηφιακά αρχεία της εταιρείας ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε. (εφεξής Εταιρεία ή/και Όμιλος), τα οποία καταρτίστηκαν σύμφωνα με τον Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF), και τα οποία περιλαμβάνουν τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025, σε μορφή XHTML, καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL (21380054CNOGH2BJQJ59-2025-12-31-1-el.zip) με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών επεξηγηματικών πληροφοριών (Σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων), (εφεξής «Υποκείμενο θέμα»), προκειμένου να διαπιστώσουμε ότι καταρτίστηκε σύμφωνα με τις απαιτήσεις που ορίζονται στην ενότητα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Εφαρμοστέα κριτήρια

Τα Εφαρμοστέα κριτήρια για το Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) ορίζονται από τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (Ε.Ε) 2019/815, όπως τροποποιήθηκε με τον Κανονισμό (Ε.Ε.) 2020/1989 (εφεξής Κανονισμός ESEF) και την 2020/C 379/01 Ερμηνευτική Ανακοίνωση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής της 10ης Νοεμβρίου 2020, όπως προβλέπεται από το Ν. 3556/2007 και τις σχετικές ανακοινώσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Συνοπτικά τα κριτήρια αυτά προβλέπουν, μεταξύ άλλων, ότι:

- Όλες οι ετήσιες οικονομικές εκθέσεις θα πρέπει να συντάσσονται σε μορφότυπο XHTML.
- Όσον αφορά τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις βάσει των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, η χρηματοοικονομική πληροφόρηση, που περιλαμβάνεται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος, στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, στην Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και στην Κατάσταση Ταμειακών Ροών, καθώς επίσης και η χρηματοοικονομική πληροφόρηση που περιλαμβάνεται στις λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες, θα πρέπει να επισημαίνεται με ετικέτες XBRL (XBRL 'tags' και "block tag"), σύμφωνα με την Ταξινόμια του ΕΣΕΦ (ΕΣΕΦ Taxonomy), όπως ισχύει. Οι τεχνικές προδιαγραφές για τον ΕΣΕΦ, συμπεριλαμβανομένης και της σχετικής ταξινόμιας, παρατίθενται στα Ρυθμιστικά Τεχνικά Πρότυπα (Regulatory Technical Standards) του ΕΣΕΦ.

Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση

Η Διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και υποβολή των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025, σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η Διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των ψηφιακών αρχείων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Ευθύνες του Ελεγκτή

Η δική μας ευθύνη είναι η έκδοση της παρούσας Έκθεσης αναφορικά με την αξιολόγηση του Υποκείμενου Ώματος, με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, η οποία περιγράφεται παρακάτω στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας».

Η εργασία μας διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο) "Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης" (εφεξής "ΔΠΑΔ 3000"), με σκοπό την απόκτηση εύλογης διασφάλισης.

Το ΔΠΑΔ 3000 απαιτεί να σχεδιάζουμε και να διενεργούμε την εργασία μας έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια. Στο πλαίσιο των διενεργούμενων διαδικασιών εκτιμούμε τον κίνδυνο ουσιαστικού σφάλματος των πληροφοριών που σχετίζονται με το Υποκείμενο Θέμα.

Θεωρούμε ότι τα στοιχεία που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα και υποστηρίζουν το συμπέρασμα που διατυπώνεται στην παρούσα έκθεση διασφάλισης.

Επαγγελματική δεοντολογία και διαχείριση ποιότητας

Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τον Όμιλο, καθ' όλη τη διάρκεια της παρούσας ανάθεσης και έχουμε συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις του Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), τις απαιτήσεις δεοντολογίας και ανεξαρτησίας του Ν. 4449/2017 καθώς και του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014.

Η ελεγκτική μας εταιρεία εφαρμόζει το Διεθνές Πρότυπο για τη Διαχείριση Ποιότητας (ISQM) 1 «Διαχείριση Ποιότητας για εταιρείες που διενεργούν ελέγχους ή επισκοπήσεις οικονομικών καταστάσεων ή λιπότες αναθεωρήσεις διασφάλισης ή συναφών υπηρεσιών» και κατά συνέπεια διατηρεί ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης ποιότητας που περιλαμβάνει τεκμηριωμένες πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη συμμόρφωση με απαιτήσεις δεοντολογίας, επαγγελματικά πρότυπα και ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις.

Εύρος διενεργηθείσας εργασίας

Η εργασία διασφάλισης που διενεργήσαμε καλύπτει περιοριστικά τα αντικείμενα που περιλαμβάνονται στην υπ' αρ. 214/4/11-02-2022 Απόφαση του Δ.Σ. της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) και στις «Κατευθυντήριες οδηγίες σε σχέση με την εργασία και την έκθεση διασφάλισης των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς (ESEF) των εκδοτών με κινητές αξίες εισηγμένες σε ρυθμιζόμενη αγορά στην Ελλάδα», όπως εκδόθηκαν από το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών την 14/02/2022, έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση ότι οι οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας που καταρτίστηκαν από τη διοίκηση συμμορφώνονται από κάθε ουσιαστική άποψη με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Εγγενείς περιορισμοί

Η εργασία μας κάλυψε τα αντικείμενα που αναφέρονται στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας

Εργασίας» για την απόκτηση εύλογης διασφάλισης με βάση τις διαδικασίες που περιγράφονται. Στο πλαίσιο αυτό, η εργασία που διενεργήσαμε δεν θα μπορούσε να διασφαλίσει απόλυτα ότι θα αποκαλυφθούν όλα τα θέματα που θα μπορούσαν να θεωρηθούν ως ουσιώδεις αδυναμίες.

Συμπέρασμα

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, διατυπώνουμε το συμπέρασμα ότι οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025, σε μορφή αρχείου XHTML, καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL (21380054CNOGH2BJQJ59-2025-12-31-1-el.zip) με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών επεξηγηματικών πληροφοριών, έχουν καταρτιστεί, από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με τα οριζόμενα στα Εφαρμοστά Κριτήρια.



Forvis Mazars
Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές Επιχειρηματικοί Σύμβουλοι Ανώνυμος Εταιρεία

Λεωφόρος Αμφιθέας 14, Τ.Κ. 175 64,
Παλαιό Φάληρο, Αθήνα

A.M. ΣΟΕΛ: 154
A.M. ΕΛΤΕ: 17

Θεσσαλονίκη, 28 Απριλίου 2026

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Ιωάννης Αν. Μπούτσικος

A.M. ΣΟΕΛ: 4253

A.M. EATE: 2422

Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης

		Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Σημ.	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
Μη Κυκλοφορούν Ενεργητικό					
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	7	38.992	34.038	38.992	34.038
Προκαταβολές για αγορά ενσώματων ακινητοποιήσεων	7.1.	5.228	-	5.228	-
Ασώματες ακινητοποιήσεις	8	67.339	61.590	67.339	61.590
Συμμετοχές σε θυγατρικές εταιρείες	10	-	-	1.060	1.060
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	29	4.083	2.594	4.083	2.594
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	11	3.166	3.473	3.166	3.473
Δικαιώματα χρήσης στοιχείων ενεργητικού	9	635	541	635	541
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	12	-	4.427	-	4.427
Σύνολο Μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού		119.442	106.663	120.502	107.723
Κυκλοφορούν Ενεργητικό					
Αποθέματα	13	1.847	3.010	1.847	3.010
Εμπορικές απαιτήσεις και συμβατικά περιουσιακά στοιχεία	14	61.757	57.607	61.734	57.587
Λοιπές απαιτήσεις	15	7.528	6.447	7.445	6.366
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα (βραχυπρόθεσμο μέρος)	12	1.153	3.612	1.153	3.612
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	16	48.819	62.166	47.890	61.184
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού		121.105	132.841	120.069	131.760
		240.546	239.504	240.571	239.483
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ					
ΠΑΘΗΤΙΚΟ					
Ίδια Κεφάλαια					
Μετοχικό κεφάλαιο	17	40.656	40.656	40.656	40.656
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	17	2.830	2.830	2.830	2.830
Αποθεματικά κεφάλαια	18	30.395	36.437	30.372	36.414
Αποτελέσματα εις νέον		112.563	106.896	112.651	106.938
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων		186.444	186.819	186.509	186.838
Υποχρεώσεις					
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις					
Προβλέψεις για παροχές προς τους εργαζομένους	19	1.524	1.384	1.524	1.384
Προβλέψεις για ενδεχόμενους κινδύνους και έξοδα	20	436	1.497	436	1.497
Επικορηγήσεις	21	2.239	2.348	2.239	2.348
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις Μισθώσεων	23	327	24	327	24
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	22	24.974	25.336	24.974	25.336
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	12	758	-	758	-
Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων		30.257	30.589	30.257	30.589
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις					
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	24	20.517	19.118	20.478	19.079
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις Μισθώσεων	25	127	277	127	277
Μερίσματα πληρωτέα		19	24	19	24
Βραχυπρόθεσμες φορολογικές υποχρεώσεις	25	3.182	2.676	3.181	2.675
Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων		23.845	22.096	23.805	22.056
Σύνολο Υποχρεώσεων		54.102	52.685	54.061	52.645
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		240.546	239.504	240.571	239.483

Οι γνωστοποιήσεις στις σελίδες 229 έως 285 συνιστούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος

	Σημ.	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		01/01-31/12/2025	01/01-31/12/2024	01/01-31/12/2025	01/01-31/12/2024
Πωλήσεις		87.527	85.459	87.491	85.439
Μείον: Κόστος Πωλήσεων	26	(64.824)	(63.561)	(64.815)	(63.544)
Μικτό Περιθώριο Κέρδους		22.703	21.898	22.676	21.895
Λοιπά έσοδα εκμεταλλεύσεως	27	1.114	1.472	1.123	1.489
		23.816	23.369	23.799	23.384
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης & διανομής	26	(4.591)	(4.364)	(4.591)	(4.364)
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	26	(9.867)	(8.159)	(9.805)	(8.149)
Έξοδα λειτουργίας έρευνας και ανάπτυξης	26	(178)	(141)	(178)	(141)
Λοιπά έξοδα	27	(1.058)	(2.055)	(1.058)	(1.929)
Απομείωση απαιτήσεων	14	(372)	(2.727)	(372)	(2.727)
Λοιπά έσοδα	27	767	383	767	383
Έσοδα από αναστροφή απομείωσης	7	960	-	960	-
		9.476	6.307	9.522	6.458
Λειτουργικά αποτελέσματα		9.476	6.307	9.522	6.458
Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα	28	1.436	2.690	1.436	2.690
Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	28	(578)	(603)	(578)	(603)
Αποτέλεσμα συνήθων εργασιών		10.333	8.393	10.379	8.544
Αποτελέσματα προ φόρων		10.333	8.393	10.379	8.544
Φόρος εισοδήματος	29	(2.628)	(2.537)	(2.628)	(2.537)
		7.706	5.856	7.751	6.007
Αποτελέσματα μετά φόρων		7.706	5.856	7.751	6.007
Κατανέμονται σε:					
Μέτοχοι Μητρικής		7.706	5.856	7.751	6.007
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		-	-	-	-
		7.706	5.856	7.751	6.007
Λοιπά συνολικά εισοδήματα:					
Αναλογιστικά αποτελέσματα		(41)	45	(41)	45
Καθαρές μεταβολές στην εύλογη αξία παραγώγων αντιστάθμισης ταμειακών ροών	18	(6.042)	5.827	(6.042)	5.827
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους		1.622	11.729	1.668	11.880
Κατανέμονται σε:					
Μέτοχοι Μητρικής		1.622	11.729	1.668	11.880
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		-	-	-	-
		1.622	11.729	1.668	11.880
Κέρδη ανά μετοχή (€ ανά μετοχή)	30	0,2123	0,1613	0,2135	0,1655
Αποτελέσματα προ φόρων, τόκων, αποσβέσεων		16.094	12.642	16.140	12.793

Οι γνωστοποιήσεις στις σελίδες 229 έως 285 συνιστούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Κατάσταση Μεταβολών Καθαρής Θέσης

Κατάσταση μεταβολών καθαρής θέσης Ομίλου

	Μετοχικό Κεφάλαιο	Διαφορά υπέρ το άρτιο	Τακτικό αποθεματικό	Λοιπά αποθεματικά	Λοιπά συνολικά εισοδήματα / Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο
Υπόλοιπο κατά την 01.01.2025 σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α.	40.656	2.830	13.574	22.862	106.896	186.819
Αποτελέσματα μετά από φόρους 01/01 - 31/12/2025	-	-	-	-	7.706	7.706
Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα χρήσης 01/01 - 31/12/2025	-	-	-	(6.042)	(41)	(6.084)
Διανεμηθέντα μερίσματα	-	-	-	-	(1.996)	(1.996)
Υπόλοιπο κατά την 31.12.2025 σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α	40.656	2.830	13.574	16.821	112.563	186.444
Υπόλοιπο κατά την 01.01.2024 σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α. (Δημοσιευμένο)	40.656	2.830	13.574	17.035	101.997	176.092
Αποτελέσματα μετά από φόρους 01/01 - 31/12/2024	-	-	-	-	5.856	5.856
Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα χρήσης 01/01 - 31/12/2024	-	-	-	5.827	45	5.873
Διανεμηθέντα μερίσματα	-	-	-	-	(1.002)	(1.002)
Υπόλοιπο κατά την 31.12.2024 σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α	40.656	2.830	13.574	22.862	106.896	186.819

Κατάσταση μεταβολών καθαρής θέσης Εταιρείας

	Μετοχικό Κεφάλαιο	Διαφορά υπέρ το άρτιο	Τακτικό αποθεματικό	Λοιπά αποθεματικά	Λοιπά συνολικά εισοδήματα / Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο
Υπόλοιπο κατά την 01.01.2025 σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α.	40.656	2.830	13.552	22.862	106.938	186.838
Αποτελέσματα μετά από φόρους 01/01 - 31/12/2025	-	-	-	-	7.751	7.751
Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα χρήσης 01/01 - 31/12/2025	-	-	-	(6.042)	(41)	(6.084)
Διανεμηθέντα μερίσματα	-	-	-	-	(1.996)	(1.996)
Υπόλοιπο κατά την 31.12.2025 σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α	40.656	2.830	13.552	16.820	112.651	186.509
Υπόλοιπο κατά την 01.01.2024 σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α. (Δημοσιευμένο)	40.656	2.830	13.552	17.035	101.887	175.960
Αποτελέσματα μετά από φόρους 01/01 - 31/12/2024	-	-	-	-	6.007	6.007
Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα χρήσης 01/01 - 31/12/2024	-	-	-	5.827	45	5.873
Διανεμηθέντα μερίσματα	-	-	-	-	(1.002)	(1.002)
Υπόλοιπο κατά την 31.12.2024 σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α	40.656	2.830	13.552	22.862	106.938	186.838

Οι γνωστοποιήσεις στις σελίδες 229 έως 285 συνιστούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Κατάσταση Ταμειακών Ροών

Έμμεση Μέθοδος

Σημ.	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01/01-31/12/2025	01/01-31/12/2024	01/01-31/12/2025	01/01-31/12/2024
Ταμειακές Ροές από Λειτουργικές Δραστηριότητες				
Κέρδη προ φόρου εισοδήματος (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	10.333	8.393	10.379	8.544
Πλέον (μείον) προσαρμογές για:				
Αποσβέσεις	7,8 6.304	6.018	6.304	6.018
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης	9 423	352	423	352
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων επενδύσεων πάγιου ενεργητικού	21 (109)	(36)	(109)	(36)
Έσοδα από αναστροφή απομείωσης	7 (960)	-	(960)	-
Προβλέψεις	410	3.280	410	3.280
(Κέρδος) από αντιστάθμιση ταμειακών ροών	(102)	(568)	(102)	(568)
Τόκοι και συναφή (έσοδα) / έξοδα	(755)	(1.519)	(755)	(1.519)
	15.444	15.921	15.589	16.072
Μείωση / (Αύξηση) αποθεμάτων	1.163	(1.540)	1.163	(1.540)
Μείωση / (Αύξηση) εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων	(5.193)	(6.961)	(5.187)	(6.937)
Αύξηση / (Μείωση) εμπορικών και λοιπών υποχρεώσεων (πλην δανειακών)	796	(91)	795	(110)
Μείωση / (Αύξηση) λοιπών μακροπρόθεσμων απαιτήσεων	307	976	307	976
(Μείον):				
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	(516)	(529)	(516)	(529)
Καταβεβλημένοι φόροι	(2.342)	(1.679)	(2.342)	(1.679)
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	9.759	6.097	9.811	6.253
Ταμειακές Ροές από Επενδυτικές Δραστηριότητες				
Αγορές ενσώματων ακινητοποιήσεων	7 (5.456)	(3.176)	(5.456)	(3.176)
Προκαταβολές για αγορά ενσώματων ακινητοποιήσεων	7,1 (5.228)	-	(5.228)	-
Αγορές ασώματων ακινητοποιήσεων	8 (10.999)	(7.028)	(10.999)	(7.028)
Πωλήσεις ενσώματων ακινητοποιήσεων	11	-	11	-
Λοιπές επενδύσεις	-	84	-	84
Τόκοι εισπραχθέντες	922	1.649	922	1.649
Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	(20.749)	(8.472)	(20.749)	(8.472)
Ταμειακές Ροές από Χρηματοδοτικές Δραστηριότητες				
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από μισθώσεις	23 (385)	(372)	(385)	(372)
Μερίσματα πληρωθέντα	(1.971)	(989)	(1.971)	(989)
Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	(2.355)	(1.360)	(2.355)	(1.360)
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α)+(β)+(γ)	(13.345)	(3.735)	(13.293)	(3.579)
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στην έναρξη του έτους	62.166	65.901	61.184	64.763
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της περιόδου	48.819	62.166	47.890	61.184

Οι γνωστοποιήσεις στις σελίδες 229 έως 285 συνιστούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων

1. Γενικές Πληροφορίες για την Εταιρεία και τον Όμιλο

Η «ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε.» με τον διακριτικό τίτλο ΕΥΑΘ Α.Ε. (ή η «Εταιρεία»), εδρεύει επί της οδού Εγνατία 127 στη Θεσσαλονίκη (Τ.Κ. 54 635), απο-τελεί μία εισηγμένη Εταιρεία από το 2001, της οποίας οι μετοχές διαπραγματεύονται στην κατη-γορία Μέσης Κεφαλαιοποίησης του Χρηματιστη-ρίου Αθηνών και παρέχει υπηρεσίες ύδρευσης και αποχέτευσης σε περισσότερους από 1 εκα-τομμύριο πολίτες του ευρύτερου Πολεοδομικού Συγκροτήματος Θεσσαλονίκης.

Η «Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης Θεσσα-λονίκης Α.Ε.» (ΕΥΑΘ Α.Ε.) είναι ανώνυμη Εται-ρεία, η οποία συνεστήθη με το άρθρο 20 του ν. 2651/1998 (ΦΕΚ 248 Α΄) κατόπιν της συγχώ-νευσης των ανώνυμων εταιρειών Οργανισμός Ύδρευσης Θεσσαλονίκης Α.Ε. (Ο.Υ.Θ. Α.Ε.) και Οργανισμός Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης Α.Ε. (Ο.Α.Θ. Α.Ε.). Σύμφωνα με το άρθρο 18 του Ν. 2937/2001, η ΕΥΑΘ Α.Ε. διέπεται από τις διατά-ξεις του Ν. 4548/2018, του άρθρου 22 του Ν. 2733/1999, το οποίο εφαρμόζεται στην ΕΥΑΘ Α.Ε. από τη δημοσίευση του νόμου αυτού και συμπλη-ρωματικά από τις διατάξεις του α.ν. 1563/1939, του ν.δ. 787/1970, των π.δ. 156/1997 και 157/1997 και του άρθρου 20 του Ν. 2651/1998, τελεί δε υπό την εποπτεία των Υπουργών Οικονομικών και Μα-κεδονίας-Θράκης.

Κατ’ εξουσιοδότηση της παρ. 9 του άρθρου 18 του ν. 2937/2001 δημοσιεύθηκε η Απόφαση ΕΓΑ/606/26-07-2001 (ΦΕΚ Β 989/30-07-2001) των Υπουργών Οικονομίας – Οικονομικών - Μακεδο-νίας – Θράκης και κατάρτιστηκε το καταστατικό της Εταιρείας. Το εν λόγω καταστατικό όπως τρο-ποποιήθηκε και κωδικοποιήθηκε την 20-12-2019 καταχωρήθηκε νομίμως στο ΓΕΜΗ την 09-03-2021 με αριθ. καταχ. 2099211, (ανακοίνωση με αρ. πρωτ. 1919394).

Στους σκοπούς της ΕΥΑΘ Α.Ε. όπως προβλέπεται ρητώς στην παρ. 2 του άρθρου 18 Ν. 2937/2001 και το άρθρο 4 παρ. 1 (α) του καταστατικού της, περιλαμβάνονται και η παροχή υπηρεσιών ύδρευ-

σης και αποχέτευσης, η μελέτη, κατασκευή, εγκα-τάσταση, λειτουργία, εκμετάλλευση, διαχείριση, συντήρηση, επέκταση και ανανέωση συστημάτων ύδρευσης και αποχέτευσης. Για την εκπλήρωση των σκοπών της η Εταιρεία μπορεί, μεταξύ άλλων, να συνάπτει παντός είδους συμβάσεις.

Περαιτέρω, δυνάμει της διάταξης του άρθρου 20 του Ν. 2937/2001 και της από 27-7-2001 τριμερούς σύμβασης που υπογράφηκε μεταξύ του Ελλη-νικού Δημοσίου, της ΕΥΑΘ Α.Ε. Παγίων και της ΕΥΑΘ Α.Ε. χορηγήθηκε στην ΕΥΑΘ Α.Ε. το απο-κλειστικό δικαίωμα παροχής υπηρεσιών ύδρευ-σης και αποχέτευσης στις γεωγραφικές περιοχές που εκτείνεται η δραστηριότητά της, όπως αυτή περιγράφεται στην παράγραφο 1 του άρθρου 26 του ίδιου νόμου.

Το Ελληνικό Δημόσιο, μέσω της ΕΥΑΘ Α.Ε. Παγί-ων, φροντίζει ούτως ώστε να παρέχονται επαρ-κείς ποσότητες ακατέργαστου ύδατος στην Εται-ρεία ώστε να εξασφαλίζονται οι εύλογες ανάγκες κατανάλωσης ύδατος εκ μέρους των καταναλω-τών και να είναι σε θέση η Εταιρεία να ανταπο-κρίνεται στις υποχρεώσεις παροχής υπηρεσιών ύδρευσης. Η ΕΥΑΘ Α.Ε. Παγίων προμηθεύει στην Εταιρεία το ακατέργαστο νερό έναντι τιμήματος προκειμένου αυτή να το διαθέσει, μετά από επε-ξεργασία, στους τελικούς καταναλωτές. Το ετή-σιο τίμημα ανέρχεται στο ποσό του 1.467.351,43 €, καταβαλλόμενο σε δύο ισόποσες δόσεις. Η Εταιρεία αναλαμβάνει επίσης να καταβάλλει στην ΕΥΑΘ ΠΑΓΙΩΝ το κόστος της ετήσιας λειτουργί-ας της (αμοιβές προσωπικού και διάφορα έξοδα λειτουργίας) μέχρι του ποσού των 440.205,43 €.

Επίσης, ο Όμιλος, μέσω της θυγατρικής Εταιρεί-ας «ΕΥΑΘ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Α.Ε.» έχει σκοπό την πα-ροχή τηλεπικοινωνιακών υπηρεσιών μέσα από τα δίκτυα ύδρευσης και αποχέτευσης, ενώ δραστη-ριοποιείται και στην παραγωγή και πώληση ηλε-κτρικής ενέργειας ως (με εκμετάλλευση κυρίως υδάτων που προέρχονται από πηγές, φράγματα, υδραγωγεία, αγωγούς).

Διοικητικό Συμβούλιο:

- 1. Άγης Παπαδόπουλος, Πρόεδρος, μη εκτελεστικό μέλος
- 2. Άνθιμος Αμανατίδης, Διευθύνων Σύμβουλος, εκτελεστικό μέλος
- 3. Γρηγόριος Πενέλης, Αντιπρόεδρος, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος
- 4. Ιωάννης Τσιτσόπουλος, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος
- 5. Νίκος Κλείτου, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος, Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου
- 6. Μαρία Πεταλά, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος
- 7. Ιωάννα Δεβλέτογλου, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος
- 8. Βασιλική Αδαμίδου, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος
- 9. Θεόδωρος Λεωνίδης, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος
- 10. Γεώργιος Αρχοντόπουλος, εκπρόσωπος εργαζομένων, μη εκτελεστικό μέλος
- 11. Παναγιώτης Χατζησάρρου, εκπρόσωπος εργαζομένων, μη εκτελεστικό μέλος

2. Βάση Σύνταξης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

2.1 Πλαίσιο κατάρτισης των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Οι παρούσες χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.), περιλαμβανομένων των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (Δ.Λ.Π) και διερμηνειών που έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διερμηνειών των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση μέχρι την 31 Δεκεμβρίου 2025. Οι βασικές λογιστικές αρχές που εφαρμόστηκαν για τη σύνταξη των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, περιγράφονται στην Σημείωση 3. Όπου κρίθηκε αναγκαίο, τα συγκριτικά στοιχεία αναταξινομήθηκαν ώστε να συμφωνούν με τυχόν αλλαγές στην παρουσίαση των στοιχείων της παρούσας χρήσης. Διαφορές που τυχόν παρουσιάζονται μεταξύ των κονδυλίων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και των αντίστοιχων κονδυλίων στις σημειώσεις οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις.

Οι Εταιρικές και Ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή της συνέχισης της επιχειρηματικής δραστηριότητας (Going Concern). Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί με βάση το ιστορικό κόστος εκτός από τα Παράγωγα που αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους.

Η σύνταξη των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με Δ.Π.Χ.Α. απαιτεί την υιοθέτηση συγκεκριμένων εκτιμήσεων και παραδοχών. Απαιτεί επίσης την άσκηση κρίσης από τη Διοίκηση στο στάδιο της εφαρμογής των λογιστικών αρχών της Εταιρείας. Οι περιοχές που εμπεριέχουν υψηλότερο βαθμό κρίσης ή πολυπλοκότητας, ή οι περιοχές όπου οι υποθέσεις και οι εκτιμήσεις είναι σημαντικές στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις αναφέρονται κατωτέρω στη σημείωση 5.

Οι παρούσες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε ευρώ (€) που είναι το νόμισμα του οικονομικού περιβάλλοντος στο οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία.

Οι Ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας, η έκθεση ελέγχου του Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή και η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025 αναρτώνται στην ηλεκτρονική διεύθυνση της Εταιρείας www.eyath.gr.

Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα και λογιστική αντιστάθμισης

Οι πολιτικές του Ομίλου για τη διαχείριση του κινδύνου είναι εναρμονισμένες με τις απαιτήσεις των Προτύπων και εφαρμόζεται η λογιστική αντιστάθμισης κινδύνων. Στο πλαίσιο διαχείρισης κινδύνου, ο Όμιλος χρησιμοποιεί παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα για να αντισταθμίσει τον κίνδυνο μεταβολής των τιμών ηλεκτρικής ενέργειας. Αυτά τα παράγωγα χρηματοοικονομικά εργαλεία αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία της σύμβασης

και μεταγενέστερα επιμετρώνται στην εύλογη αξία τους. Οι μεταβολές στην εύλογη αξία των παράγωγων χρηματοοικονομικών εργαλείων αναγνωρίζονται σε κάθε ημερομηνία αναφοράς στα αποτελέσματα, εκτός αν το παράγωγο χρηματοοικονομικό μέσο πληροί τις προϋποθέσεις της λογιστικής αντιστάθμισης κινδύνων, οπότε οι μεταβολές στην εύλογη αξία κατά το αποτελεσματικό μέρος τους αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα της Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος και μεταγενέστερα αναταξινομούνται από τα ίδια κεφάλαια και αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα. Το μη αποτελεσματικό μέρος από τις μεταβολές εύλογης αξίας του παραγώγου αναγνωρίζεται άμεσα στα αποτελέσματα. Το ποσό που έχει καταχωρηθεί σε αποθεματικό αντιστάθμισης στα λοιπά συνολικά εισοδήματα αναταξινομείται στα αποτελέσματα κατά την περίοδο που οι αντισταθμισμένες μελλοντικές ταμειακές ροές επηρεάζουν τα αποτελέσματα. Επίσης, όταν δεν πληρούνται πια τα κριτήρια λογιστικής αντιστάθμισης, αυτή διακόπτεται και το ποσό που έχει συσσωρευθεί στο αποθεματικό αντιστάθμισης παραμένει στα ίδια κεφάλαια και αναταξινομείται στα αποτελέσματα όταν οι μελλοντικές αντισταθμισμένες ταμειακές ροές επηρεάζουν τα αποτελέσματα. Όταν αναμένεται ότι οι μελλοντικές αντισταθμισμένες ταμειακές ροές δε θα πραγματοποιηθούν, το αποθεματικό αντιστάθμισης καταχωρείται άμεσα στα αποτελέσματα.

Κατά την ημερομηνία της συναλλαγής, ο Όμιλος καταγράφει τη σχέση μεταξύ του αντισταθμιστικού εργαλείου και του αντικειμένου αντιστάθμισης, καθώς και τον σκοπό διαχείρισης κινδύνου και της στρατηγικής υλοποίησης συναλλαγών αντιστάθμισης κινδύνου. Ο Όμιλος καταγράφει επίσης, τόσο κατά τη δημιουργία της συναλλαγής αντιστάθμισης όσο και στη συνέχεια, το κατά πόσο τα εργαλεία που χρησιμοποιούνται σε αυτές τις αλλαγές είναι αποτελεσματικά στο να αντισταθμίζουν διακυμάνσεις στις ταμειακές ροές των αντικειμένων αντιστάθμισης.

2.2 Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικές για την κλειόμενη οικονομική χρήση

Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες έχουν εκδοθεί, τα οποία είναι υποχρεωτικά για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την 1/1/2025 ή μεταγενέστερα. Όπου δεν αναφέρεται διαφορετικά οι άλλες τροποποιήσεις και διερμηνείες που ισχύουν για πρώτη φορά στη χρήση 2025, δεν έχουν επίδραση στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις. Η Εταιρεία και ο Όμιλος δεν υιοθέτησε πρόωρα πρότυπα, διερμηνείες ή τροποποιήσεις που έχουν εκδοθεί από το Σ.Δ.Λ.Π. και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση αλλά δεν έχουν υποχρεωτική εφαρμογή στη χρήση 2025.

Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για την τρέχουσα οικονομική χρήση

ΔΠΧΑ 21-Οι Επιπτώσεις των Αλλαγών στις Ισοτιμίες Νομισμάτων (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2025).

Οι τροποποιήσεις ισχύουν για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2025. Τα νέα ΔΠΧΑ και οι τροποποιήσεις των ΔΠΧΑ που υιοθετήθηκαν δεν είχαν σημαντική επίπτωση στις λογιστικές πολιτικές του Ομίλου/της Εταιρείας.

ΔΛΠ 21-Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2025)

Οι τροποποιήσεις ισχύουν για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2025. Οι τροποποιήσεις προσδιορίζουν τον τρόπο με τον οποίο μια οικονομική οντότητα θα πρέπει να εκτιμήσει εάν ένα νόμισμα είναι ανταλλάξιμο και πώς θα πρέπει να προσδιορίζει μια τρέχουσα συναλλαγματική ισοτιμία όταν δεν υπάρχει ανταλλαξιμότητα. Ένα νόμισμα θεωρείται ανταλλάξιμο με ένα άλλο νόμισμα, όταν η οικονομική οντότητα μπορεί να αποκτήσει το άλλο νόμισμα εντός ενός χρονικού πλαισίου που επιτρέπει μια κανονική διοικητική καθυστέρηση και μέσω μίας αγοράς ή ενός μηχανισμού ανταλλαγής, όπου μια συναλλαγή ανταλλαγής θα δημιουργούσε εκτελέστρα δικαιώματα και υποχρεώσεις. Εάν ένα νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο σε άλλο νόμισμα, η οικονομική οντότητα απαιτείται να εκτιμήσει την τρέχουσα συναλλαγματική ισοτιμία κατά την ημερομηνία επιμέτρησης. Ο στόχος της οντότητας, κατά την εκτίμηση της τρέχουσας συναλλαγμα-

τικής ισοτιμίας, είναι να αντικατοπτρίζει κατά την ημερομηνία επιμέτρησης, την ισοτιμία στην οποία θα γινόταν μια ομαλή συναλλαγή ανταλλαγής μεταξύ των συμμετεχόντων στην αγορά υπό τις επικρατούσες οικονομικές συνθήκες. Οι τροποποιήσεις σημειώνουν ότι μια οικονομική οντότητα μπορεί να χρησιμοποιήσει μια παρατηρήσιμη συναλλαγματική ισοτιμία χωρίς προσαρμογή ή άλλη τεχνική εκτίμησης. Τα νέα ΔΠΧΑ και οι τροποποιήσεις των ΔΠΧΑ που υιοθετήθηκαν δεν είχαν σημαντική επίπτωση στις λογιστικές πολιτικές του Ομίλου/της Εταιρείας.

Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για μεταγενέστερες περιόδους

ΔΠΧΑ 9-Τροποποιήσεις στην ταξινόμηση και επιμέτρηση των Χρηματοοικονομικών μέσων (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2026)

Το Μάιο του 2024, το IASB εξέδωσε τροποποιήσεις για τις απαιτήσεις ταξινόμησης και επιμέτρησης του ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και αντίστοιχες γνωστοποιήσεις του ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις». Ειδικότερα, με τις νέες τροποποιήσεις διευκρινίζεται πότε πρέπει να αποαναγνωρίζεται μια χρηματοοικονομική υποχρέωση όταν η εξόφλησή της γίνεται μέσω ηλεκτρονικής πληρωμής. Επίσης, παρέχεται επιπλέον καθοδήγηση για την αξιολόγηση των χαρακτηριστικών συμβατικών ταμειακών ροών για χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία συνδεδεμένα με κριτήρια ESG (περιβαλλοντικά, κοινωνικά και εταιρικής διακυβέρνησης). Επιπλέον, τροποποιήθηκαν οι απαιτήσεις γνωστοποιήσεων σχετικά με τις επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους που προσδιορίζονται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων και προστέθηκαν απαιτήσεις γνωστοποιήσεων για χρηματοοικονομικά μέσα με ενδεχόμενα χαρακτηριστικά μη σχετιζόμενα άμεσα με βασικούς κινδύνους και κόστη δανεισμού. Οι τροποποιήσεις ισχύουν για λογιστικές περιόδους με ημερομηνία έναρξης την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2026, ενώ δίνεται η δυνατότητα προγενέστερης εφαρμογής. Ο Όμιλος και η Εταιρεία θα εξετάσουν την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ-Τόμος 11 (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2026)

Τον Ιούλιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδο-

ση «Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ, στις οποίες περιλαμβάνονται ήσσονος σημασίας τροποποιήσεις στα εξής λογιστικά Πρότυπα: ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς», ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά μέσα», ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις» και ΔΛΠ 7 «Κατάσταση των Ταμειακών Ροών». Οι τροποποιήσεις ισχύουν για λογιστικές περιόδους την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026. Ο Όμιλος και η Εταιρεία θα εξετάσουν την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Τροποποιήσεις σε ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7 – «Συμβάσεις Αναφοράς σε Ηλεκτρική Ενέργεια εξαρτώμενης από τη Φύση (Nature-dependent Electricity)» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2026)

Στις 18 Δεκεμβρίου 2024, το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB) εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», με σκοπό να βοηθηθούν οι εταιρείες να αναφέρουν καλύτερα τις χρηματοοικονομικές επιπτώσεις των συμβάσεων αναφοράς σε ηλεκτρική ενέργεια εξαρτώμενων από τη φύση, γνωστές και ως Συμφωνίες Αγοράς Ενέργειας (Power Purchase Agreements - PPAs). Οι συμβάσεις αυτές χρησιμοποιούνται από τις εταιρείες για την εξασφάλιση της προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές, όπως η αιολική και η ηλιακή ενέργεια. Ωστόσο, η ποσότητα ενέργειας που παράγεται μπορεί να μεταβάλλεται λόγω εξωγενών παραγόντων, όπως οι καιρικές συνθήκες. Οι τροποποιήσεις στοχεύουν στη βέλτιστη αποτύπωση αυτών των συμβάσεων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις: α) διευκρινίζοντας τις απαιτήσεις εφαρμογής της έννοιας της «ιδιοχρησιμοποίησης» (own-use), β) επιτρέποντας τη λογιστική αντιστάθμισης (hedge accounting) στις περιπτώσεις που οι συμβάσεις αυτές χρησιμοποιούνται ως μέσα αντιστάθμισης κινδύνου και γ) προσθέτοντας νέες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων, προκειμένου οι επενδυτές να κατανοούν καλύτερα την επίδραση αυτών των συμβάσεων στα οικονομικά αποτελέσματα και τις ταμειακές ροές των εταιρειών. Οι τροποποιήσεις ισχύουν για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν από την 1η Ιανουαρίου 2026, με την πρόωρη υιοθέτησή τους να επιτρέπεται. Ο Όμιλος και η Εταιρεία θα εξετάσουν την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

ΔΠΧΑ 18 «Παρουσίαση και Γνωστοποιήσεις στις Οικονομικές Καταστάσεις» (εφαρμόζεται για

ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027)

Τον Απρίλιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 18 το οποίο αντικαθιστά το ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων». Σκοπός του Προτύπου είναι να βελτιώσει τον τρόπο που παρέχονται οι πληροφορίες στις οικονομικές καταστάσεις μιας οικονομικής οντότητας, ιδιαίτερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης και των γνωστοποιήσεων επί των οικονομικών καταστάσεων. Συγκεκριμένα, το Πρότυπο θα βελτιώσει την ποιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης λόγω: α) της απαίτησης καθορισμένων υποσυνόλων στην κατάσταση αποτελεσμάτων, β) της απαίτησης να γνωστοποιούνται σε ξεχωριστή σημείωση των οικονομικών καταστάσεων οι δείκτες απόδοσης που έχουν καθοριστεί από τη διοίκηση της επιχείρησης (Management-defined Performance Measures) γ) των νέων αρχών για ομαδοποίηση/διαχωρισμό της πληροφορίας (aggregation – disaggregation). Το νέο πρότυπο έχει αναδρομική εφαρμογή και τίθεται σε ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2027 ή μεταγενέστερα .Ο Όμιλος και η Εταιρεία θα εξετάσουν την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027)

Το Μάιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις». Το νέο πρότυπο επιτρέπει στις οικονομικές οντότητες που πληρούν τις προϋποθέσεις του, να επιλέξουν να εφαρμόσουν τις μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων του ΔΠΧΑ 19 αντί των απαιτήσεων γνωστοποίησης που ορίζονται στα άλλα ΔΠΧΑ. Το ΔΠΧΑ 19 λειτουργεί παράλληλα με τα άλλα ΔΠΧΑ, καθώς οι θυγατρικές θα πρέπει να εφαρμόζουν τις απαιτήσεις επιμέτρησης, αναγνώρισης και παρουσίασης που ορίζονται στα άλλα ΔΠΧΑ και τις μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων που περιγράφονται στο ΔΠΧΑ 19. Απλοποιείται έτσι η προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων για τις θυγατρικές που πληρούν τις προϋποθέσεις εφαρμογής αυτού του προτύπου ενώ ταυτόχρονα διατηρείται η χρησιμότητά τους για τους χρήστες. Το νέο πρότυπο ισχύει για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027, ενώ δίνεται η δυνατότητα προγενέστερης εφαρμογής. Ο Όμιλος και η Εταιρεία θα εξετάσουν την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

3. Ουσιώδεις Λογιστικές Αρχές

3.1 Επενδύσεις σε θυγατρικές εταιρείες

Θυγατρικές είναι οι επιχειρήσεις πάνω στις οποίες ασκείται έλεγχος από τον Όμιλο. Η μητρική αποκτά και ασκεί έλεγχο μέσω των δικαιωμάτων ψήφου. Η ύπαρξη τυχόν δυνητικών δικαιωμάτων ψήφου τα οποία είναι ασκήσιμα κατά τον χρόνο σύνταξης των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων, λαμβάνεται υπόψη προκειμένου να στοιχειοθετεί αν η μητρική ασκεί τον έλεγχο επί των θυγατρικών. Οι θυγατρικές ενοποιούνται πλήρως (ολική ενοποίηση) από την ημερομηνία που αποκτάται ο έλεγχος επ’ αυτών και παύουν να ενοποιούνται από την ημερομηνία που τέτοιος έλεγχος παύει να υφίσταται.

Η εξαγορά θυγατρικής από τον Όμιλο λογιστικοποιείται βάσει της μεθόδου εξαγοράς. Το κόστος κτήσης μιας θυγατρικής είναι η εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων που δόθηκαν, των μετοχών που εκδόθηκαν και των υποχρεώσεων που αναλήφθηκαν κατά την ημερομηνία της ανταλλαγής, πλέον τυχόν κόστους άμεσα συνδεδεμένου με την συναλλαγή. Τα επιμέρους περιουσιακά στοιχεία, υποχρεώσεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις που αποκτώνται σε μία επιχειρηματική συνένωση επιμετρούνται κατά την εξαγορά στις εύλογες αξίες τους ανεξαρτήτως του ποσοστού συμμετοχής. Το κόστος εξαγοράς πέραν της εύλογης αξίας των επί μέρους στοιχείων που αποκτήθηκαν, καταχωρείται ως υπεραξία. Αν το

συνολικό κόστος της εξαγοράς είναι μικρότερο από την εύλογη αξία των επί μέρους στοιχείων που αποκτήθηκαν, η διαφορά καταχωρείται άμεσα στα αποτελέσματα.

Διεταιρικές συναλλαγές, υπόλοιπα και μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ των εταιρειών του Ομίλου απαλείφονται. Οι μη πραγματοποιημένες ζημιές, επίσης απαλείφονται, αλλά λαμβάνονται υπόψη ως ένδειξη απομείωσης του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου. Οι λογιστικές αρχές των θυγατρικών έχουν τροποποιηθεί, όπου κρίθηκε απαραίτητο, ώστε να είναι ομοιόμορφες με αυτές που έχουν υιοθετηθεί από τον Όμιλο.

Οι επενδύσεις σε θυγατρικές εταιρείες στις ατομικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις της μητρικής Εταιρείας αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως τους μειούμενο με τυχόν σωρευμένες ζημιές απομείωσης.

3.2 Βάση ενοποίησης

Οι ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις αποτελούνται από τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της μητρικής και της θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου.

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζεται η μητρική και η θυγατρική εταιρεία που περιλήφθηκε στην ενοποίηση μαζί με τα σχετικά ποσοστά συμμετοχής, τη χώρα που εδρεύουν καθώς και τη δραστηριότητα τους.

ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ	% ΟΜΙΛΟΥ	ΧΩΡΑ	ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ
ΕΥΑΘ Α.Ε.	ΜΗΤΡΙΚΗ	ΕΛΛΑΔΑ	Υπηρεσίες Ύδρευσης & Αποχέτευσης Κατασκευή και λειτουργία μονάδων παραγωγής ηλεκτρικής και θερμικής ενέργειας Απόκτηση και εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας παραγόμενης από Α.Π.Ε. Έρευνα και αξιοποίηση γεωθερμίας Επεξεργασία θαλάσσιου/υφάλμυρου νερού Διαχείριση, επεξεργασία, ανακύκλωση και εμπορία στερεών και υγρών αποβλήτων και βιομάζας
ΕΥΑΘ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Α.Ε.	100%	ΕΛΛΑΔΑ	Παροχή πάσης φύσεως Υπηρεσιών Ύδρευσης & Αποχέτευσης, τηλεπικοινωνιακών υπηρεσιών & παραγωγή / πώληση ηλεκτρικής ενέργειας Διενέργεια έργων κατασκευής και συντήρησης εγκαταστάσεων διαχείρισης ύδατος (φραγμάτων, υδαταγωγών) και διαχείριση υδάτινων πόρων

3.3 Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία

Τα ενσώματα πάγια παρουσιάζονται στο κόστος κτήσεως μείον συσσωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομείωση. Το κόστος κτήσεως περιλαμβάνει όλες τις άμεσα σχετιζόμενες δαπάνες για την απόκτηση των στοιχείων. Μεταγενέστερες δαπάνες καταχωρούνται σε επαύξηση της λογιστικής αξίας των ενσωμάτων παγίων ή ως ξεχωριστό πάγιο μόνον εάν είναι πιθανό τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη να εισρεύσουν στον Όμιλο και το κόστος τους μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα. Το κόστος επισκευών και συντηρήσεων καταχωρείται στα αποτελέσματα όταν πραγματοποιούνται.

Οι ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση περιλαμβάνουν πάγια υπό εκτέλεση και απεικονίζονται στο κόστος τους. Οι ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση δεν αποσβένονται μέχρι να ολοκληρωθεί το πάγιο και να είναι διαθέσιμο για την προοριζόμενη του λειτουργία.

Τα οικόπεδα και άλλα πάγια στοιχεία του ενεργητικού που δεν υπόκεινται σε φθορά και αχρήστευση λόγω παλαιότητας δεν αποσβένονται. Οι αποσβέσεις των άλλων στοιχείων των ενσωμάτων παγίων υπολογίζονται με τη σταθερή μέθοδο με ισόποσες ενδιάμεσες επιβαρύνσεις στο διάστημα της αναμενόμενης ωφέλιμης ζωής του στοιχείου, έτσι ώστε να διαγραφεί το κόστος στην υπολειμματική του αξία, ως εξής:

Κτίρια και τεχνικά έργα	9 έως 40 έτη
Μηχανήματα και εγκαταστάσεις	10-25 έτη
Μεταφορικά μέσα	5-25 έτη
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	5-15 έτη

Οι υπολειμματικές αξίες και οι ωφέλιμες ζωές των ενσωμάτων παγίων υπόκεινται σε επανεξέταση σε κάθε ετήσιο ισολογισμό. Όταν οι λογιστικές αξίες των ενσωμάτων παγίων υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, οι διαφορές (απομείωση) καταχωρούνται ως έξοδα στα αποτελέσματα. Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 η υπολειμματική αξία των ενσώματων παγίων είναι μηδέν.

Κατά την πώληση ενσωμάτων παγίων, οι διαφορές μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους αξίας καταχωρούνται ως κέρδη ή ζημιές στα αποτελέσματα. Χρηματοοικονομικά έξοδα που αφορούν στην κατασκευή στοιχείων ενεργητικού κεφαλαιοποιούνται για το χρονικό διάστημα που απαιτείται μέχρι την ολοκλήρωση της κατασκευής. Όλα τα άλλα χρηματοοικονομικά έξοδα αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσεως.

Το κόστος επισκευών και συντηρήσεων εξοδοποιείται με την πραγματοποίησή του.

3.4 Ασώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία

3.4.1 Άυλα περιουσιακά στοιχεία αποκτώμενα διακεκριμένα

Στην εν λόγω κατηγορία εντάσσονται τα λογισμικά προγράμματα και αφορούν το κόστος αγοράς, ιδιοπαραγωγής, λογισμικού όπως μισθοδοσία, υλικά, υπηρεσίες καθώς και κάθε δαπάνη που έχει πραγματοποιηθεί κατά την ανάπτυξη λογισμικού προκειμένου αυτό να τεθεί σε λειτουργία. Οι δαπάνες που ενισχύουν ή επεκτείνουν την απόδοση των προγραμμάτων λογισμικού πέρα από τις αρχικές προδιαγραφές τους, αναγνωρίζονται ως κεφαλαιουχική δαπάνη και προστίθενται στο αρχικό κόστος του λογισμικού.

Οι αποσβέσεις των λογισμικών προγραμμάτων επιβαρύνουν το λογαριασμό αποτελεσμάτων με την μέθοδο της σταθερής απόσβεσης, καθ’ όλη τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής τους. Η εκτιμώμενη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής αυτών είναι 6 ή 10 έτη.

3.4.2 Κόστος έρευνας και ανάπτυξης προϊόντων

Το κόστος έρευνας και ανάπτυξης προϊόντων εξοδοποιείται κατά την πραγματοποίησή του. Τα έξοδα ανάπτυξης πραγματοποιούνται κυρίως για την ανάπτυξη νέων προϊόντων και μεθόδων παραγωγής. Τα κόστη που πραγματοποιούνται για την ανάπτυξη ενός ξεχωριστού προγράμματος αναγνωρίζονται σαν ασώματο πάγιο στοιχείο, μόνο όταν ικανοποιούνται οι απαιτήσεις του ΔΛΠ 38 «Άυλα περιουσιακά στοιχεία». Δεν υπήρξε τέτοια περίπτωση στη χρήση 2025.

3.4.3 Δικαίωμα Παραχώρησης

Τα Δικαιώματα Παραχώρησης αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον τις αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις διενεργούνται με τη σταθερή μέθοδο (Σημ. 3.5) λαμβάνοντας υπόψη την υπολειμματική αξία του δικαιώματος παραχώρησής η οποία εκτιμάται από τη Διοίκηση βάσει της αξίας των υποκείμενων παγίων κατά τη λήξη αυτής.

3.5 Συμφωνία Παραχώρησης

Στη Συμφωνία Παραχώρησης Δικαιώματος παροχής υπηρεσιών του Δημοσίου σε ιδιώτη, η Εταιρεία εφαρμόζει τη ΕΔΔΠΧΑ 12 εφόσον πληρούνται οι παρακάτω δύο συνθήκες:

- α) ο παραχωρητής (grantor) ελέγχει ή καθορίζει ποιες υπηρεσίες θα πρέπει να παράσχει ο παραχωρησιούχος (operator), σε ποιους και σε ποια τιμή, και
- β) ο παραχωρητής ελέγχει οποιοδήποτε σημαντικό υπόλοιπο συμφερόντων στην υποδομή στο τέλος της περιόδου της συμφωνίας παραχώρησης.

Σύμφωνα με τη ΕΔΔΠΧΑ 12, τέτοιες υποδομές δεν αναγνωρίζονται στα στοιχεία ενεργητικού του παραχωρησιούχου ως ενσώματα πάγια, αλλά στα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού ως Χρηματοδοτική Συμβολή Δημοσίου (financial asset model) και/ή στα άυλα περιουσιακά στοιχεία ως Δικαίωμα Παραχώρησης (intangible asset model), ανάλογα με τους συμβατικά συμφωνηθέντες όρους.

Η Διοίκηση εξετάζοντας την τριμερή σύμβαση μεταξύ Ελληνικού Δημοσίου, ΕΥΑΘ Α.Ε. Παγίων και ΕΥΑΘ Α.Ε. εκτιμά ότι η αναπόσβεστη λογιστική αξία των επενδύσεων στα δίκτυα ύδρευσης και αποχέτευσης της περιοχής ευθύνης της ΕΥΑΘ Α.Ε. τα οποία, με το πέρας της σύμβασης με την ΕΥΑΘ ΠΑΓΙΩΝ την 31/12/2031, επιστρέφουν στην ΕΥΑΘ ΠΑΓΙΩΝ είναι μη προσδιορίσιμη, καθώς δεν προσδιορίζεται σύμφωνα με το άρθρο 6.3 στην ισχύουσα τριμερή σύμβαση και επιπλέον επειδή ο Ν.2937/2001 έχει τροποποιηθεί από τη σύνταξή του και από νομικής άποψης δεν υπάρχει συγκεκριμένη αναφορά για τον υπολογισμό της εν λόγω αποζημίωσης και τυχόν αποζημίωση είναι μη προσδιορίσιμη.

i) Χρηματοδοτική Συμβολή Δημοσίου (Financial Asset Model)

Η Εταιρεία, ως παραχωρησιούχος, αναγνωρίζει ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο ενεργητικού στον βαθμό που έχει ανεπιφύλακτο συμβατικό δικαίωμα να λάβει μετρητά ή άλλο χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού από τον παραχωρητή για τις υπηρεσίες κατασκευής.

Στην περίπτωση των συμβάσεων παραχώρησης, ο παραχωρησιούχος έχει ένα ανεπιφύλακτο δικαίωμα να λάβει μετρητά, εάν ο παραχωρητής συμβατικά εγγυάται να καταβάλει στον παραχωρησιούχο:

- α) συγκεκριμένα ή καθορισμένα ποσά ή
- β) το έλλειμμα που μπορεί, ενδεχομένως, να προκύψει μεταξύ των ποσών που λαμβάνονται από τους χρήστες της δημόσιας υπηρεσίας και το συγκεκριμένο ή καθορισμένο ποσό που προβλέπεται από τη Σύμβαση Παραχώρησης.

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού ως αποτέλεσμα της εφαρμογής της ΕΔΔΠΧΑ 12 εμφανίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης ως «Χρηματοδοτική Συμβολή από Δημόσιο» και αναγνωρίζονται στο αποσβέσιμο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Το πραγματικό επιτόκιο ισούται με το κόστος δανεισμού του παραχωρητή. Στην περίπτωση αναθεώρησης των εκτιμώμενων ταμειακών ροών, η τρέχουσα αξία της Χρηματοδοτικής Συμβολής θα πρέπει να αναπροσαρμοστεί. Η αναπροσαρμοσμένη αξία προσδιορίζεται ως η καθαρή παρούσα αξία των αναθεωρημένων ταμειακών ροών προεξοφλημένων με το αρχικό πραγματικό επιτόκιο. Το απο-

τέλεσμα της αναπροσαρμογής εμφανίζεται στη γραμμή «Λοιπά έσοδα» της Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος.

ii) Δικαίωμα Παραχώρησης (Intangible Asset Model)

Η Εταιρεία, ως παραχωρησιούχος, αναγνωρίζει ένα άυλο στοιχείο του ενεργητικού στον βαθμό που λαμβάνει ένα δικαίωμα (άδεια) να χρεώνει τους χρήστες της δημόσιας υπηρεσίας. Το δικαίωμα της χρέωσης των χρηστών της δημόσιας υπηρεσίας δεν αποτελεί ένα ανεπιφύλακτο δικαίωμα λήψης μετρητών, καθώς τα ποσά που λαμβάνονται εξαρτώνται από το κατά πόσο το κοινό κάνει χρήση της υπηρεσίας.

