ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

(επί της αναθεώρησης της Πολιτικής Αποδοχών του Διοικητικού Συμβουλίου που εισάγεται στη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 20ης Νοεμβρίου 2026)

Το παρόν αποτελεί σύνοψη της -κατ' άρθρο 111 παρ. 2 Ν. 4548/2018- έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου η οποία συνοδεύει την πρόταση αναθεώρησης της Πολιτικής Αποδοχών Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, όπως εισάγεται στην Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 20ης Νοεμβρίου 2026. Η πλήρης έκθεση, που στηρίχθηκε στην με Α.Π. 055/27.10.2026 Εισήγηση της Επιτροπής Αμοιβών και Υποψηφιοτήτων, καταρτίστηκε με την υπ' αριθμ. 397/2026 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.

Σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 111 παρ. 2 και 123 παρ. 4 του Ν. 4548/2018 η πλήρης έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου επί της πρότασης αναθεώρησης της πολιτικής αμοιβών είναι διαθέσιμη στους Μετόχους κατόπιν αποστολής πιστοποιημένου αιτήματος στην ηλεκτρονική διεύθυνση της Υπηρεσίας Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων της Εταιρείας investors@eyath.gr

Θεσσαλονίκη, 27 Οκτωβρίου 2026

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΥΑΘ Α.Ε.

Για την πρόταση αναθεώρησης της Πολιτικής Αποδοχών του Διοικητικού Συμβουλίου ελήφθησαν υπόψη: (α) το παρόν επίπεδο των αμοιβών της διοίκησης της ΕΥΑΘ σε σχέση και με τα μεγέθη των mid-cap εταιρειών και του κλάδου, (β) η δραστική αύξηση του φυσικού αντικειμένου και των ευθυνών της Εταιρείας με την εφαρμογή του ν. 5325/2026 (ενσωμάτωση 8 Δήμων της Π.Ε. Θεσσαλονίκης και 5 Δήμων της Π.Ε. Χαλκιδικής) και (γ) οι υποδομές που θα κληθεί να διαχειριστεί.

Η πρόταση αναθεώρησης περιέχει τις εξής παραδοχές:

- Τα επίπεδα αμοιβών καθορίζονται με σημείο αναφοράς τις εισηγμένης mid-cap εταιρείας και τα μεγέθη που θα διαχειριστεί η ΕΥΑΘ στο άμεσο μέλλον, τα οποία αποτυπώνονται ρητά στην Πολιτική (ενότητες 4.2 και 4.3).
- Αυτή περιλαμβάνει την περιγραφή των αμοιβών των μη εκτελεστικών μελών της διοίκησης και των Επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου.
- Για τον Διευθύνοντα Σύμβουλο θεσπίζεται πλαίσιο μεταβλητών αποδοχών βάσει KPIs (Κύκλος εργασιών 30% / EBITDA 40% / Υλοποίηση επενδυτικού προγράμματος 30%) με ανώτατο όριο 20% των σταθερών αποδοχών, συνθήκες ενεργοποίησης (οικονομική θέση της Εταιρείας και συνολική αξιολόγηση), διατάξεις malus & clawback και δυνατότητα αναβολής καταβολής (Παράρτημα Ι).
- Τα έξοδα παράστασης Προέδρου, Αντιπροέδρου και Διευθύνοντος Συμβούλου παραμένουν απολογιστικά στο σήμερα ισχύον όριο, με παραστατικά.
- Ενισχύεται η διακυβέρνηση του πλαισίου αποδοχών (ρόλοι Επιτροπής, ΔΣ, ΓΣ, Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου και Ορκωτών Ελεγκτών, περιεχόμενο Έκθεσης Αποδοχών) και προστίθεται ενότητα με τα στοιχεία του άρθρου 111 παρ. 2 ν. 4548/2018.

Το κόστος λειτουργίας της Διοίκησης, με βάση την προς έγκριση πολιτική

αποδοχών, ανέρχεται κατ' ανώτατο σε 326.00 € ετησίως, ήτοι στο 0,36% του κύκλου εργασιών της Εταιρείας. Σημειώνεται ότι οι αμοιβές της διοίκησης παρέμεναν αμετάβλητες από τον Δεκέμβριο του 2019.