Τα άυλα στοιχεία ενεργητικού ως αποτέλεσμα της εφαρμογής της ΕΔΔΠΧΑ 12 εμφανίζονται στα «Ασώματες Ακινητοποιήσεις» της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης, αναλύονται ως «Δικαίωμα Παραχώρησης» και αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον τις αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις διενεργούνται με τη σταθερή μέθοδο. Το παραπάνω μοντέλο (Intangible Asset Model) εφαρμόζεται για τη σύμβαση μεταξύ Ελληνικού Δημοσίου, ΕΥΑΘ Α.Ε. Παγίων και ΕΥΑΘ Α.Ε. με τις παρακάτω παραδοχές:

- Μη αναγνώριση εργολαβικού κέρδους (markup): Η Εταιρεία εκτίμησε ότι δεν υφίσταται εμπορικό περιθώριο. Οι επενδύσεις υλοποιούνται εξ ολοκλήρου μέσω υπεργολάβων χωρίς καταγραφή κέρδους καθώς το ετήσιο κόστος παρακολούθησης ή διαχείρισης των συμβάσεων εργολαβίας για την Εταιρεία είναι αμελητέο. Οι υπεργολάβοι με την υπογραφή της σύμβασης εκτέλεσης του έργου, καταθέτουν στην ΕΥΑΘ Α.Ε. εγγυητική επιστολή καλής εκτέλεσης, η οποία παραμένει στην κατοχή της εταιρείας τουλάχιστον δεκαπέντε (15) μήνες μετά την έκδοση βεβαίωσης παραλαβής του έργου.
- Η ετήσια συμβατική υποχρέωση της Εταιρείας των 1.467.567 € προς την ΕΥΑΘ Α.Ε. Παγίων για την προμήθεια ύδατος αναγνωρίζεται ως άυλο περιουσιακό στοιχείο, ενώ ισόποσα αναγνωρίστηκε ως χρηματοοικονομική υποχρέωση στην παρούσα αξία με προεξοφλητικό επιτόκιο 4,58%. Το προεξοφλητικό επιτόκιο αντανakλά τις εκτιμήσεις της διοίκησης, τη διαχρονική αξία του χρήματος και τους κινδύνους που σχετίζονται με τη χρηματοοικονομική υποχρέωση. Για τον προσδιορισμό του προεξοφλητικού επιτοκίου η Εταιρεία χρησιμοποίησε σαν επιτόκιο αναφοράς την καμπύλη απόδοσης των επιτοκίων πάνω 1εκ. της ΤτΕ από την ημερομηνία έναρξης της σύμβασης.

iii) Χρηματοδοτική Συμβολή Δημοσίου και Δικαίωμα Παραχώρησης (Mixed Model)

Όταν η σύμβαση παραχώρησης προβλέπει ότι ο

παραχωρησιούχος αμείβεται για τις υπηρεσίες κατασκευής εν μέρει με ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού και εν μέρει με ένα άυλο στοιχείο του ενεργητικού, η Εταιρεία αναγνωρίζει χωριστά κάθε συστατικό της αμοιβής του, σύμφωνα με τα ανωτέρω (Χρηματοδοτική Συμβολή από το Δημόσιο και Δικαίωμα Παραχώρησης). Το παραπάνω μοντέλο (Mixed Model) δεν εφαρμόζεται για τη σύμβαση μεταξύ Ελληνικού Δημοσίου, ΕΥΑΘ Α.Ε. Παγίων και ΕΥΑΘ Α.Ε.

3.6 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

α) Ταξινόμηση, αναγνώριση και επιμέτρηση

Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9, τα χρηματοοικονομικά μέσα του Ομίλου και της Εταιρείας επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, στο αποσβέσιμο κόστος, ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων.

Η κατάταξη βασίζεται σε δύο κριτήρια:

- Το επιχειρηματικό μοντέλο εντός του οποίου διακατέχεται το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο, δηλαδή εάν στόχος είναι η διακράτηση με σκοπό την είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών ή η είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών καθώς και η πώληση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και
- εάν οι συμβατικές ταμειακές ροές του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου συνίστανται αποκλειστικά σε αποπληρωμή κεφαλαίου και τόκων επί του ανεξόφλητου υπολοίπου («SPPI» κριτήριο).

Συνήθεις αγορές και πωλήσεις επενδύσεων αναγνωρίζονται κατά την ημερομηνία που διεξάγεται η συναλλαγή που είναι η ημερομηνία κατά την οποία ο Όμιλος και η Εταιρεία δεσμεύεται να αγοράσει ή να πωλήσει το περιουσιακό στοιχείο.

Κατά την αρχική αναγνώριση, ο Όμιλος και η Εταιρεία επιμετρά ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο σε εύλογη αξία πλέον, στην περίπτωση χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου που δεν επιμετράται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, το κόστος συναλλαγών που αποδίδεται άμεσα στην απόκτηση του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου. Τα κόστη συναλλαγών των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που επιμετρώνται σε εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων καταχωρούνται απευθείας στα αποτελέσματα.

Οι επενδύσεις παύουν να αναγνωρίζονται όταν τα δικαιώματα είσπραξης ταμειακών ροών από τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία λήγουν ή μεταβιβάζονται και ο Όμιλος και η Εταιρεία έχει μεταβιβάσει ουσιωδώς όλους τους κινδύνους και τα οφέλη που συνεπάγεται η ιδιοκτησία.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία χρησιμοποιούν τις ακόλουθες κατηγορίες κατάταξης και επιμέτρησης

για τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβέσιμο κόστος

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού θα επιμετρώνται στο αποσβέσιμο κόστος, εάν κατέχονται στα πλαίσια ενός επιχειρηματικού μοντέλου με σκοπό τη διακράτησή τους και την είσπραξη των συμβατικών ταμειακών ροών που πληρούν το SPPI κριτήριο. Τα έσοδα των τόκων αυτών των στοιχείων περιλαμβάνονται στα χρηματοοικονομικά έσοδα και αναγνωρίζονται με τη χρήση του πραγματικού επιτοκίου. Οποιοδήποτε κέρδος ή ζημία που προκύπτει από τη διαγραφή αναγνωρίζεται αμέσως στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά που ταξινομούνται σε αυτή την κατηγορία είναι οι «Εμπορικές και απαιτήσεις και συμβατικά περιουσιακά στοιχεία» και οι «Λοιπές απαιτήσεις». Οι εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους και μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αποσβέσιμο κόστος με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου, εκτός εάν το αποτέλεσμα της προεξόφλησης δεν είναι σημαντικό, μειωμένο με τυχόν ζημία απομείωσης.

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που ταξινομούνται στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων

Σύμφωνα με τις σχετικές απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 9, κατά την αρχική αναγνώριση, ο Όμιλος και η Εταιρεία δύναται αμετακλήτως να επιλέξει να παρουσιάζει στα λοιπά αποτελέσματα απευθείας στην καθαρή θέση τις μεταγενέστερες μεταβολές στην εύλογη αξία μιας επένδυσης σε συμμετοχικό τίτλο, ο οποίος δεν προορίζεται για εμπορική εκμετάλλευση.

Τα κέρδη και οι ζημίες από αυτά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία δεν ανακυκλώνονται ποτέ στα αποτελέσματα της χρήσης. Τα μερίσματα αναγνωρίζονται ως άλλα έσοδα στην κατάσταση αποτελεσμάτων όταν έχει αποδειχθεί το δικαίωμα πληρωμής, εκτός εάν ο Όμιλος και η Εταιρεία επωφελείται από τα έσοδα αυτά ως ανάκτηση μέρους του κόστους του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου, οπότε τα κέρδη αυτά αναγνωρίζονται στην κατάσταση συνολικών εισοδημάτων. Οι συμμετοχικοί τίτλοι που προσδιορίζονται στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων δεν υπόκεινται σε εξέταση απομείωσης. Η εν λόγω επιλογή πραγματοποιείται για κάθε συμμετοχικό τίτλο ξεχωριστά.

Όσον αφορά την πιστωτική αθέτηση, ο Όμιλος θεωρεί ότι ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο είναι σε αθέτηση πληρωμών όταν ο οφειλέτης δεν είναι σε θέση να πληρώσει πλήρως την πιστωτική του υποχρέωση στον Όμιλο.

β) Απομείωση

Ο Όμιλος και η Εταιρεία αναγνωρίζουν προβλέψεις απομείωσης για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, εκτός αυτών που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων χρήσης. Η σχετική μεθοδολογία εξαρτάται από το αν υπάρχει σημαντική αύξηση του πιστωτικού κινδύνου.

Για τον προσδιορισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών σε σχέση με τις απαιτήσεις από πελάτες, η Εταιρεία εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση του προτύπου και χρησιμοποιεί πίνακα προβλέψεων πιστωτικής ζημιάς με βάση την ενηλικίωση των υπολοίπων, βασιζόμενο στα ιστορικά στοιχεία της Εταιρείας για πιστωτικές ζημιές, προσαρμοσμένο για μελλοντικούς παράγοντες σε σχέση με τους οφειλέτες και το οικονομικό περιβάλλον.

γ) Διαγραφές

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία διαγράφονται όταν ο όμιλος δεν έχει εύλογη προσδοκίες ανάκτησης χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου στο σύνολό του ή σε μέρος αυτού.

3.7 Απαιτήσεις από πελάτες

Οι εμπορικές απαιτήσεις είναι υπόλοιπα οφειλόμενα από τους πελάτες για την παροχή υπηρεσιών σε αυτούς από τη συνήθη δραστηριότητα του Ομίλου. Εάν η είσπραξη των υπολοίπων αυτών αναμένεται να πραγματοποιηθεί εντός ενός έτους ή και λιγότερο (ή και περισσότερο εάν αποτελεί το γεγονός αυτό μέρος του κανονικού λειτουργικού κύκλου της επιχειρηματικής δραστηριότητας), τότε οι απαιτήσεις ταξινομούνται ως κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία. Εάν όχι, τότε ταξινομούνται ως μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία.

Οι εμπορικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία και ύστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος, χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου, αφαιρουμένων και των ζημιών απομείωσης.

3.8 Αποθέματα

Τα αποθέματα περιλαμβάνουν αναλώσιμα υλικά και ανταλλακτικά παγίων, τα οποία αποτιμώνται στην χαμηλότερη μεταξύ της τιμής κτήσεως και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας, η δε τιμή κτήσεως προσδιορίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του σταθμικού μέσου όρου. Τα υλικά καταχωρούνται στα αποθέματα κατά την αγορά τους και εξοδοποιούνται κατά τη χρησιμοποίησή τους. Σχηματίζεται πρόβλεψη για απομείωση της αξίας τους με βάση το ανακτήσιμο ποσό από τη χρήση των εν λόγω υλικών. Η πρόβλεψη απομείωσης υπολογίζεται συστημικά, σε σχέση με τα έτη αδράνειας των υλικών. Πολλά ανταλλακτικά και είδη συντήρησης τηρούνται λογιστικά ως αποθέ-

ματα και αναγνωρίζονται συνήθως στα αποτελέσματα όταν αναλώνονται.

3.9 Διαθέσιμα

Τα διαθέσιμα περιλαμβάνουν και τα ισοδύναμα των ταμειακών διαθεσίμων, όπως είναι οι καταθέσεις όψεως και οι καταθέσεις προθεσμίας βραχείας διάρκειας με λήξη μικρότερη των τριών μηνών για τις οποίες έχει το δικαίωμα πρόωρης ρευστοποίησης χωρίς απώλεια κεφαλαίου.

Τραπεζικές υπεραναλήψεις, που είναι πληρωτές σε πρώτη ζήτηση και αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της διαχείρισης των διαθεσίμων του Ομίλου και της Εταιρείας περιλαμβάνονται, για σκοπούς σύνταξης της κατάστασης ταμειακών ροών, ως συστατικό στοιχείο των ταμειακών διαθεσίμων.

3.10 Μετοχικό Κεφάλαιο

Δαπάνες που καταβάλλονται σε τρίτους και σχετίζονται άμεσα με την έκδοση νέων μετοχών καταχωρούνται στα ίδια κεφάλαια, μειωμένα κατά τον αναλογούντα φόρο, ως μείωση του αποθεματικού υπέρ το άρτιο.

Κατά την απόκτηση ιδίων μετοχών, το καταβληθέν τίμημα, συμπεριλαμβανομένων και των σχετικών δαπανών, απεικονίζεται μειωτικά των ιδίων κεφαλαίων.

3.11 Φόρος εισοδήματος

Ο τρέχων και αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζονται βάσει των σχετικών κονδυλίων των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων, σύμφωνα με τους φορολογικούς νόμους που ισχύουν στην Ελλάδα. Ο τρέχων φόρος εισοδήματος αφορά, φόρο επί των φορολογητέων κερδών του Ομίλου και της Εταιρείας όπως αναμορφώθηκαν σύμφωνα με τις απαιτήσεις του φορολογικού νόμου, και υπολογίστηκε με βάση τον ισχύοντα φορολογικό συντελεστή.

Η αναβαλλόμενη φορολογία υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο υποχρεώσεως (liability method) σε όλες τις προσωρινές φορολογικές διαφορές κατά την ημερομηνία του ισολογισμού μεταξύ της φορολογικής βάσης και της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων.

Οι αναμενόμενες φορολογικές επιπτώσεις από τις προσωρινές φορολογικές διαφορές προσδιορίζονται και εμφανίζονται είτε ως μελλοντικές (αναβαλλόμενες) φορολογικές υποχρεώσεις, είτε ως αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις.

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές και μεταφερόμενες φορολογικές απαιτήσεις και φορολογικές ζημιές, στον βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος το οποίο θα χρησιμοποιηθεί

έναντι των εκπιπτόμενων προσωρινών διαφορών και των μεταφερόμενων αχρησιμοποίητων φορολογικών απαιτήσεων και των αχρησιμοποίητων φορολογικών ζημιών. Η λογιστική αξία των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων αναθεωρείται σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού και μειώνεται στον βαθμό που δεν πιθανολογείται ότι θα υπάρξουν αρκετά φορολογητέα κέρδη έναντι των οποίων να χρησιμοποιηθεί μέρος ή το σύνολο των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων.

Οι τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις για την τρέχουσα και τις προηγούμενες χρήσεις αποτιμώνται στο ποσό που αναμένεται να πληρωθεί στις φορολογικές αρχές (ή να ανακτηθεί από αυτές), με τη χρήση φορολογικών συντελεστών (και φορολογικών νόμων) που έχουν θεσπιστεί, ή ουσιαστικά θεσπιστεί, μέχρι την ημερομηνία του Ισολογισμού.

3.12 Μερίσματα

Τα μερίσματα καταχωρούνται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης εκείνης στην οποία η πρόταση διανομής από τη Διοίκηση εγκρίνεται από την Ετήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων.

3.13 Προβλέψεις για παροχές στους εργαζομένους

Η υποχρέωση του Ομίλου και της Εταιρείας προς τα πρόσωπα που εργοδοτούνται από αυτή, για την μελλοντική καταβολή παροχών ανάλογα με τον χρόνο της προϋπηρεσίας του καθενός, προσμετράται και απεικονίζεται με βάση το αναμενόμενο να καταβληθεί δεδουλευμένο δικαίωμα του κάθε εργαζόμενου, κατά την ημερομηνία του ισολογισμού, προεξοφλούμενο στην παρούσα του αξία, σε σχέση με τον προβλεπόμενο χρόνο καταβολής του.

Η σχετική υποχρέωση υπολογίζεται με βάση οικονομικές και αναλογιστικές παραδοχές και καθορίζονται χρησιμοποιώντας την αναλογιστική μέθοδο αποτιμήσεως των εκτιμώμενων μονάδων υποχρέωσης (Projected Unit Method). Τα καθαρά κόστη συνταξιοδότησεως της περιόδου συμπεριλαμβάνονται στο κόστος μισθοδοσίας στην επισυναπτόμενη κατάσταση συνολικού εισοδήματος και αποτελούνται από την παρούσα αξία των παροχών των οποίων το δικαίωμα απολαβής θεμελιώθηκε μέσα στη χρήση, τους τόκους επί της υποχρέωσης παροχών, τυχόν κόστος προϋπηρεσίας και οποιοδήποτε επιπλέον κόστος αποχώρησης λόγω συνταξιοδότησης. Τα αναλογιστικά κέρδη και ζημίες που προκύπτουν από τις προσαρμογές με βάση τα ιστορικά δεδομένα καταχωρούνται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα.

3.14 Προβλέψεις

Οι προβλέψεις δημιουργούνται όταν ο Όμιλος έχει νομική ή τεκμαιρόμενη υποχρέωση, ως απο-

τέλεσμα παρελθόντος γεγονότος, και πιθανολογείται ότι θα απαιτηθεί εκροή πόρων ώστε να τακτοποιηθεί η υποχρέωση, και μπορεί να γίνει μια αξιόπιστη εκτίμηση του ποσού.

Οι προβλέψεις επανεξετάζονται στο τέλος κάθε χρήσης και προσαρμόζονται έτσι ώστε να απεικονίζουν τις καλύτερες δυνατές εκτιμήσεις και στην περίπτωση που κρίνεται αναγκαίο, προεξοφλούνται με βάση ένα προ-φόρου προεξοφλητικό επιτόκιο. Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν καταχωρούνται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός και αν η πιθανότητα για εκροή πόρων που ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι απομακρυσμένη. Οι ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν καταχωρούνται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, αλλά γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών ωφελειών είναι πιθανή.

3.15 Επιχορηγήσεις

Οι επιχορηγήσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην ονομαστική αξία τους όταν υπάρχει εύλογη διαβεβαίωση ότι η επιχορήγηση θα ληφθεί και ότι η Εταιρεία θα συμμορφωθεί με όλους τους προβλεπόμενους όρους και προϋποθέσεις που έχουν τεθεί για την καταβολή της. Οι επιχορηγήσεις σχετικά με τρέχουσες δαπάνες αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά τη διάρκεια της περιόδου εκείνης που χρειάζεται για να αντιστοιχίσουν τις δαπάνες εκείνες που είναι προορισμένες να αντισταθμίσουν. Οι επιχορηγήσεις σχετικά με την αγορά ενσώματων ακινητοποιήσεων (παγίων) συμπεριλαμβάνονται στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις ως αναβαλλόμενα έσοδα επομένων χρήσεων και αναγνωρίζονται ως έσοδο και μεταφέρονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσεως, κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής του επιχορηγηθέντος περιουσιακού στοιχείου.

3.16 Αναγνώριση εσόδων

Έσοδο ορίζεται το ποσό το οποίο μία οικονομική οντότητα αναμένει να δικαιούται ως αντάλλαγμα για τα αγαθά ή τις υπηρεσίες που μεταβίβασε σε έναν πελάτη, εκτός από τα ποσά που εισπράττονται για λογαριασμό τρίτων (φόρος προστιθέμενης αξίας, λοιποί φόροι επί των πωλήσεων κτλ).

Μια οικονομική οντότητα αναγνωρίζει έσοδα όταν (ή καθώς) ικανοποιεί την υποχρέωση εκτέλεσης μιας σύμβασης, μεταβιβάζοντας τα αγαθά ή τις υπηρεσίες που έχει υποσχεθεί στον πελάτη. Ο πελάτης αποκτά τον έλεγχο του αγαθού ή της υπηρεσίας, εάν έχει τη δυνατότητα να κατευθύνει τη χρήση και να αντλεί ουσιαστικά όλα τα οικονομικά οφέλη από αυτό το αγαθό ή την υπηρεσία. Ο έλεγχος μεταβιβάζεται κατά τη διάρκεια μιας περιόδου ή σε μια συγκεκριμένη χρονική στιγμή.

3.16.1 Έσοδο από παροχή νερού και υπηρεσίες αποχέτευσης και σχετιζόμενες υπηρεσίες

Ο Όμιλος και η Εταιρεία δραστηριοποιούνται στην παροχή υπηρεσιών ύδρευσης και αποχέτευσης. Το έσοδο για καθεμία από τις δύο προαναφερόμενες υποχρεώσεις εκτέλεσης αναγνωρίζεται σε βάθος χρόνου, καθώς ο πελάτης λαμβάνει και ταυτόχρονα αναλώνει τα οφέλη που απορρέουν από την κατανάλωση του νερού και τη χρήση του δικτύου αποχέτευσης. Το έσοδο επιμετράται βάσει των καταναλισκόμενων ποσοτήτων νερού και των ισχύοντων τιμοκαταλόγων. Ο Όμιλος και η Εταιρεία τιμολογούν τους πελάτες για την παροχή νερού και τις υπηρεσίες αποχέτευσης κυρίως σε τετραμηνιαία βάση, σύμφωνα με τις σχετικές καταμετρήσεις.

Στις περιπτώσεις που δεν έχει διενεργηθεί καταμέτρηση των καταναλισκόμενων ποσοτήτων μέχρι την ημερομηνία αναφοράς, ο Όμιλος και η Εταιρεία προβαίνουν σε σχετική εκτίμηση των καταναλισκόμενων ποσοτήτων με βάση ιστορικά στοιχεία και αναγνωρίζουν το σχετικό έσοδο έναντι συμβατικού περιουσιακού στοιχείου. Το συμβατικό περιουσιακό στοιχείο αναγνωρίζεται για τα δεδουλευμένα έσοδα που δεν έχουν τιμολογηθεί ακόμα στους πελάτες, δηλαδή όταν ο Όμιλος (ή η Εταιρεία) έχει ικανοποιήσει τις υποχρεώσεις του προς τον πελάτη, πριν ο πελάτης πληρώσει ή πριν καταστεί απαιτητή η πληρωμή. Η απαίτηση από τον πελάτη αναγνωρίζεται όταν υπάρχει ένα άνευ προϋποθέσεων δικαίωμα να λάβει Όμιλος (ή η Εταιρεία) το τίμημα για τις εκτελεσμένες υποχρεώσεις της σύμβασης προς τον πελάτη.

Ο Όμιλος (ή η Εταιρεία) καταχωρεί δεδουλευμένα μη τιμολογημένα έσοδα, στον κύκλο εργασιών διενεργώντας:

- πρόβλεψη τιμολογημένων εσόδων για τις καταμετρήσεις που έχουν ολοκληρωθεί και οι σχετικές τιμολογήσεις πραγματοποιήθηκαν μετά την ημερομηνία αναφοράς, και
- πρόβλεψη ατιμολόγητων εσόδων για τις καταμετρήσεις που δεν έχουν ολοκληρωθεί και οι σχετικές τιμολογήσεις δεν έχουν πραγματοποιηθεί μέχρι την ημερομηνία αναφοράς.

Η απαίτηση από τον πελάτη αναγνωρίζεται όταν υπάρχει ένα άνευ προϋποθέσεων δικαίωμα να λάβει η οικονομική οντότητα το τίμημα για τις εκτελεσμένες υποχρεώσεις της σύμβασης προς τον πελάτη. Το συμβατικό περιουσιακό στοιχείο αναγνωρίζεται όταν ο Όμιλος (ή η Εταιρεία) έχει ικανοποιήσει τις υποχρεώσεις του προς τον πελάτη, πριν ο πελάτης πληρώσει ή πριν καταστεί απαιτητή η πληρωμή, για παράδειγμα όταν τα αγαθά ή οι υπηρεσίες μεταβιβάζονται στον πελάτη πριν από το δικαίωμα του Ομίλου (ή της Εταιρείας) για την έκδοση τιμολογίου.

Η συμβατική υποχρέωση αναγνωρίζεται όταν ο

Όμιλος (ή η Εταιρεία) λαμβάνει τίμημα από τον πελάτη (προπληρωμή) ή όταν διατηρεί δικαίωμα επί ενός τιμήματος το οποίο είναι ανεπιφύλακτο (αναβαλλόμενο έσοδο) πριν την εκτέλεση των υποχρεώσεων της σύμβασης και τη μεταφορά των αγαθών ή των υπηρεσιών. Η συμβατική υποχρέωση από-αναγνωρίζεται όταν εκτελεστούν οι υποχρεώσεις της σύμβασης και το έσοδο καταγραφεί στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Για τον Όμιλο και την Εταιρεία, οι υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες προέρχονται από τις προκαταβολές έναντι κατανάλωσης νερού και παροχής υπηρεσιών ύδρευσης, που καταβάλουν οι πελάτες κατά τη σύναψη της σύμβασης προμήθειας νερού και παροχής υπηρεσιών αποχέτευσης. Οι ανωτέρω υποχρεώσεις λογιστικοποιούνταν και συμπεριλαμβάνονταν στις γραμμές «Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις» στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης.

Οι προκαταβολές έναντι κατανάλωσης νερού και παροχής υπηρεσιών ύδρευσης επιστρέφονται στους πελάτες κατά τη διακοπή της σύμβασης. Ο Όμιλος κατέληξε στο συμπέρασμα ότι η ορθότερη προσέγγιση είναι η παρουσίαση των παραπάνω υποχρεώσεων από συμβάσεις με πελάτες ως μακροπρόθεσμες, εφόσον αναμένεται να διακανονισθούν σε διάστημα μεγαλύτερο των 12 μηνών.

3.16.2 Έσοδα από τόκους

Τα έσοδα τόκων αναγνωρίζονται με βάση τη λογιστική αρχή του δεδουλευμένου.

3.16.3 Έσοδα από μερίσματα

Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται ως έσοδο κατά την ημερομηνία έγκρισης της διανομής τους.

3.16.4 Έσοδα από κατασκευή ή αναβάθμιση δικτύων ύδρευσης και αποχέτευσης

Η Εταιρεία αναγνωρίζει και λογιστικοποιεί το έσοδο και το κόστος που σχετίζονται με τις υπηρεσίες κατασκευής ή αναβάθμισης των επενδύσεων στα δίκτυα ύδρευσης και αποχέτευσης της περιοχής ευθύνης της ΕΥΑΘ Α.Ε. σύμφωνα με τη ΕΔΔΠΧΑ 12 και το ΔΠΧΑ 15 χωρίς εργολαβικό κέρδος (Σημ.3.5).

3.17 Κόστος Χρηματοδότησης

Το καθαρό χρηματοδοτικό κόστος αποτελείται από τους δεδουλευμένους τόκους επί των συναφθέντων δανείων, που υπολογίζονται βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου.

3.18 Κέρδη/ (Ζημίες) ανά μετοχή

Τα βασικά κέρδη/ (ζημίες) ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη/ (ζημίες) της περιόδου με το μέσο σταθμισμένο αριθμό κοινών μετοχών που είναι σε κυκλοφορία κατά τη διάρ-

κεια της συγκεκριμένης περιόδου, εξαιρώντας τον μέσο όρο των κοινών μετοχών που αποκτήθηκαν από τον Όμιλο ως ίδιες μετοχές.

3.19 Μισθώσεις

3.19.1 Όμιλος και Εταιρεία ως μισθωτής

Στην αρχή της μίσθωσης, ο Όμιλος και η Εταιρεία αναγνωρίζουν:

- Την υποχρέωση της μίσθωσης, η οποία αντιπροσωπεύει τη δέσμευση για πληρωμή μισθωμάτων, και
- Το δικαίωμα χρήσης περιουσιακού στοιχείου, το οποίο αντιπροσωπεύει το δικαίωμα χρήσης του στοιχείου ενεργητικού που έχει μισθωθεί.

Υποχρέωση μίσθωσης

Η υποχρέωση μίσθωσης επιμετρείται αρχικώς στην παρούσα αξία των μελλοντικών μισθωμάτων, προεξοφλούμενη με το τεκμαρτό επιτόκιο της μίσθωσης. Μεταγενέστερα:

- Αυξάνει λόγω τόκων με σταθερό επιτόκιο επί της υποχρέωσης οφειλής
- Μειώνεται με τις πραγματοποιηθείσες πληρωμές
- Αναπροσαρμόζεται ώστε να αντικατοπτρίζει τις μεταβολές των μισθωμάτων ή τις τροποποιήσεις που δεν οδηγούν σε ξεχωριστή μίσθωση

Δικαίωμα χρήσης περιουσιακού στοιχείου

Το δικαίωμα χρήσης περιουσιακού στοιχείου αρχικά επιμετρείται στο κόστος:

- Αρχική επιμέτρηση της υποχρέωσης
- Συν, τα μισθώματα που πληρώθηκαν πριν την ημερομηνία έναρξης
- Μείον, τα κίνητρα μίσθωσης που έχουν ληφθεί
- Συν, τα αρχικά άμεσα κόστη της Εταιρείας
- Συν, τα εκτιμώμενα κόστη αποσυναρμολόγησης και αποκατάστασης που υποχρεούται να πληρώσει ο μισθωτής στο τέλος της μίσθωσης.

Η διάρκεια απόσβεσης είναι το μικρότερο μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του μισθωμένου στοιχείου και της διάρκειας μίσθωσης. Αν υπάρχει μεταβίβαση ιδιοκτησίας του μισθωμένου στοιχείου στο τέλος της μίσθωσης, η διάρκεια απόσβεσης είναι πάντα η ωφέλιμη ζωή.

3.19.2 Όμιλος και Εταιρεία ως εκμισθωτής

Όταν πάγια εκμισθώνονται με χρηματοδοτική μίσθωση, ποσό ίσο με την καθαρή επένδυση στη μίσθωση καταχωρείται ως απαίτηση. Το έσοδο από την εκμίσθωση αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα

χρήσης κατά τη διάρκεια της μίσθωσης χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της καθαρής επένδυσης, η οποία αντιπροσωπεύει μια σταθερή περιοδική απόδοση.

Πάγια που εκμισθώνονται με λειτουργικές μισθώσεις περιλαμβάνονται στις ενσώματες ακινητοποιήσεις του ισολογισμού. Αποσβένονται κατά τη διάρκεια της αναμενόμενης ωφέλιμης ζωής τους σε βάση συνεπή με παρόμοιες ιδιόκτητες ενσώματες ακινητοποιήσεις. Το έσοδο του ενοικίου (καθαρό από τυχόν κίνητρα που δόθηκαν στους μισθωτές) αναγνωρίζεται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της περιόδου της μίσθωσης.

3.20 Τμηματική ανάλυση των δραστηριοτήτων του Ομίλου

«Τομέας» ή «τμήμα» των δραστηριοτήτων του Ομίλου είναι κάθε διακεκριμένη επιχειρηματική δραστηριότητα με ιδιάζοντα χαρακτηριστικά ως προς τη φύση της δραστηριότητας και τους επιχειρηματικούς κινδύνους που συνεπάγεται (επιχειρηματικός τομέας). Ανάλογη διάκριση γίνεται με βάση το επιχειρηματικό περιβάλλον στο οποίο αναπτύσσεται η δραστηριότητα (γεωγραφικός τομέας).

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται κυρίως στους τομείς Ύδρευσης – Αποχέτευσης, στην ευρύτερη περιοχή του Νομού Θεσσαλονίκης, με στόχο την ορθολογική διαχείριση των υδάτινων πόρων αφενός αλλά και τη συλλογή και επεξεργασία των λυμάτων κατά τέτοιο τρόπο, ώστε να παρέχονται υπηρεσίες υψηλού επιπέδου στο κοινωνικό σύνολο, χάριν της υγιεινής και ενός καθαρού περιβάλλοντος.

3.21 Συμψηφισμοί

Χρηματοοικονομικά στοιχεία Ενεργητικού και Παθητικού συμψηφίζονται και το καθαρό ποσό εμφανίζεται στον Ισολογισμό, όταν υπάρχει εφαρμόσιμο νομικό δικαίωμα να συμψηφιστούν και η πρόθεση να πληρωθούν συμψηφιστικά.

3.22 Τέλη σύνδεσης

Τα τέλη σύνδεσης τα οποία καταβάλλονται κατά την έναρξη της υδροληψίας αναγνωρίζονται την ίδια στιγμή καθώς τότε αποδίδεται στον καταναλωτή το δικαίωμα για σύνδεση στον αγωγό διανομής.

3.23 Στρογγυλοποιήσεις

Τα ποσά που εμπεριέχονται σε αυτές τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν στρογγυλοποιηθεί σε χιλιάδες ευρώ. Λόγω του γεγονότος αυτού, διαφορές που ενδέχεται να υπάρχουν οφείλονται σε αυτές τις στρογγυλοποιήσεις.

4. Διαχείριση Χρηματοοικονομικών Κινδύνων

Ο Όμιλος εκτίθεται σε διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, οι κυριότεροι εκ των οποίων είναι ο κίνδυνος τιμών και ο πιστωτικός κίνδυνος. Οι πολιτικές διαχείρισεως των σχετικών κινδύνων του Ομίλου έχουν ως στόχο την ελαχιστοποίηση των αρνητικών επιπτώσεων που μπορεί να έχουν οι κίνδυνοι αυτοί στη χρηματοοικονομική θέση και απόδοση του Ομίλου. Η διαχείριση κινδύνου διενεργείται κατά βάση από την Γενική Διεύθυνση της Εταιρείας, οι σχετικές πολιτικές της οποίας εγκρίνονται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Η διαχείριση χρηματοοικονομικών κινδύνων περιλαμβάνει την αναγνώριση, υπολογισμό και αντιστάθμιση των χρηματοοικονομικών κινδύνων σε στενή συνεργασία με τις λειτουργικές μονάδες του Ομίλου.

4.1 Κίνδυνος της Αγοράς

(i) Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο Όμιλος και η Εταιρεία δεν αντιμετωπίζουν συναλλαγματικούς κινδύνους καθώς κατά τη διάρκεια της κλειόμενης χρήσης δεν είχαν πραγματοποιήσει συναλλαγές σε ξένο νόμισμα και το σύνολο των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων ήταν σε ευρώ.

(ii) Κίνδυνος τιμής

Αναφορικά με τον κίνδυνο τιμών ο Όμιλος δεν εκτίθεται σε σημαντικό κίνδυνο διακύμανσης των μεταβλητών που προσδιορίζουν τόσο τα έσοδα όσο και το κόστος. Εξαίρεση αποτελεί η μεγάλη διακύμανση των τιμών της ηλεκτρικής ενέργειας. Για το λόγο αυτό ο Όμιλος έχει υπογράψει σύμβαση για την προμήθεια ηλεκτρικού ρεύματος χωρίς φυσική παράδοση (VPPA) καλύπτοντας το μεγαλύτερο μέρος των ενεργειακών αναγκών.

(iii) Ταμειακές ροές και δίκαιη αξία επιτοκίου κινδύνου

Ο Όμιλος αντιμετωπίζει περιορισμένο κίνδυνο επιτοκίων στα έντοκα στοιχεία Ενεργητικού (προθεσμιακές καταθέσεις) και συνεπώς το εισόδημα και οι λειτουργικές ταμειακές ροές είναι ως ένα σημείο εξαρτημένες από τις αλλαγές στην αγορά των επιτοκίων.

Η Διοίκηση παρακολουθεί σε συνεχή βάση τις διακυμάνσεις των επιτοκίων και αξιολογεί κατά περίπτωση τη διάρκεια και το είδος των προθεσμιακών καταθέσεων.

4.2 Πιστωτικός κίνδυνος

Ο Όμιλος εφαρμόζει το μοντέλο των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών στις εμπορικές απαιτήσεις και στα έσοδα χρήσεων εισπρακτέα. Για τις παραπάνω απαιτήσεις ο Όμιλος εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση που επιτρέπει το ΔΠΧΑ 9, βάσει της οποίας ο Όμιλος αναγνωρίζει τις πιστωτικές ζημιές που αναμένονται καθ’ όλη τη διάρκεια ζωής των απαιτήσεων.

Για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, οι εμπορικές απαιτήσεις και τα έσοδα χρήσεως εισπρακτέα ομαδοποιήθηκαν βάσει κοινών χαρακτηριστικών πιστωτικού κινδύνου και των ημερών σε καθυστέρηση. Τα έσοδα χρήσεως εισπρακτέα έχουν τα ίδια χαρακτηριστικά κινδύνου με τις εμπορικές απαιτήσεις, ως εκ τούτου, ακολουθήθηκε η ίδια μεθοδολογία για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών.

Για τις εμπορικές απαιτήσεις και τα έσοδα χρήσεως εισπρακτέα του Δημοσίου τομέα, οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές υπολογίστηκαν ως η διαφορά μεταξύ των συμβατικών ταμειακών ροών και της παρούσας αξίας των αναμενόμενων ταμειακών ροών, λαμβάνοντας υπόψη την πιθανότητα αθέτησης πληρωμής από το Δημόσιο σε όλη τη διάρκεια ζωής των εν λόγω απαιτήσεων.

Ο Όμιλος αξιολογεί τον πιστωτικό κίνδυνο που σχετίζεται με τον αντισυμβαλλόμενο στο πλαίσιο της διμερούς σύμβασης για την προμήθεια ηλεκτρικού ρεύματος χωρίς φυσική παράδοση (VPPA) (Σημείωση 12). Η επίδραση στον πιστωτικό κίνδυνο είναι μη σημαντική.

4.3 Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας διατηρείται σε χαμηλά επίπεδα, μέσω της διαθεσιμότητας υψηλών ταμειακών διαθεσίμων.

Η ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων την 31η Δεκεμβρίου 2025 για τον Όμιλο και την Εταιρεία αναλύεται ως εξής:

ΠΙΝΑΚΑΣ ΛΗΚΤΟΤΗΤΑΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ 31/12/2025

	Ο ΟΜΙΛΟΣ				Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
	ΒΡΑΧΥΠΡΟΣΘΕΣΜΕΣ		ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ		ΒΡΑΧΥΠΡΟΣΘΕΣΜΕΣ		ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ	
	Εντός 1 έτους	1 έως 5 έτη	Πάνω από 5 έτη	Σύνολο	Εντός 1 έτους	1 έως 5 έτη	Πάνω από 5 έτη	Σύνολο
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις Μισθώσεων	-	327	-	327	-	327	-	327
Λοιπές Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-	-	24.974	24.974	-	-	24.974	24.974
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις Μισθώσεων	127	-	-	127	127	-	-	127
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	20.537	-	-	20.537	20.497	-	-	20.497
Σύνολο	20.663	327	24.974	45.964	20.624	327	24.974	45.924

Η ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων την 31η Δεκεμβρίου 2024 για τον Όμιλο και την Εταιρεία αναλύεται ως εξής:

ΠΙΝΑΚΑΣ ΛΗΚΤΟΤΗΤΑΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ 31/12/2024

	Ο ΟΜΙΛΟΣ				Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
	ΒΡΑΧΥΠΡΟΣΘΕΣΜΕΣ		ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ		ΒΡΑΧΥΠΡΟΣΘΕΣΜΕΣ		ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ	
	Εντός 1 έτους	1 έως 5 έτη	Πάνω από 5 έτη	Σύνολο	Εντός 1 έτους	1 έως 5 έτη	Πάνω από 5 έτη	Σύνολο
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις Μισθώσεων		24	-	24		24	-	24
Λοιπές Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-	4.960	20.376	25.336	-	4.960	20.376	25.336
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις Μισθώσεων	277			277	277			277
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	19.118	-	-	19.118	19.079	-	-	19.079
Σύνολο	19.395	4.984	20.376	44.755	19.356	4.984	20.376	44.716

4.4 Διαχείριση κεφαλαιουχικού κινδύνου

Ο σκοπός του Ομίλου όταν διαχειρίζεται τα κεφάλαια είναι να εξασφαλίσει την ικανότητα συνεχούς δραστηριότητας, για να παρέχει κέρδη στους μετόχους και οφέλη στους άλλους ενδιαφερόμενους καθώς και να διατηρήσει μια κεφαλαιουχική δομή, η οποία θα μειώνει το κόστος κεφαλαίου.

Το κεφάλαιο επισκοπείται με βάση ένα συντελεστή μόχλευσης. Ο συντελεστής υπολογίζεται ως το καθαρό χρέος διαιρούμενο με το συνολικό κεφάλαιο. Το καθαρό χρέος υπολογίζεται ως ο συνολικός δανεισμός (συμπεριλαμβάνονται βραχυπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα δάνεια όπως εμφανίζονται στον ισολογισμό) μείον τα χρηματικά διαθέσιμα.

Το συνολικό κεφάλαιο υπολογίζεται ως τα ίδια κεφάλαια που εμφανίζονται στον ισολογισμό συν το καθαρό χρέος. Πιο συγκεκριμένα:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Συνολικός Δανεισμός	-	-	-	-
Μείον: Χρηματικά Διαθέσιμα	(48.819)	(62.166)	(47.890)	(61.184)
Καθαρό Χρέος	(48.819)	(62.166)	(47.890)	(61.184)
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	186.444	186.819	186.09	186.838
Σύνολο κεφαλαίου	137.625	124.653	138.619	125.653
Συντελεστής Μόχλευσης	-35,47%	-49,87%	-34,55%	-48,69%

4.5 Προσδιορισμός Εύλογων Αξιών

Η εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών στοιχείων που διαπραγματεύονται σε ενεργείς αγορές (χρηματιστήρια) (π.χ. παράγωγα, μετοχές, ομόλογα, αμοιβαία κεφάλαια), προσδιορίζεται από τις δημοσιευόμενες τιμές που ισχύουν κατά την ημερομηνία Αναφοράς των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

Η εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών στοιχείων που δεν διαπραγματεύονται σε ενεργείς αγορές προσδιορίζεται με τη χρήση τεχνικών αποτίμησης και παραδοχών που στηρίζονται σε δεδομένα της αγοράς κατά την ημερομηνία Αναφοράς των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

Τα ποσά με τα οποία εμφανίζονται στον ισολογισμό τα διαθέσιμα, οι βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις και υποχρεώσεις, προσεγγίζουν τις αντίστοιχες εύλογες τους αξίες λόγω της βραχυπρόθεσμης λήξεως τους. Η ονομαστική αξία μείον προβλέψεις για επισφάλειες των εμπορικών απαιτήσεων εκτιμάται ότι προσεγγίζει την πραγματική τους αξία.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία χρησιμοποιούν την παρακάτω ιεραρχία για τον καθορισμό και τη γνωστοποίηση της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων ανά τεχνική επιμέτρησης:

Επίπεδο 1: Διαπραγματεύσιμες (μη προσαρμοσμένες) τιμές σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις,

Επίπεδο 2: Λοιπές τεχνικές για τις οποίες όλες οι εισροές που έχουν σημαντική επίδραση στην καταγεγραμμένη εύλογη αξία είναι παρατηρήσιμες, είτε άμεσα είτε έμμεσα,

Επίπεδο 3: Χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώμενα χρησιμοποιώντας τεχνικές αποτίμησης στις οποίες τα σημαντικότερα δεδομένα είναι μη παρατηρήσιμα. Κατά τη συλλογή των μη παρατηρήσιμων δεδομένων, χρησιμοποιούνται οι καλύτερες διαθέσιμες πληροφορίες, συμπεριλαμβανομένων δεδομένων της Εταιρείας, ενώ ταυτόχρονα αντανακλώνται οι υποθέσεις των συμμετεχόντων στην αγορά (π.χ. παραδοχές σχετικά με τον κίνδυνο). Περαιτέρω πληροφορίες αναφέρονται στη Σημείωση 12.

Δεν υπήρξαν αλλαγές στις τεχνικές αποτίμησης που χρησιμοποιεί ο Όμιλος κατά την τρέχουσα περίοδο αναφοράς. Εντός των χρήσεων 2025 και 2024 δεν υπήρχαν μεταφορές ποσών μεταξύ των επιπέδων ιεράρχησης εύλογης αξίας.

5. Λογιστικές Εκτιμήσεις και Παραδοχές

Η προετοιμασία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ απαιτεί τη χρήση ορισμένων σημαντικών λογιστικών εκτιμήσεων, οι οποίες δύναται να επηρεάσουν τα λογιστικά υπόλοιπα του Ισολογισμού με τις απαιτούμενες γνωστοποιήσεις και την άσκηση κρίσης από τη Διοίκηση στη διαδικασία εφαρμογής των λογιστικών αρχών. Επίσης, απαιτείται η χρήση υπολογισμών και υποθέσεων που επηρεάζουν τα αναφερθέντα ποσά των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων, τη γνωστοποίηση ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά την ημερομηνία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και τα αναφερθέντα ποσά εισοδημάτων και εξόδων κατά τη διάρκεια του έτους υπό αναφορά. Παρά το γεγονός ότι αυτοί οι υπολογισμοί βασίζονται στην καλύτερη δυνατή γνώση της Διοίκησης σε σχέση με τις τρέχουσες συνθήκες και ενέργειες, τα πραγματικά μελλοντικά αποτελέσματα μπορεί τελικά να διαφέρουν από αυτούς τους υπολογισμούς. Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις της διοίκησης είναι υπό συνεχή επανεξέταση με βάση τα ιστορικά δεδομένα και τις προσδοκίες για τα μελλοντικά γεγονότα, που κρίνονται εύλογες σύμφωνα με τα ισχύοντα. Οι βασικές εκτιμήσεις και αξιολογικές κρίσεις οι οποίες αναφέρονται σε δεδομένα η εξέλιξη των οποίων θα μπορούσε να επηρεάσει τα κονδύλια των χρηματοοικονομικών καταστάσεων κατά τους επόμενους δώδεκα μήνες έχουν ως ακολούθως:

5.1 Επισφαλείς απαιτήσεις

Ο Όμιλος και η Εταιρεία εφαρμόζουν την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, με την οποία, η πρόβλεψη ζημίας επιμετράται σε ποσό ίσο με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες καθ' όλη τη διάρκεια ζωής για τις απαιτήσεις από πελάτες και τα συμβατικά περιουσιακά στοιχεία. Ο Όμιλος και η Εταιρεία έχουν σχηματίσει προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις προκειμένου να καλύψουν επαρκώς τη ζημία που μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα και προέρχεται από αυτές τις απαιτήσεις. Η σχηματισθείσα πρόβλεψη αναπροσαρμόζεται σε κάθε περίοδο αναφοράς, με μεταβολές επί αυτής να αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα της χρήσης (περαιτέρω πληροφορίες στις Σημειώσεις 14 & 15).

5.2 Πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος

Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος υπολογίζεται σύμφωνα με εκτίμηση των φόρων που θα καταβληθούν στις φορολογικές αρχές και περιλαμβάνει τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος για κάθε χρήση και πρόβλεψη για τους πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν σε μελλοντικούς φορολογικούς ελέγχους. Προκειμένου να προσδιοριστεί η πρόβλεψη του Ομίλου και της Εταιρείας για τους φόρους εισοδήματος απαιτείται ουσιαστική

αντίληψη των ανωτέρω. Η τελική εκκαθάριση των φόρων εισοδήματος πιθανόν να αποκλίνει από τα σχετικά ποσά τα οποία έχουν καταχωρηθεί στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας και οι διαφορές αυτές θα επηρεάσουν το φόρο εισοδήματος και τις προβλέψεις για αναβαλλόμενους φόρους.

5.3 Προβλέψεις για παροχές στους εργαζομένους

Η υποχρέωση παροχών στους εργαζομένους προσδιορίζεται βάσει μελέτης ανεξάρτητων αναλογιστών. Η τελική υποχρέωση μπορεί να διαφέρει από αυτή του αναλογιστικού υπολογισμού λόγω διαφορετικών πραγματικών στοιχείων, που σχετίζονται με το προεξοφλητικό επιτόκιο, τον πληθωρισμό, τις μισθολογικές αυξήσεις, δημογραφικά και άλλα στοιχεία.

5.4 Αποσβέσεις ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων

Ο Όμιλος υπολογίζει αποσβέσεις επί των ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων της βάσει εκτιμήσεων της ωφέλιμης ζωής αυτών. Η υπολειμματική αξία και η ωφέλιμη ζωή των ακινητοποιήσεων αυτών επανεξετάζονται και προσδιορίζονται σε κάθε ημερομηνία κατάρτισης Ισολογισμού, εάν αυτό θεωρείται αναγκαίο.

5.5 Απομείωση ενσώματων παγίων και συμμετοχών

Τα ενσώματα πάγια στοιχεία ελέγχονται για σκοπούς απομείωσης όταν γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες υποδηλώνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Για τον υπολογισμό της αξίας χρήσεως η Διοίκηση εκτιμά τις μελλοντικές ταμειακές ροές από το περιουσιακό στοιχείο ή τη μονάδα ταμειακής ροής και επιλέγει τον κατάλληλο συντελεστή προεξόφλησης για να υπολογίσει την παρούσα αξία των μελλοντικών ταμειακών ροών. Εναλλακτικά επιλέγει άλλη εύλογη μέθοδο που κρίνει πως απεικονίζει με αξιόπιστο τρόπο την ανακτήσιμη αξία των ενσώματων παγίων κατά τη λήξη της χρήσης.

Οι λογιστικές αξίες των συμμετοχών επανεκτιμώνται για ενδεχόμενη ανάγκη απομείωσης, όταν γεγονότα ή συνθήκες δείχνουν ότι η αναφερόμενη αξία τους μπορεί να μην ανακτηθεί.

5.6 Επίδικες Υποθέσεις

Ο Όμιλος εμπλέκεται σε δικαστικές διεκδικήσεις και αποζημιώσεις κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών του. Ο καθορισμός των ενδεχόμενων υποχρεώσεων που σχετίζονται με τις δικαστικές διεκδικήσεις και τις απαιτήσεις είναι μία πολύπλοκη

διαδικασία που περιλαμβάνει κρίσεις σχετικά με τις πιθανές συνέπειες και τις διερμηνείες σχετικά με τους νόμους και τους κανονισμούς. Εάν η ενδεχόμενη ζημία από τις δικαστικές υποθέσεις θεωρείται πιθανή και το ποσό μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, η διοίκηση αναγνωρίζει την αντίστοιχη πρόβλεψη στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Η αξιολόγηση των δικαστικών υποθέσεων ενέχει υποκειμενικότητα, καθώς απαιτεί την άσκηση σημαντικής κρίσης που περιλαμβάνει εκτιμήσεις στηριζόμενες σε τελευταίες διαθέσιμες πληροφορίες, καθορισμό της πιθανότητας του κινδύνου και αξιόπιστη πληροφόρηση των σχετιζόμενων δικαστικών υποθέσεων.

Μεταβολές στις κρίσεις ή στις διερμηνείες είναι πιθανό να οδηγήσουν σε μία αύξηση ή μία μείωση των ενδεχόμενων υποχρεώσεων της Εταιρείας στο μέλλον.

5.7 Πρόβλεψη για δεδουλευμένη αλλά μη τιμολογηθείσα παροχή ύδρευσης και αποχέτευσης

Τα έσοδα αναγνωρίζονται σύμφωνα με τη λογιστική αρχή που αναφέρεται στην παράγραφο 3.16. Στις περιπτώσεις που ο Όμιλος και η Εταιρεία δεν έχει διενεργήσει σχετική καταμέτρηση των καταναλισκόμενων ποσοτήτων μέχρι την ημερομηνία αναφοράς, προβαίνουν σε σχετική εκτίμηση των καταναλισκόμενων ποσοτήτων με βάση ιστορικά στοιχεία και αναγνωρίζουν το σχετικό έσοδο. Τα πραγματικά ποσά που τελικά τιμολογούνται μπορεί να διαφέρουν από αυτά που προβλέφθηκαν.

5.8 Εκτιμήσεις για απομείωση δικαιώματος παραχώρησης

Το δικαίωμα παραχώρησης καταχωρείται αρχικά στο κόστος και εν συνεχεία αποσβένεται σύμφωνα με την ωφέλιμη ζωή του. Η Εταιρεία εξετάζει σε κάθε περίοδο αναφοράς αν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης της αξίας του δικαιώματος παραχώρησης. Τα ανακτήσιμα ποσά προσδιορίζονται με βάση τη μέθοδο της αξίας χρήσης. Η αξία χρήσης υπολογίζεται χρησιμοποιώντας προβλέψεις ταμειακών ροών που βασίστηκαν στα χρηματοοικονομικά μοντέλα της Διοίκησης έως το πέρας της ωφέλιμης ζωής του άυλου στοιχείου.

5.9 Εκτιμήσεις για την Σύμβαση Παραχώρησης

Η Διοίκηση εξετάζοντας την τριμερή σύμβασης μεταξύ Ελληνικού Δημοσίου, ΕΥΑΘ Α.Ε. Παγίων και ΕΥΑΘ Α.Ε. εκτιμά ότι η αναπόσβεστη λογιστική αξία των επενδύσεων στα δίκτυα ύδρευσης και αποχέτευσης της περιοχής ευθύνης της ΕΥΑΘ Α.Ε. τα οποία, με το πέρας της σύμβασης με την

ΕΥΑΘ ΠΑΓΙΩΝ την 31/12/2031, επιστρέφουν στην ΕΥΑΘ ΠΑΓΙΩΝ είναι μη προσδιορίσιμη, καθώς δεν προσδιορίζεται σύμφωνα με το άρθρο 6.3 στην ισχύουσα τριμερή σύμβαση και επιπλέον επειδή ο Ν.2937/2001 έχει τροποποιηθεί από τη σύνταξή του και από νομικής άποψης δεν υπάρχει συγκεκριμένη αναφορά για τον υπολογισμό της εν λόγω αποζημίωσης και είναι μη προσδιορίσιμη. Το κατασκευαστικό κόστος ποσού 10.620 € και 6.962 για τα έτη 2025 και 2024 αντίστοιχα παρουσιάζεται στην κατάσταση ταμειακών ροών εντός των αγορών άυλων περιουσιακών στοιχείων, στις ροές από επενδυτικές δραστηριότητες και όχι στις ροές από λειτουργικές δραστηριότητες, καθώς αφορά εκροή που, παρότι δεν κατέληξε άμεσα σε άυλο περιουσιακό στοιχείο, σχετίζεται έμμεσα με τη δημιουργία τέτοιου στοιχείου.

5.10 Εκτιμήσεις για αναβαλλόμενο φόρο

Η εταιρεία αναγνωρίζει αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις για όλες τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής και της φορολογικής βάσης των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ). Ο αναβαλλόμενος φόρος υπολογίζεται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να ισχύουν κατά τη στιγμή της αντιστροφής των προσωρινών διαφορών.

Η αναγνώριση αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων γίνεται στον βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρξουν μελλοντικά φορολογητέα κέρδη, έναντι των οποίων οι προσωρινές διαφορές μπορούν να χρησιμοποιηθούν. Η Εταιρεία επανεξετάζει σε κάθε περίοδο αναφοράς τις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις, προσαρμόζοντας τις όπου απαιτείται βάσει των νέων δεδομένων και εκτιμήσεων.

Η εκτίμηση του αναβαλλόμενου φόρου βασίζεται σε τεκμηριωμένες υποθέσεις σχετικά με τη μελλοντική κερδοφορία, τις αλλαγές στη φορολογική νομοθεσία και τις αναμενόμενες ημερομηνίες αντιστροφής των προσωρινών διαφορών. Ενδεχόμενες αλλαγές στις παραπάνω παραμέτρους ενδέχεται να επηρεάσουν το ποσό του αναβαλλόμενου φόρου που αναγνωρίζεται στις οικονομικές καταστάσεις.

5.11 Αναστροφή απομείωσης ακινήτων

Η Εταιρεία, σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, αξιολογεί κατά πόσο υφίστανται ενδείξεις ότι ζημίες απομείωσης που έχουν αναγνωριστεί σε προηγούμενες περιόδους επί ακινήτων δεν υφίστανται πλέον ή έχουν μειωθεί. Σε περίπτωση που διαπιστω-

θούν τέτοιες ενδείξεις, η Εταιρεία προβαίνει σε επανεκτίμηση της ανακτήσιμης αξίας του σχετικού περιουσιακού στοιχείου.

Εφόσον η εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία υπερβαίνει τη λογιστική αξία, η αναγνωρισθείσα ζημία απομείωσης αναστρέφεται, μέχρι του ποσού που η αναθεωρημένη λογιστική αξία δεν υπερβαίνει το αναπόσβεστο κόστος που θα είχε διαμορφωθεί εάν δεν είχε αναγνωριστεί απομείωση. Η σχετική ανα-

στροφή αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης.

Ο προσδιορισμός της ανακτήσιμης αξίας συνιστά σημαντική λογιστική εκτίμηση και βασίζεται σε συνδυασμό εξωτερικών και εσωτερικών παραμέτρων, περιλαμβανομένων εκθέσεων ανεξάρτητων πιστοποιημένων εκτιμητών, καθώς και κρίσεων και παραδοχών της Διοίκησης αναφορικά με τις μελλοντικές ταμειακές ροές, τις συνθήκες της αγοράς και τα κατάλληλα προεξοφλητικά επιτόκια.

6. Πληροφόρηση κατά Τομέα

Η διοίκηση του Ομίλου (Chief Operating Decision Maker), υπεύθυνη για τη λήψη των οικονομικών αποφάσεων, αξιολογώντας τη δραστηριότητα του έχει χαρακτηρίσει ως τομείς δραστηριότητας την Παροχή Υπηρεσιών Ύδρευσης και την Παροχή Υπηρεσιών Αποχέτευσης. Η ανάλυση ανά τομέα δραστηριότητας έχει ως κάτωθι:

6.1 Ανάλυση ανά Επιχειρηματικό Τομέα (πρωτεύων τύπος πληροφόρησης)

6.1.1 Κατανομή κατάστασης αποτελεσμάτων ανά επιχειρηματικό τομέα

	Δεδομένα Ομίλου για την περίοδο 01.01 - 31.12.2025		
	Παροχή Υπηρεσιών Ύδρευσης	Παροχή Υπηρεσιών Αποχέτευσης	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ
Πωλήσεις προς τρίτους	61.154	26.373	87.527
Μείον: Σύνολο κόστους πωλήσεων	(36.425)	(28.400)	(64.824)
Μικτό κέρδος (ζημιά)	24.729	(2.027)	22.703
Λοιπά έσοδα εκμεταλλεύσεως	778	336	1.114
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης & διανομής	(2.498)	(2.094)	(4.591)
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	(5.340)	(4.527)	(9.867)
Έξοδα λειτουργίας έρευνας και ανάπτυξης	(103)	(75)	(178)
Λοιπά έξοδα	(740)	(319)	(1.058)
Απομείωση απαιτήσεων	(254)	(119)	(372)
Λοιπά έσοδα	537	231	767
Έσοδα από αναστροφή απομείωσης	671	289	960
Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	17.779	(8.303)	9.476
Καθαρά Χρηματοοικονομικά Έσοδα	1.003	433	1.436
Καθαρά Χρηματοοικονομικά Έξοδα	578	(1.156)	(578)
Αποτέλεσμα συνήθων εργασιών	19.360	(9.027)	10.333
Αποτελέσματα προ φόρων	19.360	(9.027)	10.333
Φόρος εισοδήματος	(4.687)	2.060	(2.628)
Αποτελέσματα μετά φόρων	<u>14.673</u>	<u>(6.967)</u>	<u>7.706</u>
Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	<u>22.480</u>	<u>(6.385)</u>	<u>16.094</u>
Λοιπές πληροφορίες Καταστάσεως Αποτελεσμάτων			
Αποσβέσεις παγίων	4.700	2.027	6.728
Αποσβέσεις επιχ/σεων	-	(109)	(109)

	Δεδομένα Ομίλου για την περίοδο 01.01 - 31.12.2024		
	Παροχή Υπηρεσιών Ύδρευσης	Παροχή Υπηρεσιών Αποχέτευσης	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ
Πωλήσεις προς τρίτους	58.796	26.662	85.459
Μείον: Σύνολο κόστους πωλήσεων	(39.760)	(23.801)	(63.561)
Μικτό κέρδος (ζημιά)	19.037	2.861	21.898
Λοιπά έσοδα εκμεταλλεύσεως	1.030	442	1.472
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης & διανομής	(2.387)	(1.977)	(4.364)
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	(4.468)	(3.691)	(8.159)
Έξοδα λειτουργίας έρευνας και ανάπτυξης	(81)	(60)	(141)
Λοιπά έξοδα	(1.414)	(641)	(2.055)
Απομείωση απαιτήσεων	(1.857)	(869)	(2.727)
Λοιπά έσοδα	246	137	383
Έσοδα από αναστροφή απομείωσης	10.105	(3.799)	6.307
Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	10.105	(3.799)	6.307
Καθαρά Χρηματοοικονομικά Έσοδα	1.997	693	2.690
Καθαρά Χρηματοοικονομικά Έξοδα	(448)	(155)	(603)
Αποτέλεσμα συνήθων εργασιών	(3.491)	954	(2.537)
Αποτελέσματα προ φόρων	11.654	(3.261)	8.393
Φόρος εισοδήματος	(3.491)	954	(2.537)
Αποτελέσματα μετά φόρων	<u>8.163</u>	<u>(2.307)</u>	<u>5.856</u>
Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	<u>15.202</u>	<u>(2.560)</u>	<u>12.642</u>
Λοιπές πληροφορίες Καταστάσεως Αποτελεσμάτων			
Αποσβέσεις παγίων	5.097	1.274	6.371
Αποσβέσεις επιχ/σεων	-	(36)	(36)

Ο τομέας της αποχέτευσης είναι προσωρινά ζημιογόνος καθώς βαρύνεται αναλογικά περισσότερο με το κόστος της ενέργειας σε συνδυασμό μάλιστα με τον κύκλο εργασιών της αποχέτευσης ο οποίος είναι μικρότερος σε σχέση με το κόστος πωληθέντων.

6.1.2 Κατανομή Ενεργητικού και Υποχρεώσεων ανά επιχειρηματικό τομέα

Δεδομένα Ομίλου	Δεδομένα Ομίλου για 31.12.2025		
	Παροχή Υπηρεσιών Ύδρευσης	Παροχή Υπηρεσιών Αποχέτευσης	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ
Πάγιο ενεργητικό	77.858	34.335	112.193
Εμπορικές απαιτήσεις, Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία & Λοιπές Απαιτήσεις	48.409	20.877	69.286
Μη Κατανεμημένα Στοιχεία Ενεργητικού	-	-	59.068
Σύνολο Ενεργητικού	126.267	55.211	240.546
Μελλοντικά έσοδα επιχορηγήσεων	-	2.239	2.239
Υποχρεώσεις	14.665	6.325	20.990
Μη Κατανεμημένα Στοιχεία Υποχρεώσεων	-	-	217.318
Σύνολο Υποχρεώσεων	14.665	8.563	240.546
Δεδομένα Ομίλου	Δεδομένα Ομίλου για 31.12.2024		
	Παροχή Υπηρεσιών Ύδρευσης	Παροχή Υπηρεσιών Αποχέτευσης	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ
Πάγιο και άυλο ενεργητικό	54.702	41.467	96.169
Εμπορικές απαιτήσεις, Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία & Λοιπές Απαιτήσεις	44.069	19.984	64.054
Μη Κατανεμημένα Στοιχεία Ενεργητικού	-	-	78.281
Σύνολο Ενεργητικού	98.772	61.451	239.504
Μελλοντικά έσοδα επιχορηγήσεων	-	2.348	2.348
Υποχρεώσεις	13.377	6.966	19.444
Μη Κατανεμημένα Στοιχεία Υποχρεώσεων	-	-	217.712
Σύνολο Υποχρεώσεων	13.377	8.414	239.504

6.2 Ανάλυση ανά Γεωγραφικό Τομέα (δευτερεύων τύπος πληροφόρησης)

Η έδρα του Ομίλου είναι στην Ελλάδα και όλες οι δραστηριότητες διενεργούνται στην Ελλάδα.

7. Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις

Τα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία της Εταιρείας και του Ομίλου αναλύονται ως ακολούθως:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ/ Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ						
	Γήπεδα-Οικόπεδα	Κτίρια και κτιριακές εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και μηχανολογικές εγκαταστάσεις	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακίνητοποιήσεις υπό εξέλιξη	Σύνολο
Αξία κτήσεως ή αποτίμησης							
Υπόλοιπο 01.01.2025	18.896	12.333	7.417	2.609	7.897	558	49.710
Προσθήκες 01.01 - 31.12.2025	-	144	3.612	4	583	1.611	5.954
Αναστροφή απομείωσης 01.01 - 31.12.2025	-	-	-	-	-	960	960
Ανακατανομές 01.01 - 31.12.2025	-	149	-	-	7	(654)	(498)
Πωλήσεις 01.01 - 31.12.2025	-	-	(13)	-	-	-	(13)
Σύνολο στις 31.12.2025	18.896	12.626	11.017	2.613	8.487	2.475	56.113
Σωρευμένες Αποσβέσεις							
Υπόλοιπο 01.01.2025	-	3.371	5.710	1.841	4.749	-	15.672
Αποσβέσεις περιόδου 01.01 - 31.12.2025	-	341	458	171	480	-	1.451
Αντιλογισμός σωρευμένων αποσβέσεων λόγω πώλησης 01.01 - 31.12.2025	-	-	(1)	-	-	-	(1)
Σύνολο στις 31.12.2025	-	3.712	6.168	2.013	5.230	-	17.122
Καθαρή αναπόσβεστη αξία 31.12.2024	18.896	8.962	1.706	768	3.148	558	34.038
Καθαρή αναπόσβεστη αξία 31.12.2025	18.896	8.914	4.849	600	3.258	2.475	38.992

	Ο ΟΜΙΛΟΣ/ Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ						
	Γήπεδα-Οι- κόπεδα	Κτίρια και κτιριακές εγκαταστά- σεις	Μηχανή- ματα και μηχανολο- γικές εγκα- ταστάσεις	Μεταφορι- κά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξο- πλισμός	Ακίνητο- ποιήσεις υπό εξέλιξη	Σύνολο
<u>Αξία κτήσεως ή αποτίμησης</u> Υπόλοιπο 01.01.2024	18.896	6.762	6.650	2.372	5.983	5.872	46.534
Προσθήκες 01.01 - 31.12.2024	-	341	854	237	631	1.200	3.263
Ανακατανομές 01.01 - 31.12.2024	-	5.231	-	-	1.283	(6.514)	-
Εκποιήσεις 01.01 - 31.12.2024	-	-	(87)	-	-	-	(87)
Σύνολο στις 31.12.2024	18.896	12.333	7.417	2.609	7.897	558	49.711
<u>Σωρευμένες Αποσβέσεις</u>							
Υπόλοιπο 01.01.2024	-	3.108	5.443	1.673	4.348	-	14.573
Αποσβέσεις περιόδου 01.01 - 31.12.2024	-	263	267	168	401	-	1.099
Σύνολο στις 31.12.2024	-	3.371	5.710	1.841	4.749	-	15.672
Καθαρή αναπόσβεστη αξία 31.12.2023	18.896	3.653	1.207	699	1.635	5.872	31.961
Καθαρή αναπόσβεστη αξία 31.12.2024	18.896	8.962	1.706	768	3.148	558	34.038

Κατά τη διάρκεια της χρήσης, η Εταιρεία προχώρησε σε επανεκτίμηση της ανακτήσιμης αξίας του ιδιόκτη- του κτιρίου επί των οδών Διαγόρα 99, Τυρολόης και ανώνυμη οδού στην περιοχή της Άνω Τούμπας, που περιλαμβάνεται στις ενσώματες ακινητοποιήσεις. Η επανεκτίμηση πραγματοποιήθηκε από ανεξάρτητο πιστοποιημένο εκτιμητή, ο οποίος διαθέτει την απαιτούμενη εμπειρία και εξειδίκευση στην αποτίμηση ακινήτων παρόμοιου είδους και τοποθεσίας.

Ως αποτέλεσμα της επανεκτίμησης, αναγνωρίστηκε μερική αναστροφή απομείωσης ποσού 960 € η οποία αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα χρήσης της περιόδου, στο κονδύλι «Έσοδα από αναστροφή απομείω- σης», καθώς διαπιστώθηκε ότι μέρος της απομείωσης που είχε αναγνωρισθεί σε προηγούμενες χρήσεις δεν απαιτείται πλέον.

Η αξία του κτιρίου κατά την ημερομηνία ισολογισμού ανέρχεται σε 960 €. Η διοίκηση εκτιμά ότι η μέθοδος και οι παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν από τον εκτιμητή αντικατοπτρίζουν εύλογα τις συνθήκες της αγοράς κατά την ημερομηνία αποτίμησης.

7.1 Προκαταβολές για αγορά ενσώματων ακινητοποιήσεων

	Ο ΟΜΙΛΟΣ/Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Γήπεδα-Οικόπεδα	Σύνολο
<u>Αξία κτήσεως ή αποτίμησης</u>		
Υπόλοιπο 01.01.2025	-	-
Προσθήκες 01.01 - 31.12.25	5.228	5.228
Σύνολο στις 31.12.25	5.228	5.228

Οι προκαταβολές του παραπάνω πίνακα αφορούν ποσά που καταβλήθηκαν εντός της χρήσης 2025 στο πλαίσιο συμβατικής συμφωνίας για την προμήθεια έξυπνων υδρομετρητών καθώς και ποσά που καταβλήθηκαν για την εκτέλεση έργων. Κατά την 31.12.2025 δεν είχε πραγματοποιηθεί παραλαβή, εγκατάσταση ή λειτουργία των σχετικών παγίων και, συνεπώς, δεν πληρούνται τα κριτήρια αναγνώρισής τους ως ενσώματες ακινητοποιήσεις. Ως εκ τούτου, το συνολικό ποσό ύψους 5.228 € παραμένει καταχωρημένο ως προκαταβολή για αγορά παγίων κατά την ημερομηνία αναφοράς. Η παραλαβή και η έναρξη χρήσης των σχετικών υδρομετρητών καθώς και η ολοκλήρωση των έργων αναμένεται εντός της χρήσης 2026.

8. Ασώματες Ακινήτοποιήσεις

Τα ασώματα πάγια στοιχεία της Εταιρείας και του Ομίλου αναλύονται ως ακολούθως:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ/ Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ				
	Δικαίωμα Παραχώρη-σης	Ακινήτοποι-ήσεις υπό εξέλιξη	Λογισμικά Προγράμ-ματα	Λοιπά Άυλα	Σύνολο
Αξία κτήσεως ή αποτίμησης					
Υπόλοιπο 01.01.2025	157.898	19.882	1.921	544	180.244
Προσθήκες 01.01 - 31.12.2025	5.497	5.298	102	-	10.897
Ανακατανομές 01.01 - 31.12.2025	10.271	(9.772)	(535)	535	498
Σύνολο στις 31.12.2025	173.666	15.407	1.488	1.079	191.639
Σωρευμένες Αποσβέσεις					
Υπόλοιπο 01.01.2025	116.809	-	1.762	83	118.654
Αποσβέσεις περιόδου 01.01 - 31.12.2025	5.543	-	49	55	5.647
Ανακατανομές 01.01 - 31.12.2025	-	-	(534)	534	-
Σύνολο στις 31.12.2025	122.352	-	1.277	672	124.301
Καθαρή αναπόσβεστη αξία 31.12.2024	41.089	19.882	159	460	61.590
Καθαρή αναπόσβεστη αξία 31.12.2025	51.314	15.407	210	407	67.339
	Ο ΟΜΙΛΟΣ/ Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ				
	Δικαίωμα Παραχώρη-σης	Ακινήτοποι-ήσεις υπό εξέλιξη	Λογισμικά Προγράμ-ματα	Λοιπά Άυλα	Σύνολο
Αξία κτήσεως ή αποτίμησης					
Υπόλοιπο 01.01.2024	147.422	23.396	1.855	544	173.216
Προσθήκες 01.01 - 31.12.2024	10.476	(3.514)	66	-	7.028
Σύνολο στις 31.12.2024	157.898	19.882	1.921	544	180.244
Σωρευμένες Αποσβέσεις					
Υπόλοιπο 01.01.2024	111.985	-	1.722	29	113.735
Αποσβέσεις περιόδου 01.01 - 31.12.2024	4.825	-	40	55	4.919
Σύνολο στις 31.12.2024	116.809	-	1.762	83	118.654
Καθαρή αναπόσβεστη αξία 31.12.2023	35.437	23.396	132	515	59.481
Καθαρή αναπόσβεστη αξία 31.12.2024	41.089	19.882	159	460	61.590

9. Δικαιώματα Χρήσης Στοιχείων Ενεργητικού

Τα αναγνωρισμένα δικαιώματα χρήσης των περιουσιακών στοιχείων τα οποία παρουσιάζονται στο ενεργη-τικό της κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης του Ομίλου και της Εταιρείας σχετίζονται με δικαιώματα χρήσης κτιρίων και αναλύονται ως ακολούθως:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ/ Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Κτίρια και κτιριακές εγκαταστάσεις	Σύνολο
Αξία αναγνώρισης		
Υπόλοιπο 01.01.2025	1.805	1.805
Προσθήκες 01.01 - 31.12.25	525	525
Αναπροσαρμογές 01.01 - 31.12.25	(8)	(8)
Λήξη μισθίων 01.01 - 31.12.25	(144)	(144)
Σύνολο στις 31.12.25	2.178	2.178
Σωρευμένες Αποσβέσεις		
Υπόλοιπο 01.01.2025	1.263	1.263
Αποσβέσεις περιόδου 01.01 - 31.12.25	423	423
Λήξη μισθίων 01.01 - 31.12.25	(144)	(144)
Σύνολο στις 31.12.25	1.542	1.542
Καθαρή αναπόσβεστη αξία 31.12.25	635	635

Αντίστοιχα για το 2024:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ/ Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Κτίρια και κτιριακές εγκαταστάσεις	Σύνολο
Αξία αναγνώρισης		
Υπόλοιπο 01.01.2024	1.328	1.328
Προσθήκες 01.01 - 31.12.24	477	477
Σύνολο στις 31.12.24	1.805	1.805
Σωρευμένες Αποσβέσεις		
Υπόλοιπο 01.01.2024	911	911
Αποσβέσεις περιόδου 01.01 - 31.12.24	352	352
Σύνολο στις 31.12.24	1.263	1.263
Καθαρή αναπόσβεστη αξία 31.12.24	541	541

Οι προσθήκες ύψους 525 € της τρέχουσας περιόδου προκύπτουν κυρίως από την επαναμέτρηση των δικαιωμάτων χρήσης κτιρίων για τα ακίνητα επί των οδών «26ης Οκτωβρίου, Βαρδάρη» και «Μαρίνου Αντύπα, Πυλαία», λόγω επέκτασης της διάρκειας μίσθωσης στην πρώτη περίπτωση και σύναψης νέας μίσθωσης στη δεύτερη.

Περαιτέρω, την 31/03/2025 έληξε πρόωρα η μίσθωση του ακινήτου επί της οδού «Νεάρχου 7, Πυλαία», έναντι αρχικής συμβατικής λήξης την 30/06/2025. Ως αποτέλεσμα, αναγνωρίστηκε αναπροσαρμογή ύψους 8 € όπως παρουσιάζεται στον σχετικό πίνακα, ενώ ταυτόχρονα διαγράφηκαν το σχετικό δικαίωμα χρήσης και οι συσσωρευμένες αποσβέσεις του, συνολικού ύψους 144 €.

10. Συμμετοχές σε θυγατρικές Εταιρείες

Οι συμμετοχές της Εταιρείας σε θυγατρικές επιχειρήσεις και οι αντίστοιχες κινήσεις αυτών για τη χρήση αναλύονται ως εξής:

	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Υπόλοιπο έναρξης	1.060	1.060
Αύξηση/ (Μείωση) μετοχικού κεφαλαίου συμμετοχών	-	-
Υπόλοιπο λήξης	1.060	1.060

Η συμμετοχή στην ΕΥΑΘ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕ (100% θυγατρική) αποτιμάται στο κόστος μείον τυχόν προβλέψεις απομείωσης. Η εταιρεία εξετάζει σε κάθε ημερομηνία αναφοράς την ύπαρξη ή μη ενδείξεων απομείωσης. Δεν συντρέχουν ενδείξεις απομείωσης της συμμετοχής.

11. Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις

Οι μακροπρόθεσμες απαιτήσεις, κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2025, αντιπροσωπεύουν κυρίως δοσμένες εγγυήσεις μισθωμένων ακινήτων και ΔΕΗ, ύψους 367 € (2024: 391 €) καθώς από μακροπρόθεσμες εμπορικές απαιτήσεις, κατόπιν των διακανονισμών που πραγματοποιήθηκαν για την εξόφληση τους, συνολικού ποσού 2.792 € (2024: 3.082 €).

12. Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Μέσα

Κατά τη συγκριτική περίοδο ο Όμιλος προχώρησε στην υπογραφή διμερούς σύμβασης για την προμήθεια ηλεκτρικού ρεύματος χωρίς φυσική παράδοση (VPPA) με την ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Β.Ε.Τ.Ε., με σκοπό να αντισταθμίσει τους κινδύνους που συνδέονται με τη μελλοντική διακύμανση των τιμών ηλεκτρικής ενέργειας. Συγκεκριμένα ο Όμιλος προχώρησε σε αυτή τη συμφωνία για τους εξής σκοπούς: α. τον καθορισμό της τιμής των μελλοντικών της αγορών ηλεκτρικής ενέργειας, οι οποίες είναι ευάλωτες σε περαιτέρω αναμενόμενη αστάθεια στο μέλλον και β. την αγορά των Εγγυήσεων Προέλευσης, που αντιστοιχούν στο ποσό της εικονικής αγοράς της παραγόμενης ηλεκτρικής ενέργειας από τις υποκείμενες εγκαταστάσεις. Η σύμβαση αυτή αναγνωρίζεται ως παράγωγο χρηματοοικονομικό μέσο, καθώς έχει συμφωνηθεί η ανταλλαγή της διαφοράς των ταμειακών ροών επί μιας σταθερής τιμής ενέργειας και αντίστοιχα μεταβλητών τιμών ενέργειας. Κατά συνέπεια, η παραπάνω συμφωνία έχει αξιολογηθεί σε σχέση με τη λογιστική αντιμετώπιση κατά τα Δ.Π.Χ.Α. Δεδομένου ότι οι Εγγυήσεις Προέλευσης σχετίζονται με συμβάσεις για φυσική παράδοση ενός μη χρηματοοικονομικού στοιχείου, πραγματοποιήθηκε αξιολόγηση ίδιας χρήσης και δεν θα λογιστούν σύμφωνα με το Δ.Π.Χ.Α. 9 και θα θεωρηθούν εκτελεστές συμβάσεις ίδιας χρήσης για την αγορά των Εγγυήσεων Προέλευσης.

Τα πιστοποιητικά Εγγυήσεων Προέλευσης αναγνωρίζονται και επιμετρούνται στο κόστος.

Επιπλέον, η Εταιρεία αξιολόγησε τις συμβάσεις για τυχόν ενσωματωμένα παράγωγα που απαιτούν διαχωρισμό και κατέληξε στο συμπέρασμα ότι το παράγωγο, που αντιπροσωπεύει τον κίνδυνο μεταβολής των τιμών ηλεκτρικής ενέργειας, θα πρέπει να διαχωριστεί από τη σύμβαση αγοράς των πιστοποιητικών Εγγυήσεων Προέλευσης και να λογιστεί ως παράγωγο χρηματοοικονομικό μέσο αποτιμώμενο στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων της Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος, καθώς έχει χαρακτηριστεί ως μια αποτελεσματική σχέση αντιστάθμισης ταμειακών ροών.

Για το εν λόγω παράγωγο, από την επιμέτρησή του σε εύλογη αξία αναγνωρίσθηκε ποσό ύψους 395 € σχηματίζοντας ισόποσο αποθεματικό στην Καθαρή Θέση, σύμφωνα με λογιστική αντιστάθμισης ταμειακών ροών κατά τα οριζόμενα του Δ.Π.Χ.Α. 9.

Το αποθεματικό στα Ίδια Κεφάλαια στις 31/12/2025, μετά αναβαλλόμενου φόρου, ανέρχεται σε € (215). Αντίστοιχα στις 31/12/2024 το αποθεματικό στα Ίδια Κεφάλαια, μετά αναβαλλόμενου φόρου, ανερχόταν σε 5.827 €.

Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζονται η λογιστική και η εύλογη αξία των παράγωγων χρηματοοικονομικών μέσων, συμπεριλαμβανομένων των επιπέδων τους στην ιεραρχία εύλογης αξίας:

31 Δεκεμβρίου 2025		
	Λογιστική αξία	Επίπεδο 3
Σύμβαση αγοράς ενέργειας (VPPA) (μακροπρόθεσμο μέρος)	(758)	(758)
Σύμβαση αγοράς ενέργειας (VPPA) (βραχυπρόθεσμο μέρος)	1.153	1.153
Σύνολο	395	395

31 Δεκεμβρίου 2024		
	Λογιστική αξία	Επίπεδο 3
Σύμβαση αγοράς ενέργειας (VPPA) (μακροπρόθεσμο μέρος)	4.427	(758)
Σύμβαση αγοράς ενέργειας (VPPA) (βραχυπρόθεσμο μέρος)	3.612	1.153
Σύνολο	8.039	395

Η εύλογη αξία του ενσωματωμένου παραγώγου καθορίζεται χρησιμοποιώντας μια τεχνική αποτίμησης που περιλαμβάνει σημαντικές μη παρατηρήσιμες εισροές (Επίπεδο 3) και καθορίζεται χρησιμοποιώντας ένα μοντέλο προεξοφλημένων ταμειακών ροών. Κύριες εισροές είναι οι προβλεπόμενες τιμές ηλεκτρικής ενέργειας, τα ποσοστά προεξόφλησης και την αναμενόμενη παραγωγή του ανανεώσιμου ενεργειακού πόρου. Οι παρατηρήσιμες εισροές στο μοντέλο είναι δυνατές μόνο για μια περίοδο της αποτίμησης, ενώ πέρα από την περίοδο αυτή, οι μη παρατηρήσιμες εισροές εκτιμώνται από μια καμπύλη τιμών της βασικής ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα.Τα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

31 Δεκεμβρίου 2025			
	Περίοδος	Ονομαστική ποσότητα (MWh ths.)	Ονομαστική αξία θέσης
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα			
Σύμβαση αγοράς ενέργειας (VPPA) (wind)	01/04/2024-31/03/2032	75	2.157
Σύμβαση αγοράς ενέργειας (VPPA) (solar)	01/04/2025-31/03/2032	25	(2.347)
VPPAs υποσύνολα			(190)
Δικαίωμα επέκτασης παραγώγων			585
Σύνολο			395

31 Δεκεμβρίου 2025			
	Περίοδος	Ονομαστική ποσότητα (MWh ths.)	Ονομαστική αξία θέσης
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα			
Σύμβαση αγοράς ενέργειας (VPPA) (wind)	01/04/2024-31/03/2032	75	6.483
Σύμβαση αγοράς ενέργειας (VPPA) (solar)	01/04/2025-31/03/2032	25	855
VPPAs υποσύνολα			7.338
Δικαίωμα επέκτασης παραγώγων			701
Σύνολο			8.039

Εάν τα επιτόκια που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας του μέσου αντι-στάθμισης αυξάνονταν ή μειώνονταν κατά 1%, η εύλογη αξία του μέσου αντιστάθμισης δεν θα επηρεαζόταν σημαντικά.

Η μείωση της αποτίμησης των συμβάσεων αγο-ράς ενέργειας (VPPA) κατά την 31/12/2025 αιτιο-λογείται κυρίως από τα παρακάτω:

α) Η συνολική αποτίμηση αποτελείται από την προεξόφληση των υπολειπόμενων χρηματοροών μελλοντικών ετών. Καθώς πραγματοποιούνται οι πληρωμές κάθε έτους οι υπολειπόμενες χρημα-τοροές που λαμβάνονται υπόψη στην αποτίμηση

μειώνονται αντιστοίχως μειώνοντας ταυτόχρονα και την αποτίμηση.

β) Η συνολική αποτίμηση επηρεάζεται από το μέ-γεθος της διαφοράς μεταξύ των προβλέψεων κυ-μαινόμενων τιμών ενέργειας και των συμβατικών σταθερών τιμών ενέργειας. Συνεπώς τυχόν αύξη-ση ή μείωση στις προβλέψεις των κυμαινόμενων τιμών ενέργειας μεταβάλλει αντίστοιχα την απο-τίμηση.

Ειδικότερα, η αποτίμηση του VPPA αιολικής ενέρ-γειας μειώθηκε από 6.483 € κατά την 31/12/2024 σε 2.157 € κατά την 31/12/2025, ενώ η αποτίμηση του VPPA ηλιακής ενέργειας μεταβλήθηκε από 855 € σε €(2.347) κατά την ίδια περίοδο.

13. Αποθέματα

Τα αποθέματα του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως ακολούθως:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ/Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Πρώτες και βοηθητικές ύλες-αναλώσιμα-ανταλλακτικά	1.939	2.966
Προκαταβολές για αποθέματα	-	136
Απομείωση Αποθεμάτων	(92)	(92)
Σύνολο μετά την απομείωση	1.847	3.010

Επί των αποθεμάτων του Ομίλου υφίσταται πρόβλεψη απομείωσης ποσού 92 € (2024: 92 €). Επίσης, επί των αποθεμάτων του Ομίλου δεν υφίστανται ενέχυρα.

14. Εμπορικές Απαιτήσεις και Συμβατικά Περιουσιακά Στοιχεία

Οι εμπορικές απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως ακολούθως:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Απαιτήσεις από πελάτες	88.923	85.890	88.908	85.874
Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία	16.997	16.580	16.997	16.580
Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα	2.470	1.399	2.447	1.380
	108.391	103.869	108.352	103.834
Μείον: Πρόβλεψη επισφαλών απαιτήσεων	(46.634)	(46.262)	(46.619)	(46.246)
Σύνολο εμπορικών απαιτήσεων και συμβατικών περιουσιακών στοιχείων	61.757	57.607	61.734	57.587

Το κονδύλι «Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία» αξίας 16.997 € (16.580 € τη συγκριτική περίοδο) αφορά δεδουλευμένα, μη τιμολογημένα έσοδα προς πελάτες, από παροχή νερού και υπηρεσίες αποχέτευσης και τα οποία πρόκειται να τιμολογη-θούν σε επόμενη περίοδο.

Το κονδύλι «Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα» περι-λαμβάνει πρόβλεψη ατιμολόγητου εσόδου για το έτος 2025 από την Περιφέρεια Κεντρικής Μακε-δονίας ύψους 2.447 € έναντι 1.380 € την προη-γούμενη περίοδο για το εκτελεσθέν αλλά μη τι-μολογηθέν τμήμα σχετικής διμερούς σύμβασης.

Οι λογιστικές αξίες των ανωτέρω απαιτήσεων αντιπροσωπεύουν την εύλογη αξία τους και δεν απαιτείται προεξόφληση κατά την ημερομηνία του Ισολογισμού.

Όσον αφορά τους οργανισμούς του ελληνικού δημοσίου η Εταιρεία θεωρεί πως δεν υπάρχει θέμα αδυναμίας εξόφλησης των ποσών που οφείλει στην Εταιρεία, καθώς επίσης ούτε κίν-δυνος συγκέντρωσης από την παροχή πίστωσης στο συγκεκριμένο πελάτη. Εξαίρεση αποτελούν οι ΔΕΥΑΔΔ για τις οποίες υπολογίζεται το παρα-κάτω ποσό επισφάλειας.

Αναφορικά με το υπόλοιπο χαρτοφυλάκιο εμπορι-κών απαιτήσεων δεν παρουσιάζεται συγκέντρω-ση του πιστωτικού κινδύνου καθώς η Εταιρεία έχει μεγάλο αριθμό πελατών και ο πιστωτικός κίν-δυνος διασπείρεται.

Η μεταβολή των επισφαλών απαιτήσεων (εμπορι-κών και λοιπών απαιτήσεων) και της διενεργηθεί-σας πρόβλεψης αναλύεται ως εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου με ΔΠΧΑ 9	47.058	44.685	47.042	44.670
Προβλέψεις (έξοδα) τρέχουσας χρήσης	372	2.727	372	2.727
Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	-	(100)	-	(100)
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις στην τρέχουσα χρήση	-	(254)	-	(254)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025 / 31 Δεκεμβρίου 2024	47.430	47.058	47.414	47.042

Από τα 47.430 € την 31/12/2025 (47.058 € την 31/12/2024), τα 46.634 € αφορούν εμπορικές απαιτήσεις και τα υπόλοιπα λοιπές απαιτήσεις.

Κατά την 31/12/2025, η πρόβλεψη απομείωσης των εμπορικών και λοιπών επισφαλών απαιτήσεων ανά κατηγορία πελάτη (Φυσικά Πρόσωπα, Νομικά Πρόσωπα, Δημόσιο) αναλύεται ως εξής:

ΕΥΑΘ Α.Ε. - Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ						
Φυσικά Πρόσωπα						
Values	Μη Ληξιπρόθεσμο	0-30	30-60	60-90	90+	Grand Total
Loss Rate	5%	11%	11%	14%	68%	52%
Υπόλοιπο 31.12.25	10.946	1.740	1.855	1.402	45.465	61.408
Πρόβλεψη Απομείωσης	530	185	195	195	30.835	31.940

Νομικά Πρόσωπα						
Values	Μη Ληξιπρόθεσμο	0-30	30-60	60-90	90+	Grand Total
Loss Rate	3%	5%	13%	22%	79%	61%
Υπόλοιπο 31.12.25	2.529	176	158	158	9.404	12.425
Πρόβλεψη Απομείωσης	69	8	21	35	7.431	7.565

Δημόσιο						
Values	Μη Ληξιπρόθεσμο	0-30	30-60	60-90	90+	Grand Total
Loss Rate	0%	20%	0%	0%	36%	34%
Υπόλοιπο 31.12.25	495	1.258	90	98	21.213	23.154
Πρόβλεψη Απομείωσης	1	246	0	0	7.662	7.910

Το αντίστοιχο για 31/12/2024:

ΕΥΑΘ Α.Ε. - Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ						
Φυσικά Πρόσωπα						
Values	Μη Ληξιπρόθεσμο	0-30	30-60	60-90	90+	Grand Total
Loss Rate	5%	13%	24%	17%	71%	55%
Υπόλοιπο 31.12.24	11.189	1.547	1.414	1.274	44.439	59.863
Πρόβλεψη Απομείωσης	587	203	335	219	31.353	32.697

Νομικά Πρόσωπα						
Values	Μη Ληξιπρόθεσμο	0-30	30-60	60-90	90+	Grand Total
Loss Rate	5%	16%	16%	27%	74%	63%
Υπόλοιπο 31.12.24	1.368	125	196	152	9.226	11.067
Πρόβλεψη Απομείωσης	62	20	30	41	6.862	7.015

Δημόσιο						
Values	Μη Ληξιπρόθεσμο	0-30	30-60	60-90	90+	Grand Total
Loss Rate	0%	20%	0%	0%	36%	34%
Loss Rate	0%	15%	0%	0%	38%	36%
Υπόλοιπο 31.12.24	407	1.481	81	2	18.520	20.492
Πρόβλεψη Απομείωσης	0	216	0	0	7.115	7.331

Η διαφορά των 15 € ανάμεσα σε Όμιλο και Εταιρεία οφείλεται σε πρόβλεψη επισφαλών απαιτήσεων που σχηματίστηκε κατά τη χρήση 2021.

Ο υπολογισμός των αναμενόμενων μελλοντικών πιστωτικών ζημιών βασίζεται στη χρήση ιστορικών ποσοστών απομείωσης που αναμένεται να αντανakλούν την ανακτησιμότητα των τρεχουσών απαιτήσεων στο μέλλον, σύμφωνα με την απλοποιημένη προσέγγιση που επιτρέπει το ΔΠΧΑ 9. Συγκεκριμένα, ο Όμιλος και η Εταιρεία, με βάση την ανάλυση της ενηλικίωσης των εμπορικών απαιτήσεων, υπολογίζουν τα ιστορικά ποσοστά απομείωσης ανά επίπεδο κατηγοριοποίησης πελατών και εφαρμόζουν τον μέσο όρο των τελευταίων πέντε ετών στις εμπορικές απαιτήσεις για τον προσδιορισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών. Για την εφαρμογή της άσκησης, γίνεται χρήση εξειδικευμένων λογισμικών και εργαλείων αυτοματοποίησης, εξαιτίας του σημαντικού

15. Λοιπές Απαιτήσεις

Οι λοιπές απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως ακολούθως:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Δάνεια και λοιπές απαιτήσεις από το προσωπικό	612	568	612	568
Χρεώστες διάφοροι	2.879	1.320	2.879	1.319
Λογαριασμοί διαχείρισης προκαταβολών και πιστώσεων	88	88	88	88
Έξοδα επόμενων χρήσεων	649	491	649	491
Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα	1.321	3.482	1.321	3.482
Ελληνικό Δημόσιο - Λοιπές Απαιτήσεις	2.775	1.292	2.692	1.212
	8.324	7.242	8.241	7.162
Μείον: Πρόβλεψη επισφαλών απαιτήσεων	(796)	(796)	(796)	(796)
Σύνολο λοιπών απαιτήσεων	7.528	6.447	7.445	6.366

Στο κονδύλι «Δάνεια και λοιπές απαιτήσεις από το προσωπικό» περιλαμβάνονται άτοκες βραχυπρόθεσμες προκαταβολές μισθοδοσίας, ταμειακές διευκολύνσεις και βραχυπρόθεσμα έντοκα δάνεια προς το προσωπικό.

Ο λογαριασμός διαχείρισης προκαταβολών και πιστώσεων κατά την 31/12/2025 περιλαμβάνει κυρίως απαιτήσεις-λογαριασμούς προς απόδοση των εισπρακτόρων και λοιπών συνεργατών της Εταιρείας.

Το κονδύλι «Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα» περιλαμβάνει πρόβλεψη ατιμολόγητου εσόδου και σημειώνει μείωση διότι πλέον οι ένα μεγάλο μέ-

όγκου των υποκείμενων δεδομένων.

Η Μητρική Εταιρεία τιμολογεί τους πελάτες – καταναλωτές νερού τρεις φορές τον χρόνο. Έκαστη τιμολόγηση αφορά στην κατανάλωση νερού ενός ημερολογιακού τετραμήνου.

Σημειώνεται ότι, παρότι εντός του 2025 το ύψος της επισφάλειας συνέχισε να αυξάνεται σε σχέση με τη συγκριτική περίοδο, ο ρυθμός αύξησής της εμφανίζεται σημαντικά περιορισμένος, κυρίως λόγω της ενισχυμένης εισπραξιμότητας που καταγράφηκε εντός της χρήσης 2025 και ιδιαίτερα κατά τους τελευταίους μήνες της χρήσης. Επιπλέον, η εξέλιξη αυτή συνδέεται και με τις ενέργειες που πραγματοποιήθηκαν από την Εταιρεία για την εντατικοποίηση της διαδικασίας είσπραξης, συμπεριλαμβανομένων νομικών ενεργειών, διακανονισμών και λοιπών στοχευμένων δράσεων επί απαιτήσεων υψηλού κινδύνου.

ρος των νομικών προσώπων τιμολογείται εντός του ημερολογιακού έτους και δεν χρειάζεται να λαμβάνεται κάποιο ποσό πρόβλεψης εσόδου.

Το κονδύλι «Ελληνικό Δημόσιο – Λοιπές Απαιτήσεις» αποτελείται κυρίως από απαιτήσεις παρακρατηθέντων φόρων, προκαταβολής φόρου εισοδήματος προκύπτουσα από τη δήλωση φορολογίας εισοδήματος χρήσεως 2024 και λοιπές απαιτήσεις από Φ.Π.Α.. Η μεταβολή οφείλεται κατά κύριο λόγο στην προκαταβολή φόρου με αυτή να μεταβάλλεται αυξητικά περίπου 1.003 € και την απαίτηση Φ.Π.Α. με την αντίστοιχη μεταβολή να ανέρχεται σε περίπου 613 €.

16. Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα αναλύονται ως ακολούθως:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Ταμειακά διαθέσιμα	29	23	29	23
Καταθέσεις όψεως	18.790	16.142	17.861	15.161
Προθεσμιακές καταθέσεις	30.000	46.000	30.000	46.000
Σύνολο	48.819	62.166	47.890	61.184

Τα διαθέσιμα αντιπροσωπεύουν μετρητά στα ταμεία, καταθέσεις όψεως και προθεσμίας του Ομίλου, διαθέσιμα σε πρώτη ζήτηση.

Η Εταιρεία θεωρεί ως χρηματικά διαθέσιμα τις προθεσμιακές καταθέσεις με λήξη μικρότερη των τριών μηνών καθώς και προθεσμιακές καταθέσεις με λήξη πέραν των τριών μηνών για τις οποίες έχει το δικαίωμα πρόωρης ρευστοποίησης χωρίς απώλεια κεφαλαίου.

Τέλος, το σύνολο των καταθέσεων όψεως και προθεσμίας είναι κατατεθειμένα σε ελληνικές τράπεζες ενώ δεν υφίστανται δεσμευμένα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα.

Η διαβάθμιση των διαθεσίμων με βάση τους δείκτες πιστοληπτικής αξιολόγησης του οίκου FITCH έχει ως εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Πιστωτική διαβάθμιση στα ταμειακά διαθέσιμα (Οίκος Fitch)				
BB+	34.550	56.981	33.621	56.000
BB-	2.786	-	2.786	-
Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας σε τράπεζες που δεν αξιολογούνται από τον Οίκο Fitch	11.454	5.161	11.454	5.161
Σύνολο	48.790	62.142	47.861	61.161

Σημειώνεται ότι παρότι οι Attica Bank, Optima bank, Παγκρήτια & Τράπεζα της Ελλάδος δεν αξιολογούνται από τον Fitch Ratings, διαθέτουν αξιολογήσεις από άλλους διεθνώς αναγνωρισμένους οίκους πιστοληπτικής αξιολόγησης, όπως ο S&P Global Ratings, οι οποίες βρίσκονται σε επίπεδα αντίστοιχα με τις διαβαθμίσεις που θα αναμένονταν βάσει της μεθοδολογίας του Fitch.

Ως εκ τούτου, δεν προκύπτει αυξημένος πιστωτικός κίνδυνος ή ένδειξη μη ανακτησιμότητας των σχετικών υπολοίπων

17. Μετοχικό Κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας/Ομίλου αναλύεται παρακάτω (ποσά μη στρογγυλοποιημένα, σε €):

	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Αριθμός ονομαστικών μετοχών	36.300.000	36.300.000
Ονομαστική αξία ανά μετοχή (σε Ευρώ)	1,12	1,12
Ονομαστική Αξία	40.656.000	40.656.000
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	2.829.985	2.829.985

Οι μετοχές της Εταιρείας είναι εισηγμένες στην κατηγορία Μέσης Κεφαλαιοποίησης του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Σύμφωνα με το Μητρώο Μετόχων της Εταιρείας, κατά την 31/12/2025, οι μέτοχοι με σημαντικό ποσοστό συμμετοχής στην Εταιρεία ήταν οι εξής:

	Αριθμός μετοχών που κατέχει	Ποσοστό συμμετοχής κατά την 31.12.2025	
ΜΕΤΟΧΟΣ			
Ελληνικό Δημόσιο	18.150.001	50,00%	+1
ΕΕΣΥΠ	6.902.999	19,02%	
VIGIE GROUPE	1.982.870	5,46%	
Λοιποί μέτοχοι	9.264.130	25,52%	
Σύνολο	36.300.000	100,00%	

Αντίστοιχα σύμφωνα με το Μητρώο Μετόχων της Εταιρείας, κατά την 31/12/2024, οι μέτοχοι με σημαντικό ποσοστό συμμετοχής στην Εταιρεία ήταν οι εξής:

	Αριθμός μετοχών που κατέχει	Ποσοστό συμμετοχής κατά την 31.12.2024	
ΜΕΤΟΧΟΣ			
Ελληνικό Δημόσιο	18.150.001	50,00%	+1
ΕΕΣΥΠ	8.717.999	24,02%	
VIGIE GROUPE	1.982.870	5,46%	
Λοιποί μέτοχοι	7.449.130	20,52%	
Σύνολο	36.300.000	100,00%	

Η Διυπουργική Επιτροπή Αναδιρθρώσεων και Αποκρατικοποιήσεων στη συνεδρίαση της 21/2/2018 αποφάσισε:

- Την ανάκληση της 195/27.10.2011 (Β’ 754) απόφασης της Διυπουργικής Επιτροπής Αναδιρθρώσεων και Αποκρατικοποιήσεων κατά το μέρος με το οποίο μεταβιβάζονται από το Ελληνικό Δημόσιο στην ανώνυμη Εταιρεία με την επωνυμία «Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου Α.Ε.» 14.520.000 μετοχές της ΕΥΑΘ Α.Ε. με ισχύ από 1.1.2018.
- Την ανάκληση της 206/25.4.2012 (ΦΕΚ Β’ 1363/26.4.2012) απόφαση της Διυπουργικής Επι-

τροπής Αναδιρθρώσεων και Αποκρατικοποιήσεων κατά το μέρος με το οποίο μεταβιβάζονται από το Ελληνικό Δημόσιο στην ανώνυμη Εταιρεία με την επωνυμία «Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου Α.Ε.» 3.630.001 μετοχές της ΕΥΑΘ Α.Ε. με ισχύ από 1.1.2018.

Η παραπάνω απόφαση δημοσιεύτηκε στο ΦΕΚ Β’ 614/22.02.2018. Μετά τα ανωτέρω, το σύνολο των μετοχών της ΕΥΑΘ Α.Ε. που ανήκουν στο Ελληνικό Δημόσιο ανέρχεται σε 18.150.001 (ποσοστό 50% συν 1 μετοχή) και στο ΤΑΙΠΕΔ σε 8.717.999 μετοχές (ποσοστό 24,017%).

Σύμφωνα με τη σχετική υποβολή γνωστοποίησης του Υπουργείου Οικονομικών, την οποία η Εταιρεία έλαβε ηλεκτρονικά στις 21 Μαρτίου 2018, την 20 Μαρτίου 2018 έγινε μεταβίβαση κατόπιν εκτέλεσης εξωχρηματιστηριακής συναλλαγής άνευ ανταλ- λάγματος, με ημερομηνία 20 Μαρτίου 2018 από το Ελληνικό Δημόσιο στην ΕΕΣΥΠ ΑΕ 18.150.001 μετο- χών της ΕΥΑΘ Α.Ε., σύμφωνα με την παρ. 20 του άρθρου 380 του Ν. 4512/2018, όπως τροποποιήθη- κε η παρ. 1 του άρθρου 197 του Ν. 4389/2016 από 1/1/2018.

Με τις διατάξεις του άρθρου 64 του Ν. 5045/2023 (ΦΕΚ 136/Α/29-07-2023) αποφασίστηκε η μετα- βίβαση μετοχών της ΕΥΑΘ Α.Ε. από την Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών (Ε.Ε.ΣΥ.Π Α.Ε) στο Ελληνικό Δημόσιο. Περαιτέρω, την 31/12/2024 καταχωρίστη- κε στο (Γ.Ε.ΜΗ.) η από 23/12/2024 Σύμβαση Συγκώ- νευσης (ΦΕΚ Β/7093/24-12-2024) με απορρόφηση

της εταιρείας με την επωνυμία «Ταμείο Αξιοποί- ησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου» (Τ.Α.Ι.- Π.Ε.Δ.), μετόχου της ΕΥΑΘ Α.Ε. από την εταιρεία με την επωνυμία «Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας» (Ε.Ε.ΣΥ.Π.) κατ’ εφαρμογή των άρ- θρων 188Α και 188Β του ν. 4389/2016, όπως προ- στέθηκαν με τα άρθρα 5 και 6 του Ν.5131/2024, και των διατάξεων του Ν.4601/2019. Κατόπιν της ως άνω συγκώνευσης, το ποσοστό του μετοχικού κε- φαλαίου 24,02% και τα αντίστοιχα δικαιώματα ψή- φου 8.717.999 μετοχές, που κατεχόταν άμεσα από την εταιρεία Τ.Α.Ι.ΠΕ.Δ., περιήλθαν την 31/12/2024 στην εταιρεία Ε.Ε.ΣΥ.Π., ως καθολική της διάδοχο.

Εντός του 2025 πραγματοποιήθηκε μεταφορά 1.815 χιλ. μετοχών από την Ε.Ε.ΣΥ.Π. προς τους λοιπούς μετόχους με αποτέλεσμα η Ε.Ε.ΣΥ.Π. να κατέχει πλέον το 19,02% του μετοχικού κεφαλαίου, ενώ οι λοιποί μέτοχοι το 25,52%.

18. Αποθεματικά

Τα αποθεματικά της Εταιρείας και του Ομίλου αναλύονται ως εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Τακτικό Αποθεματικό	13.575	13.575	13.552	13.552
Αφορολόγητα αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων	399	399	399	399
Αποθεματικό για ίδιες μετοχές	-	1	-	1
Αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών (Σημ.12)	(215)	5.827	(215)	5.827
Λοιπά Αποθεματικά	16.635	16.635	16.635	16.635
Υπόλοιπο	30.395	36.437	30.372	36.414

Σύμφωνα με τις διατάξεις της Ελληνικής εταιρικής νομοθεσίας, η δημιουργία «τακτικού αποθεματι- κού» - με την κατ’ έτος μεταφορά ποσού ίσου με το 5% των ετησίων, μετά από φόρους, κερδών – είναι υποχρεωτική έως τον σχηματισμό ποσού αντίστοι- χου του 1/3 του μετοχικού κεφαλαίου. Το «τακτικό αποθεματικό» διανέμεται μόνο κατά την οριστική λύση και εκκαθάριση της Εταιρείας, ωστόσο δύνα- ται να συμψηφισθεί με συσσωρευμένες ζημιές.

Τα αποθεματικά φορολογικών νόμων δημιουργήθη- καν με βάση τις διατάξεις της φορολογικής νομο- θεσίας οι οποίες, είτε παρέχουν τη δυνατότητα με-

τάθεσης της φορολογίας ορισμένων εισοδημάτων στον χρόνο της διανομής τους προς τους μετόχους, είτε παρέχουν φορολογικές ελαφρύνσεις ως κίνη- τρο διενέργειας επενδύσεων.

Το αποθεματικό για ίδιες μετοχές αποτελεί κλασμα- τικά δικαιώματα μετοχών από αύξηση μετοχικού κε- φαλαίου με διανομή δωρεάν μετοχών την 17/1/2003.

Καθώς κατά την 31/12/2025 το υπόλοιπο του σχημα- τισθέντος τακτικού αποθεματικού ήταν ίσο με το 1/3 του μετοχικού κεφαλαίου του Ομίλου δεν υφίσταται ανάγκη σχηματισμού επιπλέον αποθεματικού.

19. Προβλέψεις για Παραδοχές προς τους Εργαζομένους

Η υποχρέωση του Ομίλου και της Εταιρείας προς τα πρόσωπα που εργάζονται στην Ελλάδα, για την μελλοντική καταβολή παροχών ανάλογα με τον χρόνο της προϋπηρεσίας του καθενός, προ- σμετράται και απεικονίζεται με βάση το αναμε- νόμενο να καταβληθεί δεδουλευμένο δικαίωμα του κάθε εργαζόμενου, κατά την ημερομηνία του ισολογισμού, προεξοφλούμενο στην παρούσα του αξία, σε σχέση με τον προβλεπόμενο χρόνο καταβολής του. Οι δουλευμένες παροχές κάθε περιόδου επιβαρύνουν τα αποτελέσματα χρήσε- ως με αντίστοιχη αύξηση της συνταξιοδοτικής υποχρέωσης. Οι πληρωμές παροχών που διενερ- γούνται στους υπαλλήλους που αποχωρούν λόγω συνταξιοδοτήσεως μειώνουν αντίστοιχα τη συ- νταξιοδοτική υποχρέωση.