Σκεπτικό της προτεινόμενης πολιτικής αμοιβών:

Α. Επίπεδο των αμοιβών της διοίκησης της ΕΥΑΘ

Η πολιτική αμοιβών της διοίκησης της ΕΥΑΘ παραμένει αμετάβλητη από το 2019, είχε δε διαμορφωθεί ακόμη στη διάρκεια του προγράμματος σταθεροποίησης της ελληνικής οικονομίας.

Β. Αύξηση του φυσικού αντικειμένου της ΕΥΑΘ

Με την εφαρμογή του Νόμου 5325/2026 (ΦΕΚ Α΄ 122/31.07.2026), για την επέκταση των αρμοδιοτήτων της ΕΥΔΑΠ και της ΕΥΑΘ και τη συνένωση των φορέων παροχής υπηρεσιών ύδατος, οι αρμοδιότητες και οι ευθύνες της ΕΥΑΘ αυξάνονται δραστικά. Ενσωματώνει 8 Δήμους της Π.Ε. Θεσσαλονίκης (7 νέους και ένα τμήμα του Δήμου Πυλαίας – Χορτιάτη) και 5 Δήμους της Π.Ε. Χαλκιδικής.

Αναλυτικά για την Π.Ε. Θεσσαλονίκης τα στοιχεία αποτυπώνονται στον Πίνακα 1.

Πίνακας 1. Πληθυσμός και έκταση Πολεοδομικού Συγκροτήματος Θεσσαλονίκης και των προς ενσωμάτωση Δήμων της Π.Ε. Θεσσαλονίκης

Πληθυσμός και έκταση Θεσσαλονίκης και **περιφερειακών Δήμων**
Απογραφή 2021 — χωρίς διπλομέτρηση Δ.Ε. Πυλαίας

Γεωγραφική ενότητα / Δήμος	Πληθυσμός (2021)	Έκταση (km²)
Πολεοδομικό Συγκρότημα Θεσσαλονίκης	**802.392**	**111,7**
Θέρμης	55.358	382,1
Θερμαϊκού	45.561	133,4
Χαλκηδόνος	30.030	391,5
Δέλτα	44.935	311,1
Ωραιοκάστρου	40.004	217,9
Λαγκαδά	37.022	1.222,7
Βόλβης	19.755	783,0
Πυλαίας – Χορτιάτη (μόνο Δ.Ε. Πανοράματος & Χορτιάτη)	35.541	142,9
ΣΥΝΟΛΟ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΩΝ ΔΗΜΩΝ	**308.206**	**3.584,6**
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ (ΠΣΘ + 8 Δήμοι)	**1.110.598**	**3.696,3**

Σημείωση: Η Δ.Ε. Πυλαίας (36.843 κάτοικοι, 24,9 km²) αφαιρέθηκε για αποφυγή διπλομέτρησης.
Τα συνολικά μεγέθη βασίζονται στην παραδοχή ότι η Δ.Ε. Πυλαίας περιλαμβάνεται εξ ολοκλήρου στο ΠΣΘ.

Σε σχέση με το Πολεοδομικό Συγκρότημα Θεσσαλονίκης, οι επτά δήμοι που επεκτείνεται η ΕΥΑΘ έχουν το 34% του πληθυσμού του ΠΣΘ, αλλά καταλαμβάνουν έκταση περίπου 31 φορές μεγαλύτερη. Η διαφορά αυτή είναι ιδιαίτερα σημαντική για τον σχεδιασμό και τη λειτουργία υποδομών ύδρευσης και αποχέτευσης, επειδή συνεπάγεται μεγάλες αποστάσεις δικτύων και σημαντικά διαφορετικές πληθυσμιακές πυκνότητες.

Αντίστοιχα, για την Π.Ε. Χαλκιδικής και τους πέντε δήμους που την απαρτίζουν παρουσιάζονται στον Πίνακα 2.

Πίνακας 2. Πληθυσμός και έκταση των προς ενσωμάτωση Δήμων της Π.Ε. Χαλκιδικής

Πληθυσμός και έκταση Δήμων Περιφερειακής Ενότητας Χαλκιδικής
(Απογραφή 2021)

Δήμος	Πληθυσμός (2021)	Έκταση (km²)	Πυκνότητα (κατ./km²)
Νέας Προποντίδας	34.829	372,3	94
Πολυγύρου	21.351	947,4	23
Αριστοτέλη	16.964	747,0	23
Κασσάνδρας	16.861	334,3	50
Σιθωνίας	12.080	516,8	23
ΣΥΝΟΛΟ Π.Ε. ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ	**102.085**	**2.917,8**	**35**

Πηγές: ΕΛΣΤΑΤ, Απογραφή 2021 · Γεωγραφικά στοιχεία δήμων. Δεν περιλαμβάνεται το αυτοδιοίκητο Άγιο Όρος.