Η παρούσα αξία είναι εκτίμηση που γίνεται σε συ- γκεκριμένη χρονική στιγμή (παρόν). Με την εκτί- μηση αυτή γίνεται υπολογισμός ενός ποσού το οποίο θεωρείται ότι εκφράζει το οικονομικό ισο- δύναμο (στο παρόν) ενός ή περισσότερων ποσών τα οποία πρόκειται να καταβληθούν σε μελλοντι- κές χρονικές στιγμές. Η ανάγκη του υπολογισμού της παρούσας αξίας προκύπτει από την πάγια αρχή ότι ποσά που αναφέρονται σε διαφορετι-

κές χρονικές στιγμές δεν είναι συγκρίσιμα. Για να μπορεί να γίνει σύγκριση δύο ή περισσότερων ποσών αυτά πρέπει να “αναχθούν” στην ίδια ημε- ρομηνία.

Η υποχρέωση που προκύπτει από την υπάρχου- σα συμπληρωμένη υπηρεσία είναι ίση με την πα- ρούσα αξία όλων των παροχών οι οποίες έχουν σωρευτεί μέχρι την ημέρα της εκτίμησης (δηλ. αυτών που αντιστοιχούν στη συμπληρωμένη υπη- ρεσία των μελών την ημέρα της εκτίμησης) και βασίζονται στις εκτιμώμενες τελικές συντάξιμες αποδοχές των ενεργών μελών.

Οι εισφορές, είναι η παρούσα αξία της αύξησης που θα προκύψει για τις παροχές λόγω της υπη- ρεσίας ενός έτους, που θα προστεθεί κατά τον επόμενο χρόνο από την ημέρα της εκτίμησης, θα αναφέρονται στην υπηρεσία αυτού του χρόνου και θα βασίζονται στις εκτιμώμενες τελικές απο- δοχές των ενεργών μελών. Αυτό γίνεται με τον υπολογισμό της παρούσας αξίας η οποία είναι η μόνη αποδεκτή από το IAS 19.

Ο αριθμός του απασχολούμενου στην Εταιρεία προσωπικού και το αντίστοιχο κόστος μισθοδοσί- ας του, έχουν ως ακολούθως:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ/ Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024
Έξοδα μισθοδοσίας	13.398	12.653
Εργοδοτικές εισφορές	2.831	2.917
Παρεπόμενες παροχές και έξοδα προσωπικού	840	819
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	159	169
Συνολικό κόστος	17.227	16.557
Αριθμός εργαζομένων	341	345

Εντός του 2025 προσλήφθηκαν συνολικά δεκαέξι (16) συνολικά εργαζόμενοι με σύμβαση εργασίας ιδιωτικού δικαίου ορισμένου χρόνου οκτάμηνης διάρκειας (ΙΔΟΧ) και συγκεκριμένα οκτώ (8) από την προκήρυξη του 2024 και άλλοι οκτώ (8) από την προκήρυξη του 2025. Κατά την ίδια περίοδο αποχώρησαν δεκαπέντε (15) εργαζόμενοι ΙΔΟΧ με αποτέλεσμα η καθαρή μεταβολή του προσωπι- κού αυτής της κατηγορίας να ανέρχεται σε αύξη- ση κατά ένα (1) άτομο έναντι αύξησης κατά επτά (7) ατόμων την προηγούμενη χρήση.

Παράλληλα εντός της χρήσης αποχώρησαν συ- νολικά οκτώ (8) εργαζόμενοι μόνιμου προσωπι- κού λόγω συνταξιοδότησης.

Η υποχρέωση του Ομίλου και της Εταιρείας για καταβολή αποζημιώσεων στο προσωπικό της που αποχωρεί λόγω συνταξιοδοτήσεως προσδι- ορίστηκε βάσει αναλογιστικής μελέτης η οποία εκπονήθηκε από ανεξάρτητη Εταιρεία αναγνωρι- σμένων αναλογιστών. Τα βασικά οικονομικά με- γέθη και υποθέσεις της αναλογιστικής μελέτης έχουν ως ακολούθως:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ/ Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Προβλέψεις για παροχές συνταξιοδότησης	1.524	1.384
	1.524	1.384

Τα βασικά οικονομικά μεγέθη και υποθέσεις της αναλογιστικής μελέτης για παροχές αποζημίωσης έχουν ως ακολούθως:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ/ Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Παρούσα αξία μη χρηματοδοτούμενων υποχρεώσεων Εύλογη αξία περιουσιακών στοιχείων προγράμματος	1.524	1.384
	1.524	1.384
Καθαρή υποχρέωση αναγνωρισμένη στον ισολογισμό		

Ποσά αναγνωρισμένα στο λογαριασμό αποτελεσμάτων

Ο ΟΜΙΛΟΣ	
31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	145
Τόκος στην υποχρέωση	42
Κανονικό έξοδο στο λογαριασμό αποτελεσμάτων	188
Αναγνώριση κόστους προϋπηρεσίας	7
Κόστος περικοπών/διακανονισμών/τερματισμού υπηρεσίας	6
Συνολικό έξοδο στον λογαριασμό αποτελεσμάτων	201

Μεταβολές στην καθαρή υποχρέωση αναγνωρισμένη στον ισολογισμό

Καθαρή υποχρέωση κατά την έναρξη του έτους	1.384	1.371
Παροχές που πληρώθηκαν από τον εργοδότη	(115)	(153)
Σύνολο δαπάνης που αναγνωρίστηκε στο λογαριασμό αποτελεσμάτων	201	224
Ποσό που αναγνωρίστηκε απευθείας στην κατάσταση συνολικών εσόδων	53	(58)
Καθαρή υποχρέωση στο τέλος του έτους	1.524	1.384
Προσαρμογή		
Καθαρή υποχρέωση στο τέλος του έτους	1.524	1.384

Μεταβολή στην παρούσα αξία της υποχρέωσης

Παρούσα αξία υποχρέωσης στην αρχή της περιόδου	1.384	1.371
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	145	138
Κόστος τόκου	42	55

Παροχές που πληρώθηκαν από τον εργοδότη	(115)	(153)
Κόστος περικοπών/διακανονισμών/τερματισμού υπηρεσίας	6	28
Κόστος προϋπηρεσίας κατά την προηγούμενη περίοδο	7	2
Ποσά Αναγνωρισμένα στα λοιπά συνολικά έσοδα	53	(58)
Παρούσα αξία υποχρέωσης στο τέλος της περιόδου	1.524	1.384

Αναλογιστικές παραδοχές

Προεξοφλητικό επιτόκιο	3,45%	3,17%
Πληθωρισμός	2,30%	3,00%
Μελλοντικές αυξήσεις μισθών	3,50%	3,50%

Ρυθμός Αύξησης Συνταξιοδότησης	0,00%	0,00%
--------------------------------	-------	-------

Κατά την ημερομηνία αποτίμησης 31/12/2025, η χρήση ενός επιτοκίου προεξόφλησης μικρότερου κατά 0,5% θα είχε ως αποτέλεσμα η αναλογιστική υποχρέωση να ήταν μεγαλύτερη κατά 3%.

Οι αντίστοιχοι έλεγχοι ευαισθησίας για την αναμενόμενη αύξηση των μισθών, κατέδειξαν ότι η χρήση μεγαλύτερης αναμενόμενης αύξησης

μισθών δεν θα είχε ποσοστιαία επίδραση στην αναλογιστική υποχρέωση.

Με βάση την αναλογιστική μελέτη η μικτή αξία του ποσού αναγνωρισμένου στα λοιπά συνολικά έσοδα ανέρχεται σε 41 εκ. € του οποίου το καθαρό ποσό ανέρχεται σε 53 € και ο αναλογούν αναβαλλόμενος φόρος σε 12 €.

20. Προβλέψεις για Ενδεχόμενους Κινδύνους και Έξοδα

Πρόβλεψη ποσού 69 € αφορά την κάλυψη ενδεχόμενων υποχρεώσεων που πιθανώς προκύψουν κατά την δικαστική διευθέτηση επίδικων διαφορών με τρίτα μέρη καθώς και με το προσωπικό της Εταιρείας.

Επιπλέον, στο κονδύλι« Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις» το ποσό των 940 € αναφέρεται σε τελεσίδικη έκβαση δικαστικής υπόθεσης υπέρ της Εταιρείας με τον ΕΦΚΑ και την βεβαίωση προστίμων ενώ το ποσό των 190 € σχετίζεται με αναστροφή προβλέψεων προηγούμενων χρήσεων για υποθέσεις για τις οποίες η Εταιρεία δεν αναμένει πλέον αρνητική έκβαση.

Για τη χρήση της 31.12.2025 η κίνηση των προβλέψεων για τον Όμιλο και την Εταιρεία εμφανίζεται ως ακολούθως:

Μακροπρόθεσμες προβλέψεις	Ο ΟΜΙΛΟΣ/Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
	Εκκρεμείς δικαστικές υποθέσεις	Προβλέψεις για εκτάκτους κινδύνους	Σύνολο
1 Ιανουαρίου 2025	1.497	-	1.497
Πρόσθετες προβλέψεις χρήσεως	69	-	69
Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	(190)	-	(190)
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις/Αντιλογισμός προβλέψεων χρήσεως	(940)	-	(940)
31 Δεκεμβρίου 2025	436	-	436

Για τη χρήση της 31.12.2024 η κίνηση των προβλέψεων για τον Όμιλο και την Εταιρεία εμφανίζεται ως ακολούθως:

Μακροπρόθεσμες προβλέψεις	Ο ΟΜΙΛΟΣ/Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
	Εκκρεμείς δικαστικές υποθέσεις	Προβλέψεις για εκτάκτους κινδύνους	Σύνολο
1 Ιανουαρίου 2024	1.113	-	1.113
Πρόσθετες προβλέψεις χρήσεως	864	-	864
Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	(19)	-	(19)
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις/Αντιλογισμός προβλέψεων χρήσεως	(461)	-	(461)
31 Δεκεμβρίου 2024	1.497	-	1.497

21. Επιχορηγήσεις

	Ο ΟΜΙΛΟΣ/ Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Υπόλοιπα αρχής χρήσης	2.348	2.300
Είσπραξη νέων επιχορηγήσεων	3	84
Απόσβεση επιχορηγήσεων με μεταφορά στα αποτελέσματα της χρήσης	(112)	(36)
Υπόλοιπα τέλους περιόδου	2.239	2.348

Οι επιχορηγήσεις αφορούν κυρίως την κατασκευή του δικτύου ύδρευσης και αποχέτευσης της Εταιρείας για τις οποίες έχουν τηρηθεί όλες οι υποχρεώσεις της Εταιρείας για τη λήψη αυτών και ως εκ τούτου δεν τίθεται θέμα επιστροφής τους. Συγκεκριμένα, αποσβέσεις ποσού € (90). αναφέρονται στο έργο “Έργα Ολοκλήρωσης της Σύνδεσης των Χαμηλών Περιοχών Θεσσαλονίκης”.

22. Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις

Από τα συνολικά ποσά των 24.974 € την 31/12/25 και των 25.336 € την 31/12/24, το ποσό 19.051 € την 31/12/25 και 18.257 € την 31/12/24 αφορά εγγυήσεις υδρομέτρων και κατανάλωσης από πελάτες, εισπρα-
χθείσες κατά την αρχική σύνδεση παροχής. Οι εν λόγω εγγυήσεις επιστρέφονται (χωρίς τόκο) με τον
τερματισμό της σύνδεσης από μέρους του πελάτη. Οι ανωτέρω εγγυήσεις έχουν καταχωρηθεί στην ονο-
μαστική τους αξία, και όχι στην εύλογη αξία τους κατά την αρχική καταχώρηση και μεταγενέστερα στο
αναπόσβεστο κόστος τους, επειδή μπορούν να απαιτηθούν από τους καταναλωτές σε οποιοδήποτε χρό-
νο. Ακόμη, ποσό ύψους 16 € κατά την τρέχουσα και τη συγκριτική χρήση αναφέρεται σε λοιπές μακρο-
πρόθεσμες υποχρεώσεις. Τα υπόλοιπα ποσά κατά την 31/12/25 των 5.907 € αφορούν το μακροπρόθεσμο
μέρος ενώ τα 1.157 € το βραχυπρόθεσμο μέρος των υποχρεώσεων (σημείωση 24) που απορρέουν από τη
σύμβαση παραχώρησης έως το έτος 2031 και αναγνωρίστηκαν από 01/01/23 λόγω της επίπτωσης από την
εφαρμογή της Διερμηνείας ΕΔΔΠΧΑ 12. Τα αντίστοιχα ποσά κατά την 31/12/24 ήταν 7.064 € που αφορού-
σαν στο μακροπρόθεσμο μέρος ενώ τα 1.106 € στο βραχυπρόθεσμο μέρος των υποχρεώσεων (σημείωση
24).

23. Υποχρεώσεις Μισθώσεων

Οι υποχρεώσεις μισθώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως ακολούθως:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ/Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Υποχρεώσεις μισθώσεων κατά την 1^η Ιανουαρίου 2025	301
Εκ των οποίων:	
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	24
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	277
Υποχρεώσεις μισθώσεων κατά την 1^η Ιανουαρίου 2025	301
Προσθήκη μισθίων	525
Μετατροπές/ επαναμετρήσεις	(8)
Αποπληρωμές μισθίων	(385)
Χρηματοοικονομικό κόστος περιόδου	20
Υποχρεώσεις μισθώσεων κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2025	453
Εκ των οποίων:	
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	327
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	127
Υποχρεώσεις μισθώσεων κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2025	453

Η ενηλικίωση των υποχρεώσεων από μίσθωση του Ομίλου και της Εταιρείας για το 2025 παρουσιάζεται
ως εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ/Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Ενηλικίωση υποχρεώσεων:	
Μέχρι 1 έτος	142
Από 1 έως 2 έτη	144
Από 2 έως 5 έτη	198
Περισσότερο των 5 ετών	
Σύνολο	484
Μείον: Μελλοντικές χρηματοοικονομικές χρεώσεις μισθώσεων	(30)
Υποχρεώσεις μισθώσεων κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2025	453

Αντίστοιχα για το 2024:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ/Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Υποχρεώσεις μισθώσεων κατά την 1^η Ιανουαρίου 2024	177
Εκ των οποίων:	
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	46
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	131
Υποχρεώσεις μισθώσεων κατά την 1^η Ιανουαρίου 2024	177
Μετατροπές/Επαναμετρήσεις	477
Αποπληρωμές συμβάσεων μίσθωσης	(372)
Χρηματοοικονομικό κόστος περιόδου	19
Υποχρεώσεις μισθώσεων κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2024	301
Εκ των οποίων:	
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	24
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	277
Υποχρεώσεις μισθώσεων κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2024	301

Η ενηλικίωση των υποχρεώσεων από μίσθωση του Ομίλου και της Εταιρείας για το 2024 παρουσιάζεται ως εξής:

Ενηλικίωση υποχρεώσεων:	Ο ΟΜΙΛΟΣ/Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Μέχρι 1 έτος	283
Από 1 έως 2 έτη	8
Από 2 έως 5 έτη	17
Περισσότερο των 5 ετών	-
Σύνολο	308
Μείον: Μελλοντικές χρηματοοικονομικές χρεώσεις μισθώσεων	(7)
Υποχρεώσεις μισθώσεων κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024	301

24. Εμπορικές και Λοιπές Υποχρεώσεις

Οι συνολικές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας προς προμηθευτές και λοιπούς τρίτους αναλύο-νται ως ακολούθως:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Προμηθευτές	12.561	10.514	12.546	10.504
Επιταγές πληρωτέες	5	4	5	4
Λοιποί φόροι-τέλη	572	832	569	832
Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	1.611	564	1.610	564
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένα μέρη	14	20	-	-
Δεδουλευμένα έξοδα	4.846	5.691	4.845	5.688
Έσοδα επόμενων χρήσεων	206	309	206	309
Πιστωτές διάφοροι	704	1.185	699	1.179
Σύνολο	20.517	19.118	20.478	19.079

Η ληκτότητα των Προμηθευτών και λοιπών υποχρεώσεων για τον Όμιλο και την Εταιρεία αναλύεται ως εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ 2025		ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ 2025	
	ΕΝΤΟΣ 6 ΜΗΝΩΝ	ΑΠΟ 6 ΕΩΣ 12 ΜΗΝΕΣ	ΕΝΤΟΣ 6 ΜΗΝΩΝ	ΑΠΟ 6 ΕΩΣ 12 ΜΗΝΕΣ
Προμηθευτές	12.561	-	12.546	-
Επιταγές Πληρωτέες	5	-	5	-
Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	1.611	-	1.610	-
Πιστωτές Διάφοροι	717	-	699	-
Έξοδα χρήσεως δεδουλευμένα	4.846	-	4.845	-
Έσοδα επόμενων χρήσεων	206	-	206	-
Λοιποί φόροι και τέλη	572	-	569	-
Σύνολο	20.517	-	20.478	-

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ 2024		ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ 2024	
	ΕΝΤΟΣ 6 ΜΗΝΩΝ	ΑΠΟ 6 ΕΩΣ 12 ΜΗΝΕΣ	ΕΝΤΟΣ 6 ΜΗΝΩΝ	ΑΠΟ 6 ΕΩΣ 12 ΜΗΝΕΣ
Προμηθευτές	10.514	-	10.504	-
Επιταγές Πληρωτέες	4	-	4	-
Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	564	-	564	-
Πιστωτές Διάφοροι	1.205	-	1.179	-
Έξοδα χρήσεως δεδουλευμένα	6.000	-	5.997	-
Λοιποί φόροι και τέλη	832	-	832	-
Σύνολο	19.118	-	19.079	-

25. Βραχυπρόθεσμες Φορολογικές Υποχρεώσεις

Οι βραχυπρόθεσμες φορολογικές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως ακολούθως:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Φόρος εισοδήματος	3.182	2.676	3.181	2.765
Σύνολο	3.182	2.676	3.181	2.675

26. Ανάλυση Εξόδων ανά Κατηγορία

Τα έξοδα ανά κατηγορία αναλύονται ως ακολούθως για τη χρήση 2025 για τον Όμιλο και για την Εταιρεία:

Κατά τη χρήση 2025, στα έξοδα διοίκησης περιλαμβάνονται αμοιβές για τον τακτικό έλεγχο της Εταιρείας και του Ομίλου, καθώς και για λοιπές ελεγκτικές υπηρεσίες, συνολικού ύψους περίπου 88 €.

Ο ΟΜΙΛΟΣ					
Για την περίοδο που έληξε την 31.12.2025	Κόστος Πωληθέντων	Έξοδα διάθεσης & διανομής	Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	Έξοδα ερευνών & ανάπτυξης	Σύνολο
Κόστος Αναλωθέντων	2.340	-	-	-	2.340
Κατασκευαστικό κόστος	10.620	-	-	-	10.620
Ιδιοπαραγωγή	(307)	-	-	-	(307)
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	11.482	1.880	3.736	130	17.227
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	1.138	1.478	4.259	7	6.882
Ηλεκτρικό Ρεύμα	14.403	418	539	-	15.360
Ενοίκια	15	1	-	-	16
Έξοδα Επισκευών και Συντηρήσεων	16.298	2	259	-	16.559
Λοιπές Παροχές Τρίτων	255	22	232	-	508
Έξοδα από Φόρους και Τέλη	251	105	223	4	583
Διάφορα έξοδα	1.828	686	412	20	2.946
Αποσβέσεις ενσώματων & άυλων παγίων	6.450	-	259	18	6.727
Σύνολο	64.824	4.591	9.867	178	79.461

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ					
Για την περίοδο που έληξε την 31.12.2025	Κόστος Πωληθέντων	Έξοδα διάθεσης & διανομής	Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	Έξοδα ερευνών & ανάπτυξης	Σύνολο
Κόστος Αναλωθέντων	2.340	-	-	-	2.340
Κατασκευαστικό κόστος	10.620	-	-	-	10.620
Ιδιοπαραγωγή	(307)	-	-	-	(307)
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	11.482	1.880	3.736	130	17.227
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	1.128	1.478	4.200	7	6.813
Ηλεκτρικό Ρεύμα	14.403	418	539	-	15.360
Ενοίκια	67	1	(52)	-	16
Έξοδα Επισκευών και Συντηρήσεων	16.298	2	259	-	16.559
Λοιπές Παροχές Τρίτων	255	22	232	-	508
Έξοδα από Φόρους και Τέλη	251	105	223	4	583
Διάφορα έξοδα	1.828	686	410	20	2.944
Αποσβέσεις ενσώματων & άυλων παγίων	6.450	-	259	18	6.727
Σύνολο	64.815	4.591	9.805	178	79.389

Τα αντίστοιχα έξοδα για τη χρήση 2024 αναλύονται ανά κατηγορία για τον Όμιλο και για την Εταιρεία ως ακολούθως:

Ο ΟΜΙΛΟΣ					
Για την περίοδο που έληξε την 31.12.2024	Κόστος Πωληθέντων	Έξοδα διάθεσης & διανομής	Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	Έξοδα ερευνών & ανάπτυξης	Σύνολο
Κόστος Αναλωθέντων	2.048	-	-	-	2.048
Κατασκευαστικό κόστος	6.962	-	-	-	6.962
Ιδιοπαραγωγή	(187)	-	-	-	(187)
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	10.999	1.889	3.569	99	16.557
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	1.023	1.391	2.749	4	5.167
Ηλεκτρικό Ρεύμα	18.697	376	485	-	19.558
Ενοίκια	28	1	8	-	37
Έξοδα Επισκευών και Συντηρήσεων	16.116	2	141	-	16.258
Λοιπές Παροχές Τρίτων	434	38	343	-	815
Έξοδα από Φόρους και Τέλη	260	110	244	-	614
Διάφορα έξοδα	1.400	557	407	14	2.377
Αποσβέσεις ενσώματων & άυλων παγίων	5.781	-	214	23	6.018
Σύνολο	63.561	4.364	8.159	141	76.225

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ					
Για την περίοδο που έληξε την 31.12.2024	Κόστος Πωληθέντων	Έξοδα διάθεσης & διανομής	Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	Έξοδα ερευνών & ανάπτυξης	Σύνολο
Κόστος Αναλωθέντων	2.048	-	-	-	2.048
Κατασκευαστικό κόστος	6.962	-	-	-	6.962
Ιδιοπαραγωγή	(187)	-	-	-	(187)
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	10.999	1.889	3.569	99	16.557
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	1.006	1.391	2.741	4	5.142
Ηλεκτρικό Ρεύμα	18.697	376	485	-	19.558
Ενοίκια	28	1	8	-	37
Έξοδα Επισκευών και Συντηρήσεων	16.116	2	141	-	16.258
Λοιπές Παροχές Τρίτων	434	38	343	-	815
Έξοδα από Φόρους και Τέλη	258	110	244	-	614
Διάφορα έξοδα	1.400	557	405	14	2.376
Αποσβέσεις ενσώματων & άυλων παγίων	5.871	-	214	23	6.018
Σύνολο	63.544	4.364	8.149	141	76.198

27. Λοιπά Έσοδα Εκμετάλλευσης – Λοιπά Έσοδα – Λοιπά Έξοδα

Τα λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης αναλύονται ως ακολούθως:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Έσοδα από επιδοτήσεις	140	164	140	164
Αποζημιώσεις διαχείρισης & συντήρησης δικτύου ομβρίων υδάτων	68	-	68	
Έσοδα από παροχή υπηρεσιών	550	1.089	560	1.106
Λοιπά έσοδα υπηρεσιών	356	219	355	219
Σύνολο εσόδων εκμεταλλεύσεως	1.114	1.472	1.123	1.489

Αντίστοιχα τα λοιπά έσοδα:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων	45	36	45	36
Λοιπά έσοδα προηγούμενων χρήσεων	3	-	3	-
Λοιπά έσοδα	529	347	529	347
Έσοδα από ακρησιμοποίητες προβλέψεις	190	-	190	-
Σύνολο εσόδων	767	383	767	383

Ενώ λοιπά έξοδα αναλύονται ως ακολούθως:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01/01-31/12/2025	01/01-31/12/2024	01/01-31/12/2025	01/01-31/12/2024
Φορολογικά και λοιπά πρόστιμα και προσαυξήσεις	636	36	45	36
Αποζημιώσεις Τρίτων από ζημιές στο Δίκτυο Ύδρευσης και Αποχέτευσης	31	-	3	-
Αποζημιώσεις δικαστικών αποφάσεων	16	347	529	347
Λοιπά έξοδα, προβλέψεις και ζημιές	69	-	190	-
Ζημιές Αντικατάστασης Υδρομετρητών και Λοιπές Ζημιές	268	383	767	383
Λοιπά έξοδα προηγούμενων χρήσεων	38	22	38	22
Σύνολο λοιπών εξόδων	1.058	2.055	1.058	1.929

28. Χρηματοοικονομικά Έσοδα / (Έξοδα)

Τα χρηματοοικονομικά έσοδα (έξοδα) αναλύονται ως ακολούθως:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Χρηματοοικονομικά έξοδα χρηματοδοτικών μισθώσεων	20	19	20	19
Χρηματοοικονομικό κόστος αναλογιστικής μελέτης	42	55	42	55
Λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	516	529	516	529
Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων	578	603	578	603
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	922	1.649	922	1.649
Δεδουλευμένοι Πιστωτικοί Τόκοι	411	473	411	473
Αναποτελεσματικό μέρος από τη μεταβολή εύλογης αξίας των παραγώγων	102	568	102	568
Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων	1.436	2.690	1.436	2.690
Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα	857	2.087	857	2.087

Σημειώνεται ότι το υπόλοιπο του λογαριασμού του Ομίλου «Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα» κατά την 31/12/2025 ποσού 922 € περιλαμβάνει το χρηματοοικονομικό έσοδο από την άσκηση προεξόφλησης του μακροπρόθεσμου διακανονισμού με τον Δήμο Πυλαίας – Χορτιάτη και τον Δήμο Θερμαϊκού ύψους 77 € και λοιπούς τόκους ύψους 845 € οι οποίοι αφορούν κυρίως τόκους καταθέσεων. Οι «Δεδουλευμένοι Πιστωτικοί Τόκοι» αφορούν τους δεδουλευμένους τόκους προθεσμιακών καταθέσεων.

Στο κονδύλι «Λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα» καταχωρούνται κυρίως προμήθειες των Τραπεζών για τραπεζικές συναλλαγές και έκδοση εγγυητικών επιστολών.

29. Φόροι Εισοδήματος

Ο φόρος εισοδήματος της περιόδου υπολογίζεται με βάση τους κατά τόπους ισχύοντες φορολογικούς συντελεστές.

Η φορολογική επιβάρυνση προσδιορίσθηκε ως ακολούθως:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01/01-31/12/2025	01/01-31/12/2024	01/01-31/12/2025	01/01-31/12/2024
Φόρος Εισοδήματος	2.334	2.673	2.334	2.673
Διαφορές εκκαθάρισης φόρου εισοδήματος	67	(27)	67	(27)
Αναβαλλόμενος φόρος	226	(108)	226	(108)
Σύνολο	2.628	2.537	2.628	2.537

Ο πραγματικός φορολογικός συντελεστής του Ομίλου (25,40%) διαφέρει από τον ονομαστικό συντελεστή (22%). Στη διαμόρφωση του πραγματικού φορολογικού συντελεστή επιδρούν διάφοροι παράγοντες, σημαντικότεροι των οποίων είναι η μη φορολογική έκπτωση ορισμένων δαπανών καθώς και οι διαφορές μεταξύ φορολογικής και λογιστικής βάσης.

Ο φόρος εισοδήματος της περιόδου υπολογίζεται με βάση τους ισχύοντες φορολογικούς συντελεστές.

Σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο 12 «Φόροι Εισοδήματος», οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται, χωρίς προεξόφληση, με τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να εφαρμοστούν κατά την περίοδο της πραγματοποίησής τους, υπό την προϋπόθεση ότι έχουν θεσπιστεί ή ουσιαστικά θεσπιστεί κατά την ημερομηνία αναφοράς.

Κατά την τρέχουσα και συγκριτική περίοδο, ο φόρος εισοδήματος και ο αναβαλλόμενος φόρος έχουν υπολογιστεί χρησιμοποιώντας τον συντελεστή φορολογίας εισοδήματος 22%.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται όταν υπάρχει εφαρμοσίμο νομικό δικαίωμα να συμψηφισθούν οι τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις έναντι των τρεχουσών φορολογικών υποχρεώσεων και όταν οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος αφορούν στην ίδια φορολογική αρχή.

Το ποσό του φόρου στη γραμμή «Φόρος εισοδήματος» της κατάστασης συνολικού εισοδήματος, διαφέρει από το θεωρητικό ποσό που θα προέκυπτε χρησιμοποιώντας τον ισχύοντα συντελεστή φόρου, επί των κερδών της Εταιρείας. Η διαφορά έχει ως εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01/01-31/12/2025	01/01-31/12/2024	01/01-31/12/2025	01/01-31/12/2024
Κέρδη προ φόρων	10.333	8.393	10.379	8.544
Φόρος υπολογιζόμενος με τον φορολογικό συντελεστή της Εταιρείας (22%)	2.283	1.880	2.283	1.880
Δαπάνες μη εκπιπόμενες από τη φορολογία εισοδήματος	356	669	356	669
Διαφορές εκκαθάρισης φόρου εισοδήματος	67	(27)	67	(27)
Έσοδα μη φορολογούμενα	-	(14)	-	(14)
Επίδραση αναβαλλόμενης φορολογίας στον φόρο εισοδήματος	226	-	226	-
Λοιπές Διαφορές Λογιστικής - Φορολογικής Βάσης	(305)	-	(305)	-
Σύνολο φόρων στην Κατάσταση Συνολικών Εσόδων	2.628	2.537	2.628	2.537

Σχετικά με τους συντελεστές με βάση τους οποίους θα υπολογιστούν οι αναβαλλόμενοι φόροι σημειώνουμε ότι στην παράγραφο του ΔΛΠ 12 «Φόροι εισοδήματος» ορίζεται ότι:

«Τα αναβαλλόμενα φορολογικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις θα επιμετρώνται με τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να εφαρμοστούν στην περίοδο κατά την οποία θα τακτοποιηθεί το περιουσιακό στοιχείο ή η υποχρέωση, λαμβάνοντας υπόψη τους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που έχουν θεσπιστεί ή ουσιαδώς θεσπιστεί, μέχρι την ημερομηνία του ισολογισμού».

Συνεπώς, ο υπολογισμός των αναβαλλόμενων

φόρων έγινε με τους φορολογικούς συντελεστές, όπως αυτοί θα ισχύουν στο έτος που αναμένεται να διακανονισθεί το περιουσιακό στοιχείο ή η υποχρέωση. Το γεγονός ότι σε ορισμένες περιπτώσεις έσοδα και έξοδα αναγνωρίζονται λογιστικά σε χρόνο διαφορετικό από τον χρόνο που τα έσοδα αυτά φορολογούνται ή τα έξοδα εκπίπτουν, για σκοπούς προσδιορισμού του φορολογητέου εισοδήματος, δημιουργεί την ανάγκη της λογιστικής αναγνώρισης ετεροχρονισμένων φορολογικών απαιτήσεων ή υποχρεώσεων (deferred tax assets ή deferred tax liabilities).

Η αναγνωρισθείσα από τον Όμιλο και την Εταιρεία ετεροχρονισμένη φορολογική απαίτηση/ υποχρέωση αναλύεται ως ακολούθως:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	6.250	6.799	10.379	8.544
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	(2.168)	(4.205)	2.283	1.880
Σύνολο φόρων στην Κατάσταση Συνολικών Εσόδων	4.083	2.594	2.628	2.537

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Υπόλοιπο έναρξης	2.594	4.142	2.594	4.142
Φόρος αποτελεσμάτων/Ιδίων κεφαλαίων	1.490	(1.548)	1.490	(1.548)
Υπόλοιπο λήξης	4.083	2.594	4.083	2.594

Ο ΟΜΙΛΟΣ / Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
Κατά την 31/12/2024	Πιστώσεις (Χρεώσεις) Αποτελεσμάτων	Πιστώσεις (Χρεώσεις) Ιδίων Κεφαλαίων	Κατά την 31/12/2025

Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις

Προσαρμογή επιχορηγήσεων παγίων στοιχείων	(1.005)	127	-	(879)
Αποαναγνώριση εξόδων πολυετούς αποσβέσεως και προσαρμογή αποσβέσεων άυλων παγίων στοιχείων	(1.134)	169	-	(965)
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	(1.769)	(22)	1.704	(87)
Προβλέψεις για εκτάκτους κινδύνους - λοιπές προβλέψεις	(297)	60	-	(237)
	(4.205)	334	1.704	(2.168)

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις

Οικονομικές αποσβέσεις ενσώματων παγίων στοιχείων	3.455	(306)	-	3.148
Προσαρμογή αξίας εισπρακτέων λογαριασμών	671	(31)	-	640
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	305	19	12	335
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.302	(276)	-	2.027
Επίδραση εφαρμογής ΔΠΧΑ 16	66	34	-	100
	6.799	(560)	12	6.250

Καθαρές αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις στην κατάσταση Οικονομικής Θέσης

	2.594	(226)	1.716	4.083
Εμφάνιση στην κατάσταση Οικονομικής Θέσης				
Καθαρές αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	-			-
Καθαρές αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	2.594			4.083
	2.594			4.083

Το αντίστοιχο για το 2024:

30. Κέρδη / (Ζημίες) ανά Μετοχή

Τα βασικά κέρδη/ (ζημίες) ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας το καθαρό κέρδος/ (ζημία) της χρήσεως με το μέσο σταθμισμένο αριθμό των κοινών μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της χρήσης. Τα κέρδη/ (ζημίες) ορίζονται ως τα κέρδη ή ζημίες από συνεχιζόμενες δραστηριότητες του Ομίλου. Διευκρινίζεται ότι στην τρέχουσα, όπως και στην προηγούμενη, χρήση δεν υπάρχουν μη συνεχιζόμενες δραστηριότητες. Δεν υπήρξαν ομολογίες μετατρέψιμες σε μετοχές ή άλλοι δυνητικοί τίτλοι μετατρέψιμοι σε μετοχές που είναι μειωτικοί των κερδών/ (ζημιών) κατά τις περιόδους στις οποίες αναφέρονται οι συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, και συνεπώς δεν έχουν υπολογιστεί απομειωμένα κέρδη/ (ζημίες) ανά μετοχή.

Ο υπολογισμός των βασικών κερδών/ (ζημιών) ανά μετοχή έχει ως ακολούθως:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01/01-31/12/2025	01/01-31/12/2024	01/01-31/12/2025	01/01-31/12/2024
Καθαρά κέρδη αποδοτέα στους κοινούς μετόχους της Εταιρείας	7.706	5.856	7.751	6.007
Μέσος σταθμισμένος αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία	36.300.000	36.300.000	36.300.000	36.300.000
Μείον: Μέσος σταθμισμένος αριθμός ιδίων μετοχών Συνολικός μέσος σταθμισμένος αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία	36.300.000	36.300.000	36.300.000	36.300.000
Σύνολο φόρων στην Κατάσταση Συνολικών Εσόδων	0,2123	0,1613	0,2135	0,1655

Για τη χρήση 2024, η Τακτική Γενική Συνέλευση της 22ας Μαΐου 2025, μετά από πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου, αποφάσισε, τη διανομή μερίσματος ποσού 1.997 € 0,0550 € ανά μετοχή) από τα κέρδη εις νέον με 31 Δεκεμβρίου 2024. Το Διοικητικό Συμβούλιο προτείνει τη διανομή μερίσματος από τα σωρευμένα κέρδη της χρήσης 2025 ποσού μηδέν ευρώ και μηδέν επτακόσια σαράντα έξι (€ 0,0746) ανά μετοχή. Το μέρισμα αποτελεί αντικείμενο έγκρισης από την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων.

31. Συναλλαγές με Συνδεδεμένα Μέρη

Ο Όμιλος θεωρεί ως συνδεδεμένα μέρη τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τα Διευθυντικά Στελέχη του καθώς επίσης και τους μετόχους που κατέχουν σημαντικό ποσοστό του μετοχικού της κεφαλαίου (συμπεριλαμβανομένων των συνδεδεμένων προσώπων τους).

2. άλλη οικονομική οντότητα που αποτελεί συνδεδεμένο μέρος, επειδή η ίδια κρατική υπηρεσία έχει τον έλεγχο ή από κοινού έλεγχο ή ουσιώδη επιρροή, τόσο στην αναφέρουσα οντότητα, όσο και στην άλλη οικονομική οντότητα.

Ενώ σύμφωνα με την παρ. 26 του ίδιου προτύπου, εφόσον η οντότητα εφαρμόζει την εξαίρεση της ανωτέρω παραγράφου, θα γνωστοποιεί τα ακόλουθα σχετικά με τις συναλλαγές και τα ανεξόφλητα υπόλοιπα:

1. το όνομα της κρατικής υπηρεσίας και τη φύση της σχέσης με την αναφέρουσα οντότητα (πχ. τον έλεγχο, τον από κοινού έλεγχο ή την ουσιώδη επιρροή)
2. τις ακόλουθες πληροφορίες με επαρκείς λεπτομέρειες ώστε να επιτρέπουν στους χρήστες των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της οντότητας να κατανοήσουν την επίδραση των συναλλαγών:
1. μια κρατική υπηρεσία που έχει τον έλεγχο ή από κοινού έλεγχο ή ουσιώδη επιρροή στην εν λόγω οντότητα

Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις

Προσαρμογή επιχορηγήσεων παγίων στοιχείων	(1.129)	124	-	(1.005)
Αποαναγνώριση εξόδων πολυετούς αποσβέσεως και προσαρμογή αποσβέσεων άυλων παγίων στοιχείων	15	(1.149)	-	(1.134)
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	-	(125)	(1.644)	(1.769)
Προβλέψεις για εκτάκτους κινδύνους - λοιπές προβλέψεις	(385)	88	-	(297)
	(1.499)	(1.062)	(1.644)	(4.205)

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις

Οικονομικές αποσβέσεις ενσώματων παγίων στοιχείων	3.567	(112)	-	3.455
Προσαρμογή αξίας εισπρακτέων λογαριασμών	627	44	-	671
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	302	16	(13)	305
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.107	1.196	-	2.302
Επίδραση εφαρμογής ΔΠΧΑ 16	39	27	-	66
	5.642	1.171	(13)	6.799

Καθαρές αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις στην κατάσταση Οικονομικής Θέσης

Εμφάνιση στην κατάσταση Οικονομικής Θέσης

Καθαρές αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	-	-
Καθαρές αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	4.142	2.594
	4.142	2.594

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τον αναμενόμενο ισχύοντα φορολογικό συντελεστή κατά τον χρόνο ωρίμανσης της φορολογικής απαίτησης/υποχρέωσης. Σημειώνεται ότι στα συγκριτικά στοιχεία έχουν διενεργηθεί αναταξινομήσεις μεταξύ επιμέρους κατηγοριών της αναβαλλόμενης φορολογίας, με σκοπό την ορθότερη παρουσίαση. Οι εν λόγω αναταξινομήσεις δεν έχουν καμία επίδραση στα συνολικά υπόλοιπα της αναβαλλόμενης φορολογίας ούτε στα αποτελέσματα της Εταιρείας.

32. Δεσμεύσεις από Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις

32.1 Ενδεχόμενες υποχρεώσεις από επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές

Κατά την 31/12/2025 υφίστανται ενεργές αγωγές, εξώδικες προσκλήσεις και γενικά μελλοντικές διεκδικήσεις κατά της Εταιρείας και του Ομίλου συνολικού ύψους 15.000 € περίπου για τις οποίες έχει σχηματισθεί πρόβλεψη συνολικού ποσού 435 € για τον Όμιλο και η οποία περιλαμβάνεται στο λογαριασμό των μακροπροθέσμων υποχρεώσεων «Προβλέψεις για ενδεχόμενους κινδύνους και έξοδα» (Σημ.20).

Από τις αγωγές αυτές, 10.000 € περίπου αφορούν κυρίως αποζημιώσεις λόγω καταστροφών από πλημμύρες είτε αγωγές διάφορων αντισυμβαλλόμενων προμηθευτών και εργολάβων για παραβάσεις συμβατικών όρων και 4 εκ. € αφορούν υποθέσεις για εργατικές διαφορές, αποζημιώσεις λόγω συνταξιοδότησης και πρόστιμα ασφαλιστικών ταμείων.

Η νομική υπηρεσία του Ομίλου εκτιμά ότι πέραν της σχηματισθείσας πρόβλεψης δεν θα προκύψουν άλλες υποθέσεις των οποίων η δικαστική έκβαση θα επηρεάσει σημαντικά την περιουσιακή κατάσταση και λειτουργία του Ομίλου.

32.2 Λοιπές ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Ο Όμιλος κατά την 31/12/2025 είχε χορηγήσει εγγυητικές επιστολές καλής εκτέλεσης συμβάσεων έργων συνολικού ποσού 501 € (2024: 494 €), που αφορούν κυρίως εγγυητικές επιστολές της Διεύθυνσης Στρατηγικού Σχεδιασμού, Έργων και Ανάπτυξης.

32.3 Ανέλεγκτες φορολογικές χρήσεις

Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης

Για τις χρήσεις από 2011 έως και 2025 η Εταιρεία

και η θυγατρική ΕΥΑΘ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Α.Ε. έχουν υπαχθεί στο φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 82 παρ. 5 Ν. 2238/1994 (για τις χρήσεις από 2011 έως 2013) και από τις διατάξεις του άρθρου 65α του Ν.4172/2013 (ΚΦΕ) (για τις χρήσεις του 2014 και εντεύθεν). Κατά την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου από τους Ορκωτούς Ελεγκτές των χρήσεων 2011-2024, εκδόθηκαν εκθέσεις ελέγχου με σύμφωνη γνώμη για την Εταιρεία και τη θυγατρική της, ενώ δεν προέκυψαν φορολογικές υποχρεώσεις πέραν από αυτές που καταχωρήθηκαν και που απεικονίζονται στις εταιρικές & ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Για τη χρήση 2025 οι Εκθέσεις Φορολογικής Συμμόρφωσης αναμένεται να χορηγηθούν μετά τη δημοσίευση των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Μετά την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου η Διοίκηση της Εταιρείας και του Ομίλου δεν αναμένει να ανακύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις που να έχουν ουσιώδη επίδραση πέραν αυτών που έχουν καταγραφεί στις εταιρικές & ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Ανέλεγκτες φορολογικές χρήσεις

Επισημαίνεται ότι τα Διοικητικά Δικαστήρια, με βάση αποφάσεις τους για αντίστοιχες περιπτώσεις (ενδεικτικά: ΣΤΕ 1738/2017, ΣΤΕ 675/2017, αλλά και Τρ. ΔΕφΑθ 1490/2016), έχουν αποφανθεί ότι η χρήση 2019 έχει παραγραφεί για φορολογικούς σκοπούς (παραγραφή πενταετίας). Με βάση τα παραπάνω διαφαίνεται ότι η δυνατότητα διενέργειας ελέγχων υπάρχει πλέον μόνο για τις χρήσεις των ετών 2020 - 2025, για τις οποίες οι διατάξεις περί φορολογικών πιστοποιητικών και 18μηνων προθεσμιών διενέργειας δειγματοληπτικών φορολογικών ελέγχων έχουν καταργηθεί.

- 1
- τη φύση και το ποσό κάθε επιμέρους σημαντικής συναλλαγής και
- 2
- τις λοιπές συναλλαγές που είναι σημαντικές στο σύνολο τους και όχι επιμέρους, μια ποιοτική ή ποσοτική αναφορά της έκτασης του.

Ο Όμιλος, εφαρμόζοντας την ως άνω απαλλαγή, δεν παρουσιάζει στην τρέχουσα χρηματοοικονομική αναφορά τις ενδοομιλικές συναλλαγές με τις συνδεδεμένες με την «ΕΕΣΥΠ ΑΕ» οντότητες για το διάστημα 01/01/2025-31/12/2025.

Κατά την 31/12/2025 και κατά την 31/12/2024, ο συνολικός αριθμός των δικαιωμάτων ψήφου (άμεσα και έμμεσα) που ελέγχει το Ελληνικό Δημόσιο ανέρχεται σε 25.054.261 (69,02%), εκ των οποίων τα άμεσα δικαιώματα ψήφου αφορούν σε 18.150.001 (50% συν 1 μετοχή) κοινές ονομαστικές μετοχές και τα έμμεσα δικαιώματα ψήφου αφο-

ρούν σε 6.904.260 (19,02%) κοινές ονομαστικές μετοχές, που κατέχει άμεσα η ΕΕΣΥΠ μετά την απορρόφηση του. Κατά τις ημερομηνίες αυτές, δεν υφίστανται μεμονωμένες σημαντικές συναλλαγές ενώ στο σύνολο του έτους οι συναλλαγές που αθροιστικά χρήζουν αναφοράς είναι οι πωλήσεις προς το Ελληνικό Δημόσιο οι οποίες ανέρχονται στο 9% του συνολικού κύκλου εργασιών.

Οι εμπορικές συναλλαγές του Ομίλου με τα συνδεδεμένα πρόσωπα κατά την περίοδο 1/1/2025-31/12/2025 έχουν πραγματοποιηθεί με όρους αγοράς και στο πλαίσιο της συνήθους επιχειρηματικής της δραστηριότητας. Οι συναλλαγές και τα υπόλοιπα των συνδεδεμένων προσώπων του Ομίλου και της Εταιρείας, κατά τη χρήση 1/1/2025-31/12/2025 και την 31η Δεκεμβρίου 2024 αντίστοιχα καθώς και την προηγούμενη χρήση, αναλύονται στους παρακάτω πίνακες:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Έσοδα από θυγατρική	-	-	10	17
Έσοδα από λοιπά συνδεδεμένα μέρη που ενοποιούνται με την ΕΕΣΥΠ ΑΕ	-	-	-	-
Έξοδα προς λοιπά συνδεδεμένα μέρη που ενοποιούνται με την ΕΕΣΥΠ ΑΕ	-	-	-	-
Συναλλαγές και αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών διοίκησης	1.210	1.266	1.168	1.266

Οι συναλλαγές και αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών διοίκησης αφορούν μισθούς και λοιπές παροχές που προβλέπονται από την πολιτική αμοιβών της Εταιρείας. Σημειώνεται πως ο Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου κος Πενέλης Γρηγόριος ύστερα από σχετική αίτηση που υπέβαλλε, δεν λαμβάνει τις αμοιβές που προβλέπονται από την πολιτική αμοιβών.

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Απαιτήσεις από θυγατρική	-	-	10	-
Απαιτήσεις από διευθυντικά στελέχη και μέλη διοίκησης	7	5	7	5
Υποχρεώσεις προς διευθυντικά στελέχη και μέλη διοίκησης	11	3	7	3

Οι απαιτήσεις από διευθυντικά στελέχη και μέλη διοίκησης αφορούν προκαταβολές μισθών και επιπρόσθετες παροχές, ενώ οι υποχρεώσεις προς διευθυντικά στελέχη και μέλη διοίκησης αφορούν αποδοχές πληρωτέες.

33. Απασχολούμενο Προσωπικό

Ο αριθμός του συνολικά απασχολούμενου προσωπικού του Ομίλου την 31/12/2025 ανερχόταν σε 341 άτομα, έναντι 345 τη συγκριτική περίοδο. Στο εν λόγω σύνολο συμπεριλαμβάνονται 8 εργαζόμενοι με συμβάσεις ορισμένου χρόνου (8 μήνες) έναντι 7 την αντίστοιχη περίοδο πέρυσι.

Εντός του 2025 προσλήφθηκαν συνολικά δεκαέξι (16) συνολικά εργαζόμενοι με σύμβαση εργασίας ιδιωτικού δικαίου ορισμένου χρόνου οκτάμηνης διάρκειας (ΙΔΟΧ) και συγκεκριμένα οκτώ (8) από την προκήρυξη του 2024 και άλλοι οκτώ (8) από την προκήρυξη του 2025. Κατά την ίδια περίοδο αποχώρησαν δεκαπέντε (15) εργαζόμενοι ΙΔΟΧ με αποτέλεσμα η καθαρή μεταβολή του προσωπικού αυτής της κατηγορίας να ανέρχεται σε αύξηση κατά ένα (1) άτομο έναντι αύξησης κατά επτά (7) ατόμων την προηγούμενη χρήση.

Παράλληλα εντός της χρήσης αποχώρησαν συνολικά οκτώ (8) εργαζόμενοι μόνιμου προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης.

34. Εποχικότητα Δραστηριοτήτων

Τα έσοδα της Εταιρείας παρουσιάζουν κυκλικότητα (αυξημένη κατανάλωση ύδατος κατά τους καλοκαιρινούς μήνες), με συνέπεια να υπάρχουν σημαντικές διακυμάνσεις από τρίμηνο σε τρίμηνο στον κύκλο εργασιών και στα αποτελέσματά της. Ως εκ τούτου τα αποτελέσματα των τριμήνων δεν μπορούν αυτά κάθε αυτά να είναι ενδεικτικά της τάσης των αποτελεσμάτων που θα προκύψουν στο τέλος της χρήσης αλλά είναι ενδεικτικά εφόσον συγκριθούν με τα αντίστοιχα αποτελέσματα των προηγούμενων χρήσεων. Κατά το 2ο εξάμηνο κάθε έτους αποτυπώνεται η αύξηση της κατανάλωσης που παρατηρείται τους καλοκαιρινούς μήνες, ενισχύοντας τον κύκλο εργασιών της Εταιρείας σε σχέση με το πρώτο εξάμηνο.

35. Ανακατατάξεις Κονδυλίων

Ορισμένα κονδύλια της Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος αναδιατυπώθηκαν προκειμένου να επιτευχθεί η καλύτερη παρουσίαση των σχετικών κονδυλίων κατά την 31/12/24. Συγκεκριμένα:

- Στον Όμιλο και στην Εταιρεία αναταξινομήθηκε ποσό 383 € από το κονδύλι «Λοιπά έσοδα εκμεταλλεύσεως» στο κονδύλι «Λοιπά έσοδα» και μετά την εν λόγω αναταξινόμηση τα «Λοιπά έσοδα εκμεταλλεύσεως» από 1.855 € ανέρχονται σε 1.472 € και τα «Λοιπά έσοδα» από 0 € ανέρχονται σε 383 €.
- Στον Όμιλο και στην Εταιρεία αναταξινομήθηκε ποσό 603 € από το κονδύλι «Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα» στο κονδύλι «Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα» και μετά την εν λόγω αναταξινόμηση τα «Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα» από 2.087 € ανέρχονται σε 2.690 € και τα «Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα» από 0 € ανέρχονται σε 603 €.

36. Μεταγενέστερα του Ισολογισμού Γεγονότα

Σχέδιο Νόμου του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών

Στις 17 Μαρτίου 2026 τέθηκε σε δημόσια διαβούλευση στην ιστοσελίδα opepgov.gr το σχέδιο νόμου του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών με τον τίτλο: «Διοικητική συνεργασία στον τομέα της φορολογίας – Ενσωμάτωση της Οδηγίας (ΕΕ) 2023/2226 του Συμβουλίου της 17ης Οκτωβρίου 2023 και της Οδηγίας (ΕΕ) 2025/872 του Συμβουλίου της 14ης Απριλίου 2025 για την τροποποίηση της οδηγίας 2011/16/ΕΕ σχετικά με τη διοικητική συνεργασία στον τομέα της φορολογίας και λοιπές διατάξεις» που -μεταξύ άλλων- περιλαμβάνει σημαντικές φορολογικές και διοικητικές ρυθμίσεις για την ΕΥΑΘ Α.Ε. (κεφάλαιο Γ, Μέρος Ε, Λοιπές ρυθμίσεις αρμοδιότητας του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών). Η διαβούλευση ολοκληρώθηκε στις 14 Απριλίου 2026 με την κατάθεση προτάσεων για τη βελτίωση των διατάξεων του ανωτέρω σχεδίου νόμου και αναμένεται η επεξεργασία από το Υπουργείο και η κατάθεση του οριστικοποιημένου σχεδίου νόμου στη Βουλή των Ελλήνων.

Εισήγηση για νέα Τιμολογιακή Πολιτική

Στις 31 Μαρτίου 2026 η εταιρεία απέστειλε στη Ρ.Α.Α.Ε.Υ. την εισήγηση με το χρηματοοικονομικό κόστος της πρώτης ρυθμιστικής περιόδου 2025 – 2029 και την προτεινόμενη τιμολογιακή πολιτική σύμφωνα με τα οριζόμενα στην ΚΥΑ (ΦΕΚ 5438/Β’/2024) «Καθορισμός γενικών κανόνων κοστολόγησης και τιμολόγησης υπηρεσιών ύδατος, μέτρα βελτίωσης αυτών».

Συγκεκριμένα, στην Εισήγηση παρουσιάζεται η ανάλυση της διάρθρωσης του Χρηματοοικονομικού Κόστους, συμπεριλαμβανομένων των προβλεπόμενων επενδύσεων της εταιρείας. Επιπλέον παρατίθεται η προτεινόμενη τιμολογιακή πολιτική ανά κατηγορία καταναλωτή.

Μέχρι τη σύνταξη της Έκθεσης, δεν έχει εκδοθεί η απόφαση της Αρχής επί της Εισήγησης της Εταιρείας.

Θεσσαλονίκη, 28 Απριλίου 2026		
Άγης Παπαδόπουλος Πρόεδρος του Δ.Σ.	Άνθιμος Αμανατίδης Διευθύνων Σύμβουλος	Δημήτριος Αλεξανδρής Διευθυντής Οικονομικών
A.Δ.Τ. A01554405	A.Δ.Τ. A01800773	A.Δ.Τ. A02581625 ΑΡ. ΑΔΕΙΑΣ Ο.Ε.Ε. Α' ΤΑΞΗΣ 0105601

Διαθεσιμότητα Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

Οι ετήσιες και ενδιάμεσες χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας, η Έκθεση Ελέγχου των ανεξάρτητων Ορκωτών Ελεγκτών και η Ετήσια Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου προς την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση έχουν αναρτηθεί στην ιστοσελίδα της Εταιρείας (www.eyath.gr).



Ετήσιος
Ενοποιημένος
Απολογισμός

20
25



για τη χρήση 01.01.2025 - 31.12.2025
(σύμφωνα με το άρθρο 4 του Ν.3556/2007)



ΑΡ.Μ.Α.Ε.: 41913/06/Β/98/32
ΑΡ.Γ.Ε.ΜΗ.: 058240404000
Εγνατία 127- Τ.Κ. 54 635, Θεσσαλονίκη