Τα μεγέθη αφορούν στον μόνιμο πληθυσμό. Κατά τους καλοκαιρινούς μήνες ο πληθυσμός, κυρίως των Δήμων Κασσάνδρας, Σιθωνίας και Νέας Προποντίδας, αυξάνεται δραστικά λόγω του τουρισμού, αγγίζοντας το οκταπλάσιο του μόνιμου.

Γ. Υποδομές και εγκαταστάσεις που θα κληθεί να διαχειριστεί η ΕΥΑΘ

Σε ό,τι αφορά τις εγκαταστάσεις και τις υποδομές ύδρευσης και αποχέτευσης η αύξηση του αντικειμένου εργασίας της ΕΥΑΘ από την επέκτασή της στην Π.Ε. Θεσσαλονίκης και Χαλκιδικής αποτυπώνεται στον ακόλουθο πίνακα 3:

Πίνακας 3. Υποδομές που θα κληθεί να διαχειριστεί η ΕΥΑΘ στη νέα περιοχή ευθύνης της

Επέκταση ΕΥΑΘ στην Π.Ε. Θεσσαλονίκης και Χαλκιδικής

Βασικά μεγέθη υποδομών ύδρευσης και αποχέτευσης

Μέγεθος	ΕΥΑΘ σήμερα	Π.Ε. Θεσσαλονίκης 7 Δήμοι (χωρίς Δ.Ε. Πυλαίας)	Π.Ε. Χαλκιδικής 5 Δήμοι	Σύνολο νέων περιοχών	Αύξηση (%)
Πληθυσμός	802.000	308.206	102.085	410.291	51,1%
Έκταση (km²)	111,7	3.584,6	2.917,8	6.502,4	5.819,5%
Ύδρευση					
Αρ. Γεωτρήσεων	35	115	380	495	1.414,3%
Εγκατάσταση Επεξεργασίας Νερού	1	3	-	3	300,0%
Μήκος δικτύων (χλμ)	2.700	1.822	2.450	4.272	158,2%
Αντλιοστάσια	41	10	210	220	536,6%
Αποχέτευση					
Εγκαταστάσεις Επεξεργασίας Λυμάτων	2	16	20	36	1.800,0%
Μήκος αγωγών (χλμ)	1.650	621	1.000	1.621	98,2%
Αντλιοστάσια ακαθάρτων	53	9	125	134	252,8%

Σημείωση: Για τον Δήμο Πυλαίας – Χορτιάτη λαμβάνεται υπόψη μόνο το τμήμα εκτός Πολεοδομικού Συγκροτήματος Θεσσαλονίκης (Δ.Ε. Πανοράματος και Χορτιάτη: 35.541 κάτοικοι, 142,9 km²). Η Δ.Ε. Πυλαίας (36.843 κάτοικοι, 24,9 km²) περιλαμβάνεται ήδη στο ΠΣΘ και δεν συνυπολογίζεται, ώστε να αποφευχθεί διπλομέτρηση.

Δ. Επιμέρους επισημάνσεις

Η πολιτική αμοιβών της διοίκησης της ΕΥΑΘ παραμένει αμετάβλητη από το 2019, είχε δε διαμορφωθεί ακόμη στη διάρκεια του προγράμματος σταθεροποίησης της ελληνικής οικονομίας. Οι συλλογικές συμβάσεις εργασίας της επιχείρησης έχουν οδηγήσει σε μία μέση ετήσια αύξηση του προσωπικού της εταιρείας κατά 4.5%.

Με την προτεινόμενη νέα πολιτική αμοιβών το κόστος λειτουργίας της Διοίκησης θα ανέλθει στα 326.000 €. Το κόστος αυτό αντιστοιχεί στο 0,36% του κύκλου εργασιών της εταιρείας το 2025, ενώ συνυπολογιζομένων και των εργοδοτικών εισφορών αντιστοιχεί στο 0,53%